

# LAMPIRAN



Bandar Lampung, ... Juli 2023

**Hal: Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner**

Kepada Yth:

Bapak/ Ibu

DiTempat

Dengan ini saya :

Nama	: Billy Qorrisa Wijaya
NPM	1912110012
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya
Dosen Pembimbing	: Betty Magdalena, S,Pd.,M.M
E-mail	: <a href="mailto:qorissawijayabilly@gmail.com">qorissawijayabilly@gmail.com</a>

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan bagian *Service* pada PT Honda Lampung Raya. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang:

**“PENGARUH KOMPENSASI NON FINANSIAL, PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN SERVICE PADA PT HONDA LAMPUNG RAYA”.**

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian karya ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

**Billy Qorrisa Wijaya**  
NPM.1912110466

## KUESIONER

Pernyataan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**“PENGARUH KOMPENSASI NON FINANSIAL, PELATIHAN DAN  
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN SERVICE PADA PT HONDA LAMPUNG RAYA”.**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.

**SS = Sangat Setuju (5)                      S = Setuju (4)                      N = Netral (3)**

**TS = Tidak Setuju (2)                      STS = Sangat Tidak Setuju (1)**

No. Res:

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden : .....
2. Umur :  21 – 30 tahun                       41 – 50 tahun  
 31 – 40 tahun                       50 – 55 tahun
3. Jenis Kelamin :  Laki – Laki                       Perempuan
4. Pendidikan Terakhir :  SMA  
 Diploma  
 S1
5. Masa Kerja :  <1 tahun                       5 – 7 tahun  
 1– 4 tahun                       > 7 tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

### Kompensasi Non Finansial (X1)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>a. Berdasarkan kepuasan kerja</b>						
<b>Peluang Promosi</b>						
1	Perusahaan memberikan peluang yang merata untuk dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi					
<b>Prestasi Kerja</b>						
2	Perusahaan memberikan penghargaan berupa uang, barang, piagam, dll					
<b>b. Berdasarkan kepuasan kerja</b>						
<b>Nyaman dalam Bekerja</b>						
3	Merasa nyaman bekerja karena perusahaan menyediakan sarana pendukung dan peralatan kerja yang memadai.					
<b>Bersahabat atau mempunyai teman kerja</b>						
4	Hubungan yang baik dan serasi dengan sesama rekan kerja membuat betah.					
<b>Kondusif</b>						
5	Perusahaan menyediakan fasilitas yang mendukung suasana/lingkungan kerja yang kondusif					

## DAFTAR PERNYATAAN

### Pelatihan (X2)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Tujuan Pelatihan</b>						
6	Tujuan dalam pelatihan sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai					
<b>Materi Pelatihan</b>						
7	Materi pelatihan memberikan manfaat secara pengetahuan dan keterampilan dibidang pekerjaan					
<b>Metode yang Digunakan</b>						
8	Pelatihan menggunakan metode yang sesuai dengan kebutuhan kerja					
<b>Kualifikasi Peserta</b>						
9	Peserta pelatihan berdasarkan kesesuaian jabatan dan golongan					
<b>Kualifikasi Pelatih</b>						
10	Pelatih memiliki kemampuan menjelaskan materi yang menarik dan tersusun.					

## DAFTAR PERNYATAAN

### Pengembangan Karir (X3)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Kemampuan Kerja</b>						
11	Perusahaan memberikan kesempatan dalam pengembangan karir					
<i>Exposure</i>						
12	Perusahaan menghargai potensi dan prestasi kerja					
<b>Kesetiaan Organisasi</b>						
13	Memiliki loyalitas yang tinggi terhadap perusahaan					
<b>Mentor dan Sponsor</b>						
14	Sangat terbantu dengan adanya bimbingan karir diperusahaan					
<b>Kesempatan-Kesempatan untuk tumbuh</b>						
15	Perusahaan memberikan kesempatan mengikuti program pelatihan secara berkala					

