

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI PROFESSIONAL GURU,
KNOWLEDGE SHARING, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
GURU PADA SMKS TRI KARYA UTAMA BANDAR LAMPUNG**

TESIS



Oleh:

PRATIKNO

2122311002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

2023

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI PROFESSIONAL GURU,
KNOWLEDGE SHARING, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
GURU PADA SMKS TRI KARYA UTAMA BANDAR LAMPUNG**

TESIS



**Oleh:
PRATIKNO
2122311002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG
2023**

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI PROFESSIONAL GURU,
KNOWLEDGE SHARING, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA
GURU PADA SMKS TRI KARYA UTAMA BANDAR LAMPUNG**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Magister
Pada Program Studi Manajemen
IIB Darmajaya Bandar Lampung**



Oleh:

PRATIKNO

2122311002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

2023

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu perguruan tinggi atau karya yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Karya ini adalah milik saya dan pertanggungjawaban sepenuhnya berada di pundak saya.

Bandar Lampung, Mei 2023

Pratikno

2122311002

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI
PROFESSIONAL GURU, *KNOWLEDGE*
SHARING, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU PADA SMKS TRI KARYA
UTAMA BANDAR LAMPUNG

Nama Mahasiswa : Pratikno

NPM : 2122311002

Program Studi : Magister Manajemen

Disetujui oleh:

Pembimbing

Ketua Program Studi

Dr. Hi, Setiyo, MM
NIK.15100120

Dr.Lukmanul Hakim, S.E.,M.Si
NIK. 14360118

HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan dipertahankan didepan Tim Penguji Tesis
Program Pascasarjana IIB Darmajaya dan dinyatakan diterima
untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Magister Manajemen

Mengesahkan,

Tim Penguji

Tanda Tangan

Ketua : Dr. Indra Budi Sumantoro, S.Pd.,M.M.

Anggota : Dr. Ita Fionita, S.E.,M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Magister Manajemen

Dr.Lukmanul Hakim, S.E.,M.Si
NIK. 14360118

Tanggal Lulus Ujian Tesis:.....

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DATA PRIBADI

- a. Nama : Pratikno
- b. NPM : 2122311002
- c. Tempat/Tanggal Lahir : Sukoharjo, 05 Juli 1970
- d. Agama : Islam
- e. Alamat : Jl. Pulau Sebesi Perum BSD Blok A No, 14
Sukarame Baru Kec, Sukarame Bandar
Lampung
- f. Suku : Jawa
- g. Kewarganegaraan : Indonesia
- h. E-mail : Pratiknopratikno17@gmail.com

Riwayat Pendidikan

- a. Sekolah Dasar : SD N 2 Sukoharjo 1983
- b. Sekolah Menengah Pertama : MTs Sukoharjo 1986
- c. Sekolah Menengah Atas : PGAN Tanjung Karang 1989
- d. Sarjana : S1 IAIN Raden Intan 1998
- e. Magister : S2 IBI Darmajaya

Pengalaman Kerja

- a. Honor guru SMPN4 : 2004 - 20120
- b. Honor SMK trikarya
Utama : 2011 - 2018
- c. Kepala Sekolah SMK
Trikarya Utama : 2018 sampai sekarang
- d. PNS : 2020 di SMPN4 B,Lampung
Bandar Lampung, Pebruari 2023
Yang menyatakan,

Pratikno
2122311002

PERSEMBAHAN

Segala yang kuraih adalah kehendak Allah SWT dan bukti kasih sayang dari orang-orang yang menyayangiku, dengan mengucapkan syukur kepadaNya dan atas segala limpahan nikmatNya kepadaku dan segala ketulusan dan kerendahan hati kupersembahkan sebuah karya kecil hasil jerih payah perjuanganku ini untuk:

1. Orang tua saya, Bapak Bahroni, dan Ibu Sriwidiati (Alm), yang selalu memberikan do'a dan dukungan, memberikan motivasi dan semangat serta memberikan kasih sayang yang besar yang tak mungkin terbalas dengan apapun.
2. Khoiyaroh, S.Ag. Istriku yang tercinta yang selalu memberikan semangat dan pengertian dalam hidupku.
3. Anakku yang sangat aku cintai dan aku banggakan M.Fakhri Naufval.
4. Dosen Pembimbing Bpk. Dr.Setiyo.,MM yang telah meluangkan waktunya untuk menuntun penulis serta memberikan koreksi dan saran.
5. Bapak Tim Pembahas/Penguji yang telah memberikan saya banyak masukan hingga tesis saya terselesaikan dengan baik.
6. Bapak ibu dosen dan teman-teman karyawan IIB Darmajaya yang telah banyak membatu saya.
7. Keluarga Besar SMK Trikarya Utama dan SMPN4 Bandar Lampung yang selalu mendukung dan mensupport dalam bekerja, terima kasih atas bantuannya dan doanya.
8. Teman-teman satu Angkatan satu perjuangan MM Angkatan 24 terima kasih telah saling *support* dan saling bantu.
9. Almamaterku tercinta Perguruan Tinggi IIB Darmajaya Bandar Lampung yang telah memberikan kesempatan menimba ilmu untuk mencapai cita-cita.

