

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner

Kuesioner Penelitian

Pengaruh Kepemimpinan, Pemberian *Reward* dan *Punishment* terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Sebagai Variabel Moderator di PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Lampung.

Yth. Responden,

Terima kasih telah meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis pengaruh kompetensi, kepemimpinan, dan motivasi terhadap kinerja karyawan di PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. Cabang Lampung.

Jawaban Anda sangat berharga dalam mendukung keberhasilan penelitian ini. Seluruh informasi yang Anda berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan akademik.

Silakan menjawab setiap pernyataan dalam kuesioner ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman Anda. Jika Anda memiliki pertanyaan terkait pengisian kuesioner, jangan ragu untuk menghubungi kami.

Atas partisipasi dan kerja sama yang Anda berikan, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Nur Rohmat Soni Setiawan

Peneliti

A. Identitas Responden

Petunjuk : Isilah identitas anda dengan benar.

- 1) Nama :
- 2) Jenis Kelamin : Pria /Wanita
- 3) Usia : Tahun
- 4) Pendidikan Terakhir :
- 5) Lama Bekerja :
- 6) Level :
- 7) Jabatan :
- 8) Lama Bekerja Pada Jabatan Saat Ini :

B. Petunjuk Pengisian

- 1) Daftar pernyataan dibawah ini hanya semata-mata untuk data penelitian dalam rangka penyelesaian studi.
- 2) Jawablah pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat bapak/ibu/saudara/i.
- 3) Pilih jawaban pada pertanyaan dibawah ini yang menurut pendapat bapak/ibu/saudara/i paling sesuai.
- 4) Satu pertanyaan hanya boleh dijawab dengan satu pilihan jawaban.
- 5) Terdapat 5 alternatif jawaban yaitu:

- | | |
|---------------------|-------|
| Sangat setuju | : SS |
| Setuju | : S |
| Ragu-Ragu | : RR |
| Tidak Setuju | : TS |
| Sangat Tidak Setuju | : STS |

Kepemimpinan (X1)							
No	Indikator	Pernyataan Kuesioner	Skala Likert				
			SS	S	RR	TS	STS
1	Pelaksanaan Kemampuan untuk membina kerjasama dan hubungan baik	Saya merasa pemimpin ditempat kami bekerja selalu mendorong terciptanya kerjasama yang baik antar anggota tim.					
2	Kemampuan yang efektivitas	Pemimpin ditempat kami bekerja mampu membuat keputusan yang tepat dan cepat dalam situasi yang mendesak.					
3	Kemampuan yang partisipatif	Pemimpin ditempat kami bekerja melibatkan semua anggota tim dalam pengambilan keputusan yang penting.					
4	Kemampuan dalam mendelegasikan tugas atau waktu	Pemimpin ditempat kami bekerja dapat dengan jelas membagi tugas dan tanggung jawab kepada anggota tim sesuai kemampuan mereka					
5	Kemampuan dalam mendelegasikan tugas atau wewenang	Pemimpin ditempat kami bekerja memberikan wewenang yang cukup kepada anggota tim untuk mengambil keputusan dalam tugas mereka					

Reward (X2)							
No	Indikator	Pernyataan Kuesioner	Skala Likert				
			SS	S	RR	TS	STS
1	Gaji dan Upah	Gaji yang kami terima dapat memenuhi kebutuhan hidup kami secara layak.					
2	Tunjangan	Tunjangan yang diberikan perusahaan membantu meningkatkan kesejahteraan kami sebagai karyawan.					
3	Insentif	Pemberian insentif yang kami terima sesuai dengan pencapaian dan hasil kerja yang saya berikan.					

<i>Punishment (X3)</i>							
No	Indikator	Pernyataan Kuesioner	Skala Likert				
			SS	S	RR	TS	STS
1	Hukuman Ringan	Perusahaan selalu memberikan hukuman berupa surat pernyataan pertama bagi yang sering terlambat					
2	Hukuman Sedang	Karyawan bisa mendapatkan hukuman pemotongan uang insentif atau gaji sebagai denda kepada karyawan yang sering melakukan kesalahan secara berulang					
3	Hukuman Berat	Perusahaan akan memberhentikan hubungan kerja kepada karyawan yang sering melakukan kesalahan berulang ulang dan fatal yang dapat merugikan perusahaan					

Motivasi Kerja (Z)							
No	Indikator	Pernyataan Kuesioner	Skala Likert				
			SS	S	RR	TS	STS
1	Kebutuhan Fisiologis	Kami merasa bahwa gaji dan tunjangan yang kami terima sudah cukup untuk memenuhi kebutuhan dasar hidup kami.					
2	Kebutuhan Rasa Aman	Perusahaan memberikan perlindungan yang memadai terhadap kesehatan dan keselamatan kerja kami.					
3	Kebutuhan Sosial	kami merasa diterima dan dihargai oleh rekan-rekan kerja kami di perusahaan.					
4	Kebutuhan Harga Diri	Pekerjaan kami dihargai oleh atasan dan rekan kerja, yang meningkatkan rasa percaya diri kami.					
5	Kebutuhan Aktualisasi Diri	kami diberikan kesempatan untuk mengembangkan keterampilan dan kemampuan kami di tempat kerja.					

Kinerja Karyawan (Y)							
No	Indikator	Pernyataan Kuesioner	Skala Likert				
			SS	S	RR	TS	STS
1	Kualitas	Kualitas kerja karyawan ditempat kami bekerja sudah memenuhi standar yang telah ditetapkan perusahaan					
2	Kuantitas	Karyawan di tempat kami bekerja dapat menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab karyawan dengan hasil yang memuaskan					
3	Tingkat Kehadiran	Tingkat kehadiran karyawan ditempat kami bekerja sangat baik dan jarang mengajukan izin yang tidak perlu.					
4	Kerja Sama	Karyawan ditempat kami bekerja dapat bekerja dengan baik dalam tim, membantu rekan kerja untuk mencapai tujuan bersama					
5	Pemanfaatan Waktu	Karyawan ditempat kami bekerja dapat memprioritaskan tugas dengan baik dan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tenggat waktu yang diberikan					

Lampiran 2 Jawaban Responden

Variabel Kepemimpinan (X1)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	4	4	20
3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	20
9	4	5	4	5	5	23
10	4	4	4	4	5	21
11	4	4	4	4	4	20
12	3	4	3	3	4	17
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	4	4	20
16	4	4	4	4	4	20
17	5	5	5	5	5	25
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	4	4	20
22	3	4	5	4	5	21
23	5	4	5	4	5	23
24	5	4	5	4	5	23
25	5	4	5	5	5	24
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	20
31	3	4	4	4	4	19
32	4	3	3	3	2	15
33	3	4	4	4	4	19
34	4	3	3	3	3	16
35	5	3	4	4	2	18
36	3	2	2	3	2	12
37	4	3	4	4	4	19
38	3	4	3	3	3	16
39	4	3	4	4	4	19

40	3	4	3	3	3	16
41	4	3	4	4	4	19
42	3	4	3	3	3	16
43	4	3	4	4	4	19
44	3	2	3	3	3	14
45	4	3	1	2	4	14
46	1	4	3	3	4	15
47	4	3	4	4	3	18
48	3	4	3	3	3	16
49	4	3	4	4	4	19
50	1	4	4	4	4	17
51	3	4	3	3	3	16
52	4	4	4	4	4	20
53	4	4	4	4	4	20

Jawaban Responden Variabel Pemberian *Reward* (X2)

No	X2.1	X2.2	X2.3	Total
1	4	4	4	12
2	4	4	4	12
3	5	5	5	15
4	4	4	4	12
5	5	5	5	15
6	5	4	5	14
7	4	4	4	12
8	4	4	4	12
9	4	4	4	12
10	5	5	5	15
11	5	5	4	14
12	4	4	4	12
13	4	4	4	12
14	4	4	4	12
15	5	4	4	13
16	4	3	5	12
17	5	5	5	15
18	4	4	4	12
19	4	4	4	12
20	4	2	4	10
21	4	4	4	12
22	4	4	4	12
23	5	4	5	14
24	5	4	5	14
25	5	4	5	14

26	4	4	5	13
27	4	4	4	12
28	4	4	4	12
29	4	4	4	12
30	4	3	4	11
31	4	4	4	12
32	3	3	2	8
33	4	4	4	12
34	3	3	3	9
35	4	4	2	10
36	4	3	4	11
37	4	4	4	12
38	3	4	4	11
39	4	5	5	14
40	3	4	4	11
41	4	5	5	14
42	3	4	4	11
43	4	4	4	12
44	4	4	4	12
45	3	5	5	13
46	3	4	5	12
47	4	4	5	13
48	3	3	3	9
49	4	4	4	12
50	4	4	4	12
51	4	3	4	11
52	4	4	4	12
53	4	4	4	12

