

## Lampiran I

Bandar Lampung, 11 Agustus 2022

### Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Fandi Saputra

NPM : 1812110052

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya

Dosen Pembimbing : Besti Lilyana, S.H., M.M

E-mail : fandisenegal@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan PT. Lion Superindo Lampung Cabang Kemiling. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LION SUPERINDO LAMPUNG CABANG KEMILING”**.

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara/i untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Hormat Saya,

**Fandi Saputa**  
NPM. 1812110052

## KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. LION SUPERINDO  
LAMPUNG CABANG KEMILING”**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

**SS = Sangat Setuju**  
**Setuju**

**S = Setuju**

**KS= Kurang**

**TS = Tidak Setuju**

**STS = Sangat Tidak Setuju**

No. Res :

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden : ..... (Boleh/Tidak Diisi)
2. Umur :  20 – 30 Tahun  41 – 50 Tahun  
 31 – 40 Tahun  >50 Tahun
3. Jenis Kelamin :  Laki – Laki  Perempuan
4. Pendidikan Terakhir :  SMA  S1  
 Diploma
5. Masa Kerja :  0 – 2 Tahun  5 – 6 Tahun  
 3– 4 Tahun  > 7 Tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

### Gaya Kepemimpinan Transaksional (X<sub>1</sub>)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Karyawan di berikan imbalan apabila telah menyelesaikan pekerjaan dengan teliti dan tanggung jawab					
2.	Imbalan yang di berikan pimpinan menjadi motivasi karyawan dalam bekerja					
3.	Pimpinan selalu aktif dalam memantau pelaksanaan tugas pekerjaan karyawan					
4.	Pimpinan selalu memberikan arahan kepada karyawan agar tujuan perusahaan dapat tercapai					
5.	Dalam bekerja karyawan di berikan kebebasan melakukan pekerjaan tanpa pengawasan dari Pimpinan					

## Disiplin Kerja (X<sub>2</sub>)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Karyawan bekerja sesuai dengan waktu yang telah di tentukan oleh perusahaan					
2.	Karyawan mentaati peraturan kerja dan prosedur kerja yang di tetapkan perusahaan					
3.	Menjalankan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab terhadap tugas yang di amanahkan					
4.	Berusaha bekerja secara teliti serta menggunakan sesuatu dengan efektif dan efisien					
5.	Menjalankan pekerjaan sebagai salah satu wujud dari disiplin kerja karyawan					

## Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Karyawan bekerja sesuai dengan kemampuan dan keterampilan yang di miliki					
2.	Karyawan bekerja berdasarkan standar kinerja perusahaan					
3.	Menyelesaikan pekerjaan dengan berusaha mencapai hasil yang sempurna					
4.	Bekerja sesuai dengan waktu yang telah di tetapkan					
5.	Saling bekerja sama dan membina hubungan yang baik antar rekan kerja dan atasan					

## Lampiran II

### Hasil jawaban Responden Gaya Kepemimpinan Transaksional (X1)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	5	5	4	5	5	24
2	5	4	3	5	4	21
3	4	2	4	4	2	16
4	4	3	3	4	3	17
5	4	5	2	4	5	20
6	4	5	2	4	5	20
7	4	2	3	4	2	15
8	4	4	2	4	4	18
9	4	4	2	4	4	18
10	4	3	3	4	3	17
11	3	2	3	3	2	13
12	2	2	2	2	1	9
13	3	4	4	3	4	18
14	4	3	3	4	3	17
15	4	4	3	4	4	19
16	4	4	5	4	4	21
17	5	4	4	5	4	22
18	4	4	3	4	4	19
19	5	2	3	5	2	17
20	4	3	3	4	3	17
21	5	4	3	5	4	21
22	4	5	3	4	5	21
23	5	4	3	5	4	21
24	4	4	3	4	4	19
25	4	3	3	4	3	17
26	5	3	4	5	3	20
27	5	3	4	5	3	20
28	4	4	3	4	4	19
29	4	3	3	4	3	17
30	4	4	3	4	4	19
31	4	4	2	4	4	18
32	4	3	3	4	3	17
33	4	4	5	4	4	21

