

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Partai Nasional Demokrat (Nasdem) adalah sebuah partai politik yang diresmikan di Mercure Hotel Ancol, Jakarta Utara pada tanggal 26 Juli 2011. Partai ini didukung oleh Surya Paloh yang merupakan pendiri organisasi bernama sama yaitu Nasional Demokrat. Hal ini terlihat dari bisnis media yang dipimpinnya, Metro TV, yang selalu memberikan berita terbaru seputar aktivitas Partai NasDem. Meskipun demikian, namun ormas Nasional Demokrat mengatakan bahwa ormas tersebut tidak ada kaitannya dengan partai ini. Partai NasDem berdiri di tengah praktek politik transaksi, politik citra, politik mahar, politik dinasti, yang menjadi dekorasi buruk dalam panggung kehidupan demokrasi, di tengah krisis kepercayaan rakyat terhadap partai lama, Partai NasDem hadir untuk menggelorakan semangat dan harapan bahwa perubahan harus terjadi. Harapan untuk memutus lingkaran setan tersebut terletak di tangan kaum muda pergerakan.

Partai politik barulah yang bisa menyegarkan kembali kompetisi sekaligus memberikan alternatif kepada rakyat, oleh karena itu Partai NasDem didirikan sebagai jalan baru untuk Indonesia baru. Partai NasDem diinisiasi oleh kaum muda pergerakan untuk membumikan Restorasi Indonesia. Diantara mereka ada tiga serangkai, yakni Patrice Rio Capella seorang politisi, Sugeng Suparwoto seorang jurnalis, dan Ahmad Rofiq seorang aktifis gerakan, yang menjadi motornya. Selain mereka, ada eksponen aktivis 98, kaum muda profesional, advokat, LSM, Serikat Buruh, Organisasi Tani, dan lain sebagainya. Pada awal berdiri, Patrice Rio Capella menjabat sebagai ketua umum dengan Sekretaris Jendral dipegang oleh Ahmad Rofiq. Pada awalnya Surya Paloh asih memegang Organisasi Masyarakat (ORMAS) Nasional Demokrat, belum mencampuri urusan Partai NasDem. Januari 2013 Surya Paloh mengambil alih Partai NasDem dan merubah struktur organisasi yang ada. Surya paloh menilai pengurus yang ada kurang populer sehingga ia harus merubah struktur agar mendapat dukungan lebih besar dari masyarakat. (Partai NasDem Restorasi Indonesia 2011).

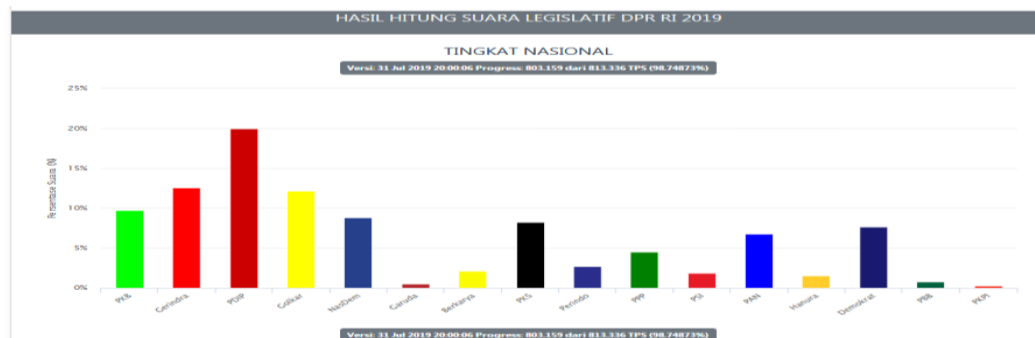
Partai NasDem merupakan satu-satunya Partai baru yang lolos verifikasi KPU untuk maju dalam Pemilu 2014. Hal ini juga yang membuat Surya Paloh optimis masuk dalam 4 besar pemenang dalam pemilu 2014. Formasi kepengurusan yang baru ini, Surya Paloh yakin masyarakat akan tetap berada di barisan Partai NasDem untuk mendukung sepenuhnya Partai NasDem (www.partinasdem.org diakses 2-10-2013) Partai NasDem mengusung gagasan Restorasi Indonesia, dan tidak bergantung pada figur semata. Partai NasDem didirikan oleh kaum muda pergerakan (aktivis) yang membawa harapan baru dan tidak mewarisi dosa dan beban *status quo*. Partai NasDem bukanlah partai masa lalu yang hanya bicara masa lalu, melainkan partai masa depan yang akan hadir 24 jam ditengah rakyat, bukan jenis partai yang hadir hanya menjelang pemilu (Partai NasDem Restorasi Indonesia 2011).

