

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA PT. BPR CITRA DANA MANDIRI DI BANDAR LAMPUNG)

Dengan hormat,

Nama : Desak Putu Lea Mauretha
NPM : 1412120001
Jurusan : Akuntansi Fakultas Ekonomi
Perguruan : Institut Informatika dan Bisnis
Tinggi : Darmajaya

Memohon kesediaan Bapak/Ibu selaku karyawan perusahaan perbankan swasta di Bandar Lampung, untuk berpartisipasi menjawab kuesioner yang saya ajukan, guna penulisan skripsi sebagai tugas akhir kuliah saya di Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya.

Jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan berkaitan dengan penilaian kinerja, citra diri, atau kedudukan, karena kuesioner ini ditujukan untuk keperluan ilmiah dan penyelesaian tugas akhir studi. Jawaban Bapak/Ibu akan dijaga kerahasiaannya.

Atas Kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu, saya ucapkan terimakasih.

IDENTITAS RESPONDEN

Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan tanda (X) pada Kotak yang disediakan

1. Jenis Kelamin : Pria Wanita
2. Usia : < 30 th 31 – 40 th
 41 – 50 th > 50 th
3. Tingkat Pendidikan : Diploma S1
 S2
4. Masa Kerja : 5 – 10 th 11 – 15 th
 16 – 20 th > 20 th

PERNYATAAN

Berilah tanda centang (✓) pada jawaban yang dianggap paling sesuai

Keterangan:

- SS : Sangat Setuju
S : Setuju
N : Netral
KS : Kurang Setuju
TS : Tidak Setuju

1. Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran diwilayah pertanggung jawaban saya					
2	Pimpinan saya selalu memberikan alasan yang masuk akal ketika merevisi anggaran yang saya susun.					
3	Saya sering menyatakan pendapat dan usulan dalam diskusi penyusunan anggaran					
4	Saya mempunyai pengaruh dalam penentuan jumlah akhir dari anggaran wilayah pertanggungjawaban saya					
5	Kontribusi saya diwilayah pertanggungjawabansaya sangat penting					
6	Pimpinan sering meminta pendapat atau usulan saya selama Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) disusun dan ditetapkan					

2. Variabel Gaya Kepemimpinan (X_2)

Pertanyaan berikut ini digunakan untuk mengukur gaya kepemimpinan atasan menurut Bapak/Ibu. Jawablah dengan melingkari menurut persepsi Bapak/Ibu pada skala yang ada untuk masing-masing pernyataan.

Menyenangkan	5	4	3	2	1	Tidak Menyenangkan
Bersahabat	5	4	3	2	1	Tidak Bersahabat
Santai / rileks	5	4	3	2	1	Tegang
Menerima	5	4	3	2	1	Menolak
Dekat / supel	5	4	3	2	1	Jaga jarak
Hangat	5	4	3	2	1	Dingin
Mendukung	5	4	3	2	1	Tidak Mendukung
Harmonis	5	4	3	2	1	Suka Cekcok
Riang	5	4	3	2	1	Murung
Terbuka	5	4	3	2	1	Tertutup
Loyal	5	4	3	2	1	Menggerutu
Dapat Dipercaya	5	4	3	2	1	Tidak Dapat Dipercaya
Sopan	5	4	3	2	1	Tidak Sopan
Ramah	5	4	3	2	1	Angkuh
Kooperatif	5	4	3	2	1	Tidak kooperatif
Jujur	5	4	3	2	1	Tidak Jujur

3. Variabel Komitmen Organisasi (X_3)

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1	Saya berkeinginan memberikan segala upaya yang ada untuk membantu instansi ini menjadi sukses					
2	Saya bangga mengatakan kepada orang lain bahwa saya bekerja di instansi ini					
3	Saya membanggakan instansi ini kepada teman-teman saya sebagai instansi yang baik untuk bekerja					
4	Kepedulian saya terhadap masa depan instansi dimana saya bekerja sangat besar					
5	Saya menemukan bahwa idealisme yang saya inginkan dimiliki oleh instansi ini					
6	Saya merasa bahwa pilihan saya untuk bekerja pada instansi ini sangat tepat dibandingkan dengan instansi lain yang sudah saya pertimbangkan sebelumnya					
7	Bagi saya instansi ini adalah yang terbaik dari semua kemungkinan instansi yang dipilih untuk bekerja					
8	Saya menerima hampir setiap jenis penugasan pekerjaan agar tetap bekerja pada instansi ini					