10. Serta yang tidak bias aku sebut satu persatu semua yang telah mambentuku telah berkorban dengan segenap jiwa dan raga, mencurahkan segala cinta serta senantiasa berdoa demi keberhasilanku

MOTTO

*"Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu,
maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia
kembali." - HR Tirmidzi*

ABSTRAK

ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI PROFESSIONAL GURU, KNOWLEDGE SHARING, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA SMKS TRI KARYA UTAMA BANDAR LAMPUNG

**Oleh:
Pratikno**

Pendidikan merupakan salah satu kebutuhan yang sangat penting dan mendasar bagi kehidupan manusia, kelompok masyarakat, atau bangsa. Tujuan pendidikan adalah untuk meningkatkan kecerdasan, pengetahuan, kepribadian, akhlak mulia serta keterampilan untuk hidup sendiri dan mengikuti pendidikan lebih lanjut. Dalam mencapai tujuan pendidikan, guru memegang peranan yang sangat penting dalam menentukan keberhasilan. Kinerja guru merupakan elemen penting dalam pendidikan, karena kinerja juga merupakan penentu tinggi rendahnya kualitas pendidikan. Permasalahan yang terjadi pada guru di SMKS Tri Karya Utama adalah bahwa kinerja guru pada sekolah ini mengalami penurunan. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor seperti kompetensi profesional guru, *knowledge sharing*, dan disiplin kerja guru. Penelitian ini menggunakan sampel yang berjumlah 34 orang guru yang ditentukan dengan menggunakan teknik pengambilan sampel jenuh. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Data penelitian diolah dengan menggunakan *Microsoft Excel dan software SPSS 25*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel kompetensi profesional guru, *knowledge sharing*, dan disiplin kerja berpengaruh secara parsial dan simultan terhadap kinerja guru pada SMKS Tri Karya Utama Bandar Lampung. Kontribusi variabel bebas (kompetensi profesional guru, *knowledge sharing*, dan disiplin kerja) terhadap variabel terikat (kinerja guru) adalah sebesar 97,5%.

Kata Kunci : Kompetensi Profesional Guru, *Knowledge Sharing*, Disiplin Kerja, dan Kinerja Guru

ABSTRACT

THE ANALYSIS OF THE EFFECTS OF TEACHER PROFESSIONAL COMPETENCE, KNOWLEDGE SHARING, AND WORK DISCIPLINE ON TEACHER PERFORMANCE AT SMKS TRI KARYA UTAMA, BANDAR LAMPUNG

**By:
Pratikno**

Education is one of the most important and fundamental needs for human life, community groups, or nations. The purpose of education is to improve intelligence, knowledge, personality, noble character and skills to live alone and to take further education. In achieving educational goals, teachers play a very important role in determining success. Teacher performance is an important element in education, because performance is also a determinant of the quality of education. The problem that occurred with teachers at SMKS Tri Karya Utama was that the performance of the teachers at this school decreased. This was caused by several factors such as teacher professional competence, knowledge sharing, and teacher work discipline. This study used the sample of 34 teachers who were determined using the saturated sampling techniques. The data analysis method in this study used the multiple linear regression analysis. The research data was processed using Microsoft Excel and SPSS 25 software. The result of this study found that the variables of teacher professional competence, knowledge sharing, and work discipline partially and simultaneously affected the teacher performance at Tri Karya Utama SMKS Bandar Lampung. The contribution of the independent variables (teacher professional competence, knowledge sharing, and work discipline) to the dependent variable (teacher performance) was 97.5%.

Keywords: Teacher Professional Competence, Knowledge Sharing, Work Discipline, and Teacher Performance

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pendidikan Magister Manajemen di Program Pascasarjana.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan semua pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini, secara khusus ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Andi Desfiandi., S.E., M.A. Selaku Ketua Yayasan Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung.
2. Bapak Dr. Ir. Firmansyah, YA., MBA., M.Sc. Selaku Rektor Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung.
3. Bapak Dr. R. Z. Abdul Aziz., S.T., M.T., selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung.
4. Ibu Aswin, S.E., M.M., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung dan Dosen Pembimbing yang telah membantu membimbing dan mengarahkan serta memberikan petunjuk sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Bapak Dr. Lukmanul Hakim, M.M., M.Si., Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung.
6. Para dosen, staf dan karyawan Informatika Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung yang telah memberi bantuan baik langsung maupun tidak langsung selama saya menjadi mahasiswa.
7. Istri dan anak-anakku yang tiada hentinya memotivasi dan terus memberikan semangat, pengertian, dan kesabaran serta doanya.

8. Semua Pihak yang telah memberikan bantuan dan petunjuk sehingga saya dapat lebih mudah dalam menyusun tesis ini.
9. Almamaterku tercinta.

Demikian banyaknya bantuan berbagai pihak kepada penulis, tentunya tidak menutup kemungkinan bahwa hasil dari laporan ini masih ada kekurangan dan masih jauh dari taraf sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran guna perbaikan di masa depan adalah mutlak sangat penulis perlukan. Semoga laporan tesis ini bermanfaat bagi setiap pembacanya.

Bandar Lampung, 2023

Penulis

Pratikno

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ii
PERSEMBAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Ruang Lingkup Penelitian	11
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.6 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Kompensasi Profesional Guru	15
2.1.1 Pengertian Kompetensi Profesional Guru	15
2.1.2 Macam-Macam Kompetensi Profesional Guru	16
2.1.3 Indikator Kompetensi Profesional Guru	17
2.1.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Profesional Guru	18
2.2 <i>Knowledge Sharing</i>	19
2.2.1 Pengertian <i>Knowledge Sharing</i>	19
2.2.2 Manfaat <i>Knowledge Sharing</i>	20
2.2.3 Indikator <i>Knowledge Sharing</i>	20
2.2.4 Faktor Pendorong <i>Knowledge Sharing</i>	21

2.3	Disiplin Kerja	22
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja	22
2.3.2	Jenis-Jenis Disiplin Kerja	23
2.3.3	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	23
2.3.4	Indikator Disiplin Kerja	23
2.4	Kinerja	25
2.4.1	Pengertian Kinerja	25
2.4.2	Tujuan Penilaian Kinerja	25
2.4.3	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	26
2.4.4	Indikator Kinerja	27
2.5	Penelitian Terdahulu	28
2.6	Kerangka Penelitian	29
2.7	Kerangka Pemikiran	30
2.8	Pengembangan Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN		33
3.1	Jenis Penelitian	33
3.2	Sumber Data	33
3.3	Metode Pengumpulan Data	33
3.4	Populasi dan Sampel	34
3.5	Variabel Penelitian	35
3.6	Definisi Operasional Variabel	35
3.7	Uji Persyaratan Instrumen	37
3.8	Uji Persyaratan Analisis Data	38
3.9	Metode Analisis Data	39
3.10	Pengujian Hipotesis	39
3.11	Iji Koefisien Determinasi	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Demografi Responden Penelitian	43
4.1.1	Deskripsi karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
4.1.2	Deskripsi karakteristik Responden Berdasarkan Usia	44
4.1.3	Deskripsi karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat	44

	Pendidikan	
4.1.4	Deskripsi karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja.... ..	45
4.5	Deskripsi Variabel Penelitian	45
4.6	Hasil Uji Persyaratan Instrumen	52
4.6.1	Hasil Uji Validitas	52
4.6.2	Hasil Uji Reliabilitas	55
4.7	Hasil Uji Persyaratan Analisis Data	56
4.7.1	Hasil Uji Normalitas	56
4.7.2	Hasil Uji Linearitas	57
4.8	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	58
4.9	Hasil Uji Determinasi R-Square	59
4.10	Hasil Uji Hipotesis	60
4.10.1	Hasil Uji-t	60
4.10.2	Hasil Uji-F	61
4.11	Pembahasan	61
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	66
5.1	Kesimpulan	66
5.2	Saran	66
	DAFTAR PUSTAKA	68

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	28
3.1 Instrumen Skala Likert	34
3.2 Definisi Operasional Prosedur	35
3.3 Interpretasi Nilai r Alpha Indeks Korelasi	38
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	44
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	44
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	45
4.5 Hasil Jawaban Responden tentang Kompetensi Profesional Guru	45
4.6 Hasil Jawaban Responden tentang <i>Knowledge Sharing</i>	45
4.7 Hasil Jawaban Responden tentang Disiplin Kerja	47
4.8 Hasil Jawaban Responden tentang Kinerja Guru	48
4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Profesional Guru	52
4.10 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Knowledge Sharing</i>	53
4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	53
4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru	54
4.13 Interpretasi Nilai r Alpha Indeks Kolerasi	55
4.14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi Profesional Guru, <i>Knowledge Sharing</i> , Disiplin Kerja, dan Kinerja Guru	55
4.15 Hasil uji Normalitas Menggunakan Uji <i>One sample Kolmogorov Smirnov</i>	57
4.16 Hasil Uji Linieritas Kompetensi Profesional Guru dan Kinerja	57

	Guru	
4.17	Hasil Uji Regresi Linier Berganda`	58
4.18	Hasil Uji Koefisien Determinasi R- <i>Squire</i>	59
4.19	Hasil Uji Koefisien Regresi Kompetensi Profesional Guru (X1), Knowledge sharing (X2), Disiplin Kerja (X3) terhadap Kinerja Guru (Y)	60
4.20	Hasil Uji-F	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1.1	Struktur Organisasi SMKS Tri Karya Utama Bandar Lampung	9
2.1	Kerangka Penelitian	29
2.2	Kerangka Pemikiran	30
4.1	Hasil uji Normalitas Menggunakan Uji <i>Normality Probability Plot</i>	56