



## Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

### Yth. Bapak/Ibu Responden,

Sehubungan dengan penelitian dalam rangka penyusunan tesis dengan judul **“Analisis Pengaruh Disiplin Kerja Guru dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Moderasi di SMA Annida Karang Anyar Lampung Selatan”**. Bersama ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i berkenan dapat mengisi kuesioner ini secara lengkap dan benar. Semua informasi yang diterima sebagai hasil kuesioner ini bersifat rahasia dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian semata.

Atas perhatian dan kesediaan kerja sama Bapak/Ibu/Saudara/i dalam pengisian kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

**Ja'a Taufikul Hulami**  
**NPM: 2222310031**

### Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bacalah semua pertanyaan ini dengan teliti dan pilihlah satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i paling sesuai dengan cara memberi tanda (X).
2. Adapun alternatif jawaban jawaban yang telah disediakan adalah sebagai berikut :
  - SS = Sangat Setuju
  - S = Setuju
  - TS = Tidak Setuju
  - STS = Sangat Tidak Setuju

### Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :  
 Pria  Wanita
2. Umur :  
 < 20 tahun  21-30 tahun  31-40 tahun  > 41 tahun
3. Masa Kerja :  
 < 1Tahun  1-3 Tahun  3-7 Tahun  > 7 Tahun
4. Pendidikan :  
 SMA/SMK  Diploma  S1  S2

## 1. Disiplin Kerja (X1)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
1	Saya hadir tepat waktu setiap hari jam kerja di sekolah					
2	Saya hadir di depan kelas tepat waktu					
3	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan					
4	Saya memanfaatkan komputer yang ada di kantor sesuai dengan semestinya					
5	Saya menggunakan media gambar yang terdapat di ruang kelas dengan optimal					
6	Saya memanfaatkan halaman sekolah untuk proses pembelajaran					
7	Saya menyelesaikan proses pembelajaran sesuai target yang telah ditetapkan sebelumnya					
8	Saya teliti dan cermat dalam menyelesaikan administrasi kelas sehingga tidak akan terjadi kesalahan					
9	Saat mengajar, saya melakukan dengan seluruh curahan pikiran agar mendapatkan hasil terbaik					
10	Saya menata dan meletakkan kembali KIT sains pada tempatnya setelah saya gunakan					
11	Saya mengerjakan tugas/pekerjaan yang diberikan kepada saya dengan sungguh-sungguh dan diselesaikan dengan baik.					
12	Saya bertanggungjawab atas tugas dari kepala sekolah					
13	Saya membuat RPP untuk semua pembelajaran yang akan saya laksanakan					
14	Ketika mendapatkan tugas, saya melaksanakan instruksi dan perintah atasan dengan ketaatan serta kesetiaan dalam menyelesaikannya					
15	Saya mengenakan seragam kerja sesuai hari yang telah ditentukan					

## 2. Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
1	Kepala sekolah mampu menyusun Rencana Kegiatan Anggaran sekolah					
2	Kepala sekolah memiliki ketanggapan dalam menyelesaikan masalah di sekolah					
3	Kepala sekolah dapat mempertanggungjawabkan pemecahan masalah yang ditempuh					

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
4	Kepala sekolah melakukan pengawasan terhadap program semester di sekolah					
5	Kepala sekolah melakukan tindak lanjut dari hasil pengawasan untuk pengawasan berikutnya					
6	Kepala sekolah mampu memanfaatkan waktu istirahat untuk bercengkrama dengan guru					
7	Kepala sekolah mengajak guru berdiskusi mengenai kemajuan sekolah					
8	Kepala sekolah memberikan pelatihan terhadap agar tepat waktu dalam mengajar					
9	Kepala sekolah memberikan pelatihan kepada guru dalam rangka mengembangkan kegiatan pengajaran					
10	Kepala sekolah mampu membuat hubungan yang baik dengan masyarakat					
11	Kepala sekolah mampu melaksanakan kegiatan pemeliharaan sarana prasarana sekolah					
12	Kepala sekolah mampu mengatur penyimpanan peralatan sekolah secara baik					
13	Kepala sekolah melakukan evaluasi belajar dalam satu semester					
14	Kepala sekolah melakukan tindak lanjut dari hasil evaluasi program di sekolah					

### 3. Budaya Organisasi (Z)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
1	Saya di dorong untuk mempunyai inisiatif dan kreativitas dalam mengerjakan pekerjaan saya					
2	Saya di berikan kepercayaan sepenuhnya dalam menyelesaikan masalah					
3	Saya menetapkan materi ajaran berdasarkan karakteristik siswa					
4	Saya selalu berusaha semaksimal mungkin membina peserta didik yang mengalami masalah belajar					
5	Saya selalu terbuka dalam masalah pekerjaan					
6	Saya sangat mendukung guru lain ke arah yang lebih baik					
7	Saya selalu menunjukkan sikap tenggang rasa					
8	Saya dan guru-guru berkunjung bila ada guru lain yang sakit					
9	Kepala Sekolah percaya kepada guru untuk melaksanakan tugasnya					

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
10	Terdapat rasa saling percaya antar guru dalam Sekolah ini					
11	Saya merasa didukung oleh guru lain dan kepala Sekolah dalam memperbaiki kinerja baik individu maupun kelompok					
12	Saya selalu Semangat membantu rekan kerja					

#### 4. Kinerja Guru (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
Skor		5	4	3	2	1
1	Saya selalu membuat perencanaan pengajaran sebelum mengajar					
2	Saya selalu menyediakan perangkat pembelajaran sebelum mengajar					
3	Saya menguasai materi sebelum mengajarkannya					
4	Saya belajar terlebih dahulu sebelum memberikan materi					
5	Saya menjelaskan materi pembelajaran dengan baik					
6	Saya menguasai metode pembelajaran yang digunakan dalam proses kegiatan mengajar					
7	Saya mempelajari berbagai metode dan strategi pembelajaran					
8	Saya menerapkan metode atau strategi pembelajaran yang bervariasi dalam kegiatan mengajar					
9	Saya memberikan pengajaran terlebih dahulu sebelum memberikan tugas					
10	Saya memberikan tugas mengulang kembali materi kepada siswa yang belum memahami tugas dengan baik					
11	Saya memberikan tugas sesuai dengan materi yang telah diajarkan					
12	Saya mampu mampu mengelola kelas disaat pembelajaran berlangsung					
13	Saya mampu mengatasi keributan didalam kelas					
14	Saya memberikan penilaian secara objektif terhadap siswa					
15	Saya melakukan melakukan penilaian dan evaluasi setiap hasil belajar siswa					
16	Saya memberikan evaluasi atas pemahaman siswa					

==TERIMA KASIH==

Lampiran 2a. Jawaban Variabel Disiplin kerja

Noresp	DSK1	DSK2	DSK3	DSK4	DSK5	DSK6	DSK7	DSK8	DSK9	DSK10	DSK11	DSK12	DSK13	DSK14	DSK15
1	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3
2	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4
3	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4
5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	5	5	4
6	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3
7	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
8	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
9	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
11	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5
12	4	4	5	4	4	4	3	4	5	5	4	3	4	4	4
13	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
15	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4
17	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3
18	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4
19	5	5	4	3	4	4	3	5	5	4	5	3	4	4	4
20	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
21	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5
22	5	4	4	3	3	4	3	4	5	5	4	3	3	3	5
23	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	3	4	4	3
24	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
25	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	2	4
26	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
27	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
28	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4
29	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5
32	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3
33	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
34	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
36	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	4
37	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4

Lampiran 2b. Jawaban Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah

Noresp	KKS1	KKS2	KKS3	KKS4	KKS5	KKS6	KKS7	KKS8	KKS9	KKS10	KKS11	KKS12	KKS13	KKS14
1	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
2	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4
3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	5
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4
6	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5
7	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
8	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
9	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
11	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
14	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4
17	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5
18	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4
20	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
21	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5
22	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4
24	4	4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	5	5
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4
27	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4
28	3	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4
29	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
30	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4
32	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
35	4	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4
36	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4
37	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4

Lampiran 2c. Jawaban Variabel Budaya Organisasi

Noresp	BOG1	BOG2	BOG3	BOG4	BOG5	BOG6	BOG7	BOG8	BOG9	BOG10	BOG11	BOG12
1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
2	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
3	4	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	3
4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	3	4
5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4
6	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4
7	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
8	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
9	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
10	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3
11	4	5	5	3	5	4	5	4	4	4	5	4
12	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
13	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
14	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4
15	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
17	4	5	5	3	4	4	4	4	5	4	5	4
18	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4
19	5	5	5	4	5	4	3	3	3	5	5	5
20	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5
21	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5
22	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
23	5	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4
24	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
25	4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	5	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	3	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4
28	4	3	3	4	5	5	4	5	5	4	4	4
29	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
30	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4
31	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4
32	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
35	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5
36	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4
37	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4

Lampiran 2d. Jawaban Variabel Kinerja Guru

Noresp	KJG1	KJG2	KJG3	KJG4	KJG5	KJG6	KJG7	KJG8	KJG9	KJG10	KJG11	KJG12	KJG13	KJG14	KJG15	KJG16
1	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4
2	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5
3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5
6	5	4	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5
7	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5
9	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4
11	4	5	3	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4
12	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
13	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
14	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4
16	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3
17	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
18	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
19	5	3	3	5	5	5	5	5	3	4	4	3	3	3	3	4
20	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5
21	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4
22	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
24	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4
25	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	4
26	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4
28	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
29	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
30	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
31	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5
32	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4
33	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4
34	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
35	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4
36	4	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	4	5	5
37	3	3	4	3	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4

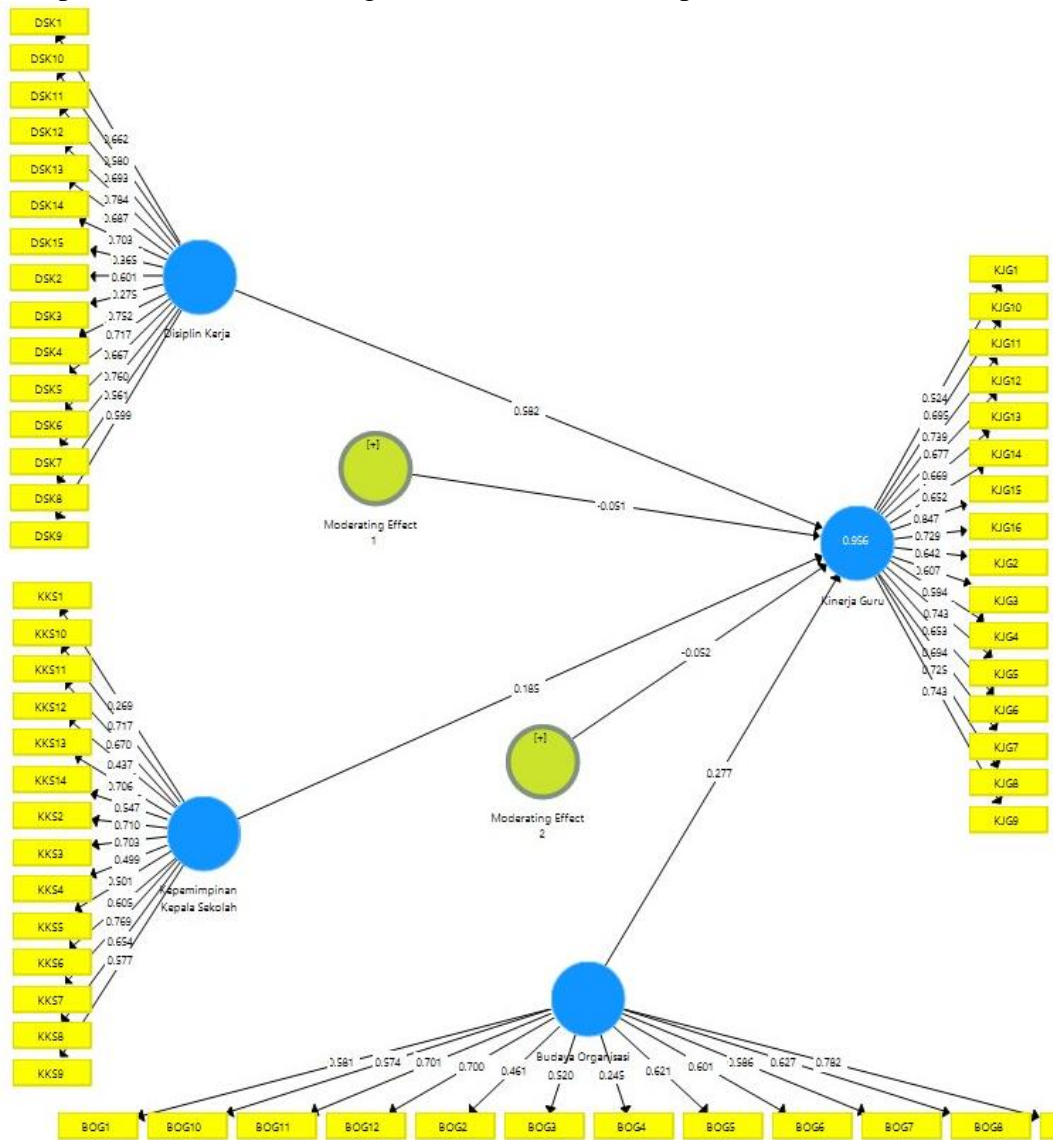


### Lampiran 3. Frekuensi Jawaban Responden

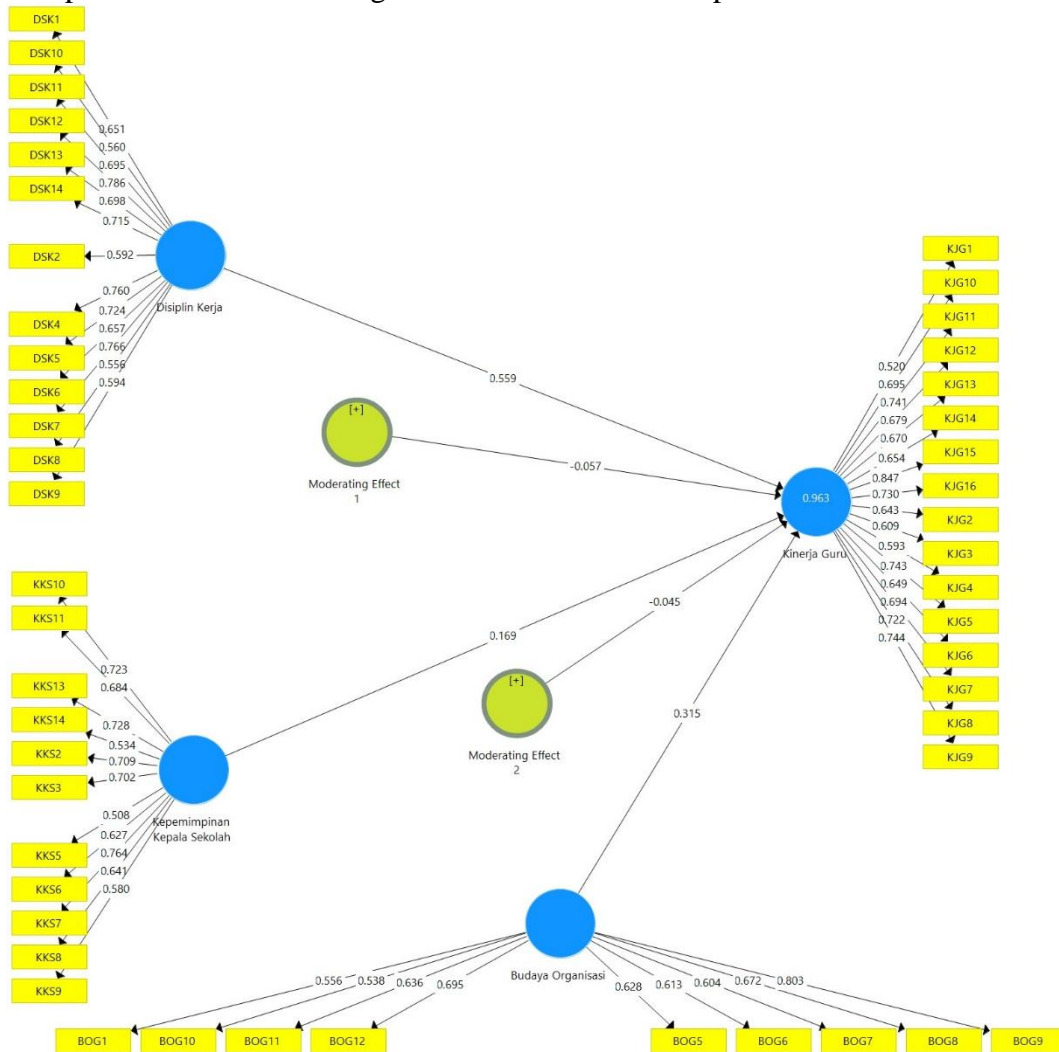
	TS		KS		S		SS		Total	
	Count	%	Count	%	Count	%	Count	%	Count	%
DSK1	0	,0%	1	2,7%	20	54,1%	16	43,2%	37	100,0%
DSK2	0	,0%	2	5,4%	22	59,5%	13	35,1%	37	100,0%
DSK3	0	,0%	1	2,7%	20	54,1%	16	43,2%	37	100,0%
DSK4	0	,0%	7	18,9%	18	48,6%	12	32,4%	37	100,0%
DSK5	0	,0%	4	10,8%	24	64,9%	9	24,3%	37	100,0%
DSK6	0	,0%	5	13,5%	21	56,8%	11	29,7%	37	100,0%
DSK7	0	,0%	8	21,6%	22	59,5%	7	18,9%	37	100,0%
DSK8	0	,0%	1	2,7%	23	62,2%	13	35,1%	37	100,0%
DSK9	0	,0%	2	5,4%	17	45,9%	18	48,6%	37	100,0%
DSK10	0	,0%	2	5,4%	21	56,8%	14	37,8%	37	100,0%
DSK11	0	,0%	5	13,5%	19	51,4%	13	35,1%	37	100,0%
DSK12	0	,0%	8	21,6%	21	56,8%	8	21,6%	37	100,0%
DSK13	0	,0%	5	13,5%	21	56,8%	11	29,7%	37	100,0%
DSK14	1	2,7%	3	8,1%	24	64,9%	9	24,3%	37	100,0%
DSK15	0	,0%	9	24,3%	22	59,5%	6	16,2%	37	100,0%
KKS1	0	,0%	7	18,9%	26	70,3%	4	10,8%	37	100,0%
KKS2	0	,0%	5	13,5%	25	67,6%	7	18,9%	37	100,0%
KKS3	0	,0%	2	5,4%	26	70,3%	9	24,3%	37	100,0%
KKS4	0	,0%	2	5,4%	25	67,6%	10	27,0%	37	100,0%
KKS5	0	,0%	4	10,8%	22	59,5%	11	29,7%	37	100,0%
KKS6	0	,0%	4	10,8%	23	62,2%	10	27,0%	37	100,0%
KKS7	0	,0%	4	10,8%	21	56,8%	12	32,4%	37	100,0%
KKS8	0	,0%	2	5,4%	28	75,7%	7	18,9%	37	100,0%
KKS9	0	,0%	2	5,4%	24	64,9%	11	29,7%	37	100,0%
KKS10	0	,0%	5	13,5%	20	54,1%	12	32,4%	37	100,0%
KKS11	0	,0%	3	8,1%	26	70,3%	8	21,6%	37	100,0%
KKS12	0	,0%	3	8,1%	24	64,9%	10	27,0%	37	100,0%
KKS13	0	,0%	4	10,8%	23	62,2%	10	27,0%	37	100,0%
KKS14	0	,0%	2	5,4%	27	73,0%	8	21,6%	37	100,0%

	TS		KS		S		SS		Total	
	Count	%	Count	%	Count	%	Count	%	Count	%
BOG1	0	,0%	0	,0%	27	73,0%	10	27,0%	37	100,0%
BOG2	0	,0%	6	16,2%	21	56,8%	10	27,0%	37	100,0%
BOG3	0	,0%	5	13,5%	20	54,1%	12	32,4%	37	100,0%
BOG4	0	,0%	4	10,8%	23	62,2%	10	27,0%	37	100,0%
BOG5	0	,0%	3	8,1%	18	48,6%	16	43,2%	37	100,0%
BOG6	0	,0%	4	10,8%	26	70,3%	7	18,9%	37	100,0%
BOG7	0	,0%	8	21,6%	23	62,2%	6	16,2%	37	100,0%
BOG8	0	,0%	7	18,9%	23	62,2%	7	18,9%	37	100,0%
BOG9	0	,0%	6	16,2%	20	54,1%	11	29,7%	37	100,0%
BOG10	0	,0%	2	5,4%	26	70,3%	9	24,3%	37	100,0%
BOG11	0	,0%	4	10,8%	18	48,6%	15	40,5%	37	100,0%
BOG12	0	,0%	5	13,5%	23	62,2%	9	24,3%	37	100,0%
KJG1	0	,0%	6	16,2%	19	51,4%	12	32,4%	37	100,0%
KJG2	0	,0%	9	24,3%	21	56,8%	7	18,9%	37	100,0%
KJG3	0	,0%	8	21,6%	21	56,8%	8	21,6%	37	100,0%
KJG4	0	,0%	7	18,9%	15	40,5%	15	40,5%	37	100,0%
KJG5	0	,0%	5	13,5%	20	54,1%	12	32,4%	37	100,0%
KJG6	0	,0%	5	13,5%	21	56,8%	11	29,7%	37	100,0%
KJG7	0	,0%	5	13,5%	20	54,1%	12	32,4%	37	100,0%
KJG8	0	,0%	5	13,5%	19	51,4%	13	35,1%	37	100,0%
KJG9	0	,0%	8	21,6%	19	51,4%	10	27,0%	37	100,0%
KJG10	0	,0%	5	13,5%	20	54,1%	12	32,4%	37	100,0%
KJG11	1	2,7%	3	8,1%	23	62,2%	10	27,0%	37	100,0%
KJG12	0	,0%	8	21,6%	19	51,4%	10	27,0%	37	100,0%
KJG13	0	,0%	9	24,3%	18	48,6%	10	27,0%	37	100,0%
KJG14	0	,0%	6	16,2%	30	81,1%	1	2,7%	37	100,0%
KJG15	0	,0%	7	18,9%	17	45,9%	13	35,1%	37	100,0%
KJG16	0	,0%	4	10,8%	23	62,2%	10	27,0%	37	100,0%

Lampiran 4a. Hasil Perhitungan PLS ALGORITMA pertama



Lampiran 4b. Hasil Perhitungan PLS ALGORITMA dipakai



Outer Loadings

<b>BOG1</b>	<b>0,556</b>
<b>BOG10</b>	<b>0,538</b>
<b>BOG11</b>	<b>0,636</b>
<b>BOG12</b>	<b>0,695</b>
<b>BOG5</b>	<b>0,628</b>
<b>BOG6</b>	<b>0,613</b>
<b>BOG7</b>	<b>0,604</b>
<b>BOG8</b>	<b>0,672</b>
<b>BOG9</b>	<b>0,803</b>
<b>DSK1</b>	<b>0,651</b>
<b>DSK10</b>	<b>0,560</b>
<b>DSK11</b>	<b>0,695</b>
<b>DSK12</b>	<b>0,786</b>
<b>DSK13</b>	<b>0,698</b>
<b>DSK14</b>	<b>0,715</b>
<b>DSK2</b>	<b>0,592</b>

DSK4	0,760
DSK5	0,724
DSK6	0,657
DSK7	0,766
DSK8	0,556
DSK9	0,594
Disiplin Kerja * Budaya Organisasi	0,965
KJG1	0,520
KJG10	0,695
KJG11	0,741
KJG12	0,679
KJG13	0,670
KJG14	0,654
KJG15	0,847
KJG16	0,730
KJG2	0,643
KJG3	0,609
KJG4	0,593
KJG5	0,743
KJG6	0,649
KJG7	0,694
KJG8	0,722
KJG9	0,744
KKS10	0,723
KKS11	0,684
KKS13	0,728
KKS14	0,534
KKS2	0,709
KKS3	0,702
KKS5	0,508
KKS6	0,627
KKS7	0,764
KKS8	0,641
KKS9	0,580
Kepemimpinan Kepala Sekolah * Budaya Organisasi	1,019

*Discriminant Validity*

Fornell-Larcker Criterion	Budaya Organisasi	Disiplin Kerja	Kepemimpinan Kepala Sekolah	Kinerja Guru
Budaya Organisasi	0,943			
Disiplin Kerja	0,788	0,978		
Kepemimpinan Kepala Sekolah	0,864	0,777	0,959	
Kinerja Guru	0,908	0,931	0,880	0,987

*Cross Loadings*

Cross Loadings	Budaya Organisasi	Disiplin Kerja	Kepemimpinan Kepala Sekolah	Kinerja Guru	Moderating Effect 1	Moderating Effect 2
BOG1	0,556	0,344	0,398	0,369	0,128	0,103
BOG10	0,538	0,183	0,299	0,289	-0,107	-0,098
BOG11	0,636	0,330	0,560	0,473	-0,016	-0,085
BOG12	0,695	0,466	0,607	0,633	-0,184	-0,297
BOG5	0,628	0,349	0,458	0,431	-0,097	-0,040
BOG6	0,613	0,494	0,485	0,524	0,109	-0,034
BOG7	0,604	0,658	0,564	0,648	0,060	-0,057
BOG8	0,672	0,721	0,635	0,748	0,014	-0,056
BOG9	0,803	0,673	0,769	0,810	-0,032	-0,107
DSK1	0,414	0,651	0,440	0,529	0,261	0,200
DSK10	0,269	0,560	0,302	0,384	0,336	0,290
DSK11	0,684	0,695	0,657	0,722	0,106	0,076
DSK12	0,631	0,786	0,698	0,746	0,108	0,003
DSK13	0,531	0,698	0,494	0,678	0,012	-0,054
DSK14	0,542	0,715	0,570	0,720	-0,122	-0,150
DSK2	0,366	0,592	0,263	0,432	-0,056	-0,038
DSK4	0,813	0,760	0,766	0,834	0,024	-0,055
DSK5	0,661	0,724	0,548	0,715	0,062	0,022
DSK6	0,485	0,657	0,431	0,551	0,109	0,117
DSK7	0,587	0,766	0,642	0,720	0,074	-0,054
DSK8	0,336	0,556	0,361	0,447	-0,046	-0,072
DSK9	0,269	0,594	0,351	0,426	0,246	0,188
Disiplin Kerja * Budaya Organisasi	-0,022	0,107	0,030	-0,036	1,000	0,849
KJG1	0,469	0,419	0,444	0,520	-0,033	-0,014
KJG10	0,531	0,682	0,536	0,695	-0,022	-0,075
KJG11	0,559	0,737	0,572	0,741	-0,123	-0,170
KJG12	0,626	0,572	0,622	0,679	-0,027	-0,144
KJG13	0,650	0,694	0,595	0,670	0,046	-0,089
KJG14	0,588	0,564	0,517	0,654	-0,189	-0,229
KJG15	0,807	0,744	0,799	0,847	-0,007	-0,073
KJG16	0,655	0,703	0,591	0,730	0,023	-0,002

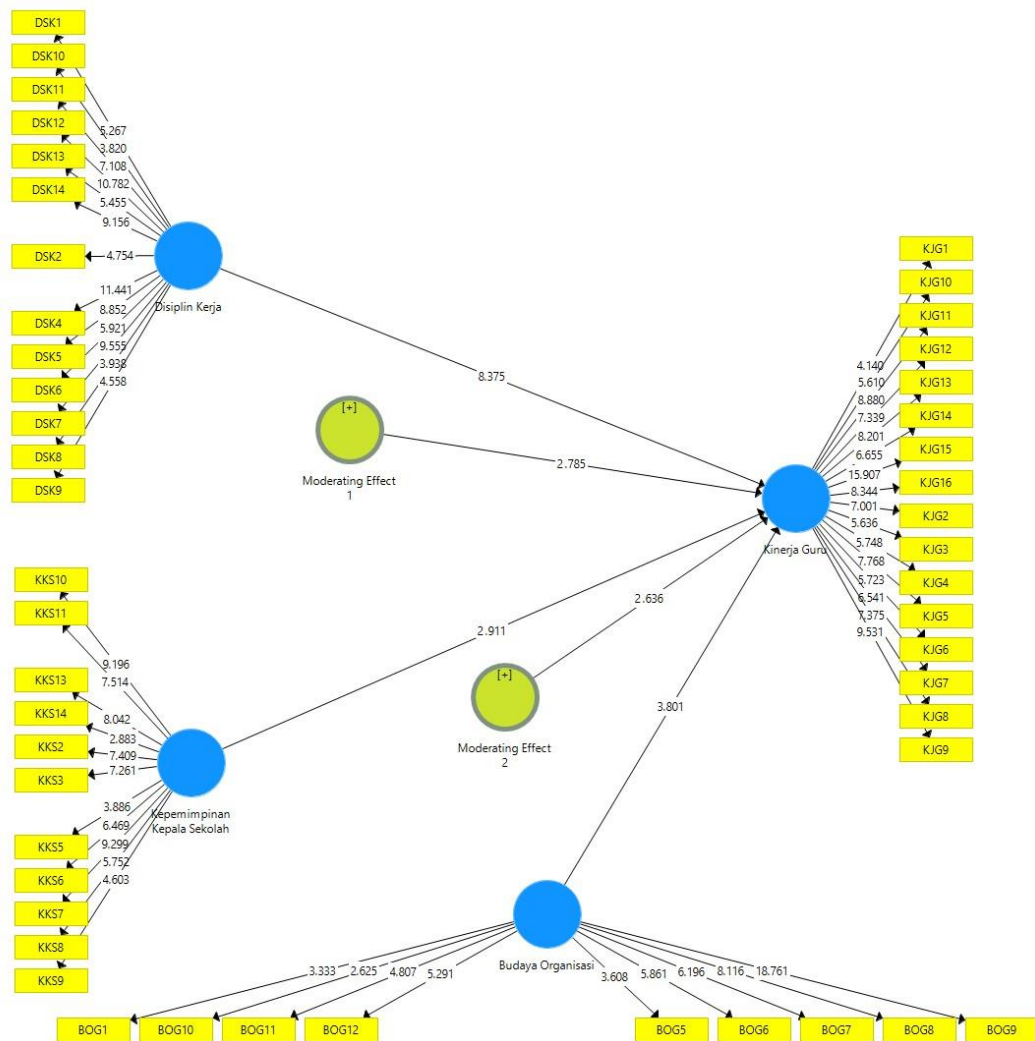
KJG2	0,557	0,640	0,567	0,643	0,024	-0,058
KJG3	0,472	0,535	0,479	0,609	-0,138	-0,215
KJG4	0,532	0,584	0,578	0,593	-0,040	-0,144
KJG5	0,757	0,629	0,717	0,743	-0,111	-0,237
KJG6	0,638	0,604	0,583	0,649	0,073	0,069
KJG7	0,723	0,554	0,664	0,694	-0,115	-0,225
KJG8	0,684	0,695	0,657	0,722	0,106	0,076
KJG9	0,642	0,786	0,663	0,744	0,069	-0,058
KKS10	0,556	0,506	0,723	0,559	0,148	0,011
KKS11	0,591	0,552	0,684	0,543	0,236	0,079
KKS13	0,492	0,574	0,728	0,634	-0,038	-0,186
KKS14	0,472	0,324	0,534	0,390	0,268	0,161
KKS2	0,650	0,514	0,709	0,619	0,012	-0,081
KKS3	0,693	0,591	0,702	0,701	-0,042	-0,188
KKS5	0,525	0,274	0,508	0,395	0,040	-0,121
KKS6	0,538	0,616	0,627	0,639	0,131	0,024
KKS7	0,634	0,618	0,764	0,699	-0,206	-0,318
KKS8	0,541	0,470	0,641	0,589	-0,063	-0,127
KKS9	0,566	0,467	0,580	0,481	-0,126	-0,118
<b>Kepemimpinan Kepala Sekolah * Budaya Organisasi</b>	-0,130	0,029	-0,138	-0,141	0,849	1,000

*Reliabilitas Indikator Konstruk*

	<b>Cronbach's Alpha</b>	<b>rho_A</b>	<b>Composite Reliability</b>	<b>Average Variance Extracted (AVE)</b>
<b>Budaya Organisasi</b>	<b>0,828</b>	<b>0,843</b>	<b>0,862</b>	<b>0,771</b>
<b>Disiplin Kerja</b>	<b>0,902</b>	<b>0,914</b>	<b>0,916</b>	<b>0,859</b>
<b>Kepemimpinan Kepala Sekolah</b>	<b>0,868</b>	<b>0,878</b>	<b>0,893</b>	<b>0,835</b>
<b>Kinerja Guru</b>	<b>0,924</b>	<b>0,929</b>	<b>0,934</b>	<b>0,872</b>
<b>Moderating Effect 1</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>
<b>Moderating Effect 2</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>

	<b>R Square</b>	<b>R Square Adjusted</b>
<b>Kinerja Guru</b>	0,963	0,957

## Hasil Bootstrapping



	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
<b>Budaya Organisasi -&gt; Kinerja Guru</b>	0,315	0,310	0,083	3,801	<b>0,000</b>
<b>Disiplin Kerja -&gt; Kinerja Guru</b>	0,559	0,551	0,067	8,375	<b>0,000</b>
<b>Kepemimpinan Kepala Sekolah -&gt; Kinerja Guru</b>	0,169	0,182	0,088	2,911	<b>0,027</b>
<b>Moderating Effect 1 -&gt; Kinerja Guru</b>	0,157	0,065	0,073	2,785	<b>0,033</b>
<b>Moderating Effect 2 -&gt; Kinerja Guru</b>	0,145	0,033	0,070	2,636	<b>0,045</b>