

LAMPIRAN

Lampiran 1

Bandar Lampung, 26 Juni 2023

Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Ricardo Valentino Tambunan

NPM : 1912110237

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Anuar Sanusi, S.E.,M.Si

E-mail : ricarardo872@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan PT. Pegadaian Area Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. PEGADAIAN AREA LAMPUNG”**.

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara/i untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Ricardo Valentino Tambunan

KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :
“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. PEGADAIAN AREA LAMPUNG”.

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

SS = Sangat Setuju **S** = Setuju **N** = Netral
TS = Tidak Setuju **STS** = Sangat Tidak Setuju

No.Res :

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia :
4. Pendidikan Terakhir : SMA/Sederajat D3
 S1 S2
 S3
5. Masa Kerja : <1 Tahun 1-5 Tahun
 5-10 Tahun >10 Tahun

DAFTAR PERNYATAAN

Gaya Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Kemampuan Mengambil Keputusan						
1.	Pimpinan memberikan solusi pada karyawan dalam mengatasi permasalahan yang berhubungan dengan pengambilan keputusan perusahaan.					
2.	Pimpinan mampu mengambil keputusan yang terbaik bagi perusahaan.					
Kemampuan Memotivasi						
3.	Pimpinan memotivasi karyawan untuk meningkatkan kemampuan kerja.					
4.	Pimpinan memberikan dukungan kepada karyawan yang telah melakukan pekerjaan yang memuaskan.					
Kemampuan Komunikasi						
5.	Pimpinan mampu menjalin hubungan yang baik dengan karyawan.					
6.	Pimpinan mampu menggerakkan karyawannya untuk memberikan pelayanan yang sesuai dengan SOP perusahaan.					
7.	Pemimpin memiliki keterampilan komunikasi yang baik dalam menyampaikan ide dan gagasan kepada karyawan.					
Kemampuan Mengendalikan Bawahan						
8.	Pimpinan memberikan arahan dan penjelasan mengenai tugas yang akan dikerjakan.					
9.	Pimpinan mampu menjaga kepercayaan dari karyawan.					

Kemampuan Mengendalikan Diri						
10.	Pimpinan mampu mengendalikan emosi ketika karyawannya melakukan kesalahan.					
11.	Pimpinan mampu menjaga situasi kerja saat terjadi permasalahan.					

Beban Kerja (X2)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Target Yang Harus Dicapai						
1.	Karyawan mengerjakan banyak pekerjaan yang harus segera diselesaikan setiap harinya.					
2.	Target yang harus dicapai karyawan dalam pekerjaan terlalu tinggi.					
3.	Target yang harus dicapai karyawan sudah jelas.					
Kondisi Pekerjaan						
4.	Karyawan sering kali mengerjakan dua atau lebih pekerjaan dalam waktu yang bersamaan.					
5.	Karyawan merasa pekerjaan yang dilakukan terlalu banyak.					
6.	Karyawan dituntut mampu mengerjakan tugas diluar kemampuan.					
Penggunaan Waktu Kerja						
7.	Tugas yang diberikan terkadang bersifat mendadak dengan jangka waktu pengerjaan yang singkat.					
8.	Karyawan merasa pekerjaan yang harus diselesaikan berpacu dengan batas waktu yang telah ditentukan.					
Standart Pekerjaan						
9.	Karyawan merasa beban pekerjaan yang karyawan kerjakan sudah sesuai dengan kemampuan.					
10.	Karyawan merasa pimpinan memberikan wewenang pekerjaan sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan.					

Lingkungan Kerja (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Penerangan						
1.	Penerangan ditempat kerja membantu karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
2.	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan kerja berfungsi dengan baik.					
Keamanan Kerja						
3.	Keamanan ditempat kerja mampu membuat karyawan bekerja dengan nyaman.					
4.	Perusahaan menjamin keselamatan karyawan dalam bekerja.					
Kondisi Kerja						
5.	Karyawan merasa nyaman dengan suasana kerja yang ada diperusahaan.					
6.	Kondisi tempat pekerjaan yang nyaman mampu menciptakan pekerjaan yang efektif.					
Hubungan Karyawan						
7.	Karyawan menyelesaikan pekerjaan bersama-sama dalam kegiatan kelompok.					
8.	Karyawan menjalin hubungan baik dengan atasan.					
9.	Karyawan menjalin hubungan baik dengan sesama rekan kerja.					
Penggunaan Warna						
10.	Penggunaan warna dalam ruang kerja dapat meningkatkan mood kerja pada diri karyawan.					
11.	Pemilihan warna didalam ruangan kerja tidak mengganggu pekerjaan karyawan.					

Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Kemampuan						
1.	Karyawan memahami dan mengerti mengenai pekerjaan yang dilakukan.					
2.	Karyawan memiliki keterampilan dalam melaksanakan pekerjaan.					
3.	Tugas dan tanggung jawab sudah sesuai dengan kemampuan karyawan.					
Meningkatkan Hasil Yang Dicapai						
4.	Karyawan berusaha memenuhi target yang telah ditentukan perusahaan.					
5.	Karyawan melaksanakan pekerjaan secara maksimal demi tercapainya target perusahaan.					
6.	Karyawan bersungguh-sungguh dalam bekerja untuk mengurangi kesalahan yang terjadi dalam pekerjaan.					
Semangat Kerja						
7.	Karyawan bersedia diberi tambahan pekerjaan diluar jam kerja apabila diperlukan.					
8.	Karyawan berusaha menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang telah ditentukan.					
Pengembangan Diri						
9.	Karyawan berusaha memperbaiki kesalahan yang dilakukan dalam melaksanakan pekerjaan.					
10.	Perusahaan membuka peluang kepada karyawan untuk meningkatkan keahlian dalam bekerja.					
11.	Karyawan mengikuti pelatihan yang diberikan perusahaan untuk meningkatkan keterampilan.					
Mutu						

12.	Hasil pekerjaan selama ini telah sesuai dengan kualitas yang ditentukan oleh perusahaan.					
13.	Karyawan bekerja sesuai dengan program kerja yang ada didalam perusahaan.					
14.	Karyawan berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja.					
Efisiensi						
15.	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sebelum waktu yang ditentukan perusahaan.					
16.	Karyawan menggunakan waktu kerja dengan efisien dalam menyelesaikan pekerjaan.					
17.	Metode kerja yang dilakukan karyawan dalam bekerja sudah efisien.					

Lampiran II

Hasil Jawaban Responden

Hasil Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	Total
1	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	38
2	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	48
3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	52
4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	34
5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	42
6	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	40
7	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	38
8	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	44
9	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	37
10	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	52
11	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	44
12	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	52
13	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	54
14	4	4	4	2	3	4	3	4	3	3	3	37
15	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	46
16	3	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	36
17	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	51
18	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	45
19	3	2	3	2	3	1	3	3	2	1	2	25
20	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	52
21	3	3	2	5	4	3	4	3	3	3	3	36
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
23	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	53
24	2	3	4	1	2	2	3	4	2	4	3	30
25	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	3	49
26	1	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2	28
27	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	53
28	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	53
29	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	38
30	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	53

Hasil Jawaban Responden Variabel Beban Kerja (X2)

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total
1	3	4	4	5	3	4	3	4	4	4	38
2	2	2	4	5	4	4	4	5	3	4	37
3	4	3	4	5	3	5	5	3	5	3	40
4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	34
5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	5	42
6	2	3	1	3	3	2	3	3	3	3	26
7	4	2	2	4	2	2	2	3	2	3	26
8	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	46
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
10	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	48
11	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	32
12	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
13	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	48
14	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	41
15	2	4	3	5	2	3	3	2	3	2	29
16	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	27
17	3	2	3	4	2	2	4	3	2	3	28
18	5	5	4	5	5	5	4	5	3	4	45
19	4	5	5	5	5	5	4	4	3	5	45
20	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
21	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	40
22	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	48
23	3	1	3	2	4	2	1	3	2	3	24
24	5	4	4	4	4	5	5	3	4	4	42
25	4	5	3	4	2	3	3	2	3	2	31
26	3	2	4	3	3	2	4	3	3	2	29
27	3	2	3	1	2	3	2	3	3	3	25
28	5	5	4	5	5	4	3	5	4	5	45
29	4	4	5	5	4	5	3	5	3	5	43
30	5	5	5	5	4	3	5	4	5	3	44

Hasil Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja (X3)

No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	Total
1	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	48
2	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	51
3	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	50
4	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	36
5	4	4	5	4	2	3	5	3	4	2	2	38
6	3	5	3	4	5	2	5	4	3	4	4	42
7	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	38
8	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	54
9	5	3	5	3	5	5	5	5	3	4	5	48
10	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	52
11	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	37
12	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	53
13	5	4	5	4	4	5	4	5	3	4	5	48
14	3	4	3	3	3	4	2	3	3	5	4	37
15	4	3	3	3	3	4	4	1	3	3	1	32
16	3	3	2	3	3	5	2	4	5	4	3	37
17	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	30
18	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	51
19	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	52
20	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	5	40
21	1	4	3	2	4	3	2	3	2	2	3	29
22	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
23	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	50
24	1	3	2	3	1	3	2	3	4	4	3	29
25	5	4	3	4	2	2	3	1	3	2	2	31
26	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	38
27	2	3	2	3	2	2	3	3	2	5	2	29
28	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	53
29	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	52
30	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	51

Hasil Jawaban Responden Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

N o.	Y .1	Y .2	Y .3	Y .4	Y .5	Y .6	Y .7	Y .8	Y .9	Y. 10	Y. 11	Y. 12	Y. 13	Y. 14	Y. 15	Y. 16	Y. 17	To tal
1	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	62
2	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	72
3	4	4	5	4	4	5	4	3	5	4	4	3	4	5	4	5	3	70
4	4	4	3	3	4	3	5	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	62
5	5	3	4	5	5	5	4	3	3	3	2	4	2	2	4	3	4	61
6	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	3	3	1	3	3	3	52
7	4	4	4	3	4	3	5	3	4	4	3	3	4	5	3	3	3	62
8	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	2	3	4	5	3	3	3	69
9	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	71
10	5	4	3	5	4	3	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	74
11	3	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	63
12	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	69
13	4	4	5	4	5	5	5	3	5	4	4	5	4	4	4	5	3	73
14	4	4	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	61
15	5	3	4	5	5	5	5	3	3	3	2	4	2	4	4	3	4	64
16	5	4	3	3	3	5	1	3	4	4	3	3	3	3	3	3	1	54
17	4	4	5	3	3	4	5	3	4	4	2	3	4	5	3	3	3	62
18	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	3	3	5	76
19	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	73
20	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	80
21	3	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	63
22	4	5	4	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	70
23	4	4	5	2	5	5	5	3	5	4	5	3	4	4	4	5	5	72
24	3	4	3	3	3	3	2	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	58
25	2	3	4	5	5	5	4	3	3	3	2	4	3	2	4	3	4	59
26	2	3	3	3	3	1	2	3	1	2	1	3	2	3	3	3	2	40
27	1	4	2	3	3	4	1	3	3	4	4	1	4	5	3	3	3	51
28	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	5	3	77
29	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	73
30	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	80

Lampiran III

Hasil Uji Frekuensi Karakteristik Responden

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	18	60,0	60,0	60,0
	Perempuan	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30 Tahun	2	6,7	6,7	6,7
	31-40 Tahun	25	83,3	83,3	90,0
	>50 Tahun	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	1	3,3	3,3	3,3
	D3	1	3,3	3,3	6,7
	S1	26	86,7	86,7	93,3
	S2	2	6,7	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Masa Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5 Tahun	5	16,7	16,7	16,7
	6-10 Tahun	2	6,7	6,7	23,3
	>10 Tahun	23	76,7	76,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Lampiran IV

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	13,3
	Netral	6	20,0	20,0	33,3
	Setuju	8	26,7	26,7	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	5	16,7	16,7	20,0
	Setuju	13	43,3	43,3	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Cukup Setuju	6	20,0	20,0	26,7
	Setuju	10	33,3	33,3	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	13,3
	Netral	3	10,0	10,0	23,3
	Setuju	11	36,7	36,7	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	5	16,7	16,7	20,0
	Setuju	15	50,0	50,0	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	6,7
	Netral	8	26,7	26,7	33,3
	Setuju	12	40,0	40,0	73,3
	Sangat Setuju	8	26,7	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	6	20,0	20,0	20,0
	Setuju	10	33,3	33,3	53,3
	Sangat Setuju	14	46,7	46,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	7	23,3	23,3	26,7
	Setuju	12	40,0	40,0	66,7
	Sangat Setuju	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	13,3
	Netral	4	13,3	13,3	26,7
	Setuju	12	40,0	40,0	66,7
	Sangat Setuju	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	6,7
	Netral	9	30,0	30,0	36,7
	Setuju	9	30,0	30,0	66,7
	Sangat Setuju	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X1.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Netral	11	36,7	36,7	43,3
	Setuju	10	33,3	33,3	76,7
	Sangat Setuju	7	23,3	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden Variabel Beban Kerja (X2)**X2.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	13,3
	Netral	7	23,3	23,3	36,7
	Setuju	10	33,3	33,3	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	5	16,7	16,7	20,0
	Netral	5	16,7	16,7	36,7
	Setuju	8	26,7	26,7	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	6,7
	Netral	6	20,0	20,0	26,7
	Setuju	13	43,3	43,3	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	10,0
	Netral	3	10,0	10,0	20,0
	Setuju	7	23,3	23,3	43,3
	Sangat Setuju	17	56,7	56,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	5	16,7	16,7	16,7
	Netral	8	26,7	26,7	43,3
	Setuju	10	33,3	33,3	76,7
	Sangat Setuju	7	23,3	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	6	20,0	20,0	20,0
	Netral	5	16,7	16,7	36,7
	Setuju	8	26,7	26,7	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	10,0
	Netral	8	26,7	26,7	36,7
	Setuju	11	36,7	36,7	73,3
	Sangat Setuju	8	26,7	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Netral	11	36,7	36,7	43,3
	Setuju	8	26,7	26,7	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	10,0
	Netral	15	50,0	50,0	60,0
	Setuju	7	23,3	23,3	83,3
	Sangat Setuju	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X2.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	13,3
	Netral	8	26,7	26,7	40,0
	Setuju	7	23,3	23,3	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja (X3)

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	10,0
	Netral	8	26,7	26,7	36,7
	Setuju	7	23,3	23,3	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	11	36,7	36,7	36,7
	Setuju	9	30,0	30,0	66,7
	Sangat Setuju	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	10,0
	Netral	9	30,0	30,0	40,0
	Setuju	4	13,3	13,3	53,3
	Sangat Setuju	14	46,7	46,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	12	40,0	40,0	43,3
	Setuju	5	16,7	16,7	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	13,3
	Netral	8	26,7	26,7	40,0
	Setuju	7	23,3	23,3	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	13,3
	Netral	6	20,0	20,0	33,3
	Setuju	8	26,7	26,7	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	16,7
	Netral	4	13,3	13,3	30,0
	Setuju	10	33,3	33,3	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Netral	7	23,3	23,3	30,0
	Setuju	11	36,7	36,7	66,7
	Sangat Setuju	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Netral	8	26,7	26,7	33,3
	Setuju	9	30,0	30,0	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	10,0
	Netral	6	20,0	20,0	30,0
	Setuju	12	40,0	40,0	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

X3.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	13,3
	Netral	7	23,3	23,3	36,7
	Setuju	7	23,3	23,3	60,0
	Sangat Setuju	12	40,0	40,0	100,0

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	10,0
	Netral	7	23,3	23,3	33,3
	Setuju	12	40,0	40,0	73,3
	Sangat Setuju	8	26,7	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	8	26,7	26,7	26,7
	Setuju	17	56,7	56,7	83,3
	Sangat Setuju	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	13,3
	Netral	7	23,3	23,3	36,7
	Setuju	10	33,3	33,3	70,0
	Sangat Setuju	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	9	30,0	30,0	33,3
	Setuju	7	23,3	23,3	56,7
	Sangat Setuju	13	43,3	43,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	8	26,7	26,7	26,7
	Setuju	11	36,7	36,7	63,3
	Sangat Setuju	11	36,7	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	5	16,7	16,7	20,0
	Setuju	11	36,7	36,7	56,7
	Sangat Setuju	13	43,3	43,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	6,7	6,7	6,7
	Tidak Setuju	4	13,3	13,3	20,0
	Netral	2	6,7	6,7	26,7
	Setuju	8	26,7	26,7	53,3
	Sangat Setuju	14	46,7	46,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	12	40,0	40,0	40,0
	Setuju	13	43,3	43,3	83,3
	Sangat Setuju	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	5	16,7	16,7	20,0
	Setuju	11	36,7	36,7	56,7
	Sangat Setuju	13	43,3	43,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	3	10,0	10,0	13,3
	Setuju	23	76,7	76,7	90,0
	Sangat Setuju	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	5	16,7	16,7	20,0
	Netral	4	13,3	13,3	33,3
	Setuju	12	40,0	40,0	73,3
	Sangat Setuju	8	26,7	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Netral	12	40,0	40,0	43,3
	Setuju	14	46,7	46,7	90,0
	Sangat Setuju	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	10,0	10,0	10,0
	Netral	6	20,0	20,0	30,0
	Setuju	21	70,0	70,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	2	6,7	6,7	10,0
	Netral	8	26,7	26,7	36,7
	Setuju	4	13,3	13,3	50,0
	Sangat Setuju	15	50,0	50,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.15

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	11	36,7	36,7	36,7
	Setuju	16	53,3	53,3	90,0
	Sangat Setuju	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.16

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	11	36,7	36,7	36,7
	Setuju	12	40,0	40,0	76,7
	Sangat Setuju	7	23,3	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Y.17

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	3,3	3,3	3,3
	Tidak Setuju	1	3,3	3,3	6,7
	Netral	11	36,7	36,7	43,3
	Setuju	12	40,0	40,0	83,3
	Sangat Setuju	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Lampiran V

Hasil Uji Persyaratan Instrumen

Hasil Uji Validitas

Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

		Correlations											
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	,743**	,796**	,563**	,654**	,591**	,639**	,706**	,759**	,619**	,632**	,849**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	,743**	1	,746**	,604**	,576**	,669**	,693**	,587**	,716**	,628**	,606**	,827**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	,796**	,746**	1	,459*	,599**	,679**	,626**	,813**	,652**	,745**	,665**	,851**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,011	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	,563**	,604**	,459*	1	,828**	,659**	,710**	,546**	,732**	,505**	,682**	,799**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,011		0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,004	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	,654**	,576**	,599**	,828**	1	,684**	,698**	,565**	,742**	,560**	,704**	,831**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000	0,000		0,000	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	,591**	,669**	,679**	,659**	,684**	1	,639**	,583**	,678**	,717**	,643**	,827**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	,639**	,693**	,626**	,710**	,698**	,639**	1	,503**	,759**	,593**	,539**	,806**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,005	0,000	0,001	0,002	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	,706**	,587**	,813**	,546**	,565**	,583**	,503**	1	,602**	,745**	,817**	,818**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000	0,002	0,001	0,001	0,005		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.9	Pearson Correlation	,759**	,716**	,652**	,732**	,742**	,678**	,759**	,602**	1	,611**	,692**	,872**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	,619**	,628**	,745**	,505**	,560**	,717**	,593**	,745**	,611**	1	,654**	,810**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,004	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	,632**	,606**	,665**	,682**	,704**	,643**	,539**	,817**	,692**	,654**	1	,835**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,849**	,827**	,851**	,799**	,831**	,827**	,806**	,818**	,872**	,810**	,835**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Beban Kerja (X2)

		Correlations										
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	,673**	,601**	,467**	,576**	,631**	,534**	,446*	,551**	,524**	,767**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,009	0,001	0,000	0,002	0,014	0,002	0,003	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	,673**	1	,591**	,629**	,530**	,673**	,552**	,458*	,573**	,541**	,804**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,001	0,000	0,003	0,000	0,002	0,011	0,001	0,002	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	,601**	,591**	1	,556**	,656**	,779**	,661**	,644**	,584**	,637**	,853**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001		0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	,467**	,629**	,556**	1	,440*	,659**	,589**	,468**	,442*	,523**	,745**
	Sig. (2-tailed)	0,009	0,000	0,001		0,015	0,000	0,001	0,009	0,014	0,003	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	,576**	,530**	,656**	,440*	1	,658**	,431*	,722**	0,339	,712**	,774**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,003	0,000	0,015		0,000	0,017	0,000	0,067	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	,631**	,673**	,779**	,659**	,658**	1	,648**	,614**	,590**	,742**	,897**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,001	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	,534**	,552**	,661**	,589**	,431*	,648**	1	,366*	,710**	,423*	,752**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,002	0,000	0,001	0,017	0,000		0,047	0,000	0,020	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	,446*	,458*	,644**	,468**	,722**	,614**	,366*	1	0,271	,760**	,731**
	Sig. (2-tailed)	0,014	0,011	0,000	0,009	0,000	0,000	0,047		0,147	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	,551**	,573**	,584**	,442*	0,339	,590**	,710**	0,271	1	,436*	,695**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,001	0,001	0,014	0,067	0,001	0,000	0,147		0,016	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.10	Pearson Correlation	,524**	,541**	,637**	,523**	,712**	,742**	,423*	,760**	,436*	1	,805**
	Sig. (2-tailed)	0,003	0,002	0,000	0,003	0,000	0,000	0,020	0,000	0,016		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,767**	,804**	,853**	,745**	,774**	,897**	,752**	,731**	,695**	,805**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X3)

