

PERNYATAAN KUESIONER

Variabel Kinerja Pegawai

No	Pernyataan	Jawaban Responden					
		SS	S	CS	KS	TS	STS
Kualitas Kerja							
1	Pegawai di Kanwil Kemenag selalu menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan sesuai dengan panduan kualitas						
2	Pegawai di Kanwil Kemenag mempunyai kemampuan menyelesaikan tugas dengan teliti						
Kuantitas Kerja							
3	Jumlah tugas yang dibebankan kepada pegawai di Kanwil Kemenag selalu terselesaikan dengan cepat						
4	Pegawai di Kanwil Kemenag menyelesaikan jumlah pekerjaan dengan tepat waktu						
Dapat Tidaknya Diandalkan							
5	Pegawai di Kanwil Kemenag selalu mengikuti instruksi sebelum mengerjakan tugas yang diberikan						
6	Pegawai di Kanwil Kemenag selalu berhati - hati dalam menyelesaikan pekerjaannya						
Sikap Kerja							
7	Pegawai di Kanwil Kemenag mempunyai sikap kerja baik dengan rekan kerja yang lain						
8	Pegawai di Kanwil Kemenag mempunyai sikap kerja yang optimis dalam bekerja						

Variabel Kepemimpinan

No	Pernyataan	Jawaban Responden					
		SS	S	CS	KS	TS	STS
Kemampuan Untuk Membina Kerjasama Dan Hubungan Yang Baik							
1	Pimpinan di Kanwil Kemenag memiliki kerjasama dan hubungan baik kepada bawahannya						
2	Pimpinan di Kanwil Kemenag mampu memberikan motivasi kepada bawahannya						
Kemampuan Yang Efektivitas							
3	Kanwil Kemenag mempunyai pemimpin yang mampu menyelesaikan tugas dengan baik						
4	Kanwil Kemenag memiliki pemimpin yang dapat menyelesaikan tugas tepat waktu						
Kepemimpinan Yang Partisipatif							
5	Pimpinan di Kanwil Kemenag melakukan musyawarah dalam pengambilan keputusan						
6	Pimpinan di Kanwil Kemenag mampu menyelesaikan masalah dengan tepat dan baik						
Kemampuan Dalam Mendelegasikan Tugas Atau Waktu							
7	Pimpinan di Kanwil Kemenag dapat menyelesaikan tugas tugas dan masalah dengan baik						
8	Target dapat selalu dicapai oleh pimpinan di Kanwil Kemenag						
Kemampuan Dalam Mendelegasikan Tugas Atau Wewenang							
9	Pimpinan di Kanwil Kemenag selalu berusaha mengutamakan kepentingan bersama						
10	Pimpinan di Kanwil Kemenag dapat memberikan bimbingan dan pelatihan dengan baik						

Variabel Kesesuaian Peran

No	Pernyataan	Jawaban Responden					
		SS	S	CS	KS	TS	STS
Wewenang							
1	Para pegawai memahami tentang wewenang yang dimilikinya di Kanwil Kemenag						
2	Pegawai di Kanwil Kemenag memahami peranan dalam pekerjaannya						
Tanggung Jawab							
3	Pegawai di Kanwil Kemenag mengetahui dengan jelas tanggung jawab yang telah ditetapkan						
4	Pegawai di Kanwil Kemenag memahami dengan jelas apa yang harus dikerjakan						
Kejelasan Tujuan							
5	Pegawai di Kanwil Kemenag memiliki tujuan yang jelas dalam pekerjaannya						
6	Pegawai di Kanwil Kemenag mempunyai rencana yang jelas dalam pekerjaannya						
Cakupan Pekerjaan							
7	Pegawai di Kanwil Kemenag memiliki informasi serta arahan yang jelas mengenai tugas/pekerjaannya						
8	Pegawai di Kanwil Kemenag mengetahui cakupan (lingkup) dari pekerjaan yang dilakukannya.						

Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	Jawaban Responden					
		SS	S	CS	KS	TS	STS
	Bangunan tempat kerja						
1	Gedung yang digunakan untuk bekerja sangat telah mempertimbangkan keselamatan kerja pegawai						
2	Ruang kerja yang mendukung aktivitas pekerjaan pegawai dengan penerangan yang cukup baik						
	Peralatan kerja yang memadai						
3	Kanwil Kemenag menyediakan segala peralatan yang mendukung aktivitas kerja pegawai						
4	Kanwil Kemenag menyediakan alat pengatur suhu udara di lingkungan kerja untuk menunjang aktivitas kerja pegawai						
	Fasilitas						
5	Fasilitas kerja yang sediakan di lingkungan kerja cukup lengkap dalam mendukung aktivitas kerja pegawai						
6	Ketersediaan toilet yang bersih dan tempat istirahat dapat menambah kenyamanan pegawai dalam bekerja						
	Tersedianya sarana angkutan						
7	Tersedianya sarana angkutan yang mendukung pegawai untuk datang tepat waktu.						
8	Mudah mencari angkutan di sekitar tempat kerja pegawai Kanwil Kemenag						

Lampiran 2. Jawaban Responden

No_Res	Kinerja Pegawai								Total
	Kp.1	Kp.2	Kp.3	Kp.4	Kp.5	Kp.6	Kp.7	Kp.8	
Res_1	3	3	4	4	5	5	6	6	36
Res_2	5	6	6	5	5	6	6	6	45
Res_3	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_4	6	6	6	6	6	6	5	6	47
Res_5	6	5	5	6	6	5	6	6	45
Res_6	3	5	5	5	5	5	5	5	38
Res_7	4	5	3	3	6	5	5	6	37
Res_8	5	5	6	5	6	5	5	5	42
Res_9	6	6	6	6	6	6	6	5	47
Res_10	5	6	5	6	5	5	5	5	42
Res_11	6	5	5	4	4	6	6	5	41
Res_12	6	6	6	6	4	5	6	6	45
Res_13	4	5	4	5	4	4	4	4	34
Res_14	6	6	6	5	5	5	5	5	43
Res_15	6	6	6	6	6	6	5	6	47
Res_16	6	6	4	3	4	4	4	5	36
Res_17	6	6	5	5	5	5	5	5	42
Res_18	5	6	5	5	5	5	5	5	41
Res_19	6	4	3	4	4	4	4	4	33
Res_20	6	5	5	4	4	3	3	6	36
Res_21	6	6	5	6	6	5	6	6	46
Res_22	6	6	5	5	4	4	4	4	38
Res_23	5	6	5	5	4	3	3	4	35
Res_24	6	6	5	5	5	4	4	4	39
Res_25	4	4	6	6	3	4	4	4	35
Res_26	5	6	6	6	5	5	5	5	43
Res_27	4	4	4	6	3	4	4	4	33
Res_28	5	6	6	6	5	5	5	5	43
Res_29	6	6	5	5	5	5	5	5	42
Res_30	6	6	5	6	6	5	6	6	46
Res_31	4	4	6	6	3	4	4	4	35
Res_32	6	6	5	6	6	5	6	6	46
Res_33	4	4	4	6	3	4	4	4	33
Res_34	6	5	6	5	5	5	4	6	42
Res_35	6	6	5	6	6	4	6	6	45
Res_36	6	6	5	6	4	5	6	6	44
Res_37	4	4	4	6	6	4	5	5	38
Res_38	6	5	6	5	5	5	6	6	44
Res_39	4	4	4	6	6	4	5	5	38
Res_40	6	6	5	6	6	5	6	6	46
Res_41	4	4	4	6	6	4	5	5	38
Res_42	6	5	6	5	5	5	6	6	44
Res_43	6	5	4	4	5	6	6	6	42
Res_44	6	5	6	5	5	5	6	6	44
Res_45	6	5	3	5	5	5	4	6	39
Res_46	6	6	5	6	6	4	6	6	45
Res_47	6	6	3	3	4	5	6	6	39
Res_48	6	6	4	4	4	4	6	6	40
Res_49	6	5	6	5	5	5	6	6	44

Res_50	6	6	5	6	6	4	6	6	45
Res_51	6	6	5	6	4	5	6	6	44
Res_52	6	5	6	5	5	5	4	4	40
Res_53	6	5	6	5	5	5	6	6	44
Res_54	4	4	6	6	3	4	4	4	35
Res_55	6	5	6	5	5	5	4	6	42

No_Re s	Kepemimpinan										Tota l
	Km. 1	Km. 2	Km. 3	Km. 4	Km. 5	Km. 6	Km. 7	Km. 8	Km. 9	Km.1 0	
Res_1	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	46
Res_2	6	5	5	6	6	5	5	5	6	5	54
Res_3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
Res_4	5	5	6	6	5	6	6	6	5	6	56
Res_5	6	5	5	6	6	6	6	6	6	5	57
Res_6	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
Res_7	5	6	5	5	6	6	5	5	4	6	53
Res_8	6	6	4	4	4	4	3	3	3	3	40
Res_9	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
Res_10	4	3	5	4	3	3	6	6	5	5	44
Res_11	5	6	4	3	3	5	4	4	4	3	41
Res_12	6	6	4	4	4	4	3	3	4	4	42
Res_13	4	4	3	3	4	4	3	3	5	5	38
Res_14	6	3	3	6	6	4	4	4	6	5	47
Res_15	6	5	5	6	4	4	3	3	3	5	44
Res_16	4	4	4	3	5	5	3	4	3	3	38
Res_17	6	5	5	3	4	4	4	3	3	4	41
Res_18	5	5	4	4	4	3	3	4	4	5	41
Res_19	3	3	3	5	4	4	4	4	5	5	40
Res_20	5	5	3	3	3	4	3	3	3	3	35
Res_21	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	45
Res_22	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	34
Res_23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
Res_24	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	40
Res_25	5	3	4	3	3	3	3	3	4	3	34
Res_26	6	4	5	4	4	4	4	4	5	5	45
Res_27	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	35
Res_28	6	5	4	6	5	5	3	3	4	4	45
Res_29	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	39
Res_30	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	46
Res_31	3	3	3	3	3	3	3	3	4	6	34
Res_32	6	6	3	3	3	5	5	5	4	6	46
Res_33	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
Res_34	6	6	3	3	3	3	4	3	5	5	41
Res_35	5	5	4	6	5	5	5	5	4	4	48
Res_36	5	6	4	4	4	4	4	4	4	4	43
Res_37	5	6	4	3	3	4	4	4	3	3	39
Res_38	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
Res_39	4	3	5	3	3	3	4	3	6	6	40
Res_40	5	6	4	6	6	5	5	5	4	4	50
Res_41	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
Res_42	6	4	5	5	4	4	5	5	5	5	48

Res_43	5	4	3	5	4	4	3	3	4	3	38
Res_44	5	5	4	5	5	5	5	3	3	4	44
Res_45	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
Res_46	6	6	6	3	3	4	4	3	5	5	45
Res_47	6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	41
Res_48	6	3	3	3	4	4	4	4	4	4	39
Res_49	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	47
Res_50	4	4	5	4	4	4	4	4	5	6	44
Res_51	6	6	6	4	4	3	4	3	4	6	46
Res_52	5	5	4	6	5	5	5	5	4	4	48
Res_53	5	4	4	4	4	4	4	4	4	6	43
Res_54	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	34
Res_55	5	4	3	4	3	3	4	4	4	6	40

No_Res	Kesesuain Peran								Total
	Ks.1	Ks.2	Ks.3	Ks.4	Ks.5	Ks.6	Ks.7	Ks.8	
Res_1	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_2	6	6	6	5	5	5	6	5	44
Res_3	5	4	4	4	5	5	4	4	35
Res_4	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_5	5	5	5	6	6	6	6	6	45
Res_6	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_7	6	5	6	5	5	5	6	6	44
Res_8	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_9	6	6	6	6	6	6	5	6	47
Res_10	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_11	5	5	5	6	5	5	6	5	42
Res_12	6	6	6	6	6	6	5	6	47
Res_13	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_14	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_15	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_16	3	4	6	4	3	3	6	6	35
Res_17	5	5	5	5	6	6	6	6	44
Res_18	5	5	6	6	5	6	6	5	44
Res_19	4	4	5	4	6	4	4	4	35
Res_20	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_21	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_22	5	5	6	5	5	5	5	5	41
Res_23	3	3	4	4	5	5	6	6	36
Res_24	5	5	6	5	5	5	5	5	41
Res_25	3	3	4	4	5	5	6	6	36
Res_26	6	6	6	6	4	4	4	4	40
Res_27	3	3	4	4	4	4	4	4	30
Res_28	6	6	6	6	4	4	4	4	40
Res_29	5	5	6	5	5	5	5	5	41
Res_30	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_31	5	5	4	4	4	4	4	4	34
Res_32	6	6	4	4	4	4	6	6	40
Res_33	3	3	4	4	5	5	4	5	33

Res_34	6	6	3	3	3	3	4	6	34
Res_35	6	6	6	6	3	3	3	6	39
Res_36	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_37	5	5	6	5	3	3	4	5	36
Res_38	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_39	5	5	5	4	5	6	6	5	41
Res_40	6	6	6	6	4	4	4	6	42
Res_41	5	5	3	4	4	4	4	5	34
Res_42	6	6	6	4	4	4	4	6	40
Res_43	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_44	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_45	5	5	6	4	4	4	4	5	37
Res_46	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_47	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_48	5	5	6	5	5	5	5	5	41
Res_49	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_50	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_51	6	6	6	4	4	4	4	6	40
Res_52	5	5	6	5	5	5	5	5	41
Res_53	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_54	3	3	4	4	4	4	6	6	34
Res_55	6	6	6	4	4	4	4	6	40

