

Bandar Lampung, Juni 2023

**Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner**

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Rianda Sukma Jaya

NPM : 1912120072

Jurusan : S1 Akuntansi

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Instansi Pemerintah daerah kota bandar lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Penelitian yang saya buat ini berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL “(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH KOTA BANDAR LAMPUNG)”**

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan suatu bantuan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

**Rianda Sukma Jaya**

NPM.1912120072

## KUESIONER

Pertanyaan dibawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL ( STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAHAN DAERAH  
KOTA BANDAR LAMPUNG)**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

**SS = Sangat Setuju**

**S = Setuju**

**KS = Kurang Setuju**

**TS = Tidak Setuju**

**STS = Sangat Tidak Setuju**

No. Res :

### IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : ..... (boleh/tidak di isi)

Usia :  20-30 tahun  31-40 tahun  
 > 40 tahun

Jenis Kelamin :  Laki-Laki  Perempuan

Pendidikan :  SMA  D3  
 S1  S2  
 S3

Masa Kerja :  0-2 tahun  2-4 tahun  
 4-6 tahun  > 6 tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

### KINERJA MANAJERIAL (Y)

No	Pernyataan	Jawab				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
1	Perencanaan Pimpinan pada OPD kami menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman.					
2	Investigasi Pimpinan pada OPD kami menentukan, mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, analisispekerjaan.					
3	Pengkoordinasian Pimpinan pada OPD kami tukar menukar informasi dengan manajer dibagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain.					
4	Evaluasi Pimpinan pada OPD kami dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan					
5	Pengawasan Pimpinan pada OPD kami dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan Anda; membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan; memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.					
6	Pemilihan Staf Pimpinan pada OPD kami dalam mempertahankan angkatan kerja dibagian Anda, merekut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan					
7	Negoisasi Pimpinan pada OPD kami dalam melakukan hubungan kerja samadengan pihak lain.					

<b>8</b>	Perwakilan Pimpinan pada OPD kami dalam menghadiri pertemuan intern maupun dengan perusahaan lain, pidato untuk acara-acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat, mempromosikan tujuan umum perusahaan Anda.					
----------	---	--	--	--	--	--

### PARTISIPASI ANGGARAN (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
1	Pihak manajerial terlibat dalam penyusunan anggaran di wilayah pertanggungjawaban.					
2	Dalam menyusun anggaran dan program, semua pihak ikut dilibatkan.					
3	Kontribusi manajer terhadap anggaran sangat penting.					
4	Pihak manajerial memberikan pendapat dan usulan tentang anggaran yang dibuat.					
5	Saya memiliki pengaruh yang besar terhadap proses penyusunan rencana anggaran.					
6	Memiliki inisiatif sendiri untuk menyatakan permintaan, pendapat atau usulan tentang anggaran atau revisinya kepada atasan dalam diskusi perencanaan anggaran.					

### AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN (X2)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
1	Apakah struktur organisasi anda secara jelas membatasi kewenangan setiap manajer atau kepala bidang.					
2	Apakah anda mengetahui kewajiban dan wewenang yang diberikan kepada anda					
3	Apakah terdapat uraian tugas yang jelas antara struktur dan pelaporan pertanggungjawaban.					
4	Apakah menurut anda penganggaran adalah alat yang dapat mengkoordinasikan semua sumber daya untuk mencapai suatu tujuan.					

5	Apakah data keuangan dilaporkan manajer atau kepala bidang yang bertanggungjawab terhadap data tersebut.					
6	Apakah anda telah menyediakan dan mengumpulkan data analisis pekerjaan dalam laporan kegiatan.					