### Hasil jawaban Responden Disiplin Kerja(X2)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	4	5	5	4	5	23
2	4	5	4	5	4	22
3	4	4	4	4	4	20
4	3	4	4	4	4	19
5	2	4	4	4	2	16
6	1	4	4	4	4	17
7	3	4	3	4	3	17
8	2	4	2	4	4	16
9	2	4	2	4	4	16
10	3	4	4	4	4	19
11	2	4	3	3	4	16
12	2	4	3	2	3	14
13	3	4	3	3	4	17
14	3	3	4	4	4	18
15	4	5	5	4	5	23
16	4	5	5	4	5	23
17	4	5	5	5	5	24
18	4	5	5	4	5	23
19	3	5	4	5	4	21
20	3	5	5	4	4	21
21	3	5	5	5	5	23
22	3	5	4	4	5	21
23	3	5	4	5	5	22
24	4	4	5	4	5	22
25	3	5	4	4	4	20
26	3	5	4	5	4	21
27	4	5	4	5	4	22
28	4	5	5	4	4	22
29	3	3	4	4	4	18
30	4	5	5	3	5	22
31	2	4	2	4	4	16
32	3	4	4	4	4	19
33	4	5	5	4	5	23

### Hasil jawaban Responden Kinerja (Y)

<b>NO</b>	<b>BUTIR 1</b>	<b>BUTIR 2</b>	<b>BUTIR 3</b>	<b>BUTIR 4</b>	<b>BUTIR 5</b>	<b>TOTAL</b>
1	5	5	5	4	5	24
2	5	5	4	5	5	24
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	4	4	4	4	4	20
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	3	4	4	19
8	4	4	2	4	4	18
9	4	4	2	4	4	18
10	4	4	4	4	4	20
11	4	4	3	3	3	17
12	4	4	3	2	2	15
13	4	4	3	3	3	17
14	3	3	4	4	4	18
15	5	5	5	4	4	23
16	5	5	5	4	4	23
17	5	5	5	5	5	25
18	5	5	5	4	4	23
19	5	5	4	5	5	24
20	5	5	5	4	4	23
21	5	5	5	5	5	25
22	5	5	4	4	4	22
23	5	5	4	5	5	24
24	4	4	5	4	4	21
25	5	5	4	4	4	22
26	5	5	4	5	5	24
27	5	5	4	5	5	24
28	5	5	5	4	4	23
29	3	3	4	4	4	18
30	5	5	5	3	4	22
31	4	4	2	4	4	18
32	4	4	4	4	4	20
33	5	5	5	4	4	23



### Lampiran III

#### Hasil Uji Karakteristik Responden

##### USIA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 20TAHUN-30TAHUN	18	54,5	54,5	54,5
31TAHUN-40TAHUN	14	42,4	42,4	97,0
41TAHUN-50TAHUN	1	3,0	3,0	100,0
Total	33	100,0	100,0	

##### JENIS KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid LAKI LAKI	15	45,5	45,5	45,5
PEREMPUAN	18	54,5	54,5	100,0
Total	33	100,0	100,0	

##### MASA KERJA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0-2TAHUN	20	60,6	60,6	60,6
3-4TAHUN	10	30,3	30,3	90,9
5-7TAHUN	3	9,1	9,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**PENDIDIKAN**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA	27	81,8	81,8	81,8
Diploma	3	9,1	9,1	90,9
S1	3	9,1	9,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**Lampiran IV**

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel**

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan Transaksional(X1)**

**GKT1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
4	22	66,7	66,7	75,8
5	8	24,2	24,2	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**GKT2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	15,2	15,2	15,2
3	9	27,3	27,3	42,4
4	15	45,5	45,5	87,9
5	4	12,1	12,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**GKT3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	6	18,2	18,2	18,2
3	19	57,6	57,6	75,8
Valid 4	6	18,2	18,2	93,9
5	2	6,1	6,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**GKT4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
Valid 4	22	66,7	66,7	75,8
5	8	24,2	24,2	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**GKT5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	4	12,1	12,1	15,2
Valid 3	9	27,3	27,3	42,4
4	15	45,5	45,5	87,9
5	4	12,1	12,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