No_Res	Lingkungan Kerja								Total
	Lk.1	Lk.2	Lk.3	Lk.4	Lk.5	Lk.6	Lk.7	Lk.8	
Res_1	4	3	3	3	3	3	2	4	25
Res_2	6	6	6	6	5	5	5	5	44
Res_3	5	5	5	4	4	5	4	5	37
Res_4	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_5	5	6	6	5	5	5	6	6	44
Res_6	5	5	4	4	5	4	4	5	36
Res_7	5	5	6	6	5	6	5	6	44
Res_8	6	6	6	6	6	6	5	6	47
Res_9	6	6	6	5	6	6	5	6	46
Res_10	6	6	6	6	5	5	6	6	46
Res_11	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_12	6	6	6	6	6	5	5	6	46
Res_13	5	5	5	6	6	6	5	5	43
Res_14	6	6	6	6	6	5	6	6	47
Res_15	6	6	6	6	6	6	6	6	48
Res_16	5	4	4	5	5	4	3	4	34
Res_17	6	5	4	4	6	6	5	6	42
Res_18	5	5	5	6	5	5	5	5	41
Res_19	5	4	4	3	4	3	4	4	31
Res_20	5	5	4	4	4	4	4	5	35
Res_21	6	6	4	5	6	6	6	6	45
Res_22	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_23	5	5	4	4	4	4	4	5	35
Res_24	5	5	5	4	4	4	4	5	36
Res_25	4	4	4	4	4	4	3	4	31

Res_26	6	6	4	4	6	6	6	6	44
Res_27	5	5	4	4	4	4	4	5	35
Res_28	6	6	6	4	4	6	4	6	42
Res_29	5	5	5	5	5	4	6	6	41
Res_30	6	6	6	6	6	3	3	6	42
Res_31	5	4	4	4	5	3	3	5	33
Res_32	6	6	6	6	6	4	4	6	44
Res_33	5	5	5	4	4	3	3	5	34
Res_34	6	6	6	4	4	4	4	6	40
Res_35	6	6	6	6	6	3	3	6	42
Res_36	6	6	6	6	6	6	3	6	45
Res_37	5	5	5	5	5	4	4	5	38
Res_38	6	6	6	6	6	4	4	6	44
Res_39	5	5	5	5	5	3	3	5	36
Res_40	6	6	6	6	3	3	3	6	39
Res_41	5	6	6	6	6	3	5	3	40
Res_42	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Res_43	5	4	4	4	6	6	6	6	41
Res_44	6	6	6	4	4	4	6	6	42
Res_45	5	5	5	5	5	4	5	5	39
Res_46	6	6	6	6	6	4	6	6	46
Res_47	5	5	5	5	4	4	5	5	38
Res_48	4	5	5	5	5	5	5	4	38
Res_49	5	5	5	5	5	5	6	6	42
Res_50	6	6	6	6	5	6	6	6	47
Res_51	4	4	4	4	4	4	6	6	36
Res_52	5	5	5	4	4	5	5	5	38
Res_53	3	4	5	5	5	4	6	6	38
Res_54	5	5	3	4	4	4	5	5	35
Res_55	6	6	4	4	4	6	6	6	42

Lampiran 3. Output SPSS

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Pria	26	47.3	47.3	47.3
Valid Wanita	29	52.7	52.7	100.0
Total	55	100.0	100.0	

Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
17 - 26 Tahun	11	20.0	20.0	20.0
Valid 27 - 36 Tahun	26	47.3	47.3	67.3
37 - 50 Tahun	18	32.7	32.7	100.0
Total	55	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S1	27	49.1	49.1	67.3
Valid S2	18	32.7	32.7	100.0
Lainnya	10	18.2	18.2	18.2
Total	55	100.0	100.0	

Masa Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
< 5 Tahun	14	25.5	25.5	25.5
Valid 11 - 15 Tahun	21	38.2	38.2	63.6
5 - 10 Tahun	20	36.4	36.4	100.0
Total	55	100.0	100.0	

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		55
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2.15439553
	Absolute	.132
Most Extreme Differences	Positive	.096
	Negative	-.132
Kolmogorov-Smirnov Z		.983
Asymp. Sig. (2-tailed)		.289

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.