### KOMITMEN ORGANISASI (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
1	Pegawai ditempat kami melebihi dari yang biasa diharapkan pimpinan untuk membantu kesuksesan organisasi.					
2	Pegawai ditempat kami membanggakan kepada orang lain bahwa organisasi tempat saya bekerja adalah organisasi yang bagus.					
3	Pegawai ditempat kami siap menerima semua tipe tugas yang dibebankan kepada saya untuk terus bekerja demi organisasi.					
4	Pegawai ditempat kami berpendapat bahwa nilai-nilai yang ingin saya capai dan nilai-nilai organisasi adalah sama atau serupa.					
5	Pegawai ditempat kami bangga untuk menceritakan kepada orang lain bahwa saya					
6	Organisasi tempat pegawai kami bekerja benar benar menimbulkan inspirasi bagi saya untuk berprestasi.					
7	Pegawai ditempat kami sangat senang telah memilih organisasi ini untuk tempat bekerja dibandingkan organisasi lainnya, ketika saya pertama kali memutuskan bergabung dengan organisasi ini.					
8	Pegawai ditempat kami sangat peduli dengan nasib organisasi ini.					
9	Bagi Pegawai ditempat kami, inilah organisasi terbaik untuk tempat bekerja.					

## DATA TABULASI

### TABULASI Y

No. Responden	KINERJA MANAJERIAL								total
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
1	5	5	4	4	5	5	5	4	37
2	5	5	5	4	5	5	4	4	37
3	5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	4	4	38
6	5	5	5	5	5	5	4	5	39
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32
9	5	5	5	5	5	5	5	5	40
10	5	4	5	5	5	5	5	5	39
11	5	5	5	4	5	5	5	5	39
12	4	5	4	4	5	4	4	4	34
13	4	5	5	4	5	5	5	5	38
14	5	5	4	4	4	3	5	3	33
15	4	5	4	4	5	4	4	4	34
16	4	5	5	5	3	5	4	5	36
17	5	4	4	4	5	5	4	5	36
18	4	5	5	4	3	5	4	5	35
19	4	5	5	3	3	5	4	4	33
20	4	4	5	5	5	5	5	5	38
21	4	4	5	3	5	5	5	4	35
22	5	5	5	5	5	5	4	4	38
23	5	5	4	4	5	5	5	4	37
24	4	4	5	5	5	5	4	5	37
25	5	5	4	5	5	5	5	4	38
26	5	4	5	4	5	5	5	4	37
27	5	4	5	4	5	5	4	5	37
28	5	5	5	4	5	5	4	4	37
29	5	5	5	5	5	4	4	5	38
30	5	5	4	5	5	4	5	5	38
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	4	4	4	4	4	4	4	4	32
35	4	4	5	4	4	4	4	4	33
36	5	4	4	4	5	5	4	5	36

37	5	5	4	4	5	5	5	4	37
38	5	5	5	5	5	4	4	4	37
39	5	5	5	4	5	5	5	5	39
40	5	4	4	3	5	4	4	4	33
41	5	4	5	3	4	4	3	4	32
42	5	4	4	4	4	4	2	3	30

## TABULASI X1

No. Responden	PARTISIPASI ANGGARAN						
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total
1	5	5	5	5	5	4	29
2	5	5	5	5	4	4	28
3	5	5	5	5	4	4	28
4	4	5	5	5	4	5	28
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	4	4	4	5	4	25
8	4	4	4	4	4	3	23
9	5	5	5	5	5	3	28
10	5	5	5	5	4	4	28
11	5	4	5	5	5	5	29
12	5	4	4	4	4	4	25
13	5	5	5	5	5	5	30
14	5	5	5	5	5	5	30
15	3	4	3	4	3	4	21
16	5	5	5	4	4	5	28
17	5	5	5	4	4	5	28
18	4	4	5	4	4	3	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	5	5	5	5	4	4	28
21	5	5	5	5	5	5	30
22	5	5	5	4	5	5	29
23	5	5	5	5	4	5	29
24	5	4	5	5	5	5	29
25	4	4	5	5	5	5	28
26	4	5	4	5	5	5	28
27	5	5	5	4	5	4	28
28	5	5	4	5	4	5	28
29	5	5	5	5	5	4	29
30	4	4	4	3	5	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	4	4	5	4	4	25
34	4	4	5	4	4	4	25
35	5	5	5	5	4	4	28
36	5	5	5	5	4	4	28
37	5	5	5	5	5	5	30
38	5	5	5	5	5	5	30