## Hasil Uji Frekuensi Jawaban Disiplin Kerja(X2)

### DK1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	6	18,2	18,2	21,2
Valid 3	14	42,4	42,4	63,6
4	12	36,4	36,4	100,0
Total	33	100,0	100,0	

### DK2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,1	6,1	6,1
Valid 4	14	42,4	42,4	48,5
5	17	51,5	51,5	100,0
Total	33	100,0	100,0	

### DK3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	9,1	9,1	9,1
3	4	12,1	12,1	21,2
Valid 4	15	45,5	45,5	66,7
5	11	33,3	33,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**DK4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
Valid 4	22	66,7	66,7	78,8
5	7	21,2	21,2	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**DK5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
Valid 4	19	57,6	57,6	66,7
5	11	33,3	33,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kinerja (Y)****K1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,1	6,1	6,1
Valid 4	14	42,4	42,4	48,5
5	17	51,5	51,5	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**K2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,1	6,1	6,1
4	14	42,4	42,4	48,5
5	17	51,5	51,5	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**K3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	9,1	9,1	9,1
3	4	12,1	12,1	21,2
4	15	45,5	45,5	66,7
5	11	33,3	33,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**K4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
4	22	66,7	66,7	78,8
5	7	21,2	21,2	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**K5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
Valid 4	22	66,7	66,7	75,8
5	8	24,2	24,2	100,0
Total	33	100,0	100,0	

**Lampiran V**

**Hasil Uji Validitas**

**Gaya Kepemimpinan Transaksional**

**Correlations**

		GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL
GKT1	Pearson Correlation	1	,256	,278	1,000**	,343	,728**
	Sig. (2-tailed)		,150	,117	,000	,051	,000
	N	33	33	33	33	33	33
GKT2	Pearson Correlation	,256	1	-,052	,256	,985**	,674**
	Sig. (2-tailed)	,150		,773	,150	,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
GKT3	Pearson Correlation	,278	-,052	1	,278	-,002	,570**
	Sig. (2-tailed)	,117	,773		,117	,989	,001
	N	33	33	33	33	33	33
GKT4	Pearson Correlation	1,000**	,256	,278	1	,343	,728**
	Sig. (2-tailed)	,000	,150	,117		,051	,000
	N	33	33	33	33	33	33

GKT5	Pearson Correlation	,343	,985**	-,002	,343	1	,740**
	Sig. (2-tailed)	,051	,000	,989	,051		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	Pearson Correlation	,728**	,674**	,570**	,728**	,740**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Disiplin Kerja

### Correlations

		DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	TOTAL DISIPLIN KERJA
DK1	Pearson Correlation	1	,505**	,701**	,275	,556**	,748**
	Sig. (2-tailed)		,003	,000	,121	,001	,000
	N	33	33	33	33	33	33
DK2	Pearson Correlation	,505**	1	,527**	,392*	,496**	,745**
	Sig. (2-tailed)	,003		,002	,024	,003	,000
	N	33	33	33	33	33	33
DK3	Pearson Correlation	,701**	,527**	1	,255	,527**	,811**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002		,152	,002	,000
	N	33	33	33	33	33	33
DK4	Pearson Correlation	,275	,392*	,255	1	,244	,526**
	Sig. (2-tailed)	,121	,024	,152		,172	,002
	N	33	33	33	33	33	33
DK5	Pearson Correlation	,556**	,496**	,527**	,244	1	,764**
	Sig. (2-tailed)	,001	,003	,002	,172		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL DISIPLIN KERJA	Pearson Correlation	,748**	,745**	,811**	,526**	,764**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,002	,000	
	N	33	33	33	33	33	33



\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Kinerja

Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	TOTAL KINERJA
K1	Pearson Correlation	1	1,000**	,527**	,392*	,482**	,801**
	Sig. (2-tailed)		,000	,002	,024	,005	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K2	Pearson Correlation	1,000**	1	,527**	,392*	,482**	,801**
	Sig. (2-tailed)	,000		,002	,024	,005	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K3	Pearson Correlation	,527**	,527**	1	,255	,360*	,697**
	Sig. (2-tailed)	,002	,002		,152	,039	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K4	Pearson Correlation	,392*	,392*	,255	1	,931**	,695**
	Sig. (2-tailed)	,024	,024	,152		,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K5	Pearson Correlation	,482**	,482**	,360*	,931**	1	,791**
	Sig. (2-tailed)	,005	,005	,039	,000		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL KINERJA	Pearson Correlation	,801**	,801**	,697**	,695**	,791**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran VI**  
**Hasil Uji Reliabilitas**

**Gaya Kepemimpinan Transaksional**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,731	5

**Disiplin Kerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,802	5

**Kinerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,832	5

**Lampiran VII**  
**Hasil Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	TOTAL DISIPLIN KERJA	TOTAL KINERJA
N		33	33	33
Normal ParaGKTters <sup>a,b</sup>	GKTan	21,55	23,42	24,64
	Std. Deviation	3,289	3,172	3,190
	Absolute	,228	,186	,165
Most ExtreGKT Differences	Positive	,135	,128	,099
	Negative	-,228	-,186	-,165
Kolmogorov-Smirnov Z		1,312	1,066	,945
Asymp. Sig. (2-tailed)		,064	,206	,333

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Lampiran VIII**  
**Hasil Uji Lineritas**

**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	GKTan Square	F	Sig.
(Combined)			257,922	8	32,240	11,427	,000
TOTAL KINERJA * TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	Between	Linearity	243,851	1	243,851	86,428	,000
	Groups	Deviation from Linearity	14,071	7	2,010	,712	,662
Within Groups			67,714	24	2,821		
Total			325,636	32			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	GKTan Square	F	Sig.
(Combined)			297,803	11	27,073	20,426	,000
TOTAL KINERJA *	Between Groups	Linearity	283,359	1	283,359	213,792	,000
TOTAL DISIPLIN KERJA		Deviation from Linearity	14,444	10	1,444	1,090	,412
Within Groups			27,833	21	1,325		
Total			325,636	32			

## Lampiran IX

### Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2,353	1,424		,109		
	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	,270	,107	,278	,017	,295	3,390
	TOTAL DISIPLIN KERJA	,703	,111	,699	,000	,295	3,390

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

## Lampiran X

### Hasil Uji Regresi Berganda

#### X1 Terhadap Y

##### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.865 <sup>a</sup>	.749	.741	1.624

a. Predictors: (Constant), TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL

##### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	243.851	1	243.851	92.429	.000 <sup>b</sup>
	Residual	81.786	31	2.638		
	Total	325.636	32			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL

##### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.554	1.902		3.446	.002
	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	.839	.087	.865	9.614	.000

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

## X2 Terhadap Y

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.933 <sup>a</sup>	.870	.866	1.168

a. Predictors: (Constant), TOTAL DISIPLIN KERJA

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	283.359	1	283.359	207.776	.000 <sup>b</sup>
	Residual	42.277	31	1.364		
	Total	325.636	32			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), TOTAL DISIPLIN KERJA

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.665	1.538		1.733	.093
	TOTAL DISIPLIN KERJA	.938	.065	.933	14.414	.000

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

## X1 dan X2 – Y

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,945 <sup>a</sup>	,893	,886	1,078

a. Predictors: (Constant), TOTAL DISIPLIN KERJA, TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	GKTan Square	F	Sig.
1	Regression	290,801	2	145,400	125,217	,000 <sup>b</sup>
	Residual	34,836	30	1,161		
	Total	325,636	32			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), TOTAL DISIPLIN KERJA, TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,353	1,424		1,652	,109
	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL	,270	,107	,278	2,531	,017
	TOTAL DISIPLIN KERJA	,703	,111	,699	6,359	,000

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA