

Lampiran I

Bandar Lampung, 16 Februari 2022

Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Riko Lextian

NPM : 1712110157

Jurusan : S1 Manajemen

Dosen Pembimbing : Besti Lilyana, S.H.,M.M

E-mail : Lexlextian@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada karyawan CV. Tani Jaya Makmur Abadi. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. TANI JAYA MAKMUR ABADI”**.

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Riko Lextian
NPM.1712110157

KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA CV. TANI JAYA MAKMUR ABADI”.

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

GKT = Kurang Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No. Res :

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden : (boleh/tidak diisi)
2. Umur : 20 – 30 tahun 41 – 50 tahun
 31 – 40 tahun > 50 tahun
3. Jenis Kelamin : Laki – Laki Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA
 Diploma
 S1
5. Masa Kerja : 0 – 2 tahun 5 – 6 tahun
 3 – 4 tahun > 7 tahun

DAFTAR PERNYATAAN

Gaya Kepemimpinan Transformasional (X₁)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS 5	S 4	GK T 3	TS 2	STS 1
1.	Prilaku pemimpin yang baik dapat di kagumi dan di hormati karyawan					
2.	Apresiasi pemimpin dapat memberikan motivasi kepada karyawan berprestasi					
3.	Prilaku Pemimpin menggambarkan semangat kerja karyawan					
4.	Pimpinan selalu memberikan motivasi kepada bawahan dalam melaksanakan tugas-tugas					
5.	Pimpinan selalu memberikan perhatian dan masukan terhadap bawahan					

Lingkungan Kerja Non Fisik (X₂)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	GK T	TS	STS
1.	Struktur kerja yang diterapkan perusahaan membuat karyawan bekerja menjadi disiplin					
2.	Tepat waktu dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan.					
3.	Perhatian dan Dukungan atasan membuat karyawan lebih semangat dalam bekerja					
4.	Pimpinan selalu memotivasi karyawan ketika ada permasalahan dalam pekerjaan					

5.	Menjalin komunikasi yang baik antar sesama rekan kerja maupun atasan					
----	--	--	--	--	--	--

Kinerja (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS 5	S 4	GK T 3	TS 2	STS 1
1.	Bekerja tepat waktu dalam penyelesaian pekerjaan					
2.	Mematuhi peraturan jam kerja sesuai dengan ketentuan perusahaan					
3.	Perusahaan melihat Tingkat kehadiran karyawan dari jumlah ketidakhadiran					
4.	Selalu membina hubungan kerjasama yang baik antar karyawan					
5.	Kerja sama antar karyawan sangat mendukung dalam menyelesaikan pekerjaan					

Lampiran II

Hasil jawaban Responden Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	4	5	4	4	5	22
2	4	4	5	4	4	21
3	4	3	4	4	3	18
4	2	3	5	2	3	15
5	3	3	4	3	3	16
6	4	3	5	4	3	19
7	5	3	4	5	3	20
8	4	3	5	4	3	19
9	4	3	4	4	3	18
10	3	3	4	3	3	16
11	3	4	5	3	4	19
12	3	4	5	3	4	19
13	4	3	4	4	3	18
14	3	3	4	3	3	16
15	4	3	4	4	3	18
16	4	2	4	4	2	16
17	3	3	4	3	3	16
18	2	3	3	2	3	13
19	2	2	2	1	1	8
20	4	4	3	4	4	19
21	3	3	4	3	3	16
22	4	3	4	4	3	18
23	4	5	4	4	5	22
24	4	4	5	4	4	21
25	4	3	4	4	3	18
26	2	3	5	2	3	15
27	3	3	4	3	3	16
28	5	4	5	5	4	23
29	4	3	5	4	3	19
30	2	4	4	2	4	16
31	3	3	4	3	3	16

32	5	2	4	5	2	18
33	5	3	4	5	3	20

Hasil jawaban Responden Lingkungan Kerja Non Fisik (X2)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	4	5	5	4	5	23
2	4	5	5	5	5	24
3	4	5	5	4	5	23
4	3	5	4	5	4	21
5	3	5	5	4	4	21
6	3	5	5	5	5	23
7	3	5	4	4	5	21
8	3	5	4	5	5	22
9	4	4	5	4	5	22
10	3	5	4	4	4	20
11	3	5	4	5	4	21
12	4	5	4	5	4	22
13	4	5	5	4	4	22
14	3	3	4	4	4	18
15	4	5	5	3	5	22
16	2	4	2	4	4	16
17	3	4	4	4	4	19
18	2	4	3	3	4	16
19	2	4	3	2	3	14
20	3	4	3	3	4	17
21	3	3	4	4	4	18
22	4	5	5	4	5	23
23	4	5	5	4	5	23
24	4	5	5	5	5	24
25	4	5	5	4	5	23
26	3	5	4	5	4	21
27	3	5	5	4	4	21
28	4	5	5	4	5	23
29	4	5	4	5	4	22
30	4	4	4	4	4	20
31	3	4	4	4	4	19
32	2	4	4	4	2	16
33	1	4	4	4	4	17

Hasil jawaban Responden Kinerja (Y)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	5	5	4	4	5	23
2	5	5	5	5	5	25
3	5	5	4	4	5	23
4	5	4	5	5	5	24
5	5	5	4	4	5	23
6	5	5	5	5	4	24
7	5	4	4	4	5	22
8	5	4	5	5	4	23
9	4	5	4	4	4	21
10	5	4	4	4	3	20
11	5	4	5	5	3	22
12	5	4	5	5	3	22
13	5	5	4	4	4	22
14	3	4	4	4	3	18
15	5	5	3	4	4	21
16	4	2	4	4	4	18
17	4	4	4	4	3	19
18	4	3	3	3	2	15
19	4	3	2	2	1	12
20	4	3	3	3	4	17
21	3	4	4	4	3	18
22	5	5	4	4	4	22
23	5	5	4	4	4	22
24	5	5	5	5	4	24
25	5	5	4	4	4	22
26	5	4	5	5	2	21
27	5	5	4	4	3	21
28	5	5	4	5	5	24
29	5	4	5	5	4	23
30	4	4	4	4	2	18
31	4	4	4	4	3	19
32	4	4	4	4	5	21
33	4	4	4	4	5	21

Lampiran III

Hasil Uji Karakteristik Responden

UMUR

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
20-30 Tahun	4	12,1	12,1	12,1
31-40 Tahun	27	81,8	81,8	93,9
Valid 41-50 Tahun	1	3,0	3,0	97,0
>50 Tahun	1	3,0	3,0	100,0
Total	33	100,0	100,0	

JENIS KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Laki Laki	24	72,7	72,7	72,7
Valid Perempuan	9	27,3	27,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

PEND TERAKHIR

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
SMA	9	27,3	27,3	27,3
DIPLOMA	8	24,2	24,2	51,5
Valid S1	16	48,5	48,5	100,0
Total	33	100,0	100,0	

MASA KERJA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1-2 Tahun	15	45,5	45,5	45,5
3-4 Tahun	14	42,4	42,4	87,9
Valid 5-6 Tahun	3	9,1	9,1	97,0
>7 Tahun	1	3,0	3,0	100,0
Total	33	100,0	100,0	

Lampiran IV**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel****Hasil Uji Frekuensi Jawaban Gaya Kepemimpinan Transformatif (X1)****GKT1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	15,2	15,2	15,2
3	9	27,3	27,3	42,4
Valid 4	15	45,5	45,5	87,9
5	4	12,1	12,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

GKT2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	9,1	9,1	9,1
3	21	63,6	63,6	72,7
Valid 4	7	21,2	21,2	93,9
5	2	6,1	6,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

GKT3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
Valid 4	20	60,6	60,6	69,7
5	10	30,3	30,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

GKT4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	4	12,1	12,1	15,2
Valid 3	9	27,3	27,3	42,4
4	15	45,5	45,5	87,9
5	4	12,1	12,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

GKT5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	2	6,1	6,1	9,1
Valid 3	21	63,6	63,6	72,7
4	7	21,2	21,2	93,9
5	2	6,1	6,1	100,0
Total	33	100,0	100,0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Lingkungan Kerja Non Fisik (X2)

LKNF1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	4	12,1	12,1	15,2
Valid 3	14	42,4	42,4	57,6
4	14	42,4	42,4	100,0
Total	33	100,0	100,0	

LKNF2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,1	6,1	6,1
Valid 4	10	30,3	30,3	36,4
5	21	63,6	63,6	100,0
Total	33	100,0	100,0	

LKNF3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
Valid 4	15	45,5	45,5	57,6
5	14	42,4	42,4	100,0
Total	33	100,0	100,0	

LKNF4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
Valid 4	20	60,6	60,6	72,7
5	9	27,3	27,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

LKNF5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	1	3,0	3,0	6,1
Valid 4	18	54,5	54,5	60,6
5	13	39,4	39,4	100,0
Total	33	100,0	100,0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kinerja (Y)**K1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,1	6,1	6,1
Valid 4	10	30,3	30,3	36,4
5	21	63,6	63,6	100,0
Total	33	100,0	100,0	

K2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
Valid 4	15	45,5	45,5	57,6
5	14	42,4	42,4	100,0
Total	33	100,0	100,0	

K3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	3	9,1	9,1	12,1
Valid 4	20	60,6	60,6	72,7
5	9	27,3	27,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

K4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,0	3,0	3,0
3	2	6,1	6,1	9,1
Valid 4	20	60,6	60,6	69,7
5	10	30,3	30,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

K5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,0	3,0	3,0
2	3	9,1	9,1	12,1
3	8	24,2	24,2	36,4
4	12	36,4	36,4	72,7
5	9	27,3	27,3	100,0
Total	33	100,0	100,0	