Jawaban Responden Variabel *Punishment* (X3)

No	X3.1	X3.2	X3.3	Total
1	4	4	4	12
2	4	4	4	12
3	5	5	5	15
4	4	4	4	12
5	5	5	5	15
6	4	4	4	12
7	4	4	4	12
8	4	4	4	12
9	4	4	4	12
10	5	5	4	14
11	4	5	5	14

12	3	3	3	9
13	4	4	4	12
14	4	4	4	12
15	3	4	3	10
16	4	4	4	12
17	5	5	5	15
18	4	4	4	12
19	4	4	4	12
20	4	4	4	12
21	4	4	4	12
22	5	4	4	13
23	5	4	5	14
24	5	4	5	14
25	4	5	5	14
26	4	4	4	12
27	4	4	4	12
28	4	4	4	12
29	4	4	4	12
30	4	4	4	12
31	4	4	4	12
32	3	5	3	11
33	4	4	2	10
34	3	3	3	9
35	3	4	5	12
36	2	3	3	8
37	4	4	4	12
38	3	3	3	9
39	4	4	4	12
40	3	3	3	9
41	4	4	4	12
42	3	3	3	9
43	4	4	4	12
44	3	3	3	9
45	4	4	3	11
46	4	4	4	12
47	3	4	4	11
48	3	4	3	10
49	4	4	4	12
50	4	4	4	12
51	3	4	3	10
52	4	4	4	12
53	4	4	4	12

Data Jawaban Responden Variabel Kinerja (Y)

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Total
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	4	4	20
3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	5	5	4	22
10	4	4	4	5	5	22
11	4	4	4	5	5	22
12	5	4	3	4	3	19
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	3	3	4	18
16	4	5	4	5	5	23
17	5	4	4	4	5	22
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	4	5	21
22	5	4	5	5	5	24
23	5	4	5	5	4	23
24	5	4	5	5	4	23
25	5	4	5	5	4	23
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	5	5	5	23
29	4	4	5	5	5	23
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	4	4	20
32	4	4	5	5	4	22
33	5	5	4	4	4	22
34	4	4	3	4	4	19
35	4	4	3	4	4	19
36	4	4	4	3	3	18
37	4	4	4	4	4	20
38	4	4	4	4	4	20
39	5	5	5	5	5	25
40	4	4	4	4	4	20

41	5	5	5	5	5	25
42	4	4	4	4	4	20
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	5	5	4	22
46	4	4	4	5	5	22
47	4	4	4	5	5	22
48	5	4	3	4	3	19
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	4	4	3	3	4	18
52	4	5	5	5	5	24
53	4	4	4	4	4	20

Data Jawaban Responden Variabel Motivasi (Z)

No	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Total
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	4	4	20
3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	4	4	20
10	5	4	4	5	4	22
11	5	4	4	4	4	21
12	4	4	3	4	5	20
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	3	4	4	19
16	4	4	4	4	4	20
17	5	5	5	5	5	25
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	3	4	4	19
22	4	4	4	4	5	21
23	5	4	5	4	5	23
24	5	5	5	4	5	24
25	5	4	5	5	5	24
26	4	4	4	4	4	20

27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	3	4	19
32	4	4	4	5	4	21
33	4	5	5	4	5	23
34	4	5	4	4	5	22
35	4	4	4	4	4	20
36	4	4	4	4	5	21
37	4	4	4	4	4	20
38	4	4	4	4	4	20
39	5	5	5	5	5	25
40	4	4	4	4	4	20
41	5	5	5	5	5	25
42	5	4	5	4	4	22
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	20
46	5	5	5	4	5	24
47	5	5	4	4	4	22
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	4	4	4	20
51	5	4	4	4	4	21
52	5	5	5	5	5	25
53	4	4	4	4	4	20

Lampiran 3 Jawaban Karakteristik Responden

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Laki-laki	35	66.0	66.0	66.0
Valid Perempuan	18	34.0	34.0	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
20-25 Tahun	25	47.2	47.2	47.2
Valid 26-30 Tahun	24	45.3	45.3	92.5
31-35 Tahun	4	7.5	7.5	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
SLTP	1	1.9	1.9	1.9
SLTA	11	20.8	20.8	22.6
Valid Akademi	19	35.8	35.8	58.5
Sarjana	22	41.5	41.5	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Level

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
General Staff	14	26.4	26.4	26.4
Valid Operatif	39	73.6	73.6	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Lama Bekerja Pada Jabatan Saat Ini

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid > 1 Tahun	53	100.0	100.0	100.0

Lampiran 4 Deskripsi Jawaban Responden

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	1	1.9	1.9	1.9
RR	11	20.8	20.8	22.6
Valid S	36	67.9	67.9	90.6
SS	5	9.4	9.4	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	3	5.7	5.7	5.7
RR	8	15.1	15.1	20.8
Valid S	33	62.3	62.3	83.0
SS	9	17.0	17.0	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
RR	8	15.1	15.1	15.1
Valid S	35	66.0	66.0	81.1
SS	10	18.9	18.9	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	1	1.9	1.9	1.9
RR	7	13.2	13.2	15.1
Valid S	37	69.8	69.8	84.9
SS	8	15.1	15.1	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	2	3.8	3.8	3.8
RR	2	3.8	3.8	7.5
Valid S	34	64.2	64.2	71.7
SS	15	28.3	28.3	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	1	1.9	1.9	1.9
RR	12	22.6	22.6	24.5
Valid S	33	62.3	62.3	86.8
SS	7	13.2	13.2	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	7	13.2	13.2	13.2
S	39	73.6	73.6	86.8
SS	7	13.2	13.2	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.9	1.9	1.9
RR	12	22.6	22.6	24.5
S	32	60.4	60.4	84.9
SS	8	15.1	15.1	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S	41	77.4	77.4	77.4
SS	12	22.6	22.6	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S	46	86.8	86.8	86.8
SS	7	13.2	13.2	100.0
Total	53	100.0	100.0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	6	11.3	11.3	11.3
S	33	62.3	62.3	73.6
SS	14	26.4	26.4	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Y1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	3	5.7	5.7	5.7
S	31	58.5	58.5	64.2
SS	19	35.8	35.8	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid RR	3	5.7	5.7	5.7
S	35	66.0	66.0	71.7
SS	15	28.3	28.3	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S	38	71.7	71.7	71.7
Valid SS	15	28.3	28.3	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S	42	79.2	79.2	79.2
Valid SS	11	20.8	20.8	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
RR	3	5.7	5.7	5.7
Valid S	38	71.7	71.7	77.4
SS	12	22.6	22.6	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Z1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
RR	1	1.9	1.9	1.9
Valid S	43	81.1	81.1	83.0
SS	9	17.0	17.0	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Z2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S	38	71.7	71.7	71.7
Valid SS	15	28.3	28.3	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Z3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
RR	3	5.7	5.7	5.7
Valid S	38	71.7	71.7	77.4
SS	12	22.6	22.6	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Z4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
RR	1	1.9	1.9	1.9
Valid S	43	81.1	81.1	83.0
SS	9	17.0	17.0	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Z5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S	38	71.7	71.7	71.7
Valid SS	15	28.3	28.3	100.0
Total	53	100.0	100.0	

Lampiran 5 Hasil Uji Validitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Kepemimpinan
X1.1	Pearson Correlation	1	.157	.494**	.533**	.322*	.659**
	Sig. (2-tailed)		.261	.000	.000	.019	.000
	N	53	53	53	53	53	53
X1.2	Pearson Correlation	.157	1	.519**	.540**	.629**	.691**
	Sig. (2-tailed)	.261		.000	.000	.000	.000
	N	53	53	53	53	53	53
X1.3	Pearson Correlation	.494**	.519**	1	.894**	.672**	.898**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	53	53	53	53	53	53
X1.4	Pearson Correlation	.533**	.540**	.894**	1	.658**	.905**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	53	53	53	53	53	53
X1.5	Pearson Correlation	.322*	.629**	.672**	.658**	1	.822**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000	.000	.000		.000
	N	53	53	53	53	53	53
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.659**	.691**	.898**	.905**	.822**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	53	53	53	53	53	53

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel *Pemberian Reward* (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	Pemberian Reward
X2.1	Pearson Correlation	1	.382**	.471**	.766**
	Sig. (2-Tailed)		.005	.000	.000
	N	53	53	53	53
X2.2	Pearson Correlation	.382**	1	.482**	.778**
	Sig. (2-Tailed)	.005		.000	.000
	N	53	53	53	53
X2.3	Pearson Correlation	.471**	.482**	1	.837**
	Sig. (2-Tailed)	.000	.000		.000
	N	53	53	53	53
Pemberian Reward	Pearson Correlation	.766**	.778**	.837**	1
	Sig. (2-Tailed)	.000	.000	.000	
	N	53	53	53	53

** . Correlation Is Significant At The 0.01 Level (2-Tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel *Punishment* (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	Punishment
X3.1	Pearson Correlation	1	.626**	.670**	.888**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	53	53	53	53
X3.2	Pearson Correlation	.626**	1	.609**	.832**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	53	53	53	53

		X3.1	X3.2	X3.3	Punishment
X3.3	Pearson Correlation	.670**	.609**	1	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	53	53	53	53
Punishment	Pearson Correlation	.888**	.832**	.887**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	53	53	53	53

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations					
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja
Y1	Pearson Correlation	1	.455**	.317*	.347*	.108	.549**
	Sig. (2-tailed)		.001	.021	.011	.443	.000
	N	53	53	53	53	53	53
Y2	Pearson Correlation	.455**	1	.369**	.381**	.458**	.654**
	Sig. (2-tailed)	.001		.007	.005	.001	.000
	N	53	53	53	53	53	53
Y3	Pearson Correlation	.317*	.369**	1	.756**	.483**	.833**
	Sig. (2-tailed)	.021	.007		.000	.000	.000
	N	53	53	53	53	53	53
Y4	Pearson Correlation	.347*	.381**	.756**	1	.641**	.884**
	Sig. (2-tailed)	.011	.005	.000		.000	.000
	N	53	53	53	53	53	53
Y5	Pearson Correlation	.108	.458**	.483**	.641**	1	.750**
	Sig. (2-tailed)	.443	.001	.000	.000		.000
	N	53	53	53	53	53	53

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja
Pearson Correlation	.549**	.654**	.833**	.884**	.750**	1
Kinerja Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	53	53	53	53	53	53

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (Z)

Correlations

	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Motivasi
Pearson Correlation	1	.608**	.702**	.590**	.535**	.840**
Z1 Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
N	53	53	53	53	53	53
Pearson Correlation	.608**	1	.658**	.496**	.711**	.840**
Z2 Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
N	53	53	53	53	53	53
Pearson Correlation	.702**	.658**	1	.518**	.619**	.864**
Z3 Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
N	53	53	53	53	53	53
Pearson Correlation	.590**	.496**	.518**	1	.487**	.742**
Z4 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
N	53	53	53	53	53	53
Pearson Correlation	.535**	.711**	.619**	.487**	1	.817**
Z5 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
N	53	53	53	53	53	53
Pearson Correlation	.840**	.840**	.864**	.742**	.817**	1
Motivasi Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	53	53	53	53	53	53

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.846	5

Variabel Pemberian *Reward* (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.706	3

Variabel *Punishment* (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.834	3

Variabel Kinerja (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.792	5

Variabel Motivasi (Z)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.878	5

Lampiran 7 Hasil Uji Lineritas

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KINERJA * KEPEMIMPINAN	(Combined)	86.405	11	7.855	3.372	.002
	Between Groups	44.224	1	44.224	18.982	.000
	Deviation from Linearity	42.181	10	4.218	1.811	.089
	Within Groups	95.519	41	2.330		
	Total	181.925	52			

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Pemberian Reward	(Combined)	84.684	7	12.098	5.598	.000
	Between Groups	55.557	1	55.557	25.710	.000
	Deviation from Linearity	29.127	6	4.854	2.247	.056
	Within Groups	97.241	45	2.161		
	Total	181.925	52			

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Punishment	(Combined)	83.941	7	11.992	5.507	.000
	Between Groups	65.319	1	65.319	29.999	.000
	Deviation From Linearity	18.622	6	3.104	1.425	.226
	Within Groups	97.983	45	2.177		
	Total	181.925	52			

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Motivasi * Kepemimpinan	(Combined)	89.327	11	8.121	3.818	.001
	Between Groups	20.474	1	20.474	9.627	.003
	Linearity					
	Deviation From Linearity	68.853	10	6.885	3.237	.084
	Within Groups	87.201	41	2.127		
	Total	176.528	52			

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Motivasi * Pemberian Reward	(Combined)	88.319	7	12.617	6.437	.000
	Between Groups	44.246	1	44.246	22.572	.000
	Linearity					
	Deviation from Linearity	44.073	6	7.346	3.747	.074
	Within Groups	88.209	45	1.960		
	Total	176.528	52			

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Motivasi * Punishment	(Combined)	70.278	7	10.040	4.252	.001
	Between Groups	29.875	1	29.875	12.653	.001
	Linearity					
	Deviation From Linearity	40.404	6	6.734	2.852	.119
	Within Groups	106.250	45	2.361		
	Total	176.528	52			

Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan	Pemberian Reward	Punishment	Kinerja
N		53	53	53	53
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	19.23	12.19	11.75	21.04
	Std. Deviation	2.785	1.481	1.604	1.870
	Absolute	.221	.268	.297	.295
Most Extreme Differences	Positive	.221	.268	.269	.295
	Negative	-.194	-.242	-.297	-.157
Kolmogorov-Smirnov Z		1.607	1.949	2.159	2.150
Asymp. Sig. (2-tailed)		.111	.211	.500	.060

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan	Pemberian Reward	Punishment	Motivasi
N		53	53	53	53
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	19.23	12.19	11.75	21.09
	Std. Deviation	2.785	1.481	1.604	1.842
	Absolute	.221	.268	.297	.346
Most Extreme Differences	Positive	.221	.268	.269	.346
	Negative	-.194	-.242	-.297	-.220
Kolmogorov-Smirnov Z		1.607	1.949	2.159	2.522
Asymp. Sig. (2-tailed)		.311	.201	.670	.360

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 9 Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
(Constant)	3.904	1.988			
Kepemimpinan	-.032	.113	-.048	.276	3.621
Pemberian Reward	.082	.161	.065	.481	2.080
Punishment	.435	.204	.373	.257	3.895
Motivasi	.552	.105	.544	.733	1.365

a. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
(Constant)	13.065	1.955			
Kepemimpinan	-.089	.153	-.135	.278	3.596
Pemberian Reward	.528	.206	.424	.545	1.835
Punishment	.282	.274	.246	.262	3.813

a. Dependent Variable: Motivasi

Lampiran 10 Hasil Regresi Linier sederhana

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	14.671	1.589		9.231	.000
Kepemimpinan	.331	.082	.493	4.047	.000

A. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.493 ^a	.243	.228	1.643

A. Predictors: (Constant), Kepemimpinan

B. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12.533	1.809		6.928	.000
Pemberian Reward	.698	.147	.553	4.735	.000

A. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.553 ^a	.305	.292	1.574

A. Predictors: (Constant), Pemberian Reward

B. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12.825	1.550		8.272	.000
Punishment	.699	.131	.599	5.345	.000

a. Dependent Variable: KINERJA

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.599 ^a	.359	.346	1.512

A. Predictors: (Constant), Punishment

B. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	11.113	1.786		6.223	.000
1 Kepemimpinan	-.082	.140	-.121	-.582	.563
Pemberian Reward	.373	.188	.295	1.982	.053
Punishment	.591	.250	.507	2.361	.022

a. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error Of The Estimate
1	.638 ^a	.407	.371	1.484

A. Predictors: (Constant), Punishment, Pemberian Reward, Kepemimpinan

B. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 11 Hasil Uji *Moderating Regression Analysis (MRA)*

Model	B	Std. Error	Beta	t	Sig
(Constant)	20.514	.355		57.724	.000
Kepemimpinan	.582	.183	.867	3.181	.003
Pemberian Reward	.837	.282	-.663	-2.968	.005
Punishment	1.703	.070	-1.461	-24.184	.000
X1M	.028	.008	-1.250	-3.351	.002
X2M	.039	.013	1.018	2.890	.006
X3M	.085	.002	2.286	35.755	.000

A. Dependent Variable: KINERJA

Lampiran 12 Uji Kelayakan Model (Uji F)

ANOVA^a

	Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	175.386	6	29.231	1176.619	.000 ^b
	Residual	1.143	46	.025		
	Total	176.528	52			

A. Dependent Variable: Motivasi

B. Predictors: (Constant), X3m, Pemberian Reward, Kepemimpinan, X2m, Punishment, X1m

Lampiran 13 Hasil Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	16.762	1.692		9.907	.000
Kepemimpinan	.225	.087	.341	2.587	.013

A. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12.533	1.809		6.928	.000
Pemberian Reward	.698	.147	.553	4.735	.000

A. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12.825	1.550		8.272	.000
Punishment	.699	.131	.599	5.345	.000

A. Dependent Variable: Kinerja