Reformasi pasca Orde Baru telah menghidupkan kembali demokrasi di Indonesia. Pertumbuhan partai politik pada masa ini tidak terhindarkan lagi sebab partai politik merupakan pilar dari demokrasi yang harus ada di dalam suatu Negara moderen. Masyarakat memiliki banyak pilihan untuk memperjuangkan keinginan sosial mereka. Sebagai suatu organisasi, partai politik secara ideal dimaksudkan untuk mengaktifkan dan memobilisasi rakyat, mewakili kepentingan tertentu, memberikan jalan kompromi bagi pendapat yang saling bersaing, serta menyediakan sarana suksesi kepemimpinan politik secara absah dan damai. Menjelang pemilu tahun 2019, untuk mencapai tujuan jangka panjang, suatu partai politik harus memiliki strategi yang efektif agar eksistensinya bisa bertahan.

Partai politik harus secara konsisten mengaitkan dan menerjemahkan ideologi politiknya dalam pesan dan isu politik yang dapat dengan mudah dipahami masyarakat sekaligus menyentuh permasalahan publik. Sebagai partai baru, partai NasDem pasti akan sangat gencar mencari massa pendukung agar perolehan suaranya dalam pemilu 2024 tidak kalah dengan partai lama yang telah memiliki segmen pemilih sendiri.

Berdasarkan Hasil rekapitulasi yang dirilis Komisi Pemilihan Umum (KPU) pada tanggal 21 Mei 2019 perolehan kursi partai politik di DPR dimenangkan Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan (PDIP) dengan perolehan (19,91%) suara. Posisi berikutnya secara berurutan, Partai Gerakan Indonesia Raya (Gerinda)

(12,51%) suara, Partai Golongan Karya (Golkar) (12,15%) suara, Partai Kebangkitan Bangsa (PKB) (9,72%) suara, **Partai Nasional demokrat (Nasdem) (8,78%) suara**, Partai Keadilan Sejahtera (PKS) (8,2%) suara, Paratai Demokrt (PD) (7,64%) suara, Partai Amanat Nasional (PAN) (6,74%) suara, Partai Persatuan Pembangunan (PPP) (4,51%) suara. Partai Hati Nurani Rakyat, Persatuan Indonesia (Perindo), Partai Solidaritas Indonesia, Partai Berkarya, Partai Bulan Bintang, Garuda, PKPI) tidak lolos memenuhi ambang batas sebesar 4 %.



Gambar 1.1 Hasil Hitung Suara Legislatif DPR RI 2019 Tingkat Nasional

PILEG DPR WILAYAH

WILAYAH	PKB	Gerindra	PDIP	Golkar	NasDem	Garuda	Berkarya	PKS	Perindo	PPP	PSI	PAN	Hanura	Demokrat	PBB	PKPI
ACEH (94.4%)	180.015	367.907	109.832	314.634	174.198	16.144	65.075	204.015	18.641	208.979	28.725	309.078	25.601	402.837	63.783	10.099
SUMATERA UTARA (99.6%)	246.003	885.323	1.360.994	865.940	790.139	20.647	90.138	622.423	284.878	204.377	98.671	511.516	125.302	382.563	57.870	22.274
SUMATERA BARAT (100%)	88.557	579.105	132.588	200.319	203.978	18.340	55.498	425.114	44.045	140.376	38.400	406.606	48.270	368.603	45.347	6.098
RIAU (100%)	194.117	387.030	372.527	347.982	160.591	14.944	70.947	367.366	76.659	167.122	37.495	279.960	66.260	321.018	28.942	6.285
JAMBI (100%)	118.698	220.134	228.702	358.007	122.668	8.010	50.304	101.839	55.552	79.960	36.465	191.892	13.930	153.942	17.579	4.962
SUMATERA SELATAN (96.8%)	310.493	599.268	508.522	639.904	579.073	29.419	109.579	248.214	118.595	111.326	47.809	239.116	85.373	363.616	53.936	15.396
BENGKULU (100%)	77.359	130.050	136.023	135.730	93.716	7.844	23.459	98.676	37.700	30.183	17.732	120.586	16.474	38.052	8.237	11.143
LAMPUNG (100%)	432.089	484.517	877.181	506.429	360.899	28.830	95.500	337.402	132.941	111.876	59.028	332.107	41.959	482.344	15.689	10.549
KEPULAUAN BANGKA BELITUNG (100%)	19.189	74.565	169.058	101.325	83.046	3.783	13.135	34.214	16.109	36.253	4.695	14.811	12.070	57.564	37.149	1.774
KEPULAUAN RIAU (100%)	33.777	75.912	145.488	172.418	121.579	3.878	16.119	79.483	18.477	18.937	20.439	99.421	15.812	74.895	7.410	1.308
DKI JAKARTA (100%)	243.826	900.169	1.385.902	240.055	268.213	15.546	74.791	1.034.204	175.152	159.188	502.579	392.901	60.835	324.796	234.767	59.833
JAWA BARAT (99.5%)	1.883.933	4.233.945	3.431.485	3.181.077	1.191.326	119.619	561.106	3.202.367	687.905	1.092.468	400.494	1.650.938	273.277	1.789.899	48.530	31.449
JAWA TENGAH (100%)	2.718.619	1.692.492	5.702.462	2.365.535	1.484.569	71.559	323.256	1.105.885	422.280	960.137	251.333	824.406	170.432	1.115.834	9.630	4.787
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA (100%)	261.473	187.594	638.342	150.426	163.680	8.945	59.965	223.991	27.349	60.292	44.562	231.148	7.272	61.392	100.398	43.496
JAWA TIMUR (99%)	4.207.402	2.395.522	4.206.167	2.172.978	2.105.038	86.056	334.834	847.777	476.123	1.164.559	328.001	1.169.783	253.192	1.784.579	51.476	15.483
BANTEN (100%)	451.898	861.279	2.005.834	673.733	304.243	27.935	194.722	665.084	163.957	308.244	149.887	342.470	108.859	542.185	2.717	3.384
BALI (100%)	49.358	109.491	1.244.233	377.362	102.712	8.959	41.544	38.669	36.075	12.201	54.666	8.417	82.952	117.100	72.356	13.972
NUSA TENGGARA BARAT (100%)	188.525	434.438	193.585	326.888	159.777	34.108	118.719	289.023	64.479	235.240	24.710	197.713	101.119	204.713	9.520	17.213
NUSA TENGGARA TIMUR (100%)	198.097	140.454	446.136	363.016	504.372	30.009	73.490	52.688	125.394	30.272	69.517	157.120	135.118	197.651	11.164	12.843
KALIMANTAN BARAT (100%)	190.577	261.878	771.851	266.200	266.808	11.409	59.313	165.878	83.210	110.200	30.496	199.497	80.347	168.846	4.883	3.038

Gambar 1. 2 Hasil Hitung Suara Legislatif DPR RI 2019 Tingkat Provinsi

KPU Kota Bandar Lampung telah melaksanakan kegiatan Rapat Pleno Terbuka Penetapan Perolehan Kursi Partai Politik dan Calon Terpilih anggota

DPRD Kota Bandar Lampung Pemilu Tahun 2019, Senin (12/8) kegiatan yang berlangsung di Hotel Novotel ini menetapkan 50 calon anggota legislatif terpilih menjadi anggota DPRD Kota Bandar Lampung pada pemilu tahun 2019. Nasdem menempati urutan ke enam dengan mengirimkan lima wakilnya ke DPRD Kota Bandar Lampung dari sepuluh Partai peserta Pemilihan Umum.

Selanjutnya Menurut Surat Keputusan Nomor 091 SK / DPP-Nasdem/III/2017 Tentang Pengesahan Perubahan Susunan Pengurus Dewan Pimpinan Daerah Partai Nasdem Kota Bandar Lampung, sebagaimana terlampir Mencermati dari komposisi kepengurusan yang sekarang telah dilakukan penelusuran lebih mendalam tentang kepengurusan DPD NasDem Kota Bandar Lampung yang meliputi latar belakang, pendidikan, kompetensi (pengetahuan, ketrampilan, pengalaman) menemukan data/fakta tentang orang-orang yang duduk di susunan pengurus didominasi oleh pengurus/kader lama dan dari latar belakang pendidikan mereka, misalnya Ketua Dewan Pimpinan Daerah pendidikannya adalah Strata Dua (S2), kemudian Sekretaris berpendidikan Stara satu (S1).

Selanjutnya terdapat juga nama-nama anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) yang terpilih periode 2019-2024 dan anggota DPRD periode sebelumnya yang tidak sesuai dengan kompetensi dari latar belakang pendidikannya yang sebelumnya pendidikan terakhirnya adalah tamatan Sekolah Menengah Atas (SMA), kemudian dari pengalaman berorganisasi partai politik tidak ada, pengetahuan dari formal maupun non formal tidak ada dan untuk ketrampilan demikian juga tidak ada, tentunya ini bertentangan atau bertolak belakang dengan Surat nomor 1287-SK/DPP-NasDem/XII/2014 tentang rekrutmen kepengurusan menjadi Kader/Pengurus/Caleg, yang diantaranya mensyaratkan antara lain : secara khusus (kompetensi, rekam jejak, acceptibilitas), secara umum berideologi Pancasila, berintegritas dalam urusan publik, berpengalaman dalam organisasi dan kegiatan politik, dapat bekerja sama dalam kelompok atau tim dan bersedia bekerja sepenuh jiwa raga dan pikiran untuk kemajuan Partai NasDem. Atas perbedaan atau ketidaksesuaian antara apa yang terjadi di lapangan/fakta dengan apa yang ada di peraturan Partai Nasdem maka peneliti akan melakukan penelitian tentang “Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia

Berbasis Kompetensi (kader-kader) Partai Nasional Demokrat Periode 2019-2024.” Terfokus pada DPD NasDem Kota Bandar Lampung

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah diatas, maka peneliti merumuskannya dibawah ini:

Ketidaksesuaian kompetensi (kader-kader) antara Ideal dan Aktual yang ada di DPD NasDem Kota Bandar Lampung.

1.3 Batasan Penelitian

Dari uraian yang dipaparkan diatas, maka diperoleh gambaran dimensi permasalahan yang begitu luas. Namun menyadari adanya keterbatasan waktu dan kemampuan, maka peneliti perlu membatasi masalah pada penelitian ini dengan terfokus dan jelas. Selanjutnya masalah yang menjadi obyek penelitian dibatasi hanya pada “Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Kompetensi (Kader-Kader) Partai Nasional Demokrat Periode 2019-2024.” Adapun Obyek Penelitian Terfokus pada DPD NasDem Kota Bandar Lampung.

1.4 Perumusan Penelitian

Berkaitan dengan uraian pada identifikasi masalah maka perumusan masalah dalam penelitian ini bagaimana meningkatkan Kompetensi (kader-kader) di DPD NasDem Kota Bandar Lampung

1.5 Tujuan Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui “STRATEGI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS KOMPETENSI (kader-kader) PARTAI NASIONAL DEMOKRAT PERIODE 2019-2024.” Terfokus pada DPD NasDem Kota Bandar Lampung.

1.6 Kegunaan Penelitian

1. Kegunaan penelitian ini bagi Partai Nasdem :
 - a. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi DPD Nasdem Kota Bandar Lampung untuk meningkatkan kompetensi (kader-kader) nya.
 - b. Penelitian ini diharapkan memberikan pemikiran untuk konsolidasi bagi seluruh kader di DPW, DPD, dan DPRt di Partai Nasdem di Lampung.
2. Kegunaan penelitian ini bagi pengembangan ilmu Manajemen di Indonesia
 - a. Hasil penelitian ini sebagai sumbang ilmu Manajemen di Indonesia dan menjadi pertimbangan dan pemikiran bagi para peneliti yang berminat dalam masalah yang peneliti teliti.
 - b. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan tambahan ilmu dan pengetahuan bagi peneliti.
3. Secara praktis hasil penelitian ini diharapkan dapat diaplikasikan kedalam Manajemen DPD Nasdem Kota Bandar Lampung tentang bagaimana meningkatkan kompetensi kader-kader nya.