4. Variabel Motivasi Kerja (X_4)

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1	Saya tetap bekerja walaupun rekan kerja tidak menyelesaikan pekerjaannya					
2	Saya mengerjakan pekerjaan dengan baik untuk memperlihatkan prestasi kerja yang terbaik					
3	Saya berupaya memperbaiki kekurangan yang dimiliki					
4	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik meskipun tidak diawasi pimpinan					
5	Saya tetap bekerja walaupun tanpa diawasi oleh pimpinan					
6	Tantangan yang saya hadapi membuat saya semangat untuk bekerja					
7	Saya memiliki kemauan yang kuat untuk menyelesaikan pekerjaan yang sulit					
8	Saya memperhatikan tata tertib kehadiran sehari-hari dalam bekerja					
9	Saya datang dan pulang sesuai dengan peraturan jam kerja					
10	Saya bekerja untuk mencapai standar kerja yang ditetapkan					

11	Saya merasa malu bila tidak dapat mengerjakan tugas yang diberikan.					
12	Saya berupaya menjadi yang terbaik dalam hasil pekerjaan					

5. Variabel Kinerja Manajerial (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1	Saya memiliki andil dalam menentukan tujuan, kebijakan dan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran, dan penyusunan program					
2	Saya memiliki andil dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan					
3	Saya memiliki andil dalam penyampaian informasi dalam perusahaan untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.					
4	Saya bertugas dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit/sub unit					
5	Saya memiliki andil dalam mempertahankan angkatan kerja pada unit/sub unit, misalnya menyeleksi dan mempromosikan bawahan					
6	Saya memiliki andil dalam melakukan kontrak untuk barang atau jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit dengan pihak luar					
7	Saya bertugas mempromosikan visi, misi, dan tujuan perusahaan dengan cara berkonsultasi secara lisan atau berhubungan dengan pihak lain diluar perusahaan.					
8	Saya memiliki andil dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan					

JAWABAN RESPONDEN TENTANG PARTISIPASI ANGGARAN

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	Total
1	5	4	4	3	4	4	24
2	4	3	4	3	3	3	20
3	3	3	3	3	3	2	17
4	5	5	4	5	4	3	26
5	4	3	4	3	3	3	20
6	4	3	4	3	4	3	21
7	4	4	4	4	4	3	23
8	4	5	4	2	4	4	23
9	4	4	4	3	4	3	22
10	5	4	4	4	4	5	26
11	5	5	4	4	3	3	24
12	3	3	3	2	3	2	16
13	4	4	4	4	4	3	23
14	4	3	4	3	4	3	21
15	3	4	4	4	3	4	22
16	5	5	4	4	4	5	27
17	3	4	3	3	4	3	20
18	3	3	3	2	3	2	16
19	4	5	5	5	5	5	29
20	4	4	4	4	4	3	23
21	4	4	4	4	4	4	24
22	2	3	3	2	3	3	16
23	4	4	4	4	4	3	23
24	4	4	3	4	4	4	23
25	4	4	4	4	4	3	23
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	4	4	4	4	4	24
28	4	3	4	3	4	3	21
29	4	3	4	3	4	3	21
30	4	3	4	3	4	3	21
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	3	4	3	4	3	21
33	4	4	4	4	4	3	23
34	3	2	3	2	3	2	15
35	3	2	3	2	3	2	15
36	4	4	4	3	4	3	22
37	5	4	5	4	4	4	26
38	4	4	4	4	4	3	23
39	4	4	4	4	4	3	23
Total	153	145	150	133	147	127	855
Rata-rata	3,923	3,718	3,846	3,410	3,769	3,256	21,92