Lampiran V

Hasil Uji Validitas

Gaya Kepemimpinan Transformasional

Correlations

		GKT1	GKT2	GKT3	GKT4	GKT5	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
GKT1	Pearson Correlation	1	,080	,189	,985**	,141	,750**
	Sig. (2-tailed)		,659	,293	,000	,435	,000
	N	33	33	33	33	33	33
GKT2	Pearson Correlation	,080	1	,294	,131	,977**	,650**
	Sig. (2-tailed)	,659		,097	,469	,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
GKT3	Pearson Correlation	,189	,294	1	,278	,394*	,570**
	Sig. (2-tailed)	,293	,097		,117	,023	,001
	N	33	33	33	33	33	33
GKT4	Pearson Correlation	,985**	,131	,278	1	,222	,806**
	Sig. (2-tailed)	,000	,469	,117		,214	,000
	N	33	33	33	33	33	33
GKT5	Pearson Correlation	,141	,977**	,394*	,222	1	,725**
	Sig. (2-tailed)	,435	,000	,023	,214		,000
	N	33	33	33	33	33	33
	Pearson Correlation	,750**	,650**	,570**	,806**	,725**	1

TOTAL GAYA	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,000	,000	
KEPEMIMPINAN							
TRANSFORMASIONAL	N	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lingkungan Kerja Non Fisik

		Correlations					TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK
		LKNF1	LKNF2	LKNF3	LKNF4	LKNF5	
LKNF1	Pearson Correlation	1	,475**	,665**	,285	,610**	,826**
	Sig. (2-tailed)		,005	,000	,108	,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
LKNF2	Pearson Correlation	,475**	1	,523**	,416*	,465**	,747**
	Sig. (2-tailed)	,005		,002	,016	,006	,000
	N	33	33	33	33	33	33
LKNF3	Pearson Correlation	,665**	,523**	1	,289	,557**	,820**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002		,102	,001	,000
	N	33	33	33	33	33	33
LKNF4	Pearson Correlation	,285	,416*	,289	1	,249	,587**
	Sig. (2-tailed)	,108	,016	,102		,163	,000
	N	33	33	33	33	33	33
LKNF5	Pearson Correlation	,610**	,465**	,557**	,249	1	,767**
	Sig. (2-tailed)	,000	,006	,001	,163		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	Pearson Correlation	,826**	,747**	,820**	,587**	,767**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Kinerja

Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	TOTAL KINERJA
K1	Pearson Correlation	1	,523**	,416*	,488**	,365*	,714**
	Sig. (2-tailed)		,002	,016	,004	,037	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K2	Pearson Correlation	,523**	1	,289	,383*	,432*	,708**
	Sig. (2-tailed)	,002		,102	,028	,012	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K3	Pearson Correlation	,416*	,289	1	,938**	,295	,750**
	Sig. (2-tailed)	,016	,102		,000	,096	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K4	Pearson Correlation	,488**	,383*	,938**	1	,365*	,817**
	Sig. (2-tailed)	,004	,028	,000		,037	,000
	N	33	33	33	33	33	33
K5	Pearson Correlation	,365*	,432*	,295	,365*	1	,730**
	Sig. (2-tailed)	,037	,012	,096	,037		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL KINERJA	Pearson Correlation	,714**	,708**	,750**	,817**	,730**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran VI

Hasil Uji Reliabilitas

Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,746	5

Lingkungan Kerja Non Fisik (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,806	5

Kinerja (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,777	5

Lampiran VII

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		TOTAL GAYA KEPEMIMPINA N TRANSFORMA SIONAL	TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	TOTAL KINERJA
N		33	33	33
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	17,70	20,52	20,91
	Std. Deviation	2,878	2,671	2,832
Most Extreme Differences	Absolute	,156	,208	,210
	Positive	,116	,115	,107
	Negative	-,156	-,208	-,210
Kolmogorov-Smirnov Z		,899	1,197	1,205
Asymp. Sig. (2-tailed)		,394	,114	,110

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran VIII
Hasil Uji Lineritas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
		(Combined)	192,465	9	21,385	7,654	,000
TOTAL KINERJA *	Between	Linearity	143,641	1	143,641	51,411	,000
TOTAL GAYA	Groups	Deviation from					
KEPEMIMPINAN		Linearity	48,825	8	6,103	2,184	,068
TRANSFORMASI	Within Groups		64,262	23	2,794		
ONAL	Total		256,727	32			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
		(Combined)	212,537	9	23,615	12,291	,000
TOTAL KINERJA *	Between	Linearity	185,106	1	185,106	96,343	,000
TOTAL	Groups	Deviation from					
LINGKUNGAN		Linearity	27,431	8	3,429	1,785	,132
KERJA NON FISIK	Within Groups		44,190	23	1,921		
	Total		256,727	32			

Lampiran IX

Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1,372	1,889		,727	,473	
	TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL	,330	,110	,336	2,998	,005	,571
	TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	,667	,119	,629	5,618	,000	,571

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

Lampiran X

Hasil Uji Regresi Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,886 ^a	,785	,771	1,355

a. Predictors: (Constant), TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	201,618	2	100,809	54,878	,000 ^b
	Residual	55,109	30	1,837		
	Total	256,727	32			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK, TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1,372	1,889		,727	,473
TOTAL GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL	,330	,110	,336	2,998	,005
TOTAL LINGKUNGAN KERJA NON FISIK	,667	,119	,629	5,618	,000

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA