

## LAMPIRAN

### Lampiran I

#### Kuisisioner untuk penelitian

#### KUISISIONER PENELITIAN SKRIPSI

#### **PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL, *SELF-EFFICACY* DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. TELKOMSEL BANDAR LAMPUNG**

---

Saya dari program studi manajemen fakultas ekonomi dan bisnis Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya sedang mengadakan penelitian “**Pengaruh Kecerdasan Emosional, *Self-Efficacy* Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkomsel Bandar Lampung**”.

Penelitian ini dilakukan untuk meneliti mengenai Pengaruh Kecerdasan Emosional, *Self-Efficacy*, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkomsel Bandar Lampung. Saya sangat berharap Anda dapat memberikan jawaban yang sesuai dengan kondisi yang ada. Jawaban yang Anda berikan akan dijaga kerahasiannya dan hanya digunakan untuk keperluan ilmu pengetahuan. Atas perhatian dan bantuannya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Meri Dwi Tirtaniati

2012110079

## KUISIONER

### 1. Petunjuk Pengisian

- a. Berilah tanda (✓) pada kolom yang dipilih
- b. Jawaban yang tersedia yaitu terdiri dari skala likert yang berkisar antara 1-6, Yang memiliki arti:
  - 1= Sangat Tidak Setuju (STS)
  - 2= Tidak Setuju (TS)
  - 3= Cukup Tidak Setuju (CTS)
  - 4= Cukup Setuju (CS)
  - 5= Setuju (S)
  - 6= Sangat Setuju (SS)

### 2. Karakteristik karyawan

- a. Nama/inisial : \_\_\_\_\_ (Boleh tidak diisi)
- b. Jenis Kelamin :  Laki-laki       Perempuan
- c. Usia :  21 – 30       41 – 50  
 31 – 40
- d. Pendidikan :  Diploma       Sarjana       Megister
- e. Lama bekerja :  < 5 tahun       16 – 20 tahun  
 6 – 10 tahun       >20 tahun  
 11 -15 tahun

## A. Kecerdasan Emosional

No	Pernyataan	STS	TS	CTS	CS	S	SS
1	Saya dapat mengenali perasaan dan emosi diri saya sendiri						
3	Saya dapat menyemangati dan memotivasi diri saya sendiri						
4	Saya dapat merasakan ketika rekan kerja saya atau orang lain sedang bersedih atau mengalami hari yang buruk						
5	Saya dapat menjalin hubungan dengan baik dengan rekan kerja saya yang lama maupun yang baru						

## B. Self-Efficacy

No	Pernyataan	STS	TS	CTS	CS	S	SS
1	Saya yakin saya mempunyai kemampuan untuk bertahan dan menyelesaikan tugas yang sulit dan pada situasi yang rumit						
2	Saya yakin saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya dengan baik						
3	Saya yakin saya memiliki kemampuan untuk memotivasi diri saya sendiri ketika mengerjakan serta menyelesaikan tugas-tugas yang dibebankan kepada saya						

## C. Disiplin Kerja

No	Pernyataan	STS	TS	CTS	CS	S	SS
1	Saya selalu masuk kerja sesuai jadwal						
2	Saya selalu mematuhi peraturan yang dibuat oleh perusahaan						
3	Saya selalu selalu tepat waktu dalam menyelesaikan tugas atau target yang diberikan perusahaan						
4	Saya selalu mengerjakan dan menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan dengan penuh rasa tanggung jawab tepat waktu						

## D. Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	STS	TS	CTS	CS	S	SS
1	Kualitas kerja saya sudah sesuai dengan keinginan perusahaan						
2	Pekerjaan yang saya lakukan telah memenuhi jumlah target yang diberikan						
3	Saya selalu melaksanakan pekerjaan tepat waktu						
4	Saya selalu berhasil mencapai target yang ditentukan perusahaan						
5	Saya menyelesaikan tugas saya sendiri tanpa bantuan orang lain						

**Kuisisioner untuk Responden**

**KUISISIONER PENELITIAN SKRIPSI**

**PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL, *SELF-EFFICACY* DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.  
TELKOMSEL BANDAR LAMPUNG**

---

Saya dari program studi manajemen fakultas ekonomi dan bisnis Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya sedang mengadakan penelitian “**Pengaruh Kecerdasan Emosional, *Self-Efficacy* Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkomsel Bandar Lampung**”.

Penelitian ini dilakukan untuk meneliti mengenai Pengaruh Kecerdasan Emosional, *Self-Efficacy*, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkomsel Bandar Lampung. Saya sangat berharap Anda dapat memberikan jawaban yang sesuai dengan kondisi yang ada. Jawaban yang Anda berikan akan dijaga kerahasiannya dan hanya digunakan untuk keperluan ilmu pengetahuan. Atas perhatian dan bantuannya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

Meri Dwi Tirtaniati

2012110079

## KUISIONER

### 1. Petunjuk Pengisian

- a. Berilah tanda (✓) pada kolom yang dipilih
- b. Jawaban yang tersedia yaitu terdiri dari skala likert yang berkisar antara 1-6, Yang memiliki arti:
  - 1= Sangat Tidak Setuju (STS)
  - 2= Tidak Setuju (TS)
  - 3= Cukup Tidak Setuju (CTS)
  - 4= Cukup Setuju (CS)
  - 5= Setuju (S)
  - 6= Sangat Setuju (SS)

### 2. Karakteristik karyawan

- a. Nama/inisial : \_\_\_\_\_ (Boleh tidak diisi)
- b. Jenis Kelamin :  Laki-laki       Perempuan
- c. Usia :  21 – 30       41 – 50  
 31 – 40
- d. Pendidikan :  Diploma       Sarjana       Megister
- e. Lama bekerja :  < 5 tahun       16 – 20 tahun  
 6 – 10 tahun       >20 tahun  
 11 -15 tahun

No	Pernyataan	STS	TS	CTS	CS	S	SS
1	Saya dapat mengenali perasaan dan emosi diri saya sendiri						
3	Saya dapat menyemangati dan memotivasi diri saya sendiri						
4	Saya dapat merasakan ketika rekan kerja saya atau orang lain sedang bersedih atau mengalami hari yang buruk						
5	Saya dapat menjalin hubungan dengan baik dengan rekan kerja saya yang lama maupun yang baru						
6	Saya yakin saya mempunyai kemampuan untuk bertahan dan menyelesaikan tugas yang sulit dan pada situasi yang rumit						
7	Saya yakin saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya dengan baik						
8	Saya yakin saya memiliki kemampuan untuk memotivasi diri saya sendiri ketika mengerjakan serta menyelesaikan tugas-tugas yang dibebankan kepada saya						
9	Saya selalu masuk kerja sesuai jadwal						
10	Saya selalu mematuhi peraturan yang dibuat oleh perusahaan						
11	Saya selalu selalu tepat waktu dalam menyelesaikan tugas atau target yang diberikan perusahaan						

12	Saya selalu mengerjakan dan menyelesaikan tugas yang diberikan perusahaan dengan penuh rasa tanggung jawab tepat waktu						
13	Kualitas kerja saya sudah sesuai dengan keinginan perusahaan						
14	Pekerjaan yang saya lakukan telah memenuhi jumlah target yang diberikan						
15	Saya selalu melaksanakan pekerjaan tepat waktu						
16	Saya selalu berhasil mencapai target yang ditentukan perusahaan						
17	Saya menyelesaikan tugas saya sendiri tanpa bantuan orang lain						

## Lampiran II

### Hasil Jawaban

#### Hasil jawaban responden Kecerdasan Emosional (X1)

NO	BUTIR 1	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	6	6	6	6	24
2	5	5	5	5	20
3	6	5	5	5	21
4	5	5	5	5	20
5	6	6	6	6	24
6	5	5	5	5	20
7	5	5	5	5	20
8	5	5	5	4	19



9	6	6	6	5	23
10	6	5	6	4	21
11	2	4	4	5	15
12	6	6	5	5	22
13	5	6	5	5	21
14	6	5	5	5	21
15	6	6	6	6	24
16	6	6	6	6	24
17	6	5	5	5	21
18	6	5	6	6	23
19	6	6	5	6	23
20	5	6	5	5	21
21	4	6	6	6	22
22	5	6	6	5	22
23	6	5	6	5	22
24	6	6	6	5	23
25	5	5	5	5	20
26	6	6	5	6	23
27	6	6	6	6	24
28	5	5	6	6	22
29	5	5	5	6	21
30	5	5	5	6	21
T	162	163	162	160	647

**Hasil Jawaban Responden Self-Efficacy (X2)**

No	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	TOTAL
1	6	6	6	18
2	5	5	5	15
3	4	5	5	14
4	5	5	5	15
5	6	6	6	18
6	5	5	5	15
7	6	6	5	17
8	6	6	5	17
9	5	5	5	15
10	6	6	6	18
11	6	5	5	16
12	5	5	6	16
13	5	5	6	16
14	5	6	6	17
15	6	6	6	18
16	6	6	6	18
17	5	5	5	15
18	5	5	5	15
19	5	5	6	16
20	5	6	6	17
21	5	5	5	15
22	5	6	6	17
23	6	6	6	18
24	6	6	6	18

25	6	6	5	17
26	6	6	6	18
27	6	6	6	18
28	5	5	6	16
29	5	5	5	15
30	6	5	5	16
T	163	165	166	494

### Hasil jawaban Disiplin Kerja (X3)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	TOTAL
1	6	6	5	5	22
2	5	6	6	5	22
3	6	6	5	5	22
4	5	5	5	5	20
5	6	6	6	6	24
6	5	5	4	4	18
7	2	3	6	6	17
8	5	6	5	6	22
9	6	6	6	6	24
10	6	6	6	6	24
11	5	5	4	4	18
12	6	6	6	6	24
13	4	2	5	5	16
14	5	6	5	6	22
15	6	6	6	6	24
16	6	6	6	6	24
17	6	6	5	5	22

18	4	4	5	6	19
19	6	6	6	6	24
20	4	4	5	5	18
21	5	5	6	6	22
22	5	5	6	6	22
23	5	5	6	6	22
24	6	6	6	6	24
25	5	5	6	6	22
26	5	5	6	6	22
27	4	5	5	6	20
28	6	6	6	6	24
29	6	6	6	6	24
30	6	6	6	6	24
T	157	160	166	169	652

#### Hasil Jawaban Kinerja Karyawan (Y)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	TOTAL
1	5	5	5	6	6	27
2	6	5	6	5	4	26
3	5	6	6	4	3	24
4	5	5	5	5	5	25
5	6	5	6	6	6	29
6	5	5	5	4	4	23
7	6	6	5	6	4	27
8	5	6	6	6	3	26
9	5	5	6	5	5	26

10	6	6	6	5	4	27
11	6	5	5	4	4	24
12	5	6	5	5	5	26
13	6	6	5	5	4	26
14	6	6	6	5	1	24
15	6	6	6	6	5	29
16	6	5	6	6	5	28
17	6	6	6	6	4	28
18	6	5	6	6	4	27
19	5	6	6	6	5	28
20	6	6	5	5	5	27
21	6	6	6	6	4	28
22	6	6	6	6	4	28
23	6	6	6	5	4	27
24	6	6	6	6	5	29
25	6	6	6	5	5	28
26	6	6	6	6	5	29
27	5	6	6	5	5	27
28	6	5	5	5	5	26
29	5	6	6	6	5	28
30	6	6	6	6	4	28
T	170	170	171	162	132	805

### Lampiran III

#### Hasil Uji Karakteristik Responden

Jenis Kelamin					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	24	80.0	80.0	80.0
	Perempuan	6	20.0	20.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Usia					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21Tahun-30Tahun	2	6.7	6.7	6.7
	31Tahun-40Tahun	18	60.0	60.0	66.7
	41Tahun-50Tahun	10	33.3	33.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Pendidikan					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Diploma	1	3.3	3.3	3.3
	Sarjana	21	70.0	70.0	73.3
	Megister	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

Masa Kerja					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<5Tahun	7	23.3	23.3	23.3
	6Tahun-10Tahun	9	30.0	30.0	53.3
	11Tahun-15Tahun	3	10.0	10.0	63.3
	16Tahun-20Tahun	3	10.0	10.0	73.3
	>20Tahun	8	26.7	26.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

#### Lampiran IV

## Hasil Uji Frekuensi Jawaban Responden

### Hasil uji frekuensi jawaban Kecerdasan Emosional (X1)

KE1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	3.3	3.3	3.3
	CS	1	3.3	3.3	6.7
	S	12	40.0	40.0	46.7
	SS	16	53.3	53.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

KE3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	1	3.3	3.3	3.3
	S	15	50.0	50.0	53.3
	SS	14	46.7	46.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

KE4					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	1	3.3	3.3	3.3
	S	16	53.3	53.3	56.7
	SS	13	43.3	43.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

KE5					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	2	6.7	6.7	6.7
	S	16	53.3	53.3	60.0
	SS	12	40.0	40.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

### Hasil Uji Frekuensi jawaban Self-Efficacy (X2)

SE1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	1	3.3	3.3	3.3
	S	15	50.0	50.0	53.3
	SS	14	46.7	46.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

SE2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	15	50.0	50.0	50.0
	SS	15	50.0	50.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

SE3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	14	46.7	46.7	46.7
	SS	16	53.3	53.3	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

### Hasil Uji Frekuensi Jawaban Disiplin Kerja (X3)

DK1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	3.3	3.3	3.3
	CS	4	13.3	13.3	16.7
	S	11	36.7	36.7	53.3
	SS	14	46.7	46.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	



DK2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	3.3	3.3	3.3
	CTS	1	3.3	3.3	6.7
	CS	2	6.7	6.7	13.3
	S	9	30.0	30.0	43.3
	SS	17	56.7	56.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

DK3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	2	6.7	6.7	6.7
	S	10	33.3	33.3	40.0
	SS	18	60.0	60.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

DK4					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	2	6.7	6.7	6.7
	S	7	23.3	23.3	30.0
	SS	21	70.0	70.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

### Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kinerja Karyawan (Y)

KK1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	10	33.3	33.3	33.3
	SS	20	66.7	66.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

<b>KK2</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	10	33.3	33.3	33.3
	SS	20	66.7	66.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

<b>KK3</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	9	30.0	30.0	30.0
	SS	21	70.0	70.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

<b>KK4</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CS	3	10.0	10.0	10.0
	S	12	40.0	40.0	50.0
	SS	15	50.0	50.0	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

<b>KK5</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	3.3	3.3	3.3
	CTS	2	6.7	6.7	10.0
	CS	12	40.0	40.0	50.0
	S	13	43.3	43.3	93.3
	SS	2	6.7	6.7	100.0
	Total	30	100.0	100.0	

## Lampiran V

### Hasil Uji Validitas

#### Kecerdasan Emosional (X1)

Correlations						
		KE1	KE3	KE4	KE5	TOTAL_KE
KE1	Pearson Correlation	1	.802**	.831**	.753*	.891**
	Sig. (2-tailed)		.005	.003	.012	.001
	N	10	10	10	10	10
KE3	Pearson Correlation	.802**	1	.905**	.855**	.890**
	Sig. (2-tailed)	.005		.000	.002	.001
	N	10	10	10	10	10
KE4	Pearson Correlation	.831**	.905**	1	.945**	.971**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.000
	N	10	10	10	10	10
KE5	Pearson Correlation	.753*	.855**	.945**	1	.960**
	Sig. (2-tailed)	.012	.002	.000		.000
	N	10	10	10	10	10
TOTAL_KE	Pearson Correlation	.891**	.890**	.971**	.960**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	
	N	10	10	10	10	10
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).						
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).						

#### Self-Efficacy (X2)

Correlations					
		SE1	SE2	SE3	TOTAL_SE
SE1	Pearson Correlation	1	.895**	.874**	.979**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000
	N	10	10	10	10
SE2	Pearson Correlation	.895**	1	.721*	.929**
	Sig. (2-tailed)	.000		.019	.000
	N	10	10	10	10
SE3	Pearson Correlation	.874**	.721*	1	.917**
	Sig. (2-tailed)	.001	.019		.000
	N	10	10	10	10
TOTAL_SE	Pearson Correlation	.979**	.929**	.917**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	10	10	10	10

**.	Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
*.	Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Disiplin Kerja (X3)

Correlations						
		D1	D2	D3	D4	TOTAL_D
D1	Pearson Correlation	1	.829**	.712*	.739*	.892**
	Sig. (2-tailed)		.003	.021	.015	.001
	N	10	10	10	10	10
D2	Pearson Correlation	.829**	1	.866**	.844**	.958**
	Sig. (2-tailed)	.003		.001	.002	.000
	N	10	10	10	10	10
D3	Pearson Correlation	.712*	.866**	1	.822**	.918**
	Sig. (2-tailed)	.021	.001		.004	.000
	N	10	10	10	10	10
D4	Pearson Correlation	.739*	.844**	.822**	1	.922**
	Sig. (2-tailed)	.015	.002	.004		.000
	N	10	10	10	10	10
TOTAL_D	Pearson Correlation	.892**	.958**	.918**	.922**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	
	N	10	10	10	10	10
**.						
Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).						
*.						
Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).						

### Kinerja Karyawan (Y)

Correlations							
		K1	K2	K3	K4	K5	TOTAL_K
K1	Pearson Correlation	1	.935**	.939**	.880**	.748*	.960**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.013	.000
	N	10	10	10	10	10	10

K2	Pearson Correlation	.935**	1	.935**	.941**	.728*	.967**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.017	.000
	N	10	10	10	10	10	10
K3	Pearson Correlation	.939**	.935**	1	.939**	.748*	.973**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.013	.000
	N	10	10	10	10	10	10
K4	Pearson Correlation	.880**	.941**	.939**	1	.637*	.935**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.048	.000
	N	10	10	10	10	10	10
K5	Pearson Correlation	.748*	.728*	.748*	.637*	1	.839**
	Sig. (2-tailed)	.013	.017	.013	.048		.002
	N	10	10	10	10	10	10
TOTAL_K	Pearson Correlation	.960**	.967**	.973**	.935**	.839**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.002	
	N	10	10	10	10	10	10
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

## Lampiran VI

### Hasil Uji Reliabilitas

#### Hasil Uji Reliabilitas Kecerdasan Emosional (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.955	4

#### Hasil Uji Reliabilitas Self-Efficacy (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.933	3

### Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.941	4

### Hasil Uji Reliabiliti Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.959	5

## Lampiran VII

### Hasil Uji Linieritas

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Kecerdasan Emosional	Between Groups	(Combined)	24.956	6	4.159	2.194	.081
		Linearity	23.593	1	23.593	12.445	.002
		Deviation from Linearity	1.363	5	.273	.144	.980
	Within Groups		43.601	23	1.896		
	Total		68.556	29			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Self-Efficacy	Between Groups	(Combined)	23.997	4	5.999	3.366	.025
		Linearity	19.985	1	19.985	11.213	.003
		Deviation from Linearity	4.012	3	1.337	.750	.532
	Within Groups		44.559	25	1.782		
	Total		68.556	29			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Disiplin Kerja	Between Groups	(Combined)	22.463	6	3.744	1.868	.130
		Linearity	14.537	1	14.537	7.254	.013
		Deviation from Linearity	7.926	5	1.585	.791	.567
	Within Groups		46.093	23	2.004		
	Total		68.556	29			

### Lampiran VIII

#### Uji Multikolinieritas

Coefficients <sup>a</sup>			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kecerdasan Emosional	.692	1.444
	Self-Efficacy	.854	1.172
	Disiplin Kerja	.786	1.272

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### Lampiran IX

#### Analisis Regresi Linier Berganda

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.712 <sup>a</sup>	.506	.449	1.141

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Self-Efficacy, Kecerdasan Emosional

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		

1	(Constant)	10.332	3.233		3.196	.004
	Kecerdasan Emosional	.269	.134	.334	2.015	.054
	Self-Efficacy	.444	.179	.370	2.479	.020
	Disiplin Kerja	.154	.099	.241	1.550	.133

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## Lampiran X

### Uji t

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.332	3.233		3.196	.004
	Kecerdasan Emosional	.269	.134	.334	2.015	.054
	Self-Efficacy	.444	.179	.370	2.479	.020
	Disiplin Kerja	.154	.099	.241	1.550	.133

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## Lampiran XI Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	34.711	3	11.570	8.889	.000 <sup>b</sup>
	Residual	33.845	26	1.302		
	Total	68.556	29			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Self-Efficacy, Kecerdasan Emosional