JAWABAN RESPONDEN TENTANG GAYA KEPEMIMPINAN

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9
1	4	4	3	4	3	3	4	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	4	5	4	5	5
5	3	3	3	4	3	4	3	4	4
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	3	3	3	3	4	3	3	3
8	5	4	3	5	5	5	5	5	3
9	3	3	3	4	3	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	3	4
11	3	3	3	4	4	3	5	4	3
12	3	3	3	3	3	4	3	3	3
13	3	3	3	3	3	4	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	5	4	3	2	5	3	4	5	4
16	4	3	3	3	4	4	5	4	5
17	3	4	3	4	4	3	4	4	4
18	3	3	3	4	3	4	4	4	4
19	3	3	3	3	4	3	4	4	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	4	4	4	3	3	3	3	3	3
22	3	4	4	4	4	3	3	4	4
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	3	3	4	4	3	4	4	4	4
26	3	3	3	4	3	4	4	4	4
27	3	3	4	4	3	4	4	4	4
28	3	3	3	3	3	4	3	3	3
29	3	3	3	4	3	4	4	4	4
30	3	3	3	4	3	4	4	4	4
31	3	3	3	3	3	4	3	3	4
32	3	3	4	4	3	4	4	4	4
33	3	3	3	3	3	4	3	3	3
34	3	3	3	4	3	4	3	3	4
35	3	4	4	4	3	4	4	4	4
36	3	4	4	4	4	4	4	4	4
37	3	3	3	4	3	4	4	4	4
38	3	3	3	3	3	4	3	3	3
39	3	3	3	4	3	4	4	4	4
Total	127	128	126	138	130	145	142	142	141
Rata-rata	3,256	3,282	3,231	3,538	3,333	3,718	3,641	3,641	3,615

JAWABAN RESPONDEN TENTANG GAYA KEPEMIMPINAN –Lanjutan

Resp.	item10	item11	item12	item13	item14	item15	item16	Total
1	4	4	5	4	5	5	5	63
2	3	2	3	3	3	3	3	47
3	3	3	3	3	3	3	3	48
4	3	3	4	4	5	3	4	63
5	4	3	4	3	4	3	4	56
6	3	3	4	3	4	3	3	50
7	4	3	4	3	4	3	4	53
8	5	3	4	5	5	5	5	72
9	4	3	4	4	4	3	4	58
10	3	4	4	4	4	4	4	62
11	3	4	3	3	4	4	4	57
12	3	3	4	3	4	3	4	52
13	4	3	4	3	4	3	4	53
14	3	3	3	3	4	3	3	49
15	3	4	4	4	3	3	4	60
16	5	4	4	4	2	4	3	61
17	4	4	4	4	4	4	4	61
18	4	3	4	4	4	3	4	58
19	3	4	4	3	3	3	3	53
20	3	2	3	3	3	3	3	47
21	4	3	4	4	4	4	4	57
22	3	3	3	4	4	4	4	58
23	3	3	3	3	3	3	3	48
24	4	3	3	3	3	4	5	61
25	4	3	4	4	4	3	4	59
26	4	3	4	4	4	3	4	58
27	4	3	4	4	4	3	4	59
28	3	3	4	3	4	3	4	52
29	4	3	4	4	4	3	4	58
30	4	3	4	3	4	3	4	57
31	4	3	4	3	4	3	4	54
32	4	3	4	4	4	3	4	59
33	4	3	4	3	4	3	4	53
34	4	3	4	3	4	3	4	55
35	4	3	4	4	4	3	4	60
36	4	3	4	4	4	3	4	61
37	4	3	4	3	4	3	4	57
38	4	3	4	3	4	3	4	53
39	4	3	4	3	4	3	4	57
Total	144	122	149	136	150	128	151	2199
Rata-rata	3,692	3,128	3,821	3,487	3,846	3,282	3,872	56,385

JAWABAN RESPONDEN TENTANG KOMITMEN ORGANISASI

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	Total
1	4	3	4	3	4	3	4	3	28
2	4	4	3	4	3	4	3	4	29
3	3	4	3	4	3	4	3	4	28
4	4	3	5	5	5	5	5	5	37
5	4	4	4	4	3	4	3	4	30
6	4	4	4	4	4	4	3	4	31
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	5	5	4	4	3	2	5	32
9	3	3	2	3	2	3	2	3	21
10	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11	4	4	4	5	5	4	4	4	34
12	4	4	4	4	3	4	3	4	30
13	3	4	3	4	3	4	3	4	28
14	4	4	4	4	3	4	3	4	30
15	5	4	4	3	3	4	4	3	30
16	5	4	3	3	3	3	2	3	26
17	4	3	4	3	4	3	4	5	30
18	3	4	3	4	3	4	3	4	28
19	4	4	4	4	4	3	4	3	30
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	4	4	4	3	4	4	3	30
22	5	4	4	4	4	4	4	4	33
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	3	3	3	3	3	2	2	5	24
25	4	5	4	5	4	5	4	5	36
26	3	3	2	3	2	3	2	3	21
27	4	4	3	4	3	4	3	4	29
28	4	4	3	4	3	4	3	4	29
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	3	3	3	3	2	3	2	3	22
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	4	4	4	3	4	3	4	30
33	4	4	4	4	3	4	3	4	30
34	4	4	4	4	4	4	3	4	31
35	4	5	4	4	4	4	4	4	33
36	4	5	4	5	4	5	4	5	36
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
38	3	3	3	3	2	3	2	3	22
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
Total	151	152	144	151	135	148	130	153	1164
Rata-rata	3,872	3,897	3,692	3,872	3,462	3,795	3,333	3,923	29,846

JAWABAN RESPONDEN TENTANG MOTIVASI KERJA

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9	item10	item11	item12	Total
1	4	3	4	5	4	3	4	3	4	5	4	5	48
2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	38
3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	40
6	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
7	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	40
8	4	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	4	55
9	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	40
10	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	53
11	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	52
12	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
13	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	27
14	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
15	3	4	2	3	4	5	4	3	4	3	5	4	44
16	3	3	3	3	5	4	4	4	4	3	3	3	42
17	4	3	4	4	5	4	3	3	4	4	3	3	44
18	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	38
19	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	57
20	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	42
21	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	55
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
23	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	42
24	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	55
25	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	42

26	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	45
27	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
28	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
29	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
30	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	43
31	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
32	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
33	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	39
34	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	42
35	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	45
36	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	46
37	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
38	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	38
39	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	41
Total	151	130	157	133	146	130	158	134	142	140	132	133	1686
Rata-rata	3,872	3,333	4,026	3,410	3,744	3,333	4,051	3,436	3,641	3,590	3,385	3,410	43,231

JAWABAN RESPONDEN TENTANG KINERJA MANAJERIAL

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	Total
1	4	5	3	5	4	4	5	4	34
2	3	3	3	3	2	3	2	3	22
3	4	4	3	3	3	3	3	3	26
4	3	5	3	4	5	3	5	4	32
5	4	4	4	4	3	3	3	3	28
6	4	4	4	3	3	3	3	3	27
7	4	4	4	4	3	3	3	3	28
8	3	2	4	2	4	2	5	3	25
9	4	4	4	4	3	3	3	3	28
10	4	4	4	4	4	3	3	3	29
11	4	4	4	5	5	5	5	4	36
12	4	4	4	3	3	3	3	3	27
13	4	4	4	3	3	3	3	3	27
14	4	4	4	3	3	3	3	3	27
15	3	3	3	4	3	4	4	5	29
16	3	4	3	3	3	3	3	3	25
17	3	3	3	3	3	3	3	3	24
18	4	4	3	3	3	3	3	3	26
19	4	4	4	4	4	4	5	5	34
20	4	4	4	4	3	4	3	3	29
21	3	3	4	4	4	3	4	4	29
22	3	3	3	3	3	3	3	3	24
23	4	4	4	4	3	4	3	3	29
24	5	3	5	3	4	4	4	4	32
25	4	4	4	4	3	4	3	3	29
26	5	5	5	4	4	4	4	4	35
27	4	4	4	3	3	3	3	3	27
28	4	4	4	3	3	3	3	3	27
29	4	4	4	3	3	3	3	3	27
30	4	4	4	4	3	4	3	4	30
31	4	4	4	3	3	3	3	3	27
32	4	4	4	3	3	3	3	3	27
33	4	4	4	3	3	3	3	3	27
34	4	4	4	4	3	3	3	3	28
35	4	4	4	4	3	3	3	3	28
36	5	5	5	4	4	4	4	4	35
37	4	4	4	4	3	4	3	3	29
38	4	4	4	3	3	3	3	3	27
39	4	4	4	4	3	4	3	3	29
Total	151	152	150	138	128	130	131	129	1109
Rata-rata	3,872	3,897	3,846	3,538	3,282	3,333	3,359	3,308	28,436

HASIL OLAH DATA DESKRIPTIF

Descriptives

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Manajerial	39	22	36	28,44	3,144
Partisipasi Anggaran	39	15	29	21,92	3,264
Gaya Kepemimpinan	39	47	72	56,38	5,194
Komitmen Organisasi	39	21	37	29,85	3,815
Motivasi Kerja	39	27	60	43,23	6,800
Valid N (listwise)	39				

HASIL UJI NORMALITAS

		Unstandardized Residual
N		39
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2,68503322
	Absolute	,131
Most Extreme Differences	Positive	,119
	Negative	-,131
Kolmogorov-Smirnov Z		,816
Asymp. Sig. (2-tailed)		,518

a. Test distribution is Normal.

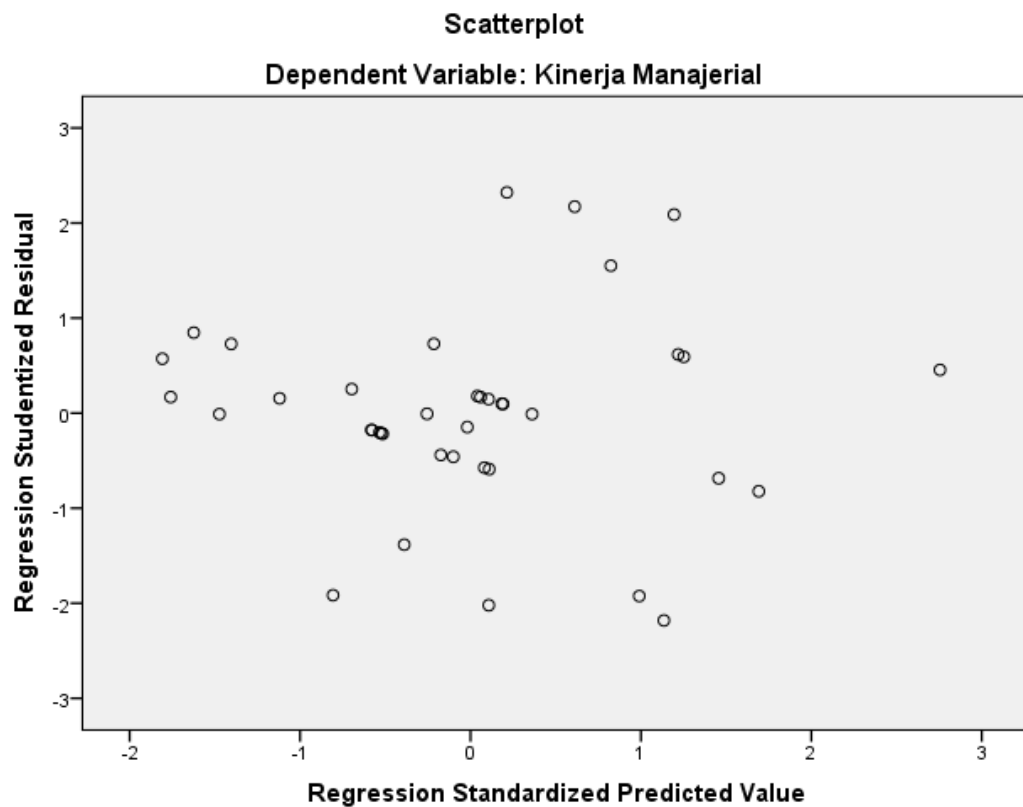
b. Calculated from data.

HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients ^a						
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	15,185	6,370		2,384	,023
	Partisipasi Anggaran	,361	,145	,374	2,484	,018
	Gaya Kepemimpinan	-,011	,102	-,018	-,105	,917
	Komitmen Organisasi	-,002	,123	-,003	-,020	,984
	Motivasi Kerja	,139	,079	,301	1,759	,088

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

HASIL UJI HETEROKEDASTISITAS



HASIL UJI AUTOKORELASI

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,520 ^a	,271	,185	2,839	1,892

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

HASIL UJI VALIDITAS PARTISIPASI ANGGARAN

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	Total
item1	Pearson Correlation	1	,582**	,692**	,592**	,516**	,543**	,798**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,001	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
item2	Pearson Correlation	,582**	1	,518**	,700**	,534**	,654**	,841**
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000	,000	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
item3	Pearson Correlation	,692**	,518**	1	,623**	,624**	,585**	,801**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000	,000	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
item4	Pearson Correlation	,592**	,700**	,623**	1	,577**	,569**	,850**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
item5	Pearson Correlation	,516**	,534**	,624**	,577**	1	,574**	,754**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000		,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
item6	Pearson Correlation	,543**	,654**	,585**	,569**	,574**	1	,819**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	39	39	39	39	39	39	39
Total	Pearson Correlation	,798**	,841**	,801**	,850**	,754**	,819**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	39	39	39	39	39	39	39

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

item9	Pearson Correlation	,150	,218	,257	,303	,232	,460**	,470**	,612**	1	,344	,183	,228	,426**	-.023	-.061	,177	,539**
	Sig. (2-tailed)	,362	,182	,114	,061	,156	,003	,003	,000		,032	,265	,163	,007	,888	,711	,280	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item10	Pearson Correlation	,175	,039	,083	,498**	,000	,547**	,419**	,272	,344	1	,053	,496**	,403	,170	,280	,484**	,566**
	Sig. (2-tailed)	,286	,814	,614	,001	1,000	,000	,008	,094	,032		,748	,001	,011	,301	,085	,002	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item11	Pearson Correlation	,380*	,319*	-.020	,029	,518**	-.159	,518**	,250	,183	,053	1	,360*	,259	-.022	,460**	,176	,444**
	Sig. (2-tailed)	,017	,048	,903	,862	,001	,332	,001	,125	,265	,748		,024	,112	,894	,003	,283	,005
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item12	Pearson Correlation	,191	,125	-.053	,172	-.067	,419**	,231	,138	,228	,496**	,360*	1	,358	,489**	,102	,458**	,479**
	Sig. (2-tailed)	,245	,450	,751	,296	,684	,008	,157	,402	,163	,001	,024		,025	,002	,539	,003	,002
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item13	Pearson Correlation	,529**	,586**	,401*	,455**	,465**	,284	,590**	,590**	,426**	,403	,259	,358	1	,317	,477**	,402	,799**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,011	,004	,003	,080	,000	,000	,007	,011	,112	,025		,050	,002	,011	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item14	Pearson Correlation	,044	,265	,040	,466**	-.078	,426**	,060	,132	-.023	,170	-.022	,489**	,317*	1	,216	,621**	,434**
	Sig. (2-tailed)	,790	,103	,807	,003	,638	,007	,715	,423	,888	,301	,894	,002	,050		,187	,000	,006
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item15	Pearson Correlation	,616**	,608**	,161	,398*	,516**	-.075	,446**	,146	-.061	,280	,460**	,102	,477**	,216	1	,487**	,605**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,327	,012	,001	,648	,004	,375	,711	,085	,003	,539	,002	,187		,002	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item16	Pearson Correlation	,393*	,488**	,254	,562**	,233	,504**	,338	,338	,177	,484**	,176	,458**	,402	,621**	,487**	1	,727**
	Sig. (2-tailed)	,013	,002	,118	,000	,154	,001	,036	,036	,280	,002	,283	,003	,011	,000	,002		,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
Total	Pearson Correlation	,620**	,642**	,339	,624**	,597**	,518**	,762**	,713**	,539**	,566**	,444**	,479**	,799**	,434**	,605**	,727**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,035	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,005	,002	,000	,006	,000	,000	
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

HASIL UJI VALIDITAS KOMITMEN ORGANISASI

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	Total
item1	Pearson Correlation	1	,410**	,574**	,208	,487**	,326*	,480**	,050	,584**
	Sig. (2-tailed)		,010	,000	,203	,002	,043	,002	,764	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item2	Pearson Correlation	,410**	1	,420**	,626**	,369*	,557**	,256	,359*	,642**
	Sig. (2-tailed)	,010		,008	,000	,021	,000	,115	,025	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item3	Pearson Correlation	,574**	,420**	1	,526**	,773**	,427**	,648**	,456**	,823**
	Sig. (2-tailed)	,000	,008		,001	,000	,007	,000	,004	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item4	Pearson Correlation	,208	,626**	,526**	1	,630**	,824**	,554**	,564**	,825**
	Sig. (2-tailed)	,203	,000	,001		,000	,000	,000	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item5	Pearson Correlation	,487**	,369*	,773**	,630**	1	,436**	,778**	,524**	,865**
	Sig. (2-tailed)	,002	,021	,000	,000		,006	,000	,001	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item6	Pearson Correlation	,326*	,557**	,427**	,824**	,436**	1	,620**	,370*	,760**
	Sig. (2-tailed)	,043	,000	,007	,000	,006		,000	,021	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item7	Pearson Correlation	,480**	,256	,648**	,554**	,778**	,620**	1	,262	,805**
	Sig. (2-tailed)	,002	,115	,000	,000	,000	,000		,107	,000

Total	Pearson Correlation	.672**	.658**	.639**	.816**	.827**	.737**	.632**	.753**	.838**	.829**	.703**	.816**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

HASIL UJI VALIDITAS KINERJA MANAJERIAL

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	Total
item1	Pearson Correlation	1	,547**	,768**	,211	,118	,407*	-,014	,048	,548**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,197	,476	,010	,933	,773	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item2	Pearson Correlation	,547**	1	,194	,490**	,228	,330*	,085	,095	,556**
	Sig. (2-tailed)	,000		,236	,002	,163	,040	,607	,564	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item3	Pearson Correlation	,768**	,194	1	,093	,217	,253	,076	,072	,475**
	Sig. (2-tailed)	,000	,236		,572	,185	,120	,647	,661	,002
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item4	Pearson Correlation	,211	,490**	,093	1	,412**	,709**	,356*	,470**	,727**
	Sig. (2-tailed)	,197	,002	,572		,009	,000	,026	,003	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
item5	Pearson Correlation	,118	,228	,217	,412**	1	,327*	,882**	,582**	,750**
	Sig. (2-tailed)	,476	,163	,185	,009		,042	,000	,000	,000

