

Lampiran I

Bandar Lampung, Juli 2023

Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Ade Saputro

NPM : 1912110066

Jurusan : S1 Manajemen

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan Hotel Sahid Bandar Lampung, Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. **“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN HOTEL SAHID BANDAR LAMPUNG”**, Sehubungan dengan maksud diatas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara. Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Ade Saputro

NPM. 1912110066

DAFTAR PERNYATAAN

KEPEMIMPINAN						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	CS (3)	S (4)	SS (5)
1	Pemimpin tidak membeda-bedakan antara karyawan yang satu dengan yang lain dalam pemberian tugas					
2	Pemimpin memberikan tugas dengan jelas kepada karyawan					
3	Pemimpin mengkoordinasikan kegiatan bekerja kepada karyawan					
4	Pimpinan dapat jadi penengah saat terjadi konflik diantara karyawan					
5	Pemimpin bersikap konsisten antara pembicaraan dan perilaku					
6	Pemimpin Selalu cepat dan tegas mengatasinya dalam mengambil keputusan selalu cepat dan tegas mengatasinya dalam mengambil keputusan					
7	Pimpinan dapat membangun semangat kerja karyawan dengan memberikan penghargaan dalam bekerja					

MOTIVASI KERJA						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	CS (3)	S (4)	SS (5)
1	Selalu berusaha dan fokus dalam mengerjakan tugas agar hasil yang dicapai sangat memuaskan					
2	Tidak pernah mengeluh dan selalu bersemangat dalam bekerja					
3	Sering menyelesaikan pekerjaan dengan dengan cara yang berbeda agar mencapai hasil yang terbaik					
4	Selalu melapor kepada pimpinan jika ada masalah dalam pekerjaan					
5	Merasa senang menerima tantangan kerja yang diberikan perusahaan					
6	Siap lembur apabila pekerjaan saya belum selesai tepat waktu.					
7	Selalu berusaha mengembangkan diri agar mnapai hasil kerja yang maksimal					

Kinerja Karyawan						
No	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	CS (3)	S (4)	SS (5)
1	Selalu bekerja sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh perusahaan					
2	Dapat memenuhi target pekerjaan yang ditetapkan oleh perusahaan					
3	Tidak pernah menunda – nunda waktu dalam menyelesaikan pekerjaan					
4	Miliki keterampilan yang sesuai dengan tugas pekerjaan					
5	Dapat mengatasi permasalahan saat bekerja					
6	Selalu mengerjakan suatu pekerjaan dengan penuh perhitungan, cermat dan teliti					
7	Selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					

Lampiran II (Hasil Jawaban Responden)

No	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	Kepemimpinan	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	Motivasi_Kerja
1	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	35
2	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	35
3	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	3	3	3	3	4	5	25	5	5	5	5	5	5	5	35
5	2	4	4	4	3	3	3	23	5	5	5	5	5	5	5	35
6	5	3	3	4	4	5	4	28	4	4	5	5	5	2	5	30
7	5	5	4	3	5	3	5	30	5	5	5	2	2	5	3	27
8	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	5	3	28
9	5	4	4	5	5	5	5	33	2	3	3	4	4	3	4	23
10	4	5	5	4	4	3	4	29	4	5	5	3	3	4	5	29
11	4	3	3	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	3	27
12	3	4	4	4	3	3	3	24	3	4	4	4	4	5	4	28
13	5	4	4	5	4	5	4	31	5	5	5	3	4	5	4	31
14	5	2	2	3	4	1	4	21	5	4	4	4	4	5	4	30
15	5	5	5	4	4	4	4	31	5	5	5	3	3	4	5	30
16	3	3	3	4	3	3	5	24	3	4	4	4	4	4	3	26
17	4	5	5	3	4	4	4	29	4	4	4	3	3	3	4	25
18	4	4	4	4	3	3	3	25	4	5	5	4	4	3	5	30
19	4	5	5	4	4	5	4	31	4	4	4	4	4	3	5	28
20	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	4	4	4	28
21	4	4	4	3	3	4	3	25	4	5	5	5	5	3	4	31
22	4	3	3	4	2	3	2	21	4	5	5	4	4	4	4	30
23	5	5	5	4	5	4	5	33	5	4	4	4	4	5	4	30
24	4	4	4	3	2	4	2	23	4	4	4	4	4	3	3	26
25	3	4	4	4	3	4	3	25	3	4	4	4	4	3	5	27
26	4	5	5	4	4	5	4	31	4	4	4	4	4	4	4	28
27	3	5	5	3	3	3	3	25	3	4	4	4	4	4	4	27
28	3	5	5	4	3	4	3	27	3	5	4	4	4	3	3	26
29	3	5	5	4	5	4	5	31	3	4	4	3	3	5	3	25
30	4	5	5	5	3	5	3	30	4	3	3	2	2	3	4	21
31	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	4	4	4	28
32	4	4	4	3	3	4	3	25	4	5	5	5	5	3	4	31
33	4	3	3	4	2	3	5	24	4	5	5	4	4	4	4	30
34	5	5	5	4	3	4	3	29	5	4	4	4	4	5	4	30
35	4	4	4	3	2	4	2	23	4	4	4	4	4	3	3	26
36	3	4	4	4	3	4	3	25	3	4	4	4	4	3	5	27
37	4	5	5	4	4	5	4	31	4	4	4	4	4	4	4	28
38	3	5	5	3	3	3	3	25	3	4	4	4	4	4	4	27

No	KE1	KE2	KE3	KE4	KE5	KE6	KE7	Kinerja_Karyawan
1	5	5	5	5	5	5	5	35
2	5	5	5	5	5	5	5	35
3	5	5	5	5	5	5	5	35
4	5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	5	35
6	5	5	5	5	5	5	5	35
7	5	5	5	5	5	5	5	35
8	5	5	5	5	5	5	5	35
9	5	5	5	5	5	5	5	35
10	5	4	5	4	4	5	5	32
11	3	4	3	5	4	4	4	27
12	4	3	4	3	3	4	4	25
13	4	5	4	5	5	5	5	33
14	4	5	4	3	5	4	4	29
15	5	5	5	4	5	5	5	34
16	3	3	3	5	3	4	4	25
17	4	4	4	4	4	4	4	28
18	5	4	5	3	4	5	5	31
19	5	4	5	3	4	4	4	29
20	4	4	4	2	4	4	4	26
21	4	4	4	3	4	5	5	29
22	4	4	4	4	4	5	5	30
23	4	5	4	4	5	4	4	30
24	3	4	3	2	4	4	4	24
25	5	3	5	3	3	4	4	27
26	4	4	4	5	4	4	4	29
27	4	3	4	3	3	4	4	25
28	5	5	3	4	5	5	4	31
29	4	4	4	3	4	4	4	27
30	4	4	4	3	4	3	3	25
31	4	4	4	2	4	4	4	26
32	4	4	4	3	4	5	5	29
33	4	4	4	4	4	5	5	30
34	4	5	4	4	5	4	4	30
35	3	4	3	2	4	4	4	24
36	5	3	5	3	3	4	4	27
37	4	4	4	5	4	4	4	29
38	4	3	4	3	3	4	4	25

Lampiran III (Hasil Uji Deskriptif)

		Jenis_Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	25	65.8	65.8	65.8
	Perempuan	13	34.2	34.2	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	> 35 tahun	6	15.8	15.8	15.8
	17 – 22 tahun	2	5.3	5.3	21.1
	23 – 28 tahun	14	36.8	36.8	57.9
	29 – 34 tahun	16	42.1	42.1	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

		K1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.6	2.6	2.6
	3	8	21.1	21.1	23.7
	4	18	47.4	47.4	71.1
	5	11	28.9	28.9	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

		K2			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.6	2.6	2.6
	3	6	15.8	15.8	18.4
	4	14	36.8	36.8	55.3
	5	17	44.7	44.7	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

		K3			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.6	2.6	2.6
	3	6	15.8	15.8	18.4
	4	15	39.5	39.5	57.9
	5	16	42.1	42.1	100.0
	Total	38	100.0	100.0	

K4				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	28.9	28.9
	4	21	55.3	84.2
	5	6	15.8	100.0
	Total	38	100.0	

K5				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	10.5	10.5
	3	16	42.1	52.6
	4	11	28.9	81.6
	5	7	18.4	100.0
	Total	38	100.0	

K6				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	2.6	2.6
	3	11	28.9	31.6
	4	16	42.1	73.7
	5	10	26.3	100.0
	Total	38	100.0	

K7				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	7.9	7.9
	3	15	39.5	47.4
	4	10	26.3	73.7
	5	10	26.3	100.0
	Total	38	100.0	

M1				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.6	2.6
	3	8	21.1	23.7
	4	18	47.4	71.1
	5	11	28.9	100.0
	Total	38	100.0	

M2				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	5.3	5.3
	4	21	55.3	60.5
	5	15	39.5	100.0
	Total	38	100.0	

M3				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	5.3	5.3
	4	21	55.3	60.5
	5	15	39.5	100.0
	Total	38	100.0	

M4				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	5.3	5.3
	3	5	13.2	18.4
	4	23	60.5	78.9
	5	8	21.1	100.0
	Total	38	100.0	

M5				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	5.3	5.3
	3	4	10.5	15.8
	4	24	63.2	78.9
	5	8	21.1	100.0
	Total	38	100.0	

M6				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.6	2.6
	3	12	31.6	34.2
	4	12	31.6	65.8
	5	13	34.2	100.0
	Total	38	100.0	

M7				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	21.1	21.1
	4	18	47.4	68.4
	5	12	31.6	100.0
	Total	38	100.0	

KE1				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	10.5	10.5
	4	18	47.4	57.9
	5	16	42.1	100.0
	Total	38	100.0	

KE2				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	6	15.8	15.8
	4	17	44.7	60.5
	5	15	39.5	100.0
	Total	38	100.0	

KE3				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	5	13.2	13.2
	4	18	47.4	60.5
	5	15	39.5	100.0
	Total	38	100.0	

KE4				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	10.5	10.5
	3	12	31.6	42.1
	4	8	21.1	63.2
	5	14	36.8	100.0
	Total	38	100.0	

KE5				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	6	15.8	15.8
	4	17	44.7	60.5
	5	15	39.5	100.0
	Total	38	100.0	

Lampiran V (Hasil Uji Reliabilitas)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.792	7

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.762	7

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	38	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.869	7

Lampiran VI (Hasil Uji Normalitas)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan	Motivasi_Kerja	Kinerja_Karyawan
N		38	38	38
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	27.50	28.76	29.76
	Std. Deviation	3.930	3.275	3.781
Most Extreme Differences	Absolute	.185	.145	.154
	Positive	.185	.145	.110
	Negative	-.103	-.103	-.154
Kolmogorov-Smirnov Z		1.141	.892	.948
Asymp. Sig. (2-tailed)		.148	.403	.330

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran VII (Hasil Uji Linearitas)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja_Karyawan * Kepemimpinan	(Combined)	Linearity	237.618	11	21.602	1.928	.082
		Deviation from Linearity	126.146	1	126.146	11.261	.002
	Within Groups	111.473	10	11.147	.995	.472	
	Total	291.250	26	11.202			
	Total	528.868	37				

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja_Karyawan * Motivasi_Kerja	(Combined)	Linearity	313.779	9	34.864	4.539	.001
		Deviation from Linearity	191.760	1	191.760	24.963	.000
	Within Groups	122.019	8	15.252	1.986	.086	
	Total	215.089	28	7.682			
	Total	528.868	37				

Lampiran VIII (Hasil Uji Multikolinearitas)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Tolerance	VIF
(Constant)	.773	4.641		.167	.869		
Kepemimpinan	.397	.113	.412	3.521	.001	.981	1.020
Motivasi_Kerja	.629	.135	.545	4.650	.000	.981	1.020

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Lampiran IX (Hasil Uji Analisis Regresi Berganda)

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja, Kepemimpinan ^b	.	Enter

- a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan
b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.728 ^a	.529	.502	2.667

- a. Predictors: (Constant), Motivasi_Kerja, Kepemimpinan

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	.773	4.641		.167	.869
1	Kepemimpinan	.397	.113	.412	3.521	.001
1	Motivasi_Kerja	.629	.135	.545	4.650	.000

- a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	279.929	2	139.964	19.678	.000 ^b
1	Residual	248.940	35	7.113		
1	Total	528.868	37			

- a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan
b. Predictors: (Constant), Motivasi_Kerja, Kepemimpinan