

## Lampiran I

Bandar Lampung, Januari 2024

### Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Adinda Putri Mash Ayu

NPM : 2012110131

Jurusan : S1 Manajemen

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada karyawan PT. Phillips Seafood Indonesia Lampung, Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, KEPUASAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PHILLIPS SEAFOOD INDONESIA LAMPUNG”**, Sehubungan dengan maksud diatas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara. Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Adinda Putri Mash Ayu

NPM. 2012110131

## PERNYATAAN KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, KEPUASAN KERJA DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. PHILLIPS SEAFOOD INDONESIA LAMPUNG**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

**SS = Sangat Setuju      S = Setuju      CS = Cukup Setuju**

**TS = Tidak Setuju      STS = Sangat Tidak Setuju**

No. Res :

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden : ..... (boleh tidak diisi)
2. Jenis Kelamin :  Laki – Laki       Perempuan
3. Usia :  17 – 22 tahun       29 – 34 tahun  
 23 – 28 tahun       > 35 tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

<b>Komitmen Organisasi</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	CS (3)	S (4)	SS (5)
1	Merasa terikat secara emosional pada perusahaan					
2	Akan sangat bahagia menghabiskan sisa karir di perusahaan					
3	Merasa masalah yang terjadi di perusahaan menjadi permasalahan bersama					
4	Sulit meninggalkan perusahaan karena takut tidak mendapatkan kesempatan kerja di tempat lain					
5	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang bagus seperti pekerjaan saat ini					
6	Merasa perusahaan ini telah banyak berjasa dalam kehidupan					
7	Perusahaan layak mendapat kesetiaan					
8	Merasa belum memberikan banyak kontribusi bagi perusahaan					

<b>Kepuasan Kerja</b>						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	CS (3)	S (4)	SS (5)
1	Gaji yang diberikan perusahaan sesuai dengan tuntutan pekerjaan					
2	Pekerjaan yang dilakukan didukung dengan fasilitas yang diberikan perusahaan					
3	Adanya komunikasi yang baik dengan rekan kerja					
4	Memiliki rekan kerja yang solid dalam bekerja sama					
5	Kenaikan jabatan di perusahaan dilakukan secara objektif					
6	Kebijakan promosi karyawan promosi karyawan sudah ditetapkan dengan baik oleh perusahaan					
7	Atasan memberikan pengarahan kepada bawahan dalam setiap pekerjaan					
8	Atasan selalu bersedia meluangkan waktu untuk membantu bawahan yang sedang mengalami kesulitan bekerja					

<b>Budaya Organisasi</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS (1)</b>	<b>TS (2)</b>	<b>CS (3)</b>	<b>S (4)</b>	<b>SS (5)</b>
1	Budaya mendorong untuk melakukan inovasi dalam pekerjaan					
2	Budaya memberikan kebebasan dalam bertindak untuk mengambil keputusan					
3	Budaya Perusahaan selalu disampaikan secara detail kepada para karyawan					
4	Budaya mendorong menyelesaikan pekerjaan dengan akurat					
5	Budaya menciptakan kordinasi yang baik diantara karyawan					
6	Budaya mendorong kekompakan antar karyawan dalam bekerja					
7	Budaya mendorong untuk bekerja giat dalam melaksanakan pekerjaan					
8	Budaya mendorong untuk selalu membuat rencana untuk pekerjaan yang saya lakukan agar dapat mencapai tujuan					

<b>Kinerja Karyawan</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS (1)</b>	<b>TS (2)</b>	<b>CS (3)</b>	<b>S (4)</b>	<b>SS (5)</b>
1	Selalu bekerja sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh perusahaan					
2	Selalu mengerjakan suatu pekerjaan dengan penuh perhitungan, cermat dan teliti					
3	Selalu mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar					
4	Dapat memenuhi target pekerjaan yang ditetapkan oleh perusahaan					
5	Bersedia diberi tambahan pekerjaan jika diperlukan					
6	Memaksimalkan pencapaian target yang ditargetkan oleh perusahaan					
7	Perusahaan sangat mengedepankan kerja sama tim					
8	Semua karyawn ikut merasa bertanggung jawab pada hasil pekerjaan					

## Lampiran II (Hasil Jawaban Responden)

### Hasil Jawaban Variabel Komitmen Organisasi

No	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8
1	3	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	4	3	3	4	3	2
3	2	2	3	3	3	2	2	2
4	3	3	4	3	3	3	3	3
5	3	3	4	3	4	3	3	3
6	4	5	5	5	5	4	5	5
7	4	4	5	5	5	4	4	4
8	4	4	5	5	5	4	4	4
9	4	4	5	5	5	4	4	4
10	3	3	5	5	4	3	3	3
11	4	4	5	5	5	4	4	4
12	4	4	4	5	5	4	4	4
13	3	3	4	5	4	3	3	3
14	4	3	5	5	4	4	3	3
15	4	4	5	4	5	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	5	4	4	4	4
18	3	4	5	4	4	3	4	4
19	3	4	4	4	4	3	4	4
20	5	4	4	4	4	5	4	4
21	1	4	4	4	4	1	4	4
22	1	4	4	4	3	1	4	4
23	1	2	2	4	2	1	2	2
24	1	2	2	4	2	1	2	2
25	4	4	4	5	4	4	4	4
26	4	3	4	4	4	4	3	3
27	4	4	5	5	4	4	4	4
28	2	3	4	5	5	2	3	3
29	3	3	4	3	4	3	3	3
30	4	5	5	5	5	4	5	5
31	1	2	2	4	2	2	2	2
32	3	4	4	4	4	3	4	4
33	3	2	4	4	3	3	2	2
34	2	2	3	4	3	2	2	2
35	3	3	4	4	3	3	3	3
36	3	3	4	3	4	3	3	3
37	4	5	5	5	5	4	5	5
38	4	4	5	5	5	4	4	4
39	4	4	5	5	5	4	4	4
40	4	4	5	5	5	4	4	4
41	3	3	5	5	4	3	3	3
42	4	4	5	5	5	4	4	4
43	4	4	5	5	5	4	4	4
44	4	4	4	5	4	4	4	4
45	3	4	5	4	4	3	4	4
46	3	4	4	4	4	3	4	4
47	5	4	4	4	4	5	4	4

48	1	4	4	4	4	1	4	4
49	1	4	4	4	3	1	4	4
50	1	2	2	4	2	1	2	2
51	4	4	3	4	4	4	4	4
52	4	4	5	4	4	4	4	4
53	5	4	4	4	4	5	4	4
54	3	1	3	3	3	3	4	4
55	2	1	2	2	2	3	2	3
56	2	2	2	2	3	2	2	3
57	4	4	3	2	2	3	3	3
58	3	3	3	3	4	3	3	4
59	4	3	4	4	4	4	5	4
60	4	5	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	3	4	4	5
62	4	3	4	5	5	4	4	4
63	2	3	3	3	4	3	3	5
64	3	3	3	3	3	4	4	4
65	4	3	3	3	4	4	4	5
66	5	3	3	4	3	3	3	4
67	4	3	3	4	3	4	3	5
68	4	3	4	4	5	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	3	4	4	4	4	4	5
71	2	4	4	4	4	3	4	4
72	3	3	3	4	4	3	3	4
Total	234	246	284	294	279	238	256	266

### Hasil Jawaban Variabel Kepuasan Kerja

No	KE1	KE2	KE3	KE4	KE5	KE6	KE7	KE8
1	3	4	4	4	4	4	4	4
2	3	2	4	4	3	3	2	4
3	3	2	3	4	2	4	2	3
4	4	3	4	4	3	4	3	4
5	4	3	4	4	4	4	3	4
6	4	5	3	4	4	4	5	5
7	4	4	5	4	4	4	4	5
8	4	4	5	5	5	4	4	5
9	5	4	3	5	4	4	4	4
10	5	3	5	5	5	3	4	4
11	3	4	3	5	4	4	4	5
12	4	4	4	4	5	4	4	4
13	4	3	4	4	4	3	4	4
14	5	3	5	5	5	4	3	4
15	5	4	5	5	5	4	4	4
16	4	4	5	4	5	4	4	4
17	4	4	4	4	3	4	4	4
18	5	4	5	5	5	3	4	5
19	4	4	4	4	3	3	4	4
20	4	4	4	4	4	5	4	4
21	4	4	4	4	5	1	4	4

22	4	4	4	4	2	1	4	4
23	2	2	2	2	3	1	2	2
24	2	2	2	2	3	1	2	2
25	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	3	5	5	5	4	3	4
27	5	5	4	5	5	4	4	5
28	4	3	4	4	4	2	3	4
29	4	3	4	4	4	3	3	4
30	5	5	5	5	4	4	5	5
31	2	2	2	2	4	1	2	2
32	4	4	4	4	4	3	4	4
33	4	2	4	4	3	3	2	4
34	3	2	3	3	3	2	2	3
35	4	3	4	4	3	3	3	4
36	4	3	4	4	4	3	3	4
37	5	5	5	5	4	4	5	5
38	5	4	5	5	4	4	4	5
39	5	4	5	5	5	4	4	5
40	5	4	5	5	4	4	4	5
41	5	3	5	5	5	3	3	5
42	5	4	5	5	4	4	4	5
43	5	4	5	5	5	4	4	5
44	4	4	4	4	5	4	4	4
45	5	4	5	5	4	3	4	5
46	4	4	4	4	4	3	4	4
47	4	4	4	4	4	5	4	4
48	4	4	4	4	4	1	4	4
49	4	5	5	4	5	1	4	4
50	2	5	5	2	5	1	2	2
51	3	5	5	5	5	4	4	3
52	5	4	4	5	4	4	4	5
53	4	2	4	4	3	5	4	4
54	3	2	3	4	2	3	1	3
55	2	3	4	1	3	2	1	2
56	2	3	4	2	4	2	2	2
57	3	5	5	3	4	4	4	3
58	3	4	5	3	4	3	3	3
59	4	4	4	5	4	4	3	4
60	4	2	4	4	3	4	5	4
61	4	2	3	5	3	4	4	4
62	4	3	4	4	3	4	3	4
63	3	3	4	3	4	2	3	3
64	3	5	5	4	4	3	3	3
65	3	4	4	4	4	4	3	3
66	3	2	2	4	4	5	3	3
67	3	2	2	4	4	4	3	3
68	4	4	4	4	4	4	3	4
69	4	3	5	4	5	4	4	4
70	4	5	4	3	5	4	3	4
71	4	4	5	2	5	2	4	4
72	3	4	3	4	3	3	3	3
Total	277	256	295	290	287	239	248	280

### Hasil Jawaban Variabel Budaya Organisasi

No	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8
1	5	5	4	4	3	3	4	4
2	5	4	2	2	3	4	3	2
3	2	2	2	3	3	2	2	2
4	3	3	3	3	3	3	3	3
5	3	3	3	3	4	3	3	3
6	5	5	5	5	4	4	4	5
7	4	4	4	4	5	5	3	4
8	4	4	4	4	4	4	3	4
9	4	4	4	4	5	4	4	3
10	3	3	3	3	4	3	3	3
11	4	4	4	4	5	4	4	4
12	4	4	4	4	5	4	4	4
13	3	3	3	3	4	3	3	3
14	4	3	3	3	4	4	3	3
15	4	4	4	4	5	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4
18	3	4	4	4	4	3	4	4
19	3	4	4	4	4	3	4	4
20	5	4	4	4	4	5	4	4
21	1	4	4	4	4	1	4	4
22	1	4	4	4	3	1	4	4
23	1	2	2	2	2	1	2	2
24	1	2	2	2	2	1	2	2
25	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	3	3	3	4	4	3	3
27	4	4	4	4	4	4	4	4
28	2	3	3	3	5	2	3	3
29	3	3	3	3	4	3	3	3
30	4	5	5	5	5	4	5	5
31	2	2	2	2	2	2	2	2
32	3	4	4	4	4	3	4	4
33	3	2	2	2	3	3	2	2
34	2	2	2	2	3	2	2	2
35	3	3	3	3	3	3	3	3
36	3	3	3	3	4	3	3	3
37	4	5	5	5	5	4	5	5
38	4	4	4	4	5	4	4	4
39	4	4	4	4	5	4	4	4
40	4	4	4	4	5	4	4	4
41	3	3	3	3	4	3	3	3
42	4	4	4	4	5	4	4	4
43	4	4	4	4	5	4	4	4
44	4	4	4	4	4	4	4	4
45	3	4	4	4	4	3	4	4
46	3	4	4	4	4	3	4	4
47	5	4	4	4	4	5	4	4
48	1	4	4	4	4	1	4	4
49	1	4	4	4	3	1	4	4
50	1	2	2	2	2	1	2	2



51	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4
53	5	4	4	4	4	5	4	4
54	3	4	4	4	3	3	4	4
55	3	2	3	3	2	3	2	3
56	2	2	3	3	3	2	2	3
57	3	3	3	3	2	3	3	3
58	3	3	4	4	4	3	3	4
59	4	5	4	4	4	4	5	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	5	5	3	4	4	5
62	4	4	4	4	5	4	4	4
63	3	3	5	5	4	3	3	5
64	4	4	4	4	3	4	4	4
65	4	4	5	5	4	4	4	5
66	3	3	4	4	3	3	3	4
67	4	3	5	5	3	4	3	5
68	4	4	4	4	5	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	5	5	4	4	4	5
71	3	4	4	4	4	3	4	4
72	3	3	4	4	4	3	3	4
Total	241	258	266	267	276	238	253	265

### Hasil Jawaban Variabel Kinerja Karyawan

No	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8
1	4	4	4	4	3	4	4	4
2	4	4	3	4	3	2	4	4
3	3	4	2	3	2	2	3	4
4	4	4	3	4	3	3	4	4
5	4	3	3	4	3	3	4	3
6	5	5	4	5	4	5	5	5
7	5	5	4	4	4	4	5	5
8	5	4	4	4	4	4	5	5
9	5	5	4	4	4	4	5	5
10	5	5	3	5	3	3	5	5
11	5	5	4	5	4	4	5	5
12	4	5	4	4	4	4	4	5
13	4	5	4	4	3	3	4	5
14	5	5	3	5	4	3	5	5
15	5	4	4	5	4	4	5	4
16	4	4	4	4	4	4	5	5
17	4	5	4	4	4	4	4	5
18	5	4	4	5	3	4	5	4
19	4	4	4	4	3	4	4	4
20	4	4	4	4	5	4	4	4
21	4	4	4	4	1	4	4	4
22	4	4	4	4	1	4	4	4
23	2	4	2	2	1	2	2	4
24	2	4	2	2	1	2	2	4

25	4	5	4	4	4	4	4	5
26	5	4	3	4	4	3	5	5
27	5	5	4	5	4	4	5	5
28	4	5	3	4	2	3	4	5
29	4	3	3	4	3	3	4	3
30	5	5	5	5	4	5	5	5
31	2	4	2	2	1	2	2	4
32	4	4	4	4	3	4	4	4
33	4	4	2	4	3	2	4	4
34	3	4	2	3	2	2	3	4
35	4	4	3	4	3	3	4	4
36	4	3	3	4	3	3	4	3
37	5	5	5	5	4	5	5	5
38	5	5	4	5	4	4	5	5
39	5	5	4	5	4	4	5	5
40	5	5	4	5	4	4	5	5
41	5	5	3	5	3	3	5	5
42	5	5	4	5	4	4	5	5
43	5	5	4	5	4	4	5	5
44	4	5	4	4	4	4	4	5
45	5	4	4	5	3	4	5	4
46	4	4	4	4	3	4	4	4
47	4	4	4	4	5	4	4	4
48	4	4	4	4	1	4	4	4
49	4	4	4	4	1	4	4	4
50	2	4	2	2	1	2	2	4
51	5	5	4	3	4	4	3	4
52	5	5	4	5	4	4	5	4
53	4	5	4	4	5	4	4	4
54	4	4	1	3	3	4	4	4
55	1	4	1	2	3	2	4	3
56	2	3	2	2	2	2	3	2
57	3	4	4	3	3	3	4	3
58	3	4	3	3	3	3	4	4
59	5	5	3	4	4	5	5	4
60	4	5	5	4	4	4	5	4
61	5	5	4	4	4	4	5	5
62	4	5	3	4	4	4	5	4
63	3	4	3	3	3	3	5	5
64	4	4	3	3	4	4	5	4
65	4	5	3	3	4	4	4	5
66	4	5	3	3	3	3	4	4
67	4	5	3	3	4	3	5	5
68	4	5	3	4	4	4	5	4
69	4	4	4	4	4	4	3	4
70	3	4	3	4	4	4	4	5
71	2	4	4	4	3	4	5	4
72	4	4	3	3	3	4	4	4
Total	291	316	247	281	235	256	306	310

## Lampiran II (Hasil Uji Deskriptif)

### Hasil Uji Karakteristik Responden

#### Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	42	58.3	58.3
	Perempuan	30	41.7	100.0
	Total	72	100.0	100.0

#### Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	> 35 tahun	21	29.2	29.2	29.2
	17-22 Tahun	8	11.1	11.1	40.3
	23-28 Tahun	17	23.6	23.6	63.9
	29-34 Tahun	26	36.1	36.1	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Hasil Uji Variabel Komitmen Organisasi

#### KO1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1	8	11.1	11.1	11.1
	2	7	9.7	9.7	20.8
	3	20	27.8	27.8	48.6
	4	33	45.8	45.8	94.4
	5	4	5.6	5.6	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### KO2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1	2	2.8	2.8	2.8
	2	9	12.5	12.5	15.3
	3	22	30.6	30.6	45.8
	4	35	48.6	48.6	94.4
	5	4	5.6	5.6	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

**K03**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	8.3	8.3	8.3
3	12	16.7	16.7	25.0
4	34	47.2	47.2	72.2
5	20	27.8	27.8	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**K04**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	4.2	4.2	4.2
3	11	15.3	15.3	19.4
4	35	48.6	48.6	68.1
5	23	31.9	31.9	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**K05**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	8.3	8.3	8.3
3	14	19.4	19.4	27.8
4	35	48.6	48.6	76.4
5	17	23.6	23.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**K06**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	9.7	9.7	9.7
2	5	6.9	6.9	16.7
3	22	30.6	30.6	47.2
4	35	48.6	48.6	95.8
5	3	4.2	4.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**K07**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	12.5	12.5	12.5
3	18	25.0	25.0	37.5
4	41	56.9	56.9	94.4
5	4	5.6	5.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KO8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	8	11.1	11.1	11.1
3	14	19.4	19.4	30.6
Valid 4	42	58.3	58.3	88.9
5	8	11.1	11.1	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**Hasil Uji Variabel Kepuasan Kerja****KE1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	6	8.3	8.3	8.3
3	15	20.8	20.8	29.2
Valid 4	35	48.6	48.6	77.8
5	16	22.2	22.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	13	18.1	18.1	18.1
3	16	22.2	22.2	40.3
Valid 4	33	45.8	45.8	86.1
5	10	13.9	13.9	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	6.9	6.9	6.9
3	8	11.1	11.1	18.1
Valid 4	34	47.2	47.2	65.3
5	25	34.7	34.7	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	1.4	1.4	1.4
2	6	8.3	8.3	9.7
3	5	6.9	6.9	16.7
Valid 4	38	52.8	52.8	69.4
5	22	30.6	30.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	4.2	4.2	4.2
3	15	20.8	20.8	25.0
4	34	47.2	47.2	72.2
5	20	27.8	27.8	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	8	11.1	11.1	11.1
2	6	8.3	8.3	19.4
3	17	23.6	23.6	43.1
4	37	51.4	51.4	94.4
5	4	5.6	5.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	2.8	2.8	2.8
2	9	12.5	12.5	15.3
3	20	27.8	27.8	43.1
4	37	51.4	51.4	94.4
5	4	5.6	5.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KE8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	8.3	8.3	8.3
3	12	16.7	16.7	25.0
4	38	52.8	52.8	77.8
5	16	22.2	22.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

## Hasil Uji Variabel Budaya Organisasi

### BO1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	9.7	9.7	9.7
2	5	6.9	6.9	16.7
3	22	30.6	30.6	47.2
4	32	44.4	44.4	91.7
5	6	8.3	8.3	100.0
Total	72	100.0	100.0	

### BO2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	12.5	12.5	12.5
3	17	23.6	23.6	36.1
4	41	56.9	56.9	93.1
5	5	6.9	6.9	100.0
Total	72	100.0	100.0	

### BO3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	11.1	11.1	11.1
3	14	19.4	19.4	30.6
4	42	58.3	58.3	88.9
5	8	11.1	11.1	100.0
Total	72	100.0	100.0	

### BO4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	7	9.7	9.7	9.7
3	15	20.8	20.8	30.6
4	42	58.3	58.3	88.9
5	8	11.1	11.1	100.0
Total	72	100.0	100.0	

### BO5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	8.3	8.3	8.3
3	15	20.8	20.8	29.2
4	36	50.0	50.0	79.2
5	15	20.8	20.8	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**BO6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	9.7	9.7	9.7
2	5	6.9	6.9	16.7
3	23	31.9	31.9	48.6
4	33	45.8	45.8	94.4
5	4	5.6	5.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**BO7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	12.5	12.5	12.5
3	20	27.8	27.8	40.3
4	40	55.6	55.6	95.8
5	3	4.2	4.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**BO8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	11.1	11.1	11.1
3	15	20.8	20.8	31.9
4	41	56.9	56.9	88.9
5	8	11.1	11.1	100.0
Total	72	100.0	100.0	



## Hasil Uji Variabel Kinerja Karyawan

**KK1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	1.4	1.4	1.4
2	6	8.3	8.3	9.7
3	6	8.3	8.3	18.1
4	35	48.6	48.6	66.7
5	24	33.3	33.3	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	4	5.6	5.6	5.6
4	36	50.0	50.0	55.6
5	32	44.4	44.4	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	2	2.8	2.8	2.8
2	8	11.1	11.1	13.9
3	22	30.6	30.6	44.4
4	37	51.4	51.4	95.8
5	3	4.2	4.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	8.3	8.3	8.3
3	12	16.7	16.7	25.0
4	37	51.4	51.4	76.4
5	17	23.6	23.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	8	11.1	11.1	11.1
2	4	5.6	5.6	16.7
3	24	33.3	33.3	50.0
4	33	45.8	45.8	95.8
5	3	4.2	4.2	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	10	13.9	13.9	13.9
3	16	22.2	22.2	36.1
Valid 4	42	58.3	58.3	94.4
5	4	5.6	5.6	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	5.6	5.6	5.6
3	5	6.9	6.9	12.5
Valid 4	32	44.4	44.4	56.9
5	31	43.1	43.1	100.0
Total	72	100.0	100.0	

**KK8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	1.4	1.4	1.4
3	5	6.9	6.9	8.3
Valid 4	37	51.4	51.4	59.7
5	29	40.3	40.3	100.0
Total	72	100.0	100.0	