39	5	4	5	4	4	3	25
40	4	4	4	5	3	4	24
41	5	4	3	3	4	5	24
42	5	4	4	4	4	4	25

## TABULASI X2

No. Responden	AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN						Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1	5	5	5	5	5	4	29
2	5	5	5	5	4	4	28
3	5	5	5	5	4	4	28
4	4	5	5	5	4	5	28
5	5	5	5	5	5	5	30
6	5	5	5	5	5	5	30
7	4	4	5	4	5	4	26
8	4	4	5	4	4	5	26
9	5	5	5	5	3	5	28
10	5	5	5	5	4	4	28
11	5	4	5	5	4	5	28
12	5	5	4	5	4	4	27
13	5	5	5	5	5	5	30
14	5	5	5	5	5	5	30
15	5	4	4	4	4	4	25
16	3	4	3	4	3	4	21
17	5	5	5	4	4	5	28
18	5	5	5	4	4	5	28
19	4	4	5	4	4	3	24
20	5	5	5	5	5	4	29
21	5	5	5	4	5	4	28
22	5	5	5	5	4	5	29
23	5	4	5	5	5	5	29
24	4	4	5	5	5	5	28
25	4	5	4	5	5	5	28
26	5	5	5	4	5	4	28
27	5	5	4	5	4	5	28
28	5	5	5	5	4	4	28
29	4	4	5	3	4	5	25
30	4	4	4	4	5	4	25
31	4	5	4	4	4	4	25
32	4	4	5	4	5	5	27
33	4	4	5	4	5	4	26
34	5	5	5	5	4	4	28
35	5	5	5	5	4	4	29

36	5	5	5	5	5	5	30
37	5	5	5	5	5	5	30
38	5	4	5	4	4	3	25
39	4	4	4	5	3	4	24
40	5	5	4	5	5	3	27
41	5	4	5	4	4	5	27
42	5	5	5	5	4	4	28



33	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
36	5	4	4	4	5	5	4	5	5	41
37	5	5	4	4	5	5	5	4	5	42
38	5	5	5	5	5	4	4	4	5	42
39	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
40	5	4	5	3	4	4	3	4	5	37
41	5	4	4	4	4	4	2	3	5	35
42	4	5	5	4	5	4	4	4	5	40



Y6	Pearson Correlation	,230	,243	,512**	,222	,326*	1	,367*	,550**	,696**
	Sig. (2-tailed)	,142	,121	,001	,159	,035		,017	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y7	Pearson Correlation	,151	,346*	,119	,240	,423**	,367*	1	,352*	,637**
	Sig. (2-tailed)	,341	,025	,453	,126	,005	,017		,022	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y8	Pearson Correlation	,061	,121	,458**	,440**	,252	,550**	,352*	1	,669**
	Sig. (2-tailed)	,699	,447	,002	,004	,107	,000	,022		,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
TOTAL_Y	Pearson Correlation	,521**	,543**	,543**	,631**	,652**	,696**	,637**	,669**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## b. Partisipasi Anggaran (X1)

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TOTAL_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,600**	,573**	,325*	,371*	,282	,728**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,035	,016	,071	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.2	Pearson Correlation	,600**	1	,597**	,563**	,323*	,374*	,800**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,037	,015	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.3	Pearson Correlation	,573**	,597**	1	,548**	,438**	,150	,771**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,004	,342	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.4	Pearson Correlation	,325*	,563**	,548**	1	,229	,274	,695**
	Sig. (2-tailed)	,035	,000	,000		,145	,079	,000

	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.5	Pearson Correlation	,371*	,323*	,438**	,229	1	,365*	,649**
	Sig. (2-tailed)	,016	,037	,004	,145		,017	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.6	Pearson Correlation	,282	,374*	,150	,274	,365*	1	,600**
	Sig. (2-tailed)	,071	,015	,342	,079	,017		,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
TOTAL_	Pearson Correlation	,728**	,800**	,771**	,695**	,649**	,600**	1
X1	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### c. Akuntansi Pertanggungjawaban (X2)

#### Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL_ X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,574**	,447**	,455**	,150	,049	,713**
	Sig. (2-tailed)		,000	,003	,002	,342	,756	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	,574**	1	,148	,548**	,111	,086	,655**
	Sig. (2-tailed)	,000		,349	,000	,486	,588	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	,447**	,148	1	,088	,291	,245	,601**
	Sig. (2-tailed)	,003	,349		,579	,061	,118	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X2.4	Pearson Correlation	,455**	,548**	,088	1	,078	,135	,627**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,579		,624	,395	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X2.5	Pearson Correlation	,150	,111	,291	,078	1	,121	,517**
	Sig. (2-tailed)	,342	,486	,061	,624		,444	,000





	Sig. (2-tailed)	,000	,018	,072	,001		,003	,003	,007	,000	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
	Pearson Correlation	,405**	,370*	,526**	,292	,450**	1	,395**	,624**	-,048	,716**
X3.6	Sig. (2-tailed)	,008	,016	,000	,061	,003		,010	,000	,764	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
	Pearson Correlation	,249	,405**	,164	,285	,453**	,395**	1	,375*	,179	,627**
X3.7	Sig. (2-tailed)	,112	,008	,299	,067	,003	,010		,014	,257	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
	Pearson Correlation	,265	,285	,494**	,481**	,412**	,624**	,375*	1	-,056	,705**
X3.8	Sig. (2-tailed)	,090	,068	,001	,001	,007	,000	,014		,726	,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
	Pearson Correlation	,296	,100	,091	,187	,523**	-,048	,179	-,056	1	,325*
X3.9	Sig. (2-tailed)	,057	,529	,566	,236	,000	,764	,257	,726		,036
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
	Pearson Correlation	,656**	,645**	,591**	,702**	,772**	,716**	,627**	,705**	,325*	1
TOTAL_X3	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,036	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## B. Uji Reliabilitas

### a. Kinerja Manajerial (Y)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,762	8

**b. Partisipasi Anggaran (X1)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,792	6

**c. Akuntansi Pertanggungjawaban (X2)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,628	6

**d. Komitmen Organisasi (X3)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,825	9

**3. UJI ASUMSI KLASIK**

**A. Uji Normalitas Data**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1,43534855
	Absolute	,122
Most Extreme Differences	Positive	,118
	Negative	-,122
Kolmogorov-Smirnov Z		,788
Asymp. Sig. (2-tailed)		,564

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## B. Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	9,388	3,745		2,507	,017		
Partisipasi Anggaran (X1)	,449	,124	,392	3,634	,001	,608	1,646
Akuntansi Pertanggungjawabana (X2)	-,331	,141	-,235	-2,349	,024	,706	1,417
Komitmen Organisasi (X3)	,579	,083	,684	6,942	,000	,729	1,372

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (Y)

## C. Uji Heterokedastisitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	4,257	2,334		1,824	,076
Partisipasi Anggaran (X1)	,080	,077	,202	1,034	,308
Akuntansi Pertanggungjawabana (X2)	-,051	,088	-,105	-,577	,568
Komitmen Organisasi (X3)	-,107	,052	-,366	-2,050	,057

a. Dependent Variable: Ares

## 4. PENGUJIAN HIPOTESIS

### A. Uji Regresi

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	9,388	3,745		2,507	,017
Partisipasi Anggaran (X1)	,449	,124	,392	3,634	,001
Akuntansi Pertanggungjawaba (X2)	-,331	,141	-,235	-2,349	,024
Komitmen Organisasi (X3)	,579	,083	,684	6,942	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (Y)

### B. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,855 <sup>a</sup>	,731	,710	1,491

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi (X3), Akuntansi Pertanggungjawaba (X2), Partisipasi Anggaran (X1)

### C. Uji Kelayakan Model

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	229,936	3	76,645	34,480	,000 <sup>b</sup>
	Residual	84,469	38	2,223		
	Total	314,405	41			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (Y)

b. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi (X3), Akuntansi Pertanggungjawaba (X2), Partisipasi Anggaran (X1)

## D. Uji Hipotesis

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	9,388	3,745		2,507	,017
1 Partisipasi Anggaran (X1)	,449	,124	,392	3,634	,001
Akuntansi Pertanggungjawaba (X2)	-,331	,141	-,235	-2,349	,024
Komitmen Organisasi (X3)	,579	,083	,684	6,942	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial (Y)