

Lampiran

Lampiran 1 Kuesioner



KUESIONER SURVEI GUGUS KENDALI MUTU

Pengantar :

Survei ini merupakan bagian dari studi pada perkembangan teori Gugus Kendali Mutu di Indonesia. Tujuan utama dari survei ini adalah untuk mengetahui hubungan antara Gugus Kendali Mutu, Budaya Organisasi, Produktivitas Kerja dan Kinerja Organisasi. Informasi yang diperoleh ini hanya akan digunakan untuk tujuan penelitian dan tidak ada upaya akan dilakukan untuk mengidentifikasi setiap individu atau organisasi.

Instruksi :

Kuesioner ini terdiri dari 2 (dua) bagian utama. Silakan baca pertanyaan-pertanyaan dibawah ini dengan hati-hati sebelum menjawab setiap pertanyaan/pernyataan.

BAGIAN 1: INFORMASI UMUM (Informasi Perusahaan)

Dalam bagian ini, kami mengetahui secara umum tentang perusahaan atau organisasi Anda. Silakan tandai (✓) pada (□) yang sesuai dengan kondisi perusahaan Anda saat ini untuk menjawab pertanyaan dibawah ini:

1. Alamat Email :
2. Nomor Hp :
3. Nama Anda :
4. Domisili UMKM : ☐Bandar Lampung ☐Luar Bandar Lampung
5. Jenis Kelamin : ☐Laki-laki ☐Perempuan
6. Usia :(Tahun)
7. Nama Perusahaan:
.....
8. Apa Jenis Perusahaan Anda?
☐Manufaktur ☐Jasa ☐Perdagangan
9. Berapa Jumlah Karyawan Anda?
☐Kurang dari 25 ☐25-50 ☐Lebih dari 50
10. Berapa besar penjualan tahunan perusahaan Anda?
☐Kurang dari Rp. 250 Juta
☐Rp. 250 Juta – Rp. 500 Juta
☐Lebih dari Rp. 500 Juta
11. Apa jenis industri Anda?
☐Makanan dan minuman ☐Tekstil, pakaian dan kulit
☐Kayu, hasil hutan, dan furnitur ☐Kimia dan petrokimia
☐Perdagangan ☐Pertanian
☐Lainnya
12. Apa status kepemilikan perusahaan Anda?
☐Perusahaan Keluarga ☐BUMN/BUMDES
☐Perusahaan Publik ☐Lainnya
.....
13. Tahun berapa perusahaan ini didirikan? (Tahun)
14. Apakah perusahaan Anda menerapkan GKM/Pengendalian Kualitas?
☐Ya ☐Tidak

[Jika ya, lanjutkan ke pertanyaan no 15; Jika tidak, lanjutkan ke pertanyaan no16]

15. Berapa lama perusahaan Anda telah menerapkan GKM/Pengendalian Kualitas?

- ☐ Kurang dari setahun ☐ 1–2 tahun ☐ 2–3 tahun
☐ Lebih dari 3 tahun

16. Apa posisi Anda di perusahaan?

- ☐ CEO/Manajer Umum/Direktur ☐ Manajer **Quality Assurance/Control**
☐ Manajer Teknik ☐ Manajer Produksi
☐ Manajer HRD ☐ Lainnya

**BAGIAN 2: INFORMASI KHUSUS TERKAIT DENGAN GUGUS
KENDALI MUTU, BUDAYA ORGANISASI,
PRODUKTIVITAS KERJA dan KINERJA ORGANISASI**

I. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Pernyataan-pernyataan ini dinilai dengan memilih salah satu pilihan alternatif jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling sesuai. Adapun makna skor pada alternatif jawaban tersebut adalah sebagai berikut:

Alternatif Jawaban	Score
Sangat Tidak Setuju	1
Tidak Setuju	2
Kurang Setuju	3
Cukup Setuju	4
Setuju	5
Sangat Setuju	6
Sangat Setuju Sekali	7

II. DAFTAR PERTANYAAN

GUGUS KENDALI MUTU								
No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
a. Pendidikan dan Pelatihan								
1	Salah satu yang menjadi pendorong keberhasilan penerapan GKM pada perusahaan kami adalah pendidikan dan pelatihan.							
2	Pekerjaan lebih cepat dan efektif dengan adanya pendidikan dan pelatihan.							
3	Perusahaan kami telah melakukan pelatihan dengan teknik pelatihan yang sudah memenuhi standar.							
4	Kami sudah mendapatkan pelatihan pemahaman tentang manajemen mutu terpadu.							
5	Kami sudah mendapatkan pelatihan tentang pengambilan keputusan, penentuan sasaran dan memimpin pertemuan.							
6	Perusahaan kami melakukan pelatihan dengan jadwal yang rutin.							
7	Perusahaan kami menganggap karyawan sebagai asset yang berharga dan berjangka panjang, sehingga layak menerima pendidikan dan pelatihan sepanjang karir.							
b. Kegiatan Sukarela								
8	Kami tertarik dengan adanya kegiatan GKM.							
9	Kami ingin mengikuti kegiatan GKM di tahun selanjutnya.							
10	Kami mempunyai inisiatif untuk ikut dalam kegiatan GKM.							
11	Dengan mengikuti kegiatan GKM kami merasa termotivasi dalam mencapai kepuasan kerja.							

c. Team Work (kerja sama kelompok)								
12	Setiap anggota kelompok GKM harus saling mendukung dalam mencapai tujuan.							
13	Setiap anggota GKM harus mempunyai rasa memiliki terhadap peran masing-masing.							
14	Setiap anggota GKM harus bersama-sama menggunakan bakat masing-masing untuk memberikan kontribusi.							
15	Setiap anggota GKM bersama-sama berpartisipasi dalam pengambilan keputusan.							
d. Partisipasi Karyawan								
16	Karyawan kami selalu berperan maksimal dalam kelompok.							
17	Karyawan kami selalu meluangkan waktu untuk menghadiri pertemuan yang berhubungan dengan GKM.							
18	Karyawan kami selalu memberikan gagasan-gagasan baru dalam penyelesaian masalah yang sedang dihadapi.							
19	Karyawan kami selalu bisa menyelesaikan dengan baik setiap tugas-tugas dalam kelompok.							
20	Karyawan kami terlibat secara aktif dalam kegiatan yang berkaitan dengan kualitas.							
21	Karyawan kami memiliki komitmen yang tinggi terhadap keberhasilan perusahaan.							
e. Pendalaman Pengetahuan								
22	Kami memahami pengertian GKM.							
23	Kami menggunakan langkah-langkah dalam penyelesaian masalah pada kegiatan GKM.							
24	Kami menggunakan alat dalam penyelesaian masalah pada kegiatan							

	GKM.							
25	Kami memahami bagaimana melakukan aktivitas <i>problem solving</i> pada kegiatan GKM.							
f. Perbaikan Berkesinambungan								
26	Perusahaan kami memiliki bagian koordinasi peningkatan kualitas.							
27	Perusahaan kami memiliki tim yang aktif pada seluruh departemen untuk meningkatkan kualitas.							
28	Perusahaan kami memiliki alat dan teknik peningkatan kualitas secara luas dan telah digunakan.							
29	Perusahaan kami melakukan aktivitas perbaikan untuk semua produk/jasa secara berkesinambungan.							
g. Kesadaran Kualitas								
30	Kami memahami bahwa kualitas adalah hal penting bagi konsumen internal dan eksternal.							
31	Dalam meningkatkan kualitas produk kami selalu melakukan perbaikan.							
32	Kami memiliki semangat tinggi untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan standar sehingga bisa memenuhi kepuasan pelanggan.							
33	Kami bekerja dengan teliti.							
h. Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan								
34	Kami selalu mencari sumber masalah dari masalah yang timbul dengan sasaran yang dapat terukur.							
35	Kami selalu mengidentifikasi masalah yang timbul selama proses GKM.							
36	Kami selalu melakukan pengontrolan kualitas pada setiap tahap produksi.							
37	Kami selalu melakukan pengontrolan terhadap masalah yang terjadi berdasarkan fakta.							

i. Seven Tools								
38	Kami memahami penggunaan Seven Tools.							
39	Dalam kegiatan GKM kami menerapkan alat kendali mutu.							
40	Dalam rangka perbaikan kinerja produksi kami menerapkan alat kendali mutu.							
41	Kami bisa mengatasi permasalahan terkait GKM dengan menggunakan alat kendali mutu.							
42	Kami memahami dan bisa menerapkan teknik Seven Tools dalam menyelesaikan masalah perusahaan.							

BUDAYA ORGANISASI								
No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
a. Karakteristik Dominan								
1	Perusahaan kami merupakan tempat pribadi, seperti keluarga dan orang-orangnya saling berbagi.							
2	Perusahaan kami memiliki tempat yang dinamis dan tiap anggotanya mau dan berani mengambil resiko.							
3	Perusahaan kami berorientasi pada hasil. Tujuan utamanya adalah menyelesaikan pekerjaan dan tiap anggota sangat kompetitif dalam mencapai tujuan dengan berorientasi hasil.							
4	Perusahaan kami sangat terstruktur dan terkontrol, dengan memiliki prosedur format untuk mengendalikan apa yang orang kerjakan.							
b. Kepemimpina Organisasi								
5	Kepemimpinan perusahaan kami bersifat sebagai mentor dan fasilitator yang selalu membimbing.							

No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
6	Kepemimpinan perusahaan kami bersifat entrepreneurship, inovatif dan mau mengambil resiko.							
7	Kepemimpinan perusahaan kami bersifat agresif dan berfokus pada orientasi hasil.							
8	Pimpinan perusahaan kami menjalankan peran sebagai koordinator, mengorganisir dan berjalan efisien.							
c. Manajemen Personil								
9	Gaya manajemen pada perusahaan kami bercirikan kerja tim, kesepakatan dan partisipatif.							
10	Gaya manajemen pada perusahaan kami bercirikan berani mengambil resiko, inovatif, demokrasi dan memiliki keunikan pada setiap anggota.							
11	Gaya manajemen pada perusahaan kami bercirikan kompetitif, tekanan kerja yang tinggi dan pencapaian hasil.							
12	Gaya manajemen pada perusahaan kami bercirikan member rasa aman pada karyawan, adanya keseragaman, dapat diprediksi dan stabilitas hubungan.							
d. Perekat Organisasi								
13	Saling percaya dan kesetiaan menjadi perekat dalam perusahaan kami. Komitmen menjadi hal sangat penting bagi perusahaan kami.							
14	Bersama-sama berkomitmen pada pengembangan dan inovasi menjadi perekat dalam perusahaan kami. Selalu fokus pada hal baru.							
15	Bersama-sama menekankan prestasi dan pencapaian tujuan menjadi perekat dalam perusahaan kami. Keagresifan dan kemenangan menjadi hal utama.							

No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
16	Peraturan formal dan kebijakan menjadi perekat dalam perusahaan kami. Memelihara kelancaran jalannya perusahaan menjadi hal penting.							
e. Strategi yang Ditekankan								
17	Perusahaan kami menekankan pada mengembangkan SDM. Kepercayaan yang tinggi, ketebukaan dan partisipasi yang melibatkan setiap karyawan.							
18	Perusahaan kami menekankan pada penemuan sumber daya baru dan menciptakan tantangan baru. Mencoba hal baru dan menciptakan peluang.							
19	Perusahaan kami menekankan pada kompetisi dan prestasi. Mencapai target dan memenangkan pasar merupakan hal yang diutamakan.							
20	Perusahaan kami menekankan pada kekekalan dan stabilitas. Efisiensi, kontrol dan kelancaran operasi merupakan hal penting.							
f. Kriteria Keberhasilan								
21	Perusahaan kami mengartikan kesuksesan adalah pengembangan SDM, kerja tim, komitmen karyawan dan kepedulian pada karyawan.							
22	Perusahaan kami mengartikan kesuksesan adalah terbentuknya produk baru yang unik. Perusahaan merupakan leader dan inovator.							
23	Perusahaan kami mengartikan kesuksesan adalah memenangkan kompetisi. Menjadi pemimpin pasar yang kompetitif merupakan kunci utama.							
24	Perusahaan kami mengartikan kesuksesan adalah efisiensi. Pengiriman barang yang handal, penjadwalan yang lancar dan biaya produksi yang rendah merupakan hal kritis.							

PRODUKTIVITAS KERJA								
No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
a. Kualitas Kerja								
1	Pengetahuan kami tentang produk sangat baik.							
2	Keterampilan kami dalam melakukan pekerjaan sangat baik.							
3	Kami bekerja dengan cekatan dalam proses produksi.							
4	Kami mengerti bagaimana mekanisme kerja di seluruh area produksi.							
b. Kuantitas Kerja								
5	Kami selalu tepat waktu dalam menyelesaikan proses produksi.							
6	Kami selalu memenuhi target produksi setiap harinya.							
7	Kami selalu bisa memenuhi target produksi walau ada masalah keterlambatan kedatangan bahan baku.							
8	Kami selalu mengutamakan target produksi yang sesuai dengan standar perusahaan.							
c. Efektifitas Kerja								
9	Kami menyelesaikan semua tugas kerja dengan metode yang sudah ditentukan oleh perusahaan.							
10	Pencapaian kerja selalu sesuai dengan yang kami harapkan.							
11	Pencapaian kerja yang kami lakukan sudah sesuai dengan tujuan unit kerja.							
12	Hasil pekerjaan yang kami lakukan dapat mewujudkan tujuan perusahaan.							
d. Efisiensi Kerja								
13	Dalam melakukan pekerjaan kami bisa menghemat biaya produksi.							

No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
14	Dalam melakukan pekerjaan kami menggunakan sumber daya yang optimal.							
15	Kami melakukan penghematan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan.							
16	Kami selalu mencari metode-metode baru yang lebih baik untuk menyelesaikan pekerjaan.							

KINERJA ORGANISASI								
No	Pernyataan	STS	TS	KS	CS	S	SS	SSS
Kinerja Keuangan dan Non-keuangan								
1	<i>RETURN ON ASSET</i> mengalami peningkatan.							
2	Rasio keuntungan terhadap pendapatan mengalami peningkatan.							
3	Pendapatan mengalami pertumbuhan.							
4	Keuntungan mengalami peningkatan.							
5	Pangsa pasar mengalami peningkatan.							
6	Kepuasan konsumen menunjukan peningkatan.							
7	Jumlah produk/layanan cacat, kesalahan atau kegagalan yang diterima oleh pelanggan mengalami penurunan.							
8	Jumlah keluhan konsumen menurun.							
9	Kepuasan karyawan semakin meningkat.							
10	Turnover karyawan mengalami penurunan.							
11	Reputasi antara segmen konsumen utama mengalami peningkatan.							

Lampiran 2 Data Frekuensi Karakteristik Responden

Frequencies

Statistics

Domisili UMKM

N	Valid	114
	Missing	0

Domisili UMKM

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	BANDAR LAMPUNG	89	78,1	78,1	78,1
	LUAR BANDAR LAMPUNG	25	21,9	21,9	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Jenis Kelamin

N	Valid	114
	Missing	0

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	48	42,1	42,1	42,1
	Perempuan	66	57,9	57,9	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Jenis Perusahaan

N	Valid	114
	Missing	0

Jenis Perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Manufaktur	23	20,2	20,2	20,2
	Jasa	4	3,5	3,5	23,7
	Perdagangan	87	76,3	76,3	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Jumlah Karyawan

N	Valid	114
	Missing	0

Jumlah Karyawan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	< 25	107	93,9	93,9
Valid	25 - 50	7	6,1	100,0
	Total	114	100,0	

Frequencies

Statistics

Besar Penjualan

N	Valid	114
	Missing	0

Besar Penjualan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	< 250 Juta	98	86,0	86,0
Valid	250 - 500 Juta	13	11,4	97,4
	> 500 Juta	3	2,6	100,0
	Total	114	100,0	

Frequencies

Statistics

Jenis Industri

N	Valid	114
	Missing	0

Jenis Industri

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	Makanan dan Minuman	71	62,3	62,3
	Kayu, hasil hutan dan furnitur	2	1,8	64,0
Valid	Perdagangan	12	10,5	74,6
	Tekstil, pakaian dan kulit	7	6,1	80,7
	Pertanian	3	2,6	83,3
	Lainnya	19	16,7	100,0
	Total	114	100,0	

Frequencies

Statistics

Status Kepemilikan

N	Valid	114
	Missing	0

Status Kepemilikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Perusahaan Keluarga	106	93,0	93,0	93,0
	Perusahaan Publik	6	5,3	5,3	98,2
	BUMN/BUMD/BUMDES	1	,9	,9	99,1
	Lainnya	1	,9	,9	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Lama Penerapan (Tahun)

N	Valid	114
	Missing	0

Lama Penerapan (Tahun)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< setahun	36	31,6	31,6	31,6
	1 - 2 tahun	8	7,0	7,0	38,6
	2 - 3 tahun	11	9,6	9,6	48,2
	> 3 tahun	59	51,8	51,8	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Posisi

N	Valid	114
	Missing	0

Posisi

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	CEO/Manajer Umum/Direktur	51	44,7	44,7	44,7
	Manajer Teknik	1	,9	,9	45,6
	Manajer HRD	1	,9	,9	46,5
	Manajer Quality Assurance/Control	2	1,8	1,8	48,2
	Manajer Produksi	14	12,3	12,3	60,5
	Lainnya	45	39,5	39,5	100,0
	Total	114	100,0	100,0	

Frequencies

Statistics

Usia (Tahun)

N	Valid	114
	Missing	0

Usia (Tahun)				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 18-28	53	46,5	46,5	46,5
29-39	29	25,4	25,4	71,9
40-50	26	22,8	22,8	94,7
> 51	6	5,3	5,3	100,0
Total	114	100,0	100,0	

Lampiran 3 Hasil Jawaban Responden

1. Hasil Jawaban Responden Variabel Gugus Kendali Mutu (X1)

Responden	Pendidikan dan Pelatihan							Total	Kegiatan Sukarela				Total
	PP1	PP2	PP3	PP4	PP5	PP6	PP7		KS1	KS2	KS3	KS4	
1	7	5	7	7	6	5	4	41	4	4	4	4	16
2	6	6	6	5	5	5	5	38	5	5	5	5	20
3	6	6	6	5	5	5	5	38	5	5	5	5	20
4	5	7	6	4	4	6	7	39	6	5	6	6	23
5	4	4	4	4	4	4	6	30	4	3	3	3	13
6	6	6	6	5	5	5	6	39	6	5	5	5	21
7	6	6	6	5	5	5	4	37	4	4	4	4	16
8	5	5	5	4	4	4	4	31	5	5	5	5	20
9	5	5	5	4	4	4	5	32	5	5	5	5	20
10	5	5	5	6	5	5	6	37	5	5	5	5	20
11	5	5	5	5	5	5	5	35	6	5	5	5	21
12	5	5	5	6	5	5	7	38	5	5	5	5	20
13	5	5	5	6	5	5	7	38	5	5	5	5	20
14	5	5	5	6	5	5	7	38	5	5	5	5	20
15	5	5	5	5	6	6	6	38	6	5	5	5	21
16	7	5	4	4	2	3	6	31	7	7	5	6	25
17	7	5	4	4	2	3	6	31	7	7	5	6	25
18	4	5	6	6	4	5	6	36	6	5	6	5	22

19	4	5	6	6	4	5	6	36	6	5	6	5	22
20	4	4	5	5	5	5	5	33	6	5	5	5	21
21	5	5	5	5	5	5	5	35	6	5	5	5	21
22	4	4	5	4	5	5	4	31	6	5	5	4	20
23	4	4	5	4	5	5	4	31	6	5	5	4	20
24	4	4	5	4	5	5	4	31	6	5	5	4	20
25	5	7	6	4	4	6	7	39	6	5	6	6	23
26	4	4	5	6	4	5	5	33	4	5	6	5	20
27	4	4	5	6	4	5	4	32	4	5	6	5	20
28	4	4	5	6	5	5	4	33	4	5	6	5	20
29	7	5	5	7	7	7	5	43	7	5	5	5	22
30	5	5	5	5	6	6	7	39	6	6	5	6	23
31	4	4	5	5	5	5	5	33	6	5	5	5	21
32	4	4	5	5	5	5	5	33	6	5	5	5	21
33	6	4	5	5	4	4	6	34	3	3	3	3	12
34	2	4	5	5	4	4	6	30	3	3	3	3	12
35	6	4	5	5	4	4	6	34	3	3	3	3	12
36	5	5	5	5	6	6	6	38	6	5	5	5	21
37	6	7	5	5	2	2	4	31	5	5	6	5	21
38	3	4	4	4	4	4	6	29	4	3	3	3	13
39	4	4	4	4	4	4	6	30	4	3	3	3	13
40	7	5	5	7	7	6	7	44	7	5	5	5	22
41	5	5	5	5	6	6	7	39	6	6	5	6	23
42	5	5	5	5	6	6	7	39	6	6	5	6	23
43	5	5	5	5	6	6	7	39	6	6	5	6	23
44	5	5	5	5	6	6	7	39	6	6	5	6	23
45	7	7	7	5	5	5	5	41	5	5	5	5	20
46	3	6	5	5	4	4	7	34	4	3	3	3	13

47	5	7	6	4	4	6	7	39	6	5	6	6	23
48	7	5	5	7	7	6	7	44	7	5	5	5	22
49	5	7	6	4	5	6	7	40	5	4	4	5	18
50	7	5	5	7	7	7	5	43	7	5	5	5	22
51	6	6	6	5	5	5	6	39	5	5	6	6	22
52	7	5	5	7	7	5	7	43	7	5	5	5	22
53	7	5	5	7	7	5	7	43	7	5	5	5	22
54	7	5	5	7	7	7	3	41	7	5	5	5	22
55	7	5	5	7	7	7	5	43	7	5	5	5	22
56	7	5	5	7	7	4	7	42	7	5	5	5	22
57	7	5	5	7	7	6	7	44	7	5	5	5	22
58	5	5	5	5	5	2	7	34	7	7	7	7	28
59	5	5	5	5	5	6	7	38	7	7	7	7	28
60	5	5	5	5	5	6	7	38	7	7	7	7	28
61	7	5	5	7	7	7	5	43	7	5	5	5	22
62	4	4	5	6	4	5	4	32	4	5	6	5	20
63	5	5	5	5	5	7	7	39	5	5	5	5	20
64	7	6	6	5	5	5	5	39	6	5	5	6	22
65	7	6	6	5	5	5	5	39	6	5	5	6	22
66	7	6	6	5	5	5	5	39	6	5	5	6	22
67	6	6	6	6	4	4	5	37	5	5	6	6	22
68	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	16
69	6	6	6	6	6	6	6	42	5	5	6	6	22
70	6	6	6	6	6	6	6	42	5	5	6	6	22
71	6	6	4	4	5	5	4	34	5	5	6	6	22
72	6	6	6	6	2	2	5	33	5	5	6	6	22
73	5	5	5	6	6	5	6	38	6	6	6	6	24
74	6	6	4	4	2	2	4	28	5	5	6	6	22

75	6	6	4	4	5	5	4	34	5	5	6	6	22
76	6	6	6	6	4	4	5	37	5	5	6	6	22
77	6	6	6	6	4	4	5	37	5	5	6	6	22
78	4	6	5	5	4	4	7	35	4	3	3	3	13
79	6	7	5	5	4	5	4	36	5	5	6	5	21
80	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	16
81	7	5	5	5	5	5	7	39	5	5	5	7	22
82	5	5	5	5	5	5	7	37	5	5	6	6	22
83	5	5	6	5	7	7	6	41	4	4	4	5	17
84	5	5	6	5	7	7	6	41	4	4	4	5	17
85	5	5	6	6	6	5	5	38	5	6	4	5	20
86	3	3	3	3	3	2	3	20	5	5	6	6	22
87	3	3	3	3	3	6	5	26	5	4	4	5	18
88	4	5	5	5	5	5	5	34	5	4	5	5	19
89	2	3	4	3	2	5	5	24	5	6	4	6	21
90	2	2	3	2	2	4	5	20	6	5	6	7	24
91	2	4	4	5	3	4	5	27	4	5	4	4	17
92	2	6	6	6	6	4	6	36	4	5	5	6	20
93	3	4	4	4	3	7	7	32	2	2	2	2	8
94	5	5	5	5	5	5	7	37	5	5	5	5	20
95	1	2	1	2	1	5	5	17	4	5	4	4	17
96	5	5	5	5	5	5	6	36	4	4	5	5	18
97	3	4	4	4	3	7	7	32	2	2	5	5	14
98	5	5	3	3	1	5	5	27	2	2	5	5	14
99	5	5	5	5	5	5	5	35	6	5	6	7	24
100	3	5	4	4	5	5	5	31	5	6	4	5	20
101	4	4	4	5	5	2	3	27	5	5	6	6	22
102	5	4	4	4	4	6	5	32	5	5	5	5	20

103	5	5	5	4	4	5	5	33	2	5	5	5	17
104	3	4	3	4	5	6	6	31	5	5	6	5	21
105	4	4	4	4	4	5	6	31	7	7	7	7	28
106	1	4	4	4	4	5	6	28	5	5	5	5	20
107	4	4	5	5	5	4	4	31	7	7	7	7	28
108	3	5	4	4	3	6	6	31	2	5	5	5	17
109	5	5	5	5	5	5	5	35	4	4	4	3	15
110	3	3	3	3	3	5	5	25	5	6	6	6	23
111	5	5	5	5	5	5	5	35	3	3	4	3	13
112	5	5	5	5	5	4	4	33	5	5	5	5	20
113	3	3	3	3	3	5	5	25	2	4	4	4	14
114	3	4	3	4	5	6	5	30	5	5	5	5	20

Responden	Team Work				Total	Partisipasi Karyawan						Total
	TW1	TW2	TW3	TW4		PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	
1	4	4	4	4	16	4	2	4	4	4	2	20
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	4	5	19	3	4	5	4	4	6	26
5	4	4	4	4	16	5	4	5	6	6	6	32
6	4	5	5	6	20	5	5	4	5	5	5	29
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	6	31
8	5	6	6	6	23	6	5	5	5	5	5	31
9	5	6	6	5	22	6	5	5	5	5	6	32
10	6	6	5	6	23	6	5	6	6	6	5	34
11	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	5	29
12	6	6	5	5	22	5	6	5	5	5	5	31
13	6	6	5	5	22	5	5	5	5	5	5	30
14	6	6	5	5	22	5	5	5	6	5	5	31

15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
16	6	7	5	5	23	5	5	6	4	5	6	31
17	6	7	6	5	24	5	5	6	4	5	6	31
18	5	5	6	5	21	6	6	5	6	7	6	36
19	5	5	6	5	21	6	6	5	5	7	6	35
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
22	6	4	4	5	19	5	4	4	4	4	4	25
23	6	4	4	5	19	5	4	4	4	5	4	26
24	6	4	4	5	19	5	4	4	5	4	4	26
25	5	5	4	5	19	3	4	5	4	4	6	26
26	7	7	7	6	27	4	5	6	4	6	5	30
27	7	7	7	6	27	4	5	6	4	6	5	30
28	7	7	7	6	27	4	5	6	5	6	5	31
29	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
30	7	7	7	6	27	6	5	5	5	6	6	33
31	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
32	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
33	4	4	4	5	17	7	4	7	6	7	7	38
34	4	4	4	5	17	7	4	7	6	7	7	38
35	4	4	4	5	17	7	4	7	6	7	7	38
36	5	5	5	5	20	5	2	5	5	5	5	27
37	5	5	6	2	18	5	2	5	5	5	5	27
38	4	4	4	4	16	5	4	5	6	6	6	32
39	4	4	4	4	16	5	4	5	6	6	6	32
40	5	5	5	7	22	5	4	4	4	4	4	25
41	7	7	7	6	27	6	5	5	5	6	6	33
42	7	7	7	6	27	6	5	5	5	6	6	33

43	7	7	6	6	26	6	5	5	5	6	6	33
44	7	7	7	6	27	6	5	5	5	6	6	33
45	7	7	5	5	24	7	7	6	7	5	7	39
46	5	5	5	6	21	7	4	7	6	7	7	38
47	5	5	4	5	19	3	4	5	4	4	6	26
48	5	5	5	7	22	5	4	4	4	4	4	25
49	5	5	6	6	22	3	4	5	4	4	6	26
50	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
51	5	5	6	6	22	5	5	5	6	6	5	32
52	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
53	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
54	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
55	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
56	5	5	5	7	22	5	4	4	4	4	4	25
57	5	5	5	7	22	5	4	4	4	4	4	25
58	6	6	6	6	24	7	7	7	7	7	7	42
59	6	6	6	6	24	7	7	7	7	7	7	42
60	6	6	6	6	24	7	7	7	7	7	7	42
61	5	5	5	7	22	5	4	4	5	5	5	28
62	7	7	7	6	27	4	5	6	4	6	5	30
63	7	7	7	7	28	5	2	2	2	2	2	15
64	5	5	5	6	21	5	5	5	5	5	5	30
65	5	5	5	6	21	5	5	5	5	5	5	30
66	5	5	5	6	21	5	5	5	5	5	5	30
67	6	6	5	6	23	5	5	5	5	5	5	30
68	4	4	4	4	16	4	3	3	4	3	3	20
69	6	5	5	6	22	7	7	7	7	7	7	42
70	6	5	5	6	22	7	7	7	7	7	7	42

71	6	6	5	6	23	5	2	5	5	5	5	27
72	6	6	5	6	23	5	5	5	5	5	5	30
73	6	6	6	6	24	5	5	5	6	6	6	33
74	6	6	5	6	23	5	2	5	5	5	5	27
75	6	6	5	6	23	5	2	5	5	5	5	27
76	6	6	5	6	23	5	5	5	5	5	5	30
77	6	6	5	6	23	5	5	5	5	5	5	30
78	5	5	5	6	21	7	4	7	6	7	7	38
79	5	5	6	2	18	5	2	5	5	5	5	27
80	4	4	4	4	16	4	3	3	4	3	3	20
81	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
82	6	5	5	5	21	5	2	2	5	5	5	24
83	7	7	7	6	27	6	4	5	5	6	6	32
84	7	7	7	6	27	6	4	5	5	6	6	32
85	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	5	29
86	6	5	3	4	18	5	6	4	6	5	6	32
87	5	6	6	6	23	7	6	7	5	7	7	39
88	5	5	5	5	20	4	7	6	7	5	5	34
89	4	5	5	5	19	4	5	6	6	5	5	31
90	4	5	4	5	18	4	7	6	7	5	7	36
91	5	5	4	5	19	4	4	5	5	6	7	31
92	3	4	4	4	15	4	4	4	4	6	7	29
93	4	4	4	4	16	4	4	5	5	6	6	30
94	2	2	2	2	8	5	5	5	6	6	6	33
95	5	6	6	5	22	5	5	5	5	5	5	30
96	6	5	3	4	18	5	5	5	5	7	7	34
97	5	6	4	4	19	5	5	5	5	6	7	33
98	5	5	5	5	20	5	5	6	6	6	7	35

99	5	5	5	5	20	5	5	5	5	6	7	33
100	5	5	5	7	22	4	7	6	7	4	5	33
101	6	5	3	4	18	4	4	5	5	5	6	29
102	5	6	6	6	23	4	4	4	4	2	6	24
103	4	5	5	5	19	4	4	5	5	4	3	25
104	5	5	5	5	20	7	7	7	7	6	6	40
105	7	7	7	7	28	5	5	5	5	3	3	26
106	6	6	7	5	24	4	4	5	5	5	5	28
107	6	6	7	7	26	5	5	5	6	4	5	30
108	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30
109	7	5	6	6	24	4	4	5	5	6	6	30
110	5	5	6	7	23	5	5	5	6	4	5	30
111	5	6	5	6	22	7	7	7	7	4	5	37
112	7	7	7	7	28	5	5	5	5	5	4	29
113	7	7	7	7	28	7	7	7	7	5	7	40
114	7	7	7	7	28	2	5	5	5	7	7	31

Responden	Pendalaman Pengetahuan				Total	Perbaikan Berkesinambungan				Total
	PP1	PP2	PP3	PP4		PB1	PB2	PB3	PB4	
1	4	4	4	4	16	4	5	5	5	19
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	3	4	4	4	15	5	5	4	4	18
5	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
6	4	5	5	5	19	6	6	6	6	24
7	5	5	5	4	19	5	5	5	5	20
8	4	4	5	4	17	5	5	5	5	20
9	4	4	5	4	17	5	5	5	5	20
10	5	5	5	5	20	6	5	6	5	22

11	5	5	5	5	20	5	5	3	5	18
12	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
14	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
15	5	5	5	5	20	5	5	3	5	18
16	6	5	3	4	18	5	5	6	4	20
17	6	5	3	4	18	5	5	6	4	20
18	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17
19	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17
20	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
21	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
22	4	5	4	4	17	4	5	3	4	16
23	4	5	4	4	17	4	5	3	4	16
24	4	5	4	4	17	4	5	3	4	16
25	3	4	4	4	15	5	5	4	4	18
26	4	5	4	5	18	4	7	5	3	19
27	4	5	4	5	18	4	7	5	3	19
28	4	5	4	5	18	4	7	5	3	19
29	5	6	4	4	19	5	5	4	5	19
30	4	5	5	5	19	5	5	4	6	20
31	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
32	4	5	5	5	19	5	5	5	5	20
33	5	5	6	5	21	6	5	6	6	23
34	5	5	6	5	21	6	5	6	6	23
35	5	5	6	5	21	6	5	6	6	23
36	5	5	5	5	20	5	5	3	5	18
37	6	4	3	4	17	2	4	6	6	18
38	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28

39	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
40	4	5	4	5	18	5	7	6	5	23
41	4	5	5	5	19	5	5	4	6	20
42	4	5	5	5	19	5	5	4	6	20
43	4	5	5	5	19	5	5	5	6	21
44	4	5	5	5	19	5	5	4	6	20
45	6	5	5	5	21	5	5	5	5	20
46	5	5	6	5	21	6	7	6	5	24
47	3	4	4	4	15	5	5	4	4	18
48	4	5	4	5	18	5	7	6	5	23
49	6	5	3	4	18	4	4	5	4	17
50	5	6	4	4	19	5	5	4	5	19
51	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
52	5	6	4	5	20	5	5	4	5	19
53	5	6	4	5	20	5	5	4	5	19
54	5	6	4	4	19	5	5	4	5	19
55	5	6	4	4	19	5	5	4	5	19
56	4	5	4	5	18	5	7	6	5	23
57	4	5	4	5	18	5	7	6	5	23
58	4	4	5	4	17	6	6	6	6	24
59	4	4	5	4	17	6	6	6	6	24
60	4	4	5	4	17	6	6	6	6	24
61	5	6	4	4	19	5	5	4	5	19
62	4	5	4	5	18	4	7	5	3	19
63	2	2	2	2	8	7	5	7	7	26
64	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
65	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
66	5	5	5	5	20	5	5	5	6	21

67	3	3	3	3	12	5	5	5	5	20
68	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
69	2	2	2	2	8	5	6	6	6	23
70	2	2	2	2	8	5	6	6	6	23
71	6	5	4	5	20	2	4	6	6	18
72	3	3	3	3	12	5	5	5	5	20
73	5	6	6	6	23	6	6	6	6	24
74	6	5	4	5	20	2	4	6	6	18
75	6	5	4	5	20	2	4	6	6	18
76	3	3	3	3	12	5	5	5	5	20
77	3	3	3	3	12	5	5	5	5	20
78	5	5	6	5	21	6	7	6	5	24
79	6	4	3	4	17	2	4	6	6	18
80	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12
81	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
82	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
83	4	4	4	4	16	5	7	7	7	26
84	4	4	4	4	16	5	7	7	7	26
85	5	5	5	7	22	4	4	4	3	15
86	7	7	5	6	25	5	6	6	6	23
87	6	6	6	6	24	3	3	4	3	13
88	5	5	5	6	21	5	5	5	5	20
89	6	5	5	5	21	2	4	4	4	14
90	4	5	6	5	20	5	5	5	5	20
91	6	5	6	5	22	5	4	5	5	19
92	6	5	6	6	23	5	6	4	6	21
93	4	4	4	5	17	6	5	6	7	24
94	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17

95	5	5	5	6	21	4	5	5	6	20
96	5	4	4	5	18	2	2	2	2	8
97	7	5	5	5	22	5	5	6	5	21
98	5	5	6	6	22	2	5	5	5	17
99	5	5	6	6	22	5	5	6	5	21
100	5	5	7	6	23	2	2	5	5	14
101	7	7	5	6	25	2	2	5	5	14
102	6	6	6	6	24	7	2	2	6	17
103	6	5	5	5	21	2	5	5	5	17
104	6	5	5	5	21	4	7	6	7	24
105	5	5	5	5	20	4	5	6	6	21
106	7	7	7	7	28	4	7	6	7	24
107	5	5	6	6	22	4	4	5	5	18
108	5	5	6	6	22	4	4	4	4	16
109	5	5	6	6	22	4	4	5	5	18
110	6	5	5	4	20	5	5	5	6	21
111	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
112	4	6	4	6	20	5	4	6	6	21
113	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19
114	4	4	6	4	18	6	5	5	5	21

Responden	Kesadaran Kualitas				Total	Kesadaran Masalah				Total
	KK1	KK2	KK3	KK4		KM1	KM2	KM3	KM4	
1	7	7	5	6	25	4	4	5	5	18
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	7	7	7	7	28	6	6	6	5	23
5	6	7	7	5	25	6	6	6	7	25
6	7	5	6	6	24	6	5	6	5	22

7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
11	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
12	5	6	5	6	22	5	5	6	5	21
13	5	6	5	6	22	5	5	6	5	21
14	5	6	5	6	22	5	5	6	5	21
15	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
16	6	6	7	5	24	5	4	5	6	20
17	6	6	7	5	24	5	5	5	6	21
18	5	6	5	6	22	5	6	6	5	22
19	5	6	5	6	22	5	6	6	5	22
20	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
21	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
22	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19
23	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19
24	4	5	5	5	19	5	5	5	4	19
25	7	7	7	7	28	6	6	6	5	23
26	5	5	6	7	23	5	3	4	4	16
27	5	5	6	7	23	5	3	4	4	16
28	5	5	6	7	23	5	3	4	4	16
29	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
30	7	7	7	7	28	6	6	6	6	24
31	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
32	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
33	6	5	6	6	23	5	5	6	6	22
34	6	5	6	6	23	5	5	6	6	22

35	6	5	6	6	23	5	5	6	6	22
36	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
37	6	6	6	5	23	5	2	5	5	17
38	6	7	7	5	25	6	6	6	7	25
39	6	7	7	5	25	6	6	6	7	25
40	7	7	7	7	28	7	6	7	7	27
41	7	7	7	7	28	6	6	6	6	24
42	7	7	7	7	28	6	6	6	6	24
43	7	7	7	7	28	6	6	6	6	24
44	7	7	7	7	28	6	6	6	6	24
45	7	5	7	6	25	7	7	5	6	25
46	6	7	7	7	27	7	6	6	7	26
47	7	7	7	7	28	6	6	6	5	23
48	7	7	7	7	28	7	6	7	7	27
49	5	6	6	5	22	6	5	7	6	24
50	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
51	5	5	5	5	20	5	6	6	5	22
52	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
53	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
54	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
55	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
56	7	7	7	7	28	7	6	7	7	27
57	7	7	7	7	28	7	6	7	7	27
58	7	7	7	7	28	7	7	7	7	28
59	7	7	7	7	28	7	7	7	7	28
60	7	7	7	7	28	7	7	7	7	28
61	7	7	7	7	28	5	5	7	6	23
62	5	5	6	7	23	5	3	4	4	16

63	7	7	7	7	28	7	5	7	7	26
64	5	6	6	5	22	5	5	6	6	22
65	5	6	6	5	22	5	5	6	6	22
66	5	6	6	5	22	5	5	6	6	22
67	6	7	7	7	27	5	5	5	5	20
68	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8
69	6	7	7	7	27	6	6	6	6	24
70	6	7	7	7	27	6	6	6	6	24
71	6	7	7	7	27	6	2	6	6	20
72	6	7	7	7	27	5	5	5	5	20
73	6	6	7	7	26	7	7	7	7	28
74	6	7	7	7	27	6	2	6	6	20
75	6	7	7	7	27	6	2	6	6	20
76	6	7	7	7	27	5	5	5	5	20
77	6	7	7	7	27	5	5	5	5	20
78	6	7	7	7	27	7	6	6	7	26
79	6	6	6	5	23	5	2	5	5	17
80	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8
81	7	7	7	7	28	7	7	7	7	28
82	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19
83	7	7	7	7	28	5	4	7	6	22
84	7	7	7	7	28	5	4	7	6	22
85	6	5	5	6	22	5	5	6	6	22
86	6	5	5	5	21	6	5	5	4	20
87	4	5	6	5	20	5	5	5	5	20
88	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
89	4	3	3	3	13	5	5	5	5	20
90	4	3	3	3	13	4	4	4	4	16

91	3	3	3	3	12	6	5	5	6	22
92	7	5	5	5	22	6	5	5	5	21
93	7	5	5	5	22	4	5	6	5	20
94	7	5	5	5	22	6	5	6	5	22
95	6	6	5	6	23	6	5	6	6	23
96	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17
97	6	5	5	5	21	5	5	5	5	20
98	4	4	4	4	16	6	5	5	5	21
99	5	5	6	6	22	6	5	5	5	21
100	6	5	5	5	21	5	5	5	5	20
101	3	3	3	3	12	5	5	6	6	22
102	7	5	5	5	22	5	5	6	6	22
103	7	5	5	5	22	5	5	6	6	22
104	7	5	5	5	22	5	5	6	5	21
105	7	7	6	7	27	4	3	3	3	13
106	5	5	6	6	22	4	3	3	3	13
107	7	5	5	5	22	3	3	3	3	12
108	6	6	5	6	23	7	5	5	5	22
109	6	5	5	5	21	7	5	5	5	22
110	7	5	5	5	22	7	5	5	5	22
111	6	6	5	6	23	6	6	5	6	23
112	7	7	7	7	28	5	5	6	6	22
113	5	5	6	6	22	5	5	5	4	19
114	5	5	6	6	22	7	3	5	6	21

Responden	Seven Tools					Total
	SV1	S2	SV3	SV4	SV5	
1	3	4	4	4	3	18
2	5	5	6	5	5	26

3	5	5	5	5	5	25
4	2	4	5	5	2	18
5	5	5	5	4	4	23
6	5	5	5	5	5	25
7	5	5	5	5	5	25
8	5	5	5	5	5	25
9	5	5	5	5	5	25
10	5	5	5	5	5	25
11	3	3	3	3	3	15
12	5	5	5	5	5	25
13	5	5	5	5	5	25
14	5	5	5	5	5	25
15	3	3	3	3	3	15
16	4	5	5	6	6	26
17	4	5	5	6	6	26
18	4	5	4	4	4	21
19	4	5	4	4	4	21
20	3	3	3	3	3	15
21	3	3	3	3	3	15
22	3	4	4	4	3	18
23	3	4	4	4	3	18
24	3	4	4	4	3	18
25	2	4	5	5	2	18
26	3	5	4	4	5	21
27	3	5	4	4	5	21
28	3	5	4	4	5	21
29	4	4	5	5	5	23
30	3	5	4	4	3	19

31	3	3	3	3	3	15
32	3	3	3	3	3	15
33	3	4	3	4	5	19
34	3	4	3	4	5	19
35	3	4	3	4	5	19
36	3	3	3	3	3	15
37	2	5	5	5	5	22
38	5	5	5	4	4	23
39	5	5	5	4	4	23
40	1	4	4	4	4	17
41	3	5	4	4	3	19
42	3	5	4	4	3	19
43	3	5	4	4	3	19
44	3	5	4	4	3	19
45	4	4	4	5	5	22
46	5	4	4	4	4	21
47	2	4	5	5	2	18
48	1	4	4	4	4	17
49	6	4	6	6	6	28
50	4	4	5	5	5	23
51	5	5	5	5	5	25
52	4	4	4	4	4	20
53	4	4	4	4	4	20
54	4	4	5	5	5	23
55	4	4	5	5	5	23
56	1	4	4	4	4	17
57	1	4	4	4	4	17
58	2	3	4	3	2	14

59	2	3	4	3	2	14
60	2	3	4	3	2	14
61	4	4	5	5	5	23
62	3	5	4	4	5	21
63	2	2	5	5	2	16
64	5	5	3	3	1	17
65	5	5	3	3	1	17
66	5	5	3	3	1	17
67	1	1	1	1	1	5
68	1	1	1	1	1	5
69	2	4	4	5	3	18
70	2	4	4	5	3	18
71	2	6	6	6	6	26
72	1	1	1	1	1	5
73	5	5	6	6	6	28
74	2	6	6	6	6	26
75	2	6	6	6	6	26
76	1	1	1	1	1	5
77	1	1	1	1	1	5
78	5	4	4	4	4	21
79	2	5	5	5	5	22
80	1	1	1	1	1	5
81	5	5	5	5	5	25
82	1	1	3	1	1	7
83	4	4	6	5	4	23
84	4	4	6	5	4	23
85	4	4	4	4	4	20
86	1	4	4	4	4	17

87	4	4	5	5	5	23
88	2	3	4	3	2	14
89	2	2	2	2	2	10
90	4	4	5	5	5	23
91	3	5	4	4	3	19
92	3	3	3	3	3	15
93	4	4	5	5	5	23
94	3	5	4	4	3	19
95	2	3	4	3	2	14
96	1	2	1	1	2	7
97	2	4	4	5	3	18
98	2	6	6	6	6	26
99	3	4	4	4	3	18
100	5	5	5	5	5	25
101	1	1	1	1	1	5
102	5	5	5	5	5	25
103	3	4	4	4	3	18
104	5	5	3	3	1	17
105	5	5	5	5	5	25
106	3	5	4	4	5	21
107	4	5	4	4	4	21
108	2	4	5	5	2	18
109	4	4	6	5	4	23
110	2	2	5	5	2	16
111	3	3	3	3	3	15
112	3	3	3	3	3	15
113	4	5	5	5	5	24
114	5	5	6	6	6	28

2. Hasil Jawaban Responden Variabel Budaya Organisasi (X2)

Responden	Karakteristik Dominan				Total	Kepemimpinan Organisasi				Total
	KD1	KD2	KD3	KD4		KO1	KO2	KO3	KO4	
1	4	5	4	5	18	4	5	5	5	19
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	7	6	5	5	23	7	5	3	5	20
5	6	6	7	7	26	6	7	6	7	26
6	6	3	4	5	18	5	5	4	6	20
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	6	6	5	6	23	6	5	5	6	22
11	7	7	7	7	28	6	3	6	6	21
12	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
14	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
15	7	7	7	7	28	6	3	6	6	21
16	5	5	6	6	22	6	5	4	5	20
17	5	5	6	6	22	6	5	4	5	20
18	6	5	5	6	22	6	6	6	5	23
19	6	5	5	6	22	6	6	6	5	23
20	7	7	7	7	28	6	6	3	6	21
21	7	7	7	7	28	6	6	3	6	21
22	5	5	4	5	19	4	6	5	5	20
23	5	5	4	5	19	4	6	5	5	20
24	5	5	4	5	19	4	6	5	5	20
25	7	6	5	5	23	7	5	3	5	20

26	7	6	5	5	23	7	6	5	6	24
27	7	6	5	5	23	7	6	5	6	24
28	7	6	5	5	23	7	6	5	6	24
29	5	5	6	6	22	6	7	7	7	27
30	6	6	6	5	23	5	5	4	5	19
31	7	7	7	7	28	6	6	3	6	21
32	7	7	7	7	28	6	6	3	6	21
33	7	6	7	6	26	6	6	6	6	24
34	7	6	7	6	26	6	6	6	6	24
35	7	6	7	6	26	6	6	6	6	24
36	7	7	7	7	28	6	3	6	6	21
37	5	6	7	6	24	5	5	3	4	17
38	6	6	7	7	26	6	7	6	7	26
39	6	6	7	7	26	6	7	6	7	26
40	1	3	4	4	12	7	7	5	7	26
41	6	6	6	5	23	5	5	4	5	19
42	6	6	6	5	23	5	5	4	5	19
43	6	6	6	5	23	5	5	4	5	19
44	6	6	6	5	23	5	5	4	5	19
45	5	5	5	5	20	7	6	5	5	23
46	6	6	7	7	26	6	7	6	7	26
47	7	6	5	5	23	7	5	3	5	20
48	1	3	4	4	12	7	7	5	7	26
49	5	4	5	4	18	5	5	4	6	20
50	5	5	6	6	22	6	7	7	7	27
51	6	5	5	5	21	6	5	5	5	21
52	1	3	3	3	10	7	7	7	7	28
53	1	3	3	3	10	7	7	7	7	28

54	5	5	6	6	22	6	7	7	7	27
55	5	5	6	6	22	6	7	7	7	27
56	1	3	4	4	12	7	7	5	7	26
57	1	3	4	4	12	7	7	5	7	26
58	7	7	7	7	28	7	7	6	6	26
59	7	7	7	7	28	7	7	6	6	26
60	7	7	7	7	28	7	7	6	6	26
61	5	5	6	6	22	6	7	7	7	27
62	7	6	5	5	23	7	6	5	6	24
63	7	7	7	7	28	7	2	7	7	23
64	5	5	5	5	20	5	4	5	6	20
65	5	5	5	5	20	5	4	5	6	20
66	5	5	5	5	20	5	4	5	6	20
67	5	5	5	5	20	6	6	6	6	24
68	4	4	4	4	16	4	2	3	3	12
69	7	7	3	4	21	6	5	4	5	20
70	7	7	3	4	21	6	5	4	5	20
71	5	6	7	6	24	5	5	3	4	17
72	5	5	5	5	20	6	6	6	6	24
73	3	3	6	5	17	3	2	2	5	12
74	5	6	7	6	24	5	5	3	4	17
75	5	6	7	6	24	5	5	3	4	17
76	5	5	5	5	20	6	6	6	6	24
77	5	5	5	5	20	6	6	6	6	24
78	6	6	7	7	26	6	7	6	7	26
79	5	6	7	6	24	5	5	3	4	17
80	4	4	4	4	16	4	2	3	3	12
81	5	5	5	5	20	5	5	5	7	22

82	5	5	4	4	18	3	3	3	5	14
83	5	6	7	7	25	5	7	6	7	25
84	5	6	7	7	25	5	7	6	7	25
85	7	7	7	7	28	5	6	6	7	24
86	6	6	7	5	24	7	5	4	5	21
87	6	6	7	7	26	5	5	6	6	22
88	5	5	5	5	20	7	5	3	3	18
89	7	5	6	6	24	6	7	5	6	24
90	5	5	6	7	23	6	7	7	7	27
91	5	6	5	6	22	6	5	5	6	22
92	7	7	7	7	28	7	7	7	5	26
93	7	7	7	7	28	7	7	5	5	24
94	7	7	7	7	28	7	7	5	6	25
95	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
96	5	6	6	5	22	5	5	7	7	24
97	7	7	7	7	28	6	6	7	7	26
98	5	5	5	5	20	5	5	6	6	22
99	5	5	5	5	20	5	5	6	6	22
100	5	6	7	7	25	6	6	5	5	22
101	6	6	7	5	24	6	5	5	5	21
102	6	6	7	7	26	7	7	5	5	24
103	6	6	6	6	24	7	7	5	5	24
104	6	6	6	6	24	7	7	6	6	26
105	5	5	5	5	20	7	7	6	7	27
106	7	7	7	7	28	6	7	6	7	26
107	6	7	7	7	27	7	7	6	5	25
108	6	7	7	7	27	7	7	7	7	28
109	6	7	7	7	27	6	6	7	7	26

110	4	5	5	5	19	7	7	7	7	28
111	6	6	5	6	23	7	7	7	7	28
112	3	3	3	3	12	7	7	6	7	27
113	5	6	5	6	22	6	7	5	5	23
114	7	7	5	6	25	6	7	5	5	23

Responden	Manajemen Personil				Total	Perekat Organisasi				Total
	MP1	MP2	MP3	MP4		PO1	PO2	PO3	PO4	
1	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	5	4	4	5	18	7	7	6	6	26
5	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
6	4	4	4	5	17	6	4	5	5	20
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	5	5	6	6	22	5	6	5	5	21
11	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
12	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
14	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
15	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
16	6	6	5	5	22	7	7	5	5	24
17	6	6	5	5	22	7	7	5	5	24
18	5	6	5	5	21	6	6	7	6	25
19	5	6	5	5	21	6	6	7	6	25
20	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
21	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28

22	5	4	5	4	18	5	5	5	4	19
23	5	4	5	4	18	5	5	5	4	19
24	5	4	5	4	18	5	5	5	4	19
25	5	4	4	5	18	7	7	6	6	26
26	5	6	6	7	24	7	7	7	7	28
27	5	6	6	7	24	7	7	7	7	28
28	5	6	6	7	24	7	7	7	7	28
29	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
30	5	5	6	5	21	6	6	6	6	24
31	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
32	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
33	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
34	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
35	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
36	5	5	5	5	20	7	7	7	7	28
37	7	5	3	7	22	7	6	6	5	24
38	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
39	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
40	6	4	6	4	20	4	3	3	3	13
41	5	5	6	5	21	6	6	6	6	24
42	5	5	6	5	21	6	6	6	6	24
43	5	5	6	5	21	6	6	6	6	24
44	5	5	6	5	21	6	6	6	6	24
45	5	5	5	5	20	5	5	5	7	22
46	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
47	5	4	4	5	18	7	7	6	6	26
48	6	4	6	4	20	4	3	3	3	13
49	5	5	4	6	20	7	6	6	7	26

50	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
51	5	5	5	5	20	6	6	5	5	22
52	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
53	7	4	6	4	21	4	3	3	4	14
54	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
55	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
56	6	4	6	4	20	4	3	3	3	13
57	6	4	6	4	20	4	3	3	3	13
58	7	7	7	6	27	6	6	6	6	24
59	7	7	7	6	27	6	6	6	6	24
60	7	7	7	6	27	6	6	6	6	24
61	7	3	6	4	20	4	3	3	4	14
62	5	6	6	7	24	7	7	7	7	28
63	2	5	5	7	19	7	7	7	2	23
64	5	5	5	6	21	6	5	5	5	21
65	5	5	5	6	21	6	5	5	5	21
66	5	5	5	6	21	6	5	5	5	21
67	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16
68	2	2	3	3	10	3	3	3	3	12
69	6	6	6	6	24	7	7	6	7	27
70	6	6	6	6	24	7	7	7	7	28
71	7	5	3	6	21	7	6	6	6	25
72	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17
73	5	3	6	6	20	6	5	5	5	21
74	7	5	3	6	21	7	6	6	6	25
75	7	5	3	6	21	7	6	6	6	25
76	5	5	5	5	20	4	5	4	4	17
77	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16

78	4	6	5	4	19	6	6	6	4	22
79	7	5	3	7	22	7	6	6	5	24
80	2	2	3	3	10	3	3	3	3	12
81	5	7	5	5	22	5	5	5	5	20
82	4	5	4	3	16	5	5	5	3	18
83	6	7	7	7	27	7	7	7	7	28
84	6	7	7	7	27	7	7	7	7	28
85	5	6	5	5	21	3	5	5	4	17
86	6	3	5	4	18	6	6	6	5	23
87	7	3	7	7	24	5	3	4	5	17
88	5	3	5	6	19	5	4	7	3	19
89	5	6	5	7	23	7	6	6	5	24
90	6	5	7	7	25	7	4	6	5	22
91	6	7	5	7	25	3	7	6	6	22
92	6	5	7	7	25	6	6	7	6	25
93	6	6	6	7	25	4	6	6	6	22
94	6	7	6	5	24	7	7	7	5	26
95	5	6	5	5	21	6	6	5	7	24
96	7	3	7	5	22	4	6	5	7	22
97	7	3	7	5	22	5	7	5	7	24
98	7	3	7	6	23	3	3	5	6	17
99	7	6	7	6	26	5	3	4	6	18
100	5	4	5	6	20	4	5	6	5	20
101	6	3	6	5	20	5	6	6	5	22
102	4	6	6	5	21	5	3	6	5	19
103	5	7	4	5	21	7	5	5	5	22
104	5	3	5	5	18	7	5	7	6	25
105	3	6	3	5	17	4	3	7	7	21

106	5	6	5	7	23	4	5	6	7	22
107	5	4	5	6	20	4	5	7	6	22
108	5	7	5	6	23	4	4	4	7	19
109	6	6	6	7	25	3	6	3	7	19
110	7	5	3	2	17	4	5	3	7	19
111	4	6	4	7	21	6	5	5	7	23
112	5	3	4	7	19	5	3	5	7	20
113	7	5	7	4	23	7	5	5	6	23
114	5	4	7	3	19	5	5	5	6	21

Responden	Strategi yang Diterapkan				Total	Kriteria Keberhasilan				Total
	SD1	SD2	SD3	SD4		Kk1	Kk2	Kk3	Kk4	
1	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
5	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
6	5	5	6	6	22	7	5	5	4	21
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	5	6	5	5	21	6	6	6	6	24
11	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
12	5	5	5	5	20	6	5	5	5	21
13	5	5	5	5	20	6	5	6	6	23
14	5	5	5	5	20	6	6	5	6	23
15	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
16	7	7	6	5	25	6	4	4	5	19
17	7	7	6	5	25	6	4	4	5	19

18	6	6	7	6	25	5	4	5	6	20
19	6	6	7	6	25	5	4	5	6	20
20	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
21	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
22	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
23	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
24	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
25	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
26	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
27	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
28	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
29	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
30	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
31	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
32	5	5	5	5	20	6	6	7	7	26
33	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
34	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
35	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
36	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
37	3	6	5	5	19	7	4	5	3	19
38	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
39	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
40	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
41	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
42	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
43	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
44	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
45	7	6	7	6	26	5	5	5	5	20

46	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
47	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
48	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
49	7	5	6	7	25	5	6	6	5	22
50	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
51	5	5	6	5	21	6	6	6	5	23
52	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
53	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
54	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
55	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
56	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
57	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
58	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20
59	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20
60	5	4	4	5	18	5	5	5	5	20
61	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
62	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
63	2	7	7	7	23	7	7	7	7	28
64	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
65	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
66	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
67	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
68	3	3	3	3	12	2	3	3	2	10
69	4	4	4	4	16	7	7	7	7	28
70	4	4	4	4	16	7	7	7	7	28
71	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
72	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
73	6	6	3	5	20	5	5	6	6	22

74	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
75	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
76	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
77	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
78	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
79	3	6	5	5	19	7	4	5	3	19
80	3	3	3	3	12	2	3	3	2	10
81	7	7	5	5	24	5	5	5	5	20
82	3	3	3	3	12	5	3	3	3	14
83	7	6	6	7	26	6	7	7	7	27
84	7	6	6	7	26	6	7	7	7	27
85	7	5	5	7	24	7	5	5	7	24
86	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
87	7	7	7	7	28	5	5	6	6	22
88	5	5	6	6	22	5	5	5	6	21
89	5	7	6	5	23	6	5	3	5	19
90	6	6	6	6	24	7	5	7	5	24
91	4	4	5	4	17	6	5	7	5	23
92	6	6	6	6	24	5	6	5	4	20
93	3	2	2	3	10	4	6	6	4	20
94	6	5	5	7	23	4	5	2	4	15
95	4	6	5	5	20	6	6	6	5	23
96	6	5	6	5	22	3	5	4	5	17
97	6	6	6	6	24	5	5	5	5	20
98	7	7	7	7	28	4	7	7	5	23
99	5	5	7	3	20	5	7	7	5	24
100	5	5	7	3	20	4	5	5	5	19
101	5	3	5	5	18	6	7	6	5	24

102	5	3	5	5	18	6	6	6	4	22
103	5	4	5	5	19	4	7	6	4	21
104	5	5	7	3	20	6	5	5	4	20
105	5	3	5	5	18	5	5	5	5	20
106	5	3	5	5	18	3	5	5	5	18
107	5	4	5	5	19	3	5	6	4	18
108	5	3	5	5	18	3	5	5	5	18
109	6	7	7	6	26	5	6	6	5	22
110	5	5	5	5	20	5	6	5	4	20
111	5	5	5	5	20	3	5	6	5	19
112	5	5	5	5	20	3	6	6	5	20
113	7	5	5	7	24	5	6	4	5	20
114	6	6	5	6	23	5	5	5	4	19

3. Hasil Jawaban Responden Variabel Produktivitas Kerja (X3)

Responden	Kualitas Kerja				Total	Kuantitas Kerja				Total
	KL1	KL2	KL3	KL4		KW1	KW2	KW3	KW4	
1	5	5	5	4	19	4	5	4	6	19
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	5	5	6	5	24	5	5	4	5	25
5	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
6	7	6	6	5	22	6	6	4	6	21
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	5	5	6	6	21	6	6	6	6	24
11	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25

12	5	5	5	4	20	6	7	5	5	21
13	5	5	5	4	20	6	7	5	5	23
14	5	5	5	4	20	6	7	5	5	23
15	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25
16	6	5	6	5	25	5	5	5	4	19
17	6	5	6	5	25	5	5	5	4	19
18	5	6	6	6	25	6	5	6	7	20
19	5	6	6	6	25	6	5	6	7	20
20	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25
21	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25
22	4	5	6	6	19	4	4	4	4	18
23	4	5	6	6	19	4	4	4	4	18
24	4	5	6	6	19	4	4	4	4	18
25	5	5	6	5	24	5	5	4	5	25
26	5	6	4	5	21	5	4	6	6	28
27	5	6	4	5	21	5	4	6	6	28
28	5	6	4	5	21	5	4	6	6	28
29	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
30	6	6	6	6	21	6	6	6	6	24
31	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25
32	7	6	6	5	20	5	3	3	5	26
33	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
34	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
35	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
36	7	6	6	5	20	5	3	3	5	25
37	7	7	5	5	19	6	6	3	7	19
38	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
39	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20

40	6	6	6	6	20	6	6	5	6	21
41	6	6	6	6	21	6	6	6	6	24
42	6	6	6	6	21	6	6	6	6	24
43	6	6	6	6	21	6	6	6	6	24
44	6	6	6	6	21	6	6	6	6	24
45	7	6	5	4	26	5	5	5	5	20
46	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
47	5	5	6	5	24	5	5	4	5	25
48	6	6	6	6	20	6	6	5	6	21
49	6	5	5	5	25	6	5	3	4	22
50	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
51	5	5	5	5	21	6	6	5	5	23
52	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
53	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
54	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
55	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
56	6	6	6	6	20	6	6	5	6	21
57	6	6	6	6	20	6	6	5	6	21
58	7	7	7	7	19	7	7	7	7	20
59	7	7	7	7	19	7	7	7	7	20
60	7	7	7	7	18	7	7	7	7	20
61	7	7	7	7	21	7	7	5	5	22
62	5	6	4	5	21	5	4	6	6	28
63	7	7	7	5	23	7	7	5	7	28
64	5	5	5	6	23	6	5	5	5	22
65	5	5	5	6	23	6	5	5	5	22
66	5	5	5	6	23	6	5	5	5	22
67	6	6	6	6	20	5	6	6	5	12

68	3	3	2	3	12	3	3	3	2	10
69	6	6	6	6	16	5	5	5	7	28
70	6	6	6	6	16	5	5	5	7	28
71	6	6	6	6	23	6	6	4	6	20
72	6	6	6	6	20	5	6	6	5	12
73	6	6	6	6	20	6	6	6	6	22
74	6	6	6	5	23	6	6	4	6	20
75	6	6	6	6	23	6	6	4	6	20
76	6	6	6	6	20	5	6	6	5	12
77	6	6	6	6	20	5	6	6	5	12
78	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20
79	7	7	5	5	19	6	6	3	7	19
80	3	3	2	3	12	3	3	3	2	10
81	7	7	5	5	24	5	5	5	5	20
82	5	5	5	5	12	5	5	5	4	14
83	7	7	7	7	26	7	7	6	7	27
84	7	7	7	7	26	7	7	6	7	27
85	5	5	5	5	24	5	4	6	6	24
86	5	5	5	5	24	5	5	5	5	24
87	4	5	5	5	28	2	5	5	5	22
88	5	5	4	4	22	5	4	4	4	21
89	4	4	5	5	23	5	5	5	4	19
90	4	4	6	5	24	3	4	3	4	24
91	4	4	5	5	17	4	4	4	4	23
92	7	5	5	5	24	3	4	4	4	20
93	7	6	4	5	10	4	4	5	5	20
94	7	7	4	5	23	3	5	4	4	15
95	6	6	4	6	20	4	5	6	4	23

96	5	5	7	7	22	5	6	6	4	17
97	5	5	5	7	24	7	6	4	4	20
98	5	5	5	5	28	5	6	5	7	23
99	5	5	6	6	20	5	5	5	5	24
100	5	5	5	6	20	4	5	5	5	19
101	4	4	5	5	18	5	5	5	6	24
102	7	5	5	5	18	5	5	5	5	22
103	7	6	5	5	19	5	5	5	5	21
104	7	7	4	5	20	5	5	5	5	20
105	5	6	4	4	18	5	5	5	5	20
106	4	4	4	4	18	7	5	5	4	18
107	7	7	4	4	19	6	5	5	4	18
108	6	6	7	5	18	4	4	4	4	18
109	5	5	7	6	26	4	5	5	4	22
110	7	7	7	7	20	5	5	7	7	20
111	6	6	6	6	20	5	5	7	7	19
112	5	6	4	4	20	5	5	7	7	24
113	4	4	7	7	24	6	6	5	6	20
114	6	6	5	5	23	7	7	5	5	19

Responden	Efektivitas Kerja				Total	Efisiensi Kerja				Total
	EK1	EK2	EK3	EK4		ES1	ES2	ES3	ES4	
1	5	5	5	5	20	4	5	5	4	18
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
3	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
4	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
5	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
6	5	5	6	6	22	7	5	5	4	21
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20

8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20
10	5	6	5	5	21	6	6	6	6	24
11	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
12	5	5	5	5	20	6	5	5	5	21
13	5	5	5	5	20	6	5	6	6	23
14	5	5	5	5	20	6	6	5	6	23
15	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
16	7	7	6	5	25	6	4	4	5	19
17	7	7	6	5	25	6	4	4	5	19
18	6	6	7	6	25	5	4	5	6	20
19	6	6	7	6	25	5	4	5	6	20
20	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
21	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
22	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
23	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
24	5	5	5	4	19	5	5	4	4	18
25	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
26	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
27	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
28	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
29	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
30	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
31	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
32	5	5	5	5	20	6	6	7	7	26
33	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
34	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
35	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20

36	5	5	5	5	20	6	6	7	6	25
37	3	6	5	5	19	7	4	5	3	19
38	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
39	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
40	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
41	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
42	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
43	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
44	6	5	5	5	21	6	6	6	6	24
45	7	6	7	6	26	5	5	5	5	20
46	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
47	6	7	6	5	24	7	6	5	7	25
48	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
49	7	5	6	7	25	5	6	6	5	22
50	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
51	5	5	6	5	21	6	6	6	5	23
52	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
53	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
54	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
55	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
56	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
57	4	6	6	4	20	5	6	4	6	21
58	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20
59	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20
60	5	4	4	5	18	5	5	5	5	20
61	3	7	7	4	21	5	7	4	6	22
62	4	7	4	6	21	7	7	7	7	28
63	2	7	7	7	23	7	7	7	7	28

64	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
65	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
66	6	6	5	6	23	5	5	6	6	22
67	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
68	3	3	3	3	12	2	3	3	2	10
69	4	4	4	4	16	7	7	7	7	28
70	4	4	4	4	16	7	7	7	7	28
71	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
72	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
73	6	6	3	5	20	5	5	6	6	22
74	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
75	5	6	6	6	23	7	5	5	3	20
76	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
77	5	5	5	5	20	3	3	3	3	12
78	4	3	6	5	18	6	6	4	4	20
79	3	6	5	5	19	7	4	5	3	19
80	3	3	3	3	12	2	3	3	2	10
81	7	7	5	5	24	5	5	5	5	20
82	3	3	3	3	12	5	3	3	3	14
83	7	6	6	7	26	6	7	7	7	27
84	7	6	6	7	26	6	7	7	7	27
85	7	5	5	7	24	7	5	5	7	24
86	6	6	6	6	24	6	6	6	6	24
87	7	7	7	7	28	5	5	6	6	22
88	5	5	6	6	22	5	5	5	6	21
89	5	7	6	5	23	6	5	3	5	19
90	6	6	6	6	24	7	5	7	5	24
91	4	4	5	4	17	6	5	7	5	23

92	6	6	6	6	24	5	6	5	4	20
93	3	2	2	3	10	4	6	6	4	20
94	6	5	5	7	23	4	5	2	4	15
95	4	6	5	5	20	6	6	6	5	23
96	6	5	6	5	22	3	5	4	5	17
97	6	6	6	6	24	5	5	5	5	20
98	7	7	7	7	28	4	7	7	5	23
99	5	5	7	3	20	5	7	7	5	24
100	5	5	7	3	20	4	5	5	5	19
101	5	3	5	5	18	6	7	6	5	24
102	5	3	5	5	18	6	6	6	4	22
103	5	4	5	5	19	4	7	6	4	21
104	5	5	7	3	20	6	5	5	4	20
105	5	3	5	5	18	5	5	5	5	20
106	5	3	5	5	18	3	5	5	5	18
107	5	4	5	5	19	3	5	6	4	18
108	5	3	5	5	18	3	5	5	5	18
109	6	7	7	6	26	5	6	6	5	22
110	5	5	5	5	20	5	6	5	4	20
111	5	5	5	5	20	3	5	6	5	19
112	5	5	5	5	20	3	6	6	5	20
113	7	5	5	7	24	5	6	4	5	20
114	6	6	5	6	23	5	5	5	4	19

4. Hasil Jawaban Responden Variabel Kinerja Organisasi (Y)

Responden	Kinerja Keuangan dan Non-Keuangan										Total
1	5	7	6	6	4	4	5	7	5	5	59

2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
4	6	4	4	5	5	5	4	5	6	5	5	54
5	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
6	5	5	5	5	5	6	6	7	5	6	5	60
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
10	6	6	6	6	6	6	5	5	6	6	6	64
11	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
12	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	49
13	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	49
14	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	49
15	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
16	5	6	4	5	5	6	6	5	6	5	5	58
17	5	6	4	5	5	6	6	5	6	5	5	58
18	6	7	7	7	6	6	5	6	5	6	7	68
19	6	7	7	7	6	6	5	6	5	6	7	68
20	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
21	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
22	4	6	4	4	4	5	4	4	6	4	4	49
23	4	6	4	4	4	5	4	4	6	4	4	49
24	4	6	4	4	4	5	4	4	6	4	4	49
25	6	4	4	5	5	5	4	5	6	5	5	54
26	5	6	6	7	5	6	7	5	6	7	4	64
27	5	6	6	7	5	6	7	5	6	7	4	64
28	5	6	6	7	5	6	7	5	6	7	4	64
29	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57

30	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	57
31	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
32	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
33	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
34	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
35	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
36	6	7	3	6	6	3	6	6	5	5	3	56
37	2	5	3	5	5	3	6	7	7	6	2	51
38	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
39	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
40	5	5	5	5	6	6	6	5	7	5	6	61
41	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	57
42	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	57
43	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	57
44	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	57
45	7	7	7	7	7	6	7	7	6	6	7	74
46	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
47	6	4	4	5	5	5	4	5	6	5	5	54
48	5	5	5	5	6	6	6	5	7	5	6	61
49	6	6	6	6	6	6	6	6	6	4	6	64
50	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
51	5	5	5	6	6	5	6	6	5	5	5	59
52	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
53	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
54	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
55	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
56	5	5	5	5	6	6	6	5	7	5	6	61
57	5	5	5	5	6	6	6	5	7	5	6	61

58	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	77
59	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	77
60	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	77
61	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	3	57
62	5	6	6	7	5	6	7	5	6	7	4	64
63	5	7	2	7	7	2	7	7	5	5	3	57
64	6	6	6	6	6	5	6	6	6	6	3	62
65	6	6	6	6	6	5	6	6	6	6	3	62
66	6	6	6	6	6	5	6	6	6	6	3	62
67	6	6	6	6	6	6	6	5	6	6	5	64
68	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	39
69	7	7	7	7	7	7	6	6	6	6	4	70
70	7	7	7	7	7	7	6	6	6	6	4	70
71	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	51
72	6	6	6	6	6	6	6	5	6	6	5	64
73	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	76
74	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	51
75	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	51
76	6	6	6	6	6	6	6	5	6	6	5	64
77	6	6	6	6	6	6	6	5	6	6	5	64
78	5	5	5	5	6	6	6	5	7	7	4	61
79	2	5	3	5	5	3	6	7	7	6	2	51
80	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	39
81	5	7	7	5	5	5	5	5	5	5	5	59
82	3	5	4	2	5	2	2	5	5	5	5	43
83	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	76
84	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	76
85	4	7	5	5	4	4	4	7	7	7	6	60

[illegible]

114	5	5	5	6	6	5	6	6	5	5	4	58
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Lampiran 4 Hasil Uji Validitas

1. Hasil Uji Validitas Variabel Gugus Kendali Mutu (X1)

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,286	46,949	46,949
2	1,361	19,443	66,393
3	,924	13,206	79,599
4	,579	8,273	87,872
5	,452	6,455	94,327
6	,221	3,160	97,487
7	,176	2,513	100,000

Component Matrix ^a		
	Component	
	1	2
PP1	,776	-,301
PP2	,704	-,419
PP3	,824	-,278
PP4	,818	,010
PP5	,772	,376
PP6	,378	,775
PP7	,318	,525

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,988	74,689	74,689
2	,602	15,061	89,750
3	,247	6,178	95,929
4	,163	4,071	100,000

Component Matrix ^a	
	Component
	1
KS1	,773
KS2	,903
KS3	,868
KS4	,906

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a. 1 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,881	72,022	72,022
2	,651	16,265	88,288
3	,334	8,353	96,641
4	,134	3,359	100,000

Component Matrix ^a	
	Component
	1
TW1	,882
TW2	,929
TW3	,882
TW4	,680

Extraction Method: Principal Component Analysis.
a. 1 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,626	60,430	60,430
2	,810	13,507	73,937
3	,673	11,212	85,149
4	,330	5,492	90,642
5	,319	5,320	95,961
6	,242	4,039	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
PK1	,677
PK2	,710
PK3	,861
PK4	,824
PK5	,787
PK6	,791

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,918	72,961	72,961
2	,610	15,250	88,211
3	,295	7,372	95,583
4	,177	4,417	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
P1	,810
P2	,882
P3	,804
P4	,915

Extraction Method: Principal Component
Analysis.

a. 1 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,268	56,688	56,688
2	,808	20,197	76,885
3	,643	16,071	92,956
4	,282	7,044	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
PB1	,687
PB2	,764
PB3	,794
PB4	,762

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,305	82,633	82,633
2	,393	9,819	92,451
3	,182	4,549	97,001
4	,120	2,999	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
KK1	,832
KK2	,943
KK3	,939
KK4	,919

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,970	74,241	74,241
2	,487	12,172	86,413
3	,410	10,241	96,655
4	,134	3,345	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
KM1	,839
KM2	,791
KM3	,889
KM4	,922

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,699	73,986	73,986
2	,639	12,776	86,762
3	,316	6,329	93,091
4	,286	5,719	98,810
5	,059	1,190	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
SV1	,685
SV2	,878
SV3	,913
SV4	,939
SV5	,863

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

2. Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X2)

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,143	78,575	78,575
2	,601	15,017	93,592
3	,131	3,264	96,856
4	,126	3,144	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
KD1	,843
KD2	,920
KD3	,874
KD4	,907

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,506	62,649	62,649
2	,791	19,778	82,427
3	,413	10,317	92,744
4	,290	7,256	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
KO1	,698
KO2	,808
KO3	,819
KO4	,833

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1,547	38,671	38,671
2	1,257	31,432	70,103
3	,674	16,859	86,962
4	,522	13,038	100,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
M1	,663	-,538
M2	,399	,768
M3	,714	-,378
M4	,662	,485

Extraction Method: Principal
Component Analysis.

a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,808	70,196	70,196
2	,648	16,200	86,396
3	,288	7,207	93,603
4	,256	6,397	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
PO1	,853
PO2	,896
PO3	,895
PO4	,690

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1,900	47,502	47,502
2	1,125	28,123	75,625
3	,564	14,098	89,723
4	,411	10,277	100,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
SD1	,717	-,531
SD2	,678	,487
SD3	,555	,664
SD4	,786	-,405

Extraction Method: Principal
Component Analysis.

a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,470	61,759	61,759
2	,638	15,961	77,720
3	,525	13,131	90,851
4	,366	9,149	100,000

Component Matrix^a

	Component
	1
K1	,700
K2	,814
K3	,784
K4	,838

Extraction Method:
Principal Component
Analysis.
a. 1 components
extracted.

3. Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja (X3)

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3,588	59,797	59,797
2	1,233	20,545	80,341
3	,752	12,528	92,869
4	,236	3,931	96,801
5	,116	1,934	98,734
6	,076	1,266	100,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
KL1	,822	-,175
KL2	,878	-,128
KL3	,759	-,451
KL4	,763	-,396
KL5	,705	,614
KL6	,698	,670

Extraction Method: Principal
Component Analysis.
a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,633	52,661	52,661
2	1,123	22,468	75,130
3	,747	14,939	90,068
4	,315	6,310	96,378
5	,181	3,622	100,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
KT1	,817	-,129
KT2	,770	-,522
KT3	,668	-,279
KT4	,809	,342
KT5	,521	,800

Extraction Method: Principal Component
Analysis.
a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,733	54,663	54,663
2	1,146	22,915	77,578
3	,556	11,130	88,708
4	,399	7,986	96,694
5	,165	3,306	100,000

Component Matrix^a

	Component	
	1	2
EK1	,753	-,265
EK2	,740	-,503
EK3	,748	-,343
EK4	,793	,468
EK5	,655	,697

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 2 components extracted.

Component	Initial Eigenvalues		
	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,128	42,552	42,552
2	1,121	22,425	64,977
3	1,004	20,087	85,065
4	,495	9,898	94,962
5	,252	5,038	100,000

Component Matrix^a

	Component		
	1	2	3
ES1	,396	,583	,623
ES2	,737	-,209	,457
ES3	,766	-,017	-,489
ES4	,808	-,466	-,040
ES5	,433	,721	-,409

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 3 components extracted.

Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	114	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	114	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

1. Variabel Gugus Kendali Mutu (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,787	7

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,875	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,863	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,862	6

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,871	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,742	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,930	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,880	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,905	5

2. Variabel Budaya Organisasi (X2)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,900	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,796	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,451	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,855	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,619	4

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,790	4

3. Variabel Produktivitas Kerja (X3)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,765	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,784	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,646	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,952	18

4. Variabel Keputusan Pembelian (Y)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,836	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,751	10

Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,424 ^a	,180	,134	5,056	1,414

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

b. Dependent Variable: Pendidikan dan Pelatihan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	599,015	6	99,836	3,905	,001 ^b
	Residual	2735,722	107	25,567		
	Total	3334,737	113			

a. Dependent Variable: Pendidikan dan Pelatihan

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	35,360	4,966		7,120	,000
	Karakteristik Dominan	-,291	,152	-,226	-1,919	,058
	Kepemimpinan Organisasi	-,119	,155	-,078	-,770	,443
	Manajemen Personil	,261	,221	,132	1,182	,240
	Perikat Organisasi	-,348	,176	-,274	-1,978	,051
	Strategi yang Diterapkan	,024	,172	,013	,140	,889
	Kriteria Keberhasilan	,486	,164	,327	2,957	,004

a. Dependent Variable: Pendidikan dan Pelatihan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,330 ^a	,109	,059	3,560	1,499

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

b. Dependent Variable: Kegiatan Sukarela

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	165,471	6	27,578	2,176	,051 ^b
	Residual	1356,363	107	12,676		
	Total	1521,833	113			

a. Dependent Variable: Kegiatan Sukarela

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18,508	3,497		5,293	,000
	Karakteristik Dominan	-,228	,107	-,262	-2,136	,035
	Kepemimpinan Organisasi	-,156	,109	-,151	-1,426	,157
	Manajemen Personil	,236	,155	,176	1,515	,133
	Perekat Organisasi	,056	,124	,066	,455	,650
	Strategi yang Diterapkan	,169	,121	,138	1,392	,167
	Kriteria Keberhasilan	,031	,116	,031	,270	,788

a. Dependent Variable: Kegiatan Sukarela

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,430 ^a	,185	,140	3,164	,952

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

b. Dependent Variable: Team Work

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	243,476	6	40,579	4,054	,001 ^b
	Residual	1070,988	107	10,009		
	Total	1314,465	113			

a. Dependent Variable: Team Work

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12,776	3,107		4,112	,000
	Karakteristik Dominan	-,225	,095	-,277	-2,366	,020
	Kepemimpinan Organisasi	,041	,097	,043	,421	,675
	Manajemen Personil	,207	,138	,166	1,495	,138
	Perekat Organisasi	,059	,110	,074	,535	,594
	Strategi yang Diterapkan	,125	,108	,110	1,160	,249
	Kriteria Keberhasilan	,220	,103	,236	2,144	,034

a. Dependent Variable: Team Work

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,546 ^a	,298	,259	4,167	1,421

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

b. Dependent Variable: Partisipasi Karyawan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	790,093	6	131,682	7,584	,000 ^b
	Residual	1857,767	107	17,362		
	Total	2647,860	113			

a. Dependent Variable: Partisipasi Karyawan

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, KepemimpinanOrganisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10,331	4,093		2,524	,013
	Karakteristik Dominan	,031	,125	,027	,252	,802
	KepemimpinanOrganisasi	,206	,128	,151	1,610	,110
	Manajemen Personil	,683	,182	,387	3,751	,000
	Perekat Organisasi	,326	,145	,288	2,248	,027
	Strategi yang Diterapkan	-,057	,142	-,035	-,401	,689
	Kriteria Keberhasilan	-,234	,135	-,177	-1,728	,087

a. Dependent Variable: Partisipasi Karyawan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,359 ^a	,129	,080	3,105	1,475

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, KepemimpinanOrganisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

b. Dependent Variable: Pendalaman Pengetahuan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	152,874	6	25,479	2,642	,020 ^b
	Residual	1031,863	107	9,644		
	Total	1184,737	113			

a. Dependent Variable: Pendalaman Pengetahuan

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, KepemimpinanOrganisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,909	3,050		3,249	,002
	Karakteristik Dominan	,252	,093	,327	2,701	,008
	KepemimpinanOrganisasi	,097	,095	,107	1,023	,309
	Manajemen Personil	-,039	,136	-,033	-,287	,775
	Perekat Organisasi	-,195	,108	-,258	-1,807	,074
	Strategi yang Diterapkan	,204	,106	,190	1,930	,056
	Kriteria Keberhasilan	,093	,101	,105	,918	,361

a. Dependent Variable: Pendalaman Pengetahuan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,444 ^a	,197	,152	3,011	1,511

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

b. Dependent Variable: Perbaikan Berkesinambungan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	238,678	6	39,780	4,388	,001 ^b
Residual	970,059	107	9,066		
Total	1208,737	113			

a. Dependent Variable: Perbaikan Berkesinambungan

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12,757	2,957		4,314	,000
	Karakteristik Dominan	-,071	,090	-,091	-,782	,436
	Kepemimpinan Organisasi	,304	,092	,331	3,299	,001
	Manajemen Personil	,061	,131	,051	,464	,644
	Perikat Organisasi	,133	,105	,174	1,272	,206
	Strategi yang Diterapkan	-,280	,103	-,258	-2,733	,007
	Kriteria Keberhasilan	,167	,098	,187	1,705	,091

a. Dependent Variable: Perbaikan Berkesinambungan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,371 ^a	,137	,089	3,789	,984

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

b. Dependent Variable: Kesadaran Kualitas

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	244,382	6	40,730	2,838	,013 ^b
Residual	1535,802	107	14,353		
Total	1780,184	113			

a. Dependent Variable: Kesadaran Kualitas

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perikat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12,754	3,721		3,427	,001
	Karakteristik Dominan	-,151	,114	-,160	-1,327	,187
	Kepemimpinan Organisasi	,330	,116	,296	2,846	,005
	Manajemen Personil	-,032	,165	-,022	-,195	,846
	Perekat Organisasi	,097	,132	,105	,736	,463
	Strategi yang Diterapkan	,062	,129	,047	,480	,632
	Kriteria Keberhasilan	,191	,123	,176	1,550	,124

a. Dependent Variable: Kesadaran Kualitas

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,436 ^a	,190	,145	3,368	1,165

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

b. Dependent Variable: Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	285,094	6	47,516	4,190	,001 ^b
	Residual	1213,406	107	11,340		
	Total	1498,500	113			

a. Dependent Variable: Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,414	3,308		2,544	,012
	Karakteristik Dominan	-,012	,101	-,013	-,115	,908
	Kepemimpinan Organisasi	,216	,103	,211	2,092	,039
	Manajemen Personil	,091	,147	,069	,617	,538
	Perekat Organisasi	-,066	,117	-,078	-,566	,573
	Strategi yang Diterapkan	,054	,115	,044	,467	,641
	Kriteria Keberhasilan	,327	,109	,329	2,989	,003

a. Dependent Variable: Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,466 ^a	,218	,174	5,058	1,686

a. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

b. Dependent Variable: Seven Tools

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	761,258	6	126,876	4,960	,000 ^b
	Residual	2737,233	107	25,582		
	Total	3498,491	113			

a. Dependent Variable: Seven Tools

b. Predictors: (Constant), Kriteria Keberhasilan, Kepemimpinan Organisasi, Karakteristik Dominan, Strategi yang Diterapkan, Manajemen Personil, Perekat Organisasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,898	4,968		,382	,703
	Karakteristik Dominan	,107	,152	,081	,708	,481
	Kepemimpinan Organisasi	-,188	,155	-,120	-1,212	,228
	Manajemen Personil	,188	,221	,093	,852	,396
	Perekat Organisasi	-,286	,176	-,220	-1,626	,107
	Strategi yang Diterapkan	,476	,172	,258	2,767	,007
	Kriteria Keberhasilan	,543	,164	,357	3,304	,001

a. Dependent Variable: Seven Tools

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,694 ^a	,481	,437	3,596	1,485

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman

Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Kuaitas Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1248,232	9	138,692	10,727	,000 ^b
	Residual	1344,689	104	12,930		
	Total	2592,921	113			

a. Dependent Variable: Kuaitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,520	4,830		1,557	,122
	Pendidikan dan Pelatihan	,016	,087	,018	,182	,856
	Kegiatan Sukarela	,338	,107	,259	3,161	,002
	Team Work	,199	,122	,142	1,634	,105
	Partisipasi Karyawan	,030	,078	,031	,389	,698
	Pendalaman Pengetahuan	,079	,126	,054	,629	,531
	Perbaikan Berkesinambungan	-,263	,135	-,180	-1,954	,053
	Kesadaran Kualitas	,477	,144	,395	3,305	,001
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	,312	,133	,237	2,345	,021
	Seven Tools	-,014	,070	-,016	-,200	,842

a. Dependent Variable: Kuaitas Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,789 ^a	,622	,589	2,404	1,662

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Kuantitas Kerja

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	988,414	9	109,824	18,998	,000 ^b
	Residual	601,209	104	5,781		
	Total	1589,623	113			

a. Dependent Variable: Kuantitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-4,173	3,229		-1,292	,199
	Pendidikan dan Pelatihan	,115	,058	,167	1,973	,051
	Kegiatan Sukarela	,072	,071	,071	1,014	,313
	Team Work	,506	,082	,460	6,200	,000
	Partisipasi Karyawan	,116	,052	,150	2,237	,027
	Pendalaman Pengetahuan	,052	,084	,045	,613	,541
	Perbaikan Berkesinambungan	,147	,090	,128	1,636	,105
	Kesadaran Kualitas	,160	,096	,169	1,660	,100
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	,132	,089	,129	1,489	,139
	Seven Tools	-,001	,047	-,002	-,024	,981

a. Dependent Variable: Kuantitas Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,651 ^a	,424	,374	2,891	1,764

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Efektifitas Kerja

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	638,799	9	70,978	8,490	,000 ^b
Residual	869,491	104	8,360		
Total	1508,289	113			

a. Dependent Variable: Efektifitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,178	3,884		1,076	,285
	Pendidikan dan Pelatihan	-,079	,070	-,118	-1,124	,264
	Kegiatan Sukarela	,176	,086	,176	2,043	,044
	Team Work	,044	,098	,041	,452	,652
	Partisipasi Karyawan	,031	,063	,041	,491	,624
	Pendalaman Pengetahuan	,191	,101	,170	1,890	,061
	Perbaikan Berkesinambungan	,362	,108	,324	3,343	,001
	Kesadaran Kualitas	,147	,116	,159	1,264	,209
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	,284	,107	,283	2,656	,009
	Seven Tools	-,016	,056	-,024	-,278	,782

a. Dependent Variable: Efektifitas Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,475 ^a	,225	,158	3,034	1,369

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Efisiensi Kerja

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	278,699	9	30,967	3,364	,001 ^b
Residual	957,240	104	9,204		
Total	1235,939	113			

a. Dependent Variable: Efisiensi Kerja

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13,578	4,075		3,332	,001
	Pendidikan dan Pelatihan	-,030	,074	-,049	-,401	,689
	Kegiatan Sukarela	,106	,090	,118	1,180	,241
	Team Work	,225	,103	,232	2,182	,031
	Partisipasi Karyawan	,079	,066	,116	1,209	,229
	Pendalaman Pengetahuan	-,099	,106	-,097	-,937	,351
	Perbaikan Berkesinambungan	,273	,114	,270	2,402	,018
	Kesadaran Kualitas	,012	,122	,015	,101	,920
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	-,028	,112	-,030	-,246	,806
	Seven Tools	,037	,059	,062	,626	,533

a. Dependent Variable: Efisiensi Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,517 ^a	,267	,204	3,620	1,544

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Finansial

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	497,798	9	55,311	4,220	,000 ^b
	Residual	1363,228	104	13,108		
	Total	1861,026	113			

a. Dependent Variable: Finansial

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,016	4,863		,826	,411
	Pendidikan dan Pelatihan	,166	,088	,222	1,883	,063
	Kegiatan Sukarela	,221	,108	,200	2,053	,043
	Team Work	,246	,123	,207	2,005	,048
	Partisipasi Karyawan	,129	,078	,154	1,653	,101
	Pendalaman Pengetahuan	,263	,127	,210	2,074	,041
	Perbaikan Berkesinambungan	-,276	,136	-,222	-2,035	,044
	Kesadaran Kualitas	-,107	,145	-,105	-,737	,463
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	,236	,134	,212	1,762	,081
	Seven Tools	-,036	,071	-,049	-,506	,614

a. Dependent Variable: Finansial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,638 ^a	,407	,356	5,763	1,561

a. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

b. Dependent Variable: Non Finansial

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2369,017	9	263,224	7,927	,000 ^b
	Residual	3453,510	104	33,207		
	Total	5822,526	113			

a. Dependent Variable: Non Finansial

b. Predictors: (Constant), Seven Tools, Pendidikan dan Pelatihan, Partisipasi Karyawan, Team Work, Perbaikan Berkesinambungan, Kegiatan Sukarela, Pendalaman Pengetahuan, Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan, Kesadaran Kualitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,058	7,740		,653	,515
	Pendidikan dan Pelatihan	,159	,140	,121	1,136	,259
	Kegiatan Sukarela	,118	,171	,060	,687	,494
	Team Work	,513	,196	,244	2,625	,010
	Partisipasi Karyawan	,619	,125	,418	4,970	,000
	Pendalaman Pengetahuan	,245	,202	,111	1,215	,227
	Perbaikan Berkesinambungan	,240	,216	,109	1,113	,268
	Kesadaran Kualitas	,046	,231	,026	,201	,841
	Kesadaran Masalah dan Kesadaran Perbaikan	,260	,213	,132	1,222	,224
	Seven Tools	-,234	,112	-,181	-2,085	,040

a. Dependent Variable: Non Finansial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,494 ^a	,244	,216	3,592	1,386

a. Predictors: (Constant), Efisiensi Kerja, Kualitas Kerja, Efektifitas Kerja, Kuantitas Kerja

b. Dependent Variable: Finansial

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	454,325	4	113,581	8,801	,000 ^b
Residual	1406,701	109	12,906		
Total	1861,026	113			

a. Dependent Variable: Finansial

b. Predictors: (Constant), Efisiensi Kerja, Kualitas Kerja, Efektifitas Kerja, Kuantitas Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,133	3,133		2,915	,004
	Kualitas Kerja	,171	,094	,202	1,818	,072
	Kuantitas Kerja	,122	,128	,113	,954	,342
	Efektifitas Kerja	-,209	,121	-,188	-1,727	,087
	Efisiensi Kerja	,476	,128	,388	3,730	,000

a. Dependent Variable: Finansial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,507 ^a	,257	,230	6,300	1,731

a. Predictors: (Constant), Efisiensi Kerja, Kualitas Kerja, Efektifitas Kerja, Kuantitas Kerja

b. Dependent Variable: Non Finansial

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1496,919	4	374,230	9,430	,000 ^b
Residual	4325,608	109	39,684		
Total	5822,526	113			

a. Dependent Variable: Non Finansial

b. Predictors: (Constant), Efisiensi Kerja, Kualitas Kerja, Efektifitas Kerja, Kuantitas Kerja