## DAFTAR PERNYATAAN

### Produktivitas Kerja (Y)

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Kemampuan</b>						
16	Mampu melakukan pekerjaan karena sudah berpengalaman					
17	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan kemampuan					
<b>Meningkatkan hasil yang dicapai</b>						
18	Dalam melakukan pekerjaan selalu bersungguh-sungguh agar tidak terjadi kesalahan					
19	Berusaha untuk mencapai target yang ditetapkan oleh perusahaan					
<b>Semangat Kerja</b>						
20	Selalu serius dalam mengerjakan pekerjaan yang diberikan					
21	Memiliki ambisi untuk menyelesaikan pekerjaan sesuai target					
<b>Pengembangan Diri</b>						
22	Perusahaan selalu memberikan kesempatan untuk pertumbuhan dan pengembangan diri					
23	Memiliki inisiatif untuk mengembangkan diri lebih produktif					
<b>Mutu</b>						
24	Selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja					
25	Mutu dari hasil kerja selalu memenuhi standar yang telah ditetapkan					
<b>Efisiensi</b>						
26	Sangat menjaga ketepatan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan					
27	Waktu yang digunakan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditentukan					

## Lampiran 2. Hasil Uji Validitas

### a) Variabel Kompensasi Non Finansial (X1)

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,244	,488**	,440*	,289	,728**
	Sig. (2-tailed)		,171	,004	,010	,103	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.2	Pearson Correlation	,244	1	-,188	,053	,127	,360*
	Sig. (2-tailed)	,171		,296	,771	,480	,039
	N	33	33	33	33	33	33
X1.3	Pearson Correlation	,488**	-,188	1	,573**	,433*	,685**
	Sig. (2-tailed)	,004	,296		,000	,012	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.4	Pearson Correlation	,440*	,053	,573**	1	,681**	,832**
	Sig. (2-tailed)	,010	,771	,000		,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X1.5	Pearson Correlation	,289	,127	,433*	,681**	1	,752**
	Sig. (2-tailed)	,103	,480	,012	,000		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL_X1	Pearson Correlation	,728**	,360*	,685**	,832**	,752**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,039	,000	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

## b) Variabel Pelatihan (X2)

Correlations							
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,080	,599**	,420*	,209	,670**
	Sig. (2-tailed)		,659	,000	,015	,243	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X2.2	Pearson Correlation	,080	1	,093	,329	,577**	,553**
	Sig. (2-tailed)	,659		,606	,062	,000	,001
	N	33	33	33	33	33	33
X2.3	Pearson Correlation	,599**	,093	1	,629**	,464**	,776**
	Sig. (2-tailed)	,000	,606		,000	,006	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X2.4	Pearson Correlation	,420*	,329	,629**	1	,694**	,820**
	Sig. (2-tailed)	,015	,062	,000		,000	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X2.5	Pearson Correlation	,209	,577**	,464**	,694**	1	,793**
	Sig. (2-tailed)	,243	,000	,006	,000		,000
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL_X2	Pearson Correlation	,670**	,553**	,776**	,820**	,793**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000	,000	
	N	33	33	33	33	33	33
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

**c) Variabel Pengembangan Karir (X3)**

<b>Correlations</b>							
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL_X3
X3.1	Pearson Correlation	1	,085	,521**	,421*	,182	,688**
	Sig. (2-tailed)		,639	,002	,015	,310	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X3.2	Pearson Correlation	,085	1	,104	,012	,446**	,519**
	Sig. (2-tailed)	,639		,563	,946	,009	,002
	N	33	33	33	33	33	33
X3.3	Pearson Correlation	,521**	,104	1	,509**	,107	,727**
	Sig. (2-tailed)	,002	,563		,002	,554	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X3.4	Pearson Correlation	,421*	,012	,509**	1	,021	,678**
	Sig. (2-tailed)	,015	,946	,002		,909	,000
	N	33	33	33	33	33	33
X3.5	Pearson Correlation	,182	,446**	,107	,021	1	,511**
	Sig. (2-tailed)	,310	,009	,554	,909		,002
	N	33	33	33	33	33	33
TOTAL_X3	Pearson Correlation	,688**	,519**	,727**	,678**	,511**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,000	,000	,002	
	N	33	33	33	33	33	33
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							



TO	Pearson	,541**	,544*	,658*	,713*	,500*	,524*	,437	,502*	,782**	,433	,373	,284	1
TA	Correlation													
L_	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,000	,003	,002	,011	,003	,000	,012	,033	,110	
Y	N	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).														
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).														

### Lampiran 3. Hasil Uji Reliabilitas

#### a) Variabel Kompensasi Non Finansial (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,700	5

#### b) Variabel Pelatihan (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,769	5

#### c) Variabel Pengembangan Karir (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,604	5

#### d) Variabel Produktivitas Kerja (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,728	12

#### Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas

<b>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</b>		
		Unstandardized Residual
N		33
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,84969515
Most Extreme Differences	Absolute	,106
	Positive	,079
	Negative	-,106
Test Statistic		,106
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

**Lampiran 5 Hasil Uji Homogenitas**

<b>Test of Homogeneity of Variances</b>			
Variabel X1,X2,X3			
Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,827 <sup>a</sup>	5	25	,144

### Lampiran 6. Hasil Uji Linearitas

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas_K erja *	Between Groups	(Combined)	58,620	7	8,374	15,369	,000
		Linearity	42,982	1	42,982	78,882	,000
		Deviation from Linearity	15,638	6	2,606	4,783	,200
Kompensasi_N on_Finansial	Within Groups		13,622	25	,545		
Total			72,242	32			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas_Kerja * Pelatihan	Between Groups	(Combined)	52,999	6	8,833	11,934	,000
		Linearity	48,036	1	48,036	64,901	,000
		Deviation from Linearity	4,963	5	,993	1,341	,278
Within Groups			19,244	26	,740		
Total			72,242	32			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas_Kerja * Pengembangan_Karir	Between Groups	(Combined)	48,009	6	8,002	8,585	,000
		Linearity	40,749	1	40,749	43,720	,000
		Deviation from Linearity	7,260	5	1,452	1,558	,207
Within Groups			24,233	26	,932		
Total			72,242	32			

### Lampiran 7. Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	6,282	1,944		3,231	,003		
	Kompensasi_Non_Finansial	,163	,209	,197	,778	,443	,171	5,839
	Pelatihan	,483	,203	,567	2,379	,024	,194	5,147
	Pengembangan_Karir	,070	,194	,088	,362	,720	,188	5,327
a. Dependent Variable: Produktivitas_Kerja								

### Lampiran 8 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,031	2,001		4,014	,000
	Kompensasi_Non_Finansial	,636	,094	,771	6,748	,000

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Kerja

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,771 <sup>a</sup>	,595	,582	,972

a. Predictors: (Constant), Kompensasi\_Non\_Finansial

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6,651	1,898		3,505	,001
	Pelatihan	,694	,089	,815	7,843	,000

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Kerja

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,815 <sup>a</sup>	,665	,654	,884

a. Predictors: (Constant), Pelatihan

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,054	1,971		4,595	,000
	Pengembangan_Karir	,601	,095	,751	6,333	,000

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Kerja

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,751 <sup>a</sup>	,564	,550	1,008
a. Predictors: (Constant), Pengembangan_Karir				

### Lampiran 9 Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,825 <sup>a</sup>	,680	,647	,893
a. Predictors: (Constant), Pengembangan_Karir, Pelatihan, Kompensasi_Non_Finansial				

Coefficients <sup>a</sup>				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
		B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	6,282	1,944	
	Kompensasi_Non_Finansial	,163	,209	,197
	Pelatihan	,483	,203	,567
	Pengembangan_Karir	,070	,194	,088
a. Dependent Variable: Produktivitas_Kerja				

**Lampiran 10. Hasil Uji Parsial (Uji t)**

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>			
Model		t	Sig.
1	(Constant)	3,231	,003
	Kompensasi_Non_Finansial	1,778	,003
	Pelatihan	2,379	,004
	Pengembangan_Karir	2,362	,002

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Kerja

### Lampiran 11. Hasil Uji F Simultan

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	49,139	3	16,380	20,560	,000 <sup>b</sup>
	Residual	23,103	29	,797		
	Total	72,242	32			
a. Dependent Variable: Produktivitas_Kerja						
b. Predictors: (Constant), Pengembangan_Karir, Pelatihan, Kompensasi_Non_Finansial						

## Lampiran 12. Hasil Jawaban Responden

### a) Pernyataan Variabel Kompensasi Non Finansial (X1)

Responden	X1.1	X1.2	1.3	X1.4	X1.5	Jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	4	4	4	21
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	5	4	5	4	4	22
7	4	4	5	4	4	21
8	5	4	5	5	4	23
9	5	4	5	5	4	23
10	5	4	5	5	4	23
11	4	4	5	5	5	23
12	5	3	5	5	5	23
13	5	5	4	4	4	22
14	5	5	4	4	4	22
15	4	3	5	5	5	22
16	5	5	4	5	5	24
17	4	5	4	5	5	23
18	4	5	4	4	4	21
19	4	5	4	4	4	21
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	4	4	20
22	3	4	4	4	4	19
23	4	4	4	3	3	18
24	4	4	4	3	4	19
25	4	4	4	3	4	19
26	4	4	4	4	3	19
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	3	4	4	19
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	5	4	21
31	4	4	4	4	4	20
32	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	4	20
Total	142	138	141	140	137	

## b) Variabel Pelatihan (X2)

Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	4	4	4	21
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	5	4	5	4	4	22
7	4	4	5	4	4	21
8	5	4	5	5	4	23
9	5	4	5	5	4	23
10	5	4	5	5	4	23
11	4	4	5	5	5	23
12	5	5	5	5	5	25
13	5	5	4	4	4	22
14	3	5	4	4	4	20
15	4	5	5	5	5	24
16	4	5	4	5	5	23
17	4	5	4	5	5	23
18	4	5	4	4	4	21
19	4	5	4	4	4	21
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	4	4	20
22	3	4	4	4	4	19
23	4	4	4	5	4	21
24	4	4	4	4	4	20
25	4	4	4	3	4	19
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	4	4	20
32	4	5	4	4	4	21
33	4	4	4	4	4	20
Total	139	143	142	142	139	

## c) Variabel Pengembangan Karir (X3)

Responden	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	4	4	4	4	4	20
3	5	4	4	4	4	21
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	5	4	5	4	4	22
7	4	4	5	4	4	21
8	5	4	5	5	4	23
9	5	4	5	5	4	23
10	5	4	5	5	4	23
11	4	4	5	5	5	23
12	5	5	4	4	5	23
13	4	5	4	4	4	21
14	3	5	4	4	4	20
15	4	5	4	4	5	22
16	4	5	4	4	5	22
17	4	5	4	2	5	20
18	4	5	4	4	4	21
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	2	4	18
21	4	4	4	4	4	20
22	3	4	4	4	4	19
23	4	4	4	3	4	19
24	4	4	3	4	3	18
25	4	4	4	4	4	20
26	4	4	3	4	4	19
27	4	4	4	3	4	19
28	4	4	3	3	5	19
29	4	2	4	4	4	18
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	3	4	5	20
32	4	3	4	4	4	19
33	4	4	4	4	4	20
Total	138	138	136	131	140	

## d) Variabel Produktivitas Kerja (Y)

No.	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Jumlah
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	25
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	20
3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	21
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	25
6	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	22
7	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	21
8	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	23
9	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	23
10	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	23
11	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	23
12	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	22
13	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	1	4	21
14	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	21
15	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	1	22
16	4	5	5	4	5	4	5	3	4	5	4	1	23
17	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	1	24
18	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	1	4	21
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	20
20	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	21
21	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	21
22	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	21
23	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	22
24	4	4	4	4	5	3	3	4	4	5	4	3	21
25	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	19
26	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	20
27	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	21
28	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	22
29	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	1	19
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	20
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	1	21
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	1	20
33	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	21
	139	140	145	142	144	140	147	140	139	144	115	106	