

BAB IV HASIL & PEMBAHASAN

4.1 Hasil

Hasil dari kegiatan penguatan tata kelola manajemen terhadap masyarakat Kemiling dalam PPK Ormawa meliputi beberapa pencapaian penting. Pertama, terjadi peningkatan partisipasi masyarakat dalam program-program yang dilaksanakan, terutama melalui pelatihan dan workshop yang lebih relevan dengan kebutuhan lokal. Kedua, kolaborasi antara masyarakat, pemerintah, dan pelaku usaha menjadi lebih kuat, yang berdampak positif pada pengembangan sektor pariwisata dan ekonomi lokal. Terakhir, model tata kelola berkelanjutan yang dikembangkan dari kegiatan ini diharapkan dapat menjadi contoh bagi wilayah lain dengan kondisi serupa.

Selain hal tersebut sebagian kecil masyarakat sudah mampu untuk dapat mengelolah structural dalam usahanya masing-masing.

4.2 Pembahasan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, terdapat beberapa program yang diusulkan oleh penulis, yaitu sebagai berikut :

a. Program diskusi Tata Kelola Manajemen

Setelah mengamati permasalahan yang terjadi di dalam program ini, penulis memutuskan untuk membuat program yang penulis usulkan yaitu Pelatihan Tata kelola manajemen terhadap pemilik wisata,UMKM, dan Pelaku bisnis lainnya, agar masyarakat lebih mengerti akan pentingnya Tata kelola manajemen pada saat ingin membuat usaha karena masih minimnya kesadaran masyarakat serta pengetahuan akan Tata Kelola Manajemen ini.

Penulis dan Tim Ormawa melakukan persiapan terkait perencanaan kegiatan sosialisasi Tata Kelola Manajemen, Perencanaan yang dilakukan mencakup bagaimana persiapan yang akan dijalankan proses melakukan sosialisai, Sampai dengan tahap pelatihan, Penulis bersama Tim Ormawa juga dibantu oleh dosen pembimbing supaya dapat mengarahkan bagaimana sosialisasi yang akan dijalankan dapat berjalan dengan baik, Perencanaan ini didukung penuh oleh pihak institusi yang diamana membantu penulis dan Tim Ormawa dalam memfasilitasi melakukan perencanaan sampai dengan tahap pelatihan



Gambar 4.1 Dokumentasi rapat persiapan pelatihan Tim Ormawa

Setelah dilakukan tahap persiapan penulis bersama Tim Ormawa memulai tahap selanjutnya dengan mengundang masyarakat setempat yaitu daerah yang menjadi tempat penelitian. Penulis bersama Tim Ormawa juga mengundang perangkat daerah setempat mulai dari pihak kecamatan, kelurahan, sampai dengan karang taruna

Masyarakat memiliki antusias yang baik dalam menyambut adanya program pelatihan yang akan diberikan. Masyarakat menyambut baik pengetahuan pengelolaan, Sehingga masyarakat mulai memahami bagaimana pentingnya Tata Kelola Manajemen. Sebelum melakukan program pelatihan Tata Kelola Manajemen si Penulis dan Tim Ormawa dibantu dosen pembimbing yang turut ikut berdiskusi bersama Tokoh masyarakat dan Pemilik usaha, Wisata, dan pelaku usaha lainnya agar tau keluhan yang dialami oleh masyarakat untuk pengelolaan usaha masing-masing



Gambar 4.2 Dokumentasi diskusi Tim Ormawa dengan masyarakat setempat

b. Program Pelatihan Tata Kelola Manajemen

Sebagian Masyarakat masih belum dapat mengatur pengelolaan secara mendalam, Terlebih dalam melakukan pembagian dan pengelolaan bahan untuk usaha yang di miliki masyarakat. Oleh Karena itu penulis melakukan program kedua yaitu membuat pelatihan Tata Kelola Manajemen, guna untuk meningkatkan pemahaman masyarakat dalam mengelola usahanya.

Penulis dan Tim Ormawa melakukan Penyebaran undangan dan pemberitahuan terkait pelaksanaan pelatihan Tata Kelola Manajemen yang akan dilaksanakan. Dalam kesempatan ini penulis dan Tim Ormawa melakukan penyebaran undangan ke tempat pemilik usaha wisata maupun usaha bisnis lainnya Guna berharap agar masyarakat pemilik usaha datang ke pelatihan Tata Kelola Manajemen tersebut.



Gambar 4.3 Dokumentasi penyebaran undangan ke pemilik usaha

Setelah dilakukan penyebaran undangan ke masyarakat, Tim Ormawa melakukan kegiatan pemaparan materi tentang Tata Kelola Manajemen kepada masyarakat yang di mana berisikan pelaku wisata dan pelaku bisnis usaha lainnya, Kegiatan pelatihan juga Turut kembali mengundang perangkat daerah setempat, Mulai dari pihak Kecamatan, Kelurahan, dan Karang Taruna setempat. Penulis dan Tim Ormawa kembali dibantu dengan pembimbing dalam menyampaikan materi Tata Kelola Manajemen.

Sebagian besar masyarakat belum mengerti serta memahami bagaimana pentingnya Tata Kelola Manajemen saat ini, Namun masyarakat menyambut baik dan antusias dengan pelatihan yang diberikan. Masyarakat mulai memahami bagaimana pentingnya Tata Kelola Manajemen.



Gambar 4.4 Dokumentasi Kegiatan Pelatihan Tata Kelola Manajemen

Tata kelola manajemen adalah sistem dan proses yang digunakan untuk mengatur, mengelola, dan mengawasi berbagai elemen dalam suatu organisasi atau proyek agar mencapai tujuan yang diinginkan. Dalam konteks **kemiling.com**, tata kelola ini melibatkan berbagai **unsur masyarakat** yang terdiri dari akademisi, pelaku bisnis, pemerintah, media, dan komunitas lokal. **Tujuan utama** dari tata kelola manajemen di kemiling.com adalah untuk menciptakan koordinasi yang baik antara berbagai pihak, sehingga potensi yang ada dapat dimaksimalkan demi kesejahteraan masyarakat serta keberlanjutan program.

Partisipasi berbagai unsur masyarakat sangat penting dalam kemiling.com karena masing-masing elemen membawa perspektif, keahlian, dan dukungan yang berbeda-beda. Sebagai contoh, **akademisi** berperan dalam memberikan pandangan ilmiah, riset, dan inovasi yang dapat memperkaya tata kelola manajemen. **Manfaat tata kelola manajemen yang baik** adalah terciptanya transparansi, akuntabilitas, serta kolaborasi yang lebih erat antar pihak, yang pada akhirnya akan memperkuat kemajuan proyek.

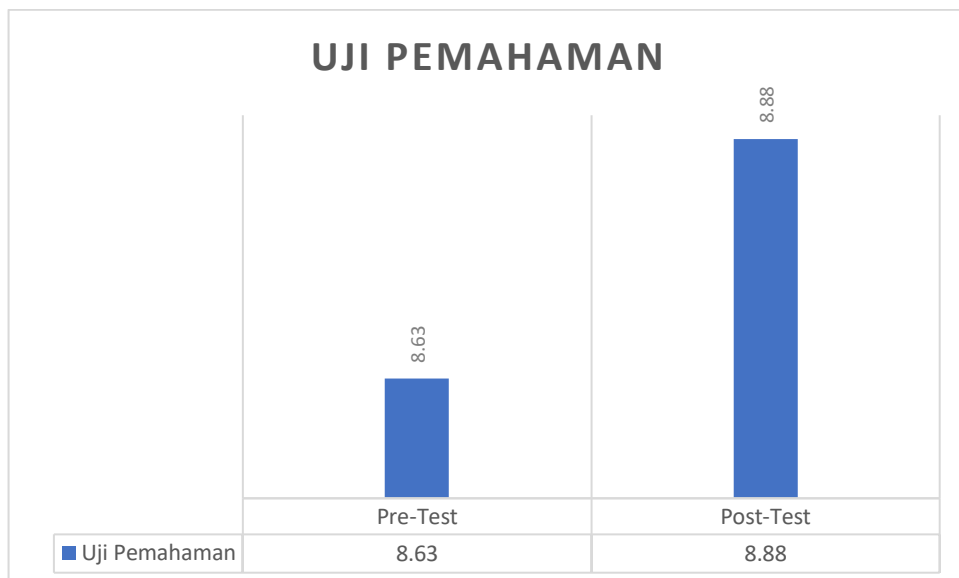
Pemerintah dapat berkontribusi dalam tata kelola manajemen kemiling.com melalui kebijakan dan regulasi yang mendukung, serta fasilitasi sumber daya yang diperlukan. Di sisi lain, **media** memiliki peran penting dalam menyebarkan informasi, meningkatkan kesadaran masyarakat, dan mempromosikan berbagai inisiatif yang dilakukan oleh kemiling.com. **Pelaku bisnis** juga perlu terlibat karena kontribusi mereka, baik secara finansial maupun sumber daya, dapat memperkuat keberhasilan program. Sementara itu, **komunitas lokal** dapat memberikan masukan berdasarkan pengalaman dan kebutuhan mereka, sehingga tata kelola manajemen menjadi lebih responsif dan sesuai dengan konteks lokal.

Lebih rinci, penjelasan diatas dapat dibuatkan indicator sebagai berikut.

1. Apa yang dimaksud dengan tata kelola manajemen?
2. Siapa saja yang termasuk dalam unsur masyarakat di kemiling.com?
3. Apa tujuan utama dari tata kelola manajemen di kemiling.com?
4. Mengapa partisipasi berbagai unsur masyarakat penting dalam kemiling.com?
5. Bagaimana peran akademisi dalam tata kelola manajemen kemiling.com?
6. Apa manfaat dari tata kelola manajemen yang baik di kemiling.com?
7. Bagaimana pemerintah dapat berkontribusi dalam tata kelola manajemen kemiling.com?
8. Apa peran media dalam konsorsium kemiling.com?
9. Mengapa penting bagi pelaku bisnis untuk terlibat dalam tata kelola manajemen kemiling.com?
10. Bagaimana komunitas dapat berperan dalam tata kelola manajemen kemiling.com?

Hasil pre-test sebesar 8.62 dan post-test sebesar 8.87 pada skala 0-10 menunjukkan adanya peningkatan sebesar 0.25 setelah pelaksanaan program atau intervensi terkait tata kelola manajemen di **kemiling.com**. Meskipun peningkatan ini tergolong kecil, perbedaannya tetap mencerminkan adanya perkembangan pemahaman atau keterampilan peserta dalam tata kelola manajemen yang melibatkan unsur masyarakat seperti akademisi, pemerintah, pelaku bisnis, media, dan komunitas.

Berdasarkan deskripsi sebelumnya, tata kelola manajemen yang baik berfokus pada kolaborasi dan partisipasi berbagai pihak. Peningkatan hasil post-test mengindikasikan bahwa peserta lebih memahami pentingnya partisipasi aktif dan sinergi antara elemen masyarakat dalam menciptakan tata kelola yang transparan, akuntabel, dan efektif. Hasil ini juga menunjukkan bahwa setelah intervensi, peserta memiliki pengetahuan yang lebih baik mengenai peran setiap unsur masyarakat dalam mendukung keberhasilan kemiling.com.



Gambar 4.5 Uji Pemahaman Pre-post Test Pelatihan Tata Kelola Manajemen