		Correlations											
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	Total
X3.1	Pearson Correlation	1	,470**	,732**	,728**	,553**	,553**	,605**	,411*	,385*	0,289	,506**	,758**
	Sig. (2-tailed)		0,009	0,000	0,000	0,002	0,002	0,000	0,024	0,036	0,122	0,004	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	,470**	1	,553**	,742**	,694**	0,298	,482**	,367*	0,251	0,334	,586**	,684**
	Sig. (2-tailed)	0,009		0,002	0,000	0,000	0,110	0,007	0,046	0,181	0,071	0,001	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	,732**	,553**	1	,767**	,673**	,579**	,750**	,629**	,487**	0,324	,589**	,858**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002		0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,006	0,081	0,001	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	,728**	,742**	,767**	1	,626**	,516**	,655**	,540**	,581**	,543**	,565**	,866**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,003	0,000	0,002	0,001	0,002	0,001	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	,553**	,694**	,673**	,626**	1	,596**	,567**	,665**	0,303	,416*	,772**	,831**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,000	0,000	0,000		0,001	0,001	0,000	0,104	0,022	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	,553**	0,298	,579**	,516**	,596**	1	,403*	,578**	,560**	,459*	,622**	,746**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,110	0,001	0,003	0,001		0,027	0,001	0,001	0,011	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.7	Pearson Correlation	,605**	,482**	,750**	,655**	,567**	,403*	1	,503**	,364*	0,296	,443*	,738**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,007	0,000	0,000	0,001	0,027		0,005	0,048	0,113	0,014	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.8	Pearson Correlation	,411*	,367*	,629**	,540**	,665**	,578**	,503**	1	,454*	,582**	,827**	,794**
	Sig. (2-tailed)	0,024	0,046	0,000	0,002	0,000	0,001	0,005		0,012	0,001	0,000	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.9	Pearson Correlation	,385*	0,251	,487**	,581**	0,303	,560**	,364*	,454*	1	0,294	,394*	,603**
	Sig. (2-tailed)	0,036	0,181	0,006	0,001	0,104	0,001	0,048	0,012		0,114	0,031	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.10	Pearson Correlation	0,289	0,334	0,324	,543**	,416*	,459*	0,296	,582**	0,294	1	,511**	,598**
	Sig. (2-tailed)	0,122	0,071	0,081	0,002	0,022	0,011	0,113	0,001	0,114		0,004	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X3.11	Pearson Correlation	,506**	,586**	,589**	,565**	,772**	,622**	,443*	,827**	,394*	,511**	1	,824**
	Sig. (2-tailed)	0,004	0,001	0,001	0,001	0,000	0,000	0,014	0,000	0,031	0,004		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	,758**	,684**	,858**	,866**	,831**	,746**	,738**	,794**	,603**	,598**	,824**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

		Correlations																	
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15	Y.16	Y.17	Total
Y.1	Pearson	1	0,273	,448*	0,262	0,150	0,352	,424*	0,211	,387*	,379*	0,210	,395*	0,030	0,256	,492**	,440*	0,281	,594**
	Sig. (2-tailed)		0,144	0,013	0,162	0,429	0,056	0,020	0,262	0,034	0,039	0,266	0,031	0,876	0,171	0,006	0,015	0,132	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson	0,273	1	,526**	0,232	0,084	0,247	0,032	,523**	,576**	,518**	,367*	0,051	,525**	,710**	0,098	0,309	0,275	,596**
	Sig. (2-tailed)	0,144		0,003	0,218	0,658	0,188	0,868	0,003	0,001	0,003	0,046	0,788	0,003	0,000	0,607	0,097	0,141	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson	,448*	,526**	1	0,262	,400*	,528**	,449*	0,120	0,317	0,092	0,006	0,271	0,228	,484**	0,282	0,310	0,317	,609**
	Sig. (2-tailed)	0,013	0,003		0,162	0,029	0,003	0,013	0,529	0,088	0,630	0,976	0,147	0,225	0,007	0,130	0,095	0,087	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson	0,262	0,232	0,262	1	,582**	,372*	0,254	,475**	0,026	0,071	0,083	,619**	0,152	0,342	,544**	0,060	0,344	,545**
	Sig. (2-tailed)	0,162	0,218	0,162		0,001	0,043	0,175	0,008	0,893	0,710	0,664	0,000	0,424	0,064	0,002	0,754	0,063	0,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson	0,150	0,084	,400*	,582**	1	,429*	,400*	0,100	0,068	-0,059	-0,004	,591**	0,140	0,219	0,322	0,077	,467**	,493**
	Sig. (2-tailed)	0,429	0,658	0,029	0,001		0,018	0,029	0,598	0,722	0,757	0,984	0,001	0,461	0,244	0,082	0,684	0,009	0,006
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson	0,352	0,247	,528**	,372*	,429*	1	0,258	0,058	0,350	0,270	0,237	0,312	0,269	0,155	,473**	0,265	0,189	,560**
	Sig. (2-tailed)	0,056	0,188	0,003	0,043	0,018		0,168	0,760	0,058	0,150	0,207	0,093	0,151	0,415	0,008	0,157	0,317	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson	,424*	0,032	,449*	0,254	,400*	0,258	1	0,236	0,314	0,174	0,146	,427*	0,281	0,269	,430*	,398*	,404*	,607**
	Sig. (2-tailed)	0,020	0,868	0,013	0,175	0,029	0,168		0,209	0,091	0,357	0,440	0,019	0,133	0,151	0,018	0,030	0,027	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson	0,211	,523**	0,120	,475**	0,100	0,058	0,236	1	,507**	,531**	,491**	0,303	,435*	,403*	0,306	0,309	,431*	,599**
	Sig. (2-tailed)	0,262	0,003	0,529	0,008	0,598	0,760	0,209		0,004	0,003	0,006	0,104	0,016	0,027	0,100	0,096	0,018	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.9	Pearson	,387*	,576**	0,317	0,026	0,068	0,350	0,314	,507**	1	,768**	,584**	0,178	,538**	0,309	0,189	,546**	,385*	,667**
	Sig. (2-tailed)	0,034	0,001	0,088	0,893	0,722	0,058	0,091	0,004		0,000	0,001	0,345	0,002	0,097	0,317	0,002	0,036	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson	,379*	,518**	0,092	0,071	-0,059	0,270	0,174	,531**	,768**	1	,741**	0,160	,719**	,453*	0,320	,513**	,399*	,652**
	Sig. (2-tailed)	0,039	0,003	0,630	0,710	0,757	0,150	0,357	0,003	0,000		0,000	0,399	0,000	0,012	0,084	0,004	0,029	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.11	Pearson	0,210	,367*	0,006	0,083	-0,004	0,237	0,146	,491**	,584**	,741**	1	0,236	,640**	0,307	,450*	,650**	,443*	,612**
	Sig. (2-tailed)	0,266	0,046	0,976	0,664	0,984	0,207	0,440	0,006	0,001	0,000		0,209	0,000	0,099	0,013	0,000	0,014	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson	,395*	0,051	0,271	,619**	,591**	0,312	,427*	0,303	0,178	0,160	0,236	1	0,138	0,072	,517**	0,295	,438*	,581**
	Sig. (2-tailed)	0,031	0,788	0,147	0,000	0,001	0,093	0,019	0,104	0,345	0,399	0,209		0,466	0,705	0,003	0,114	0,015	0,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson	0,030	,525**	0,228	0,152	0,140	0,269	0,281	,435*	,538**	,719**	,640**	0,138	1	,653**	0,304	,487**	0,198	,628**
	Sig. (2-tailed)	0,876	0,003	0,225	0,424	0,461	0,151	0,133	0,016	0,002	0,000	0,000	0,466		0,000	0,103	0,006	0,293	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson	0,256	,710**	,484**	0,342	0,219	0,155	0,269	,403*	0,309	,453*	0,307	0,072	,653**	1	0,275	0,303	0,285	,628**
	Sig. (2-tailed)	0,171	0,000	0,007	0,064	0,244	0,415	0,151	0,027	0,097	0,012	0,099	0,705	0,000		0,141	0,104	0,127	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.15	Pearson	,492**	0,098	0,282	,544**	0,322	,473**	,430*	0,306	0,189	0,320	,450*	,517**	0,304	0,275	1	,690**	,411*	,680**
	Sig. (2-tailed)	0,006	0,607	0,130	0,002	0,082	0,008	0,018	0,100	0,317	0,084	0,013	0,003	0,103	0,141		0,000	0,024	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.16	Pearson	,440*	0,309	0,310	0,060	0,077	0,265	,398*	0,309	,546**	,513**	,650**	0,295	,487**	0,303	,690**	1	0,361	,666**
	Sig. (2-tailed)	0,015	0,097	0,095	0,754	0,684	0,157	0,030	0,096	0,002	0,004	0,000	0,114	0,006	0,104	0,000		0,050	0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Y.17	Pearson	0,281	0,275	0,317	0,344	,467**	0,189	,404*	,431*	,385*	,399*	,443*	,438*	0,198	0,285	,411*	0,361	1	,643**
	Sig. (2-tailed)	0,132	0,141	0,087	0,063	0,009	0,317	0,027	0,018	0,036	0,029	0,014	0,015	0,293	0,127	0,024	0,050		0,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson	,594**	,596**	,609**	,545**	,493**	,560**	,607**	,599**	,667**	,652**	,612**	,581**	,628**	,628**	,680**	,666**	,643**	1
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,001	0,000	0,002	0,006	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran VI

Hasil Uji Reabilitas

Hasil Uji Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,952	11

Hasil Uji Reabilitas Variabel Beban Kerja (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,929	10

Hasil Uji Reabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,925	11

Hasil Uji Reabilitas Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,885	17

Lampiran VII

Hasil Uji Persyaratan Analisis Data

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	
N		30	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000	
	Std. Deviation	5,39446003	
Most Extreme Differences	Absolute	,120	
	Positive	,077	
	Negative	-,120	
Test Statistic		,120	
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		,200 ^d	
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^e	Sig.	,318	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	,306
		Upper Bound	,330

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 2000000.

Lampiran VIII

Hasil Uji Persyaratan Analisis Data

Hasil Uji Linieritas

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas Kerja * Gaya Kepemimpinan	Between Groups	(Combined)	1681,450	18	93,414	1,321	0,325
		Linearity	542,293	1	542,293	7,668	0,018
		Deviation from Linearity	1139,157	17	67,009	0,948	0,554
	Within Groups		777,917	11	70,720		
	Total		2459,367	29			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas Kerja * Beban Kerja	Between Groups	(Combined)	1920,733	18	106,707	2,179	0,095
		Linearity	1112,432	1	1112,432	22,718	0,001
		Deviation from Linearity	808,302	17	47,547	0,971	0,537
	Within Groups		538,633	11	48,967		
	Total		2459,367	29			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas Kerja * Lingkungan Kerja	Between Groups	(Combined)	1892,033	14	135,145	3,573	0,010
		Linearity	1085,645	1	1085,645	28,704	0,000
		Deviation from Linearity	806,388	13	62,030	1,640	0,179
	Within Groups		567,333	15	37,822		
	Total		2459,367	29			

Lampiran IX

Hasil Uji Persyaratan Analisis Data

Uji Multikolinieritas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	18,130	7,062		2,567	0,016		
	Gaya Kepemimpinan	0,333	0,127	0,312	2,613	0,015	0,924	1,082
	Beban Kerja	0,486	0,157	0,435	3,094	0,005	0,667	1,499
	Lingkungan Kerja	0,339	0,150	0,327	2,266	0,032	0,632	1,583

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

Lampiran X

Hasil Uji Analisis Data

Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,810 ^a	0,657	0,617	5,697

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja

Lampiran XI

Hasil Pengujian Hipotesis

Uji T (Parsial)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18,130	7,062		2,567	0,016
	Gaya Kepemimpinan	0,333	0,127	0,312	2,613	0,015
	Beban Kerja	0,486	0,157	0,435	3,094	0,005
	Lingkungan Kerja	0,339	0,150	0,327	2,266	0,032

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

Lampiran XII

Hasil Pengujian Hipotesis

Uji F (Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1615,461	3	538,487	16,590	,000 ^b
	Residual	843,906	26	32,458		
	Total	2459,367	29			

a. Dependent Variable: Produktivitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Beban Kerja

Lampiran XIII

R Tabel

1.1.1 Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703

29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Lampiran XIV

T Tabel

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079

9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Lampiran XV

F Tabel

**Titik Persentase
Distribusi F untuk
Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15

32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05