	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
	Pearson Correlation	,407*	,330*	,253	,709**	,327*	1	,327*	,561**	,744**
item6	Sig. (2-tailed)	,010	,040	,120	,000	,042		,042	,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
	Pearson Correlation	-,014	,085	,076	,356*	,882**	,327*	1	,728**	,697**
item7	Sig. (2-tailed)	,933	,607	,647	,026	,000	,042		,000	,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
	Pearson Correlation	,048	,095	,072	,470**	,582**	,561**	,728**	1	,703**
item8	Sig. (2-tailed)	,773	,564	,661	,003	,000	,000	,000		,000
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39
	Pearson Correlation	,548**	,556**	,475**	,727**	,750**	,744**	,697**	,703**	1
Total	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	39	39	39	39	39	39	39	39	39

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

HASIL UJI RELIABILITAS PARTISIPASI ANGGARAN

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,887	,897	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	18,00	7,632	,703	,554	,867
item2	18,21	7,062	,747	,607	,860
item3	18,08	8,336	,736	,616	,869
item4	18,51	6,783	,751	,598	,862
item5	18,15	8,502	,678	,487	,876
item6	18,67	7,070	,710	,534	,868

HASIL UJI RELIABILITAS GAYA KEPEMIMPINAN

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,876	,874	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	53,13	23,746	,548	.	,868
item2	53,10	24,147	,586	.	,867
item3	53,15	25,660	,263	.	,878
item4	52,85	23,449	,545	.	,868
item5	53,05	23,734	,518	.	,869
item6	52,67	24,281	,433	.	,873
item7	52,74	22,406	,703	.	,860

item8	52,74	22,722	,646	.	,863
item9	52,77	24,024	,451	.	,872
item10	52,69	23,955	,485	.	,870
item11	53,26	25,038	,367	.	,875
item12	52,56	24,937	,408	.	,873
item13	52,90	22,673	,755	.	,858
item14	52,54	24,676	,336	.	,877
item15	53,10	23,779	,529	.	,868
item16	52,51	23,309	,674	.	,862

HASIL UJI RELIABILITAS KOMITMEN ORGANISASI

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,882	,882	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	25,97	12,499	,483	,585	,882
item2	25,95	12,155	,544	,550	,877
item3	26,15	10,870	,754	,673	,857
item4	25,97	11,289	,767	,872	,857
item5	26,38	10,138	,799	,867	,850
item6	26,05	11,366	,678	,851	,865
item7	26,51	10,256	,707	,814	,863
item8	25,92	12,073	,483	,500	,884

HASIL UJI RELIABILITAS MOTIVASI KERJA**Reliability****Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,952	,951	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	39,36	41,184	,646	,672	,951
item2	39,90	37,831	,866	,976	,944
item3	39,21	42,325	,518	,796	,954
item4	39,82	38,099	,864	,910	,944
item5	39,49	38,730	,742	,779	,949
item6	39,90	40,042	,605	,693	,953
item7	39,18	41,099	,745	,703	,949
item8	39,79	37,694	,861	,920	,944
item9	39,59	37,827	,860	,931	,945
item10	39,64	37,394	,856	,910	,945
item11	39,85	37,713	,824	,976	,946
item12	39,82	38,309	,837	,928	,945

HASIL UJI RELIABILITAS KINERJA MANAJERIAL**Reliability****Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,806	,806	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	24,56	8,358	,415	,814	,799
item2	24,54	8,150	,403	,616	,801
item3	24,59	8,564	,325	,717	,810
item4	24,90	7,358	,606	,662	,771
item5	25,15	7,397	,645	,835	,765
item6	25,10	7,516	,643	,688	,767
item7	25,08	7,178	,541	,869	,783
item8	25,13	7,694	,591	,676	,775

HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA**Regression****Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.820 ^a	.673	.642	1.438

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

ANOVA^b

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	182.714	4	45.678	22.081	.000 ^a
Residual	88.953	43	2.069		
Total	271.667	47			

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.971	2.940		.670	.506
Partisipasi Anggaran	.220	.081	.269	2.711	.010
Gaya Kepemimpinan	.154	.049	.301	3.128	.003
Komitmen Organisasi	.180	.069	.276	2.617	.012
Motivasi Kerja	.190	.075	.273	2.518	.016

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial