

L A M P I R A N



Nomor : IP. 043/DMJ/PASCA-MM/XII-2024
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Yth,

Kepala Sekretariat Daerah Kabupaten Lampung Barat

Jalan Raden Intan II No. 1 Way Mengaku , Liwa , Kec. Balik Bukit, Kab. Lampung Barat

Dengan Hormat,

Sehubungan sedang berlangsungnya Penyusunan Thesis Mahasiswa Magister Manajemen Institut Informatika dan Bisnis (IIB) Darmajaya, maka kami memohon kerjasama Bapak/Ibu agar kiranya dapat menerima mahasiswa kami untuk melakukan penelitian di Perusahaan yang Bapak/Ibu Pimpin.

Adapun mahasiswa tersebut adalah :

Nama	: Muhammad Imam Kurniawan
NPM	: 2322310002P
Status	: Mahasiswa Magister Manajemen (MM) IIB Darmajaya
Lokasi Penelitian	: Sekretariat Daerah Kabupaten Lampung Barat
Alamat	: Jalan Raden Intan II No. 1 Way Mengaku , Liwa , Kec. Balik Bukit, Kab. Lampung Barat
Lamanya	: 1 November s.d 31 Desember 2024
Pengikut / Anggota	: -
Penanggung Jawab	: Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya
Tujuan	: Pengambilan Data Serta Wawancara
Judul Tesis	: Analisis Pengaruh Koordinasi dan Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai yang Dimoderasi oleh Kemampuan Kerja (Studi Kasus Sekretariat Daerah Kabupaten Lampung Barat)

Demikianlah permohonan ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih.

Bandar Lampung, 17 Desember 2024
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Aswin, SE., M.M
NIK: 10190605

LAMPIRAN 1: KUESIONER PENELITIAN



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA BANDAR LAMPUNG

Jalan Zainal Abidin Pagar Alam No.93 Bandar Lampung. Lampung 35142

Kuesioner Penelitian

ANALISIS PENGARUH KOORDINASI DAN KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN LAMPUNG BARAT DENGAN KEMAMPUAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Responden Yth,

Perkenalkan Saya

Nama : Muhammad Imam Kurniawan

NPM : 23223110002P

Prodi : Magister Manajemen IIB Darmajaya

Saat ini sedang melakukan penelitian Tesis saya yang berjudul “**ANALISIS PENGARUH KOORDINASI DAN KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN LAMPUNG BARAT DENGAN KEMAMPUAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI**” Dalam rangka menyelesaikan tesis saya pada Program Studi Magister Manajemen, Institut Informatika & Bisnis Darmajaya tersebut, maka saya memerlukan bantuan Bpk. / Ibu/ Saudara(i) untuk mengisi kuesioner ini sebagai sumber data penelitian.

Saya mengharapkan kerja sama Bpk. / Ibu/ Saudara(i) untuk memberikan jawaban pada kuesioner ini secara jujur dan apa adanya karena identitas dan informasi dari Bapak/ Ibu/ Saudara(i) akan di rahasiakan oleh peneliti dan hanya digunakan untuk penelitian ini.

Cara Pengisian Kuesioner:

Isilah kolom pertanyaan dengan memberikan tanda silang (√) pada kolom pilihan jawaban yang paling tepat sesuai dengan kondisi Bpk. / Ibu/ Saudara(i) dalam lembar kuesioner yang telah disediakan.

Jawaban Pertanyaan	Skor
Sangat Setuju (SS)	4
Setuju (S)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Atas perhatian dan kerja sama Bpk. / Ibu/ Saudara(i), saya mengucapkan terima kasih.

Muhammad Imam Kurniawan

IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk Pengisian:

Beri tanda silang (X) pada huruf alternatif jawaban yang tersedia, yang sesuai dengan kondisi riil Anda.

1. Jenis Kelamin:
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan

2. Usia:
 - a. 20 - 30 tahun
 - b. 31 – 40 tahun
 - c. 41 - 50 tahun
 - d. > 50

3. Lama Bekerja:
 - a. 0 - 2 tahun
 - b. 3 – 4 tahun
 - c. 5 – 6 tahun
 - d. > 7 tahun

KUESIONER PENELITIAN

A. KOORDINASI

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
		4	3	2	1
1	Saya merasa informasi yang dibutuhkan untuk tugas saya selalu disampaikan dengan jelas dan tepat waktu.				
2	Komunikasi antara atasan dan bawahan di tempat kerja berjalan dengan lancar dan tidak ada kebingungannya dalam penyampaian informasi.				
3	Setiap anggota tim memiliki pemahaman yang sama mengenai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai oleh organisasi.				
4	Tujuan yang ditetapkan dalam tim saya selalu selaras dengan tujuan keseluruhan organisasi, sehingga mudah untuk bekerja bersama				
5	Tim saya sering bekerja sama untuk menyelesaikan tugas dengan saling mendukung satu sama lain.				
6	Kerjasama antara anggota tim di tempat kerja berjalan dengan baik, dan setiap orang aktif berkontribusi dalam setiap tugas yang ada.				
7	Di tempat kerja, setiap anggota tim memiliki pemahaman yang jelas tentang tanggung jawabnya, sehingga menghindari duplikasi pekerjaan.				
8	Koordinasi yang baik memastikan bahwa pekerjaan yang dilakukan tidak tumpang tindih atau terduplikasi antara satu bagian dengan bagian lainnya.				
9	Setiap langkah atau keputusan yang diambil oleh tim selalu dilakukan dengan koordinasi yang baik, sehingga tidak ada tindakan yang saling bertentangan.				
10	Dalam setiap proyek atau tugas, saya merasa bahwa tindakan dan keputusan yang diambil selalu terkoordinasi dengan baik antar unit dan bagian lain				

B. KOMUNIKASI

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
		4	3	2	1
1	Informasi yang disampaikan dalam tim selalu jelas dan mudah dipahami oleh semua anggota.				
2	Proses komunikasi di tim berlangsung dengan efisien dan tepat waktu, sehingga mengurangi kebingungannya pemahaman.				
3	Komunikasi membantu memastikan bahwa seluruh anggota tim memiliki pemahaman yang sama tentang tujuan yang ingin dicapai.				
4	Tujuan organisasi selalu dijelaskan dengan baik melalui komunikasi yang efektif, sehingga dapat dipahami oleh semua pihak yang terlibat.				
5	Komunikasi yang terbuka memperkuat kerjasama antar anggota tim dalam menyelesaikan tugas bersama.				
6	Komunikasi yang baik meningkatkan koordinasi dalam tim, mempermudah kolaborasi, dan memecahkan masalah secara bersama-sama.				
7	Komunikasi yang efektif memastikan bahwa setiap tindakan yang diambil oleh tim sesuai dengan rencana dan terkoordinasi dengan baik, sehingga tidak ada tindakan yang bertentangan atau saling menghalangi.				

C. KINERJA PEGAWAI (Y)

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
		4	3	2	1
1	Saya dapat menyelesaikan jumlah tugas yang diberikan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.				
2	Setiap pekerjaan yang saya hasilkan memenuhi standar kualitas yang diharapkan oleh atasan dan organisasi.				
3	Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan dengan menggunakan waktu dan sumber daya secara efisien.				
4	Saya sering mengambil inisiatif untuk mencari solusi baru dan lebih baik dalam pekerjaan yang saya lakukan.				
5	Saya selalu hadir tepat waktu di tempat kerja dan mengikuti aturan serta prosedur yang berlaku.				
6	Saya dapat dengan cepat menganalisis masalah yang muncul di tempat kerja dan mencari solusi yang tepat untuk mengatasinya.				

7	Saya bekerja dengan baik dalam tim, dengan saling mendukung dan berkolaborasi untuk mencapai tujuan bersama.				
8	Saya selalu berhasil mencapai target yang telah ditetapkan oleh atasan atau organisasi.				
9	Saya mampu berkomunikasi dengan jelas dan efektif dengan rekan kerja maupun atasan untuk memastikan kelancaran pekerjaan.				

D. KEMAMPUAN KERJA (Z)

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
		4	3	2	1
1	Saya memiliki keterampilan yang cukup untuk melaksanakan tugas dan pekerjaan yang diberikan dengan baik.				
2	Saya selalu memperbarui pengetahuan saya untuk mendukung pekerjaan yang saya lakukan agar tetap relevan dan efektif.				
3	Saya mampu menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan dengan tingkat produktivitas yang tinggi.				
4	Pekerjaan yang saya hasilkan selalu memenuhi standar kualitas yang diharapkan oleh atasan dan organisasi.				
5	Saya dapat menyelesaikan tugas dalam waktu yang efisien tanpa mengorbankan kualitas hasil kerja.				
6	Saya bekerja dengan baik dalam tim dan mampu berkolaborasi dengan rekan-rekan untuk mencapai tujuan bersama.				
7	Saya sering menunjukkan inisiatif dalam mencari solusi baru dan kreatif untuk mengatasi masalah atau tantangan yang ada di tempat kerja.				
8	Saya memiliki motivasi yang tinggi dalam menjalankan tugas pekerjaan dan selalu disiplin dalam mematuhi waktu dan prosedur yang telah ditetapkan.				
9	Saya mampu mengidentifikasi masalah dengan cepat dan menemukan solusi yang efektif untuk mengatasinya.				

LAMPIRAN 2 TABULASI DATA

KOORDINASI (X1)											JUMLAH
NO	KO01	KO02	KO03	KO04	KO05	KO06	KO07	KO08	KO09	KO10	
1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	23
2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	4	26
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	30
5	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	22
6	2	3	3	3	1	3	3	3	3	4	28
7	3	1	3	2	3	3	3	3	3	4	28
8	1	3	1	3	1	3	3	1	1	4	21
9	1	3	1	3	1	3	3	1	1	1	18
10	1	3	1	3	1	4	3	1	2	4	23
11	1	3	3	3	4	4	3	3	3	4	31
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
13	1	3	1	3	1	3	3	1	1	4	21
14	3	1	1	1	3	3	1	1	1	4	19
15	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	32
16	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	14
17	1	1	3	1	1	4	1	3	3	4	22
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
19	1	3	1	3	1	3	3	1	1	1	18
20	4	4	1	4	4	3	4	1	1	3	29
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
22	4	3	1	3	1	3	3	1	1	4	24
23	3	3	1	3	3	4	3	1	1	4	26
24	1	3	3	3	2	3	3	3	3	1	25
25	2	4	4	4	2	4	3	3	3	3	32
26	1	3	1	1	1	3	3	1	1	3	18
27	1	1	1	2	1	3	1	3	3	4	20
28	3	3	1	3	3	3	3	1	1	3	24
29	3	1	1	1	3	3	1	1	1	4	19
30	1	3	1	3	1	3	3	1	1	3	20
31	1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	20
32	1	1	3	1	1	3	1	3	3	1	18
33	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	34
34	1	3	1	3	1	1	3	1	1	4	19
35	1	1	3	1	1	4	1	3	3	4	22
36	1	1	3	1	1	1	1	3	3	3	18
37	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	35
38	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	33
39	1	1	3	1	1	4	1	3	3	4	22
40	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	13
41	3	1	1	1	3	3	1	1	1	3	18
42	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	33
43	1	3	1	3	1	3	3	1	1	3	20
44	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	32
45	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	34
46	1	1	2	1	1	4	1	1	1	1	14
47	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	12
48	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	33
49	3	1	3	1	3	3	2	3	3	3	25
50	1	1	1	1	1	4	1	1	1	4	16
51	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	34
52	3	1	3	1	3	3	1	3	3	3	24
53	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	28
54	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	34
55	1	1	1	1	1	4	1	1	1	3	15
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
57	3	1	1	1	3	3	1	1	1	4	19
58	3	1	4	1	3	3	1	4	4	4	28
59	3	3	3	3	3	1	3	3	3	4	29
60	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	35
61	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	31
62	3	3	1	3	3	3	3	1	1	4	25
63	3	3	1	3	3	1	3	1	1	4	23
64	3	3	1	3	3	1	3	1	1	3	22
65	3	3	1	3	3	4	3	1	1	3	25
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
67	1	1	3	1	1	1	1	3	3	4	19
68	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	32
69	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	14
70	3	3	1	3	3	3	3	1	1	3	24
71	3	3	3	3	3	1	3	3	3	4	29
72	1	1	3	1	1	4	1	3	3	3	21
73	1	1	3	1	3	4	1	3	3	4	24
74	3	3	1	3	3	3	3	1	1	4	25
75	2	1	3	1	1	1	1	3	3	3	19
76	3	3	1	3	3	3	3	1	1	4	25
77	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	12
78	3	3	1	3	3	4	3	1	1	3	25
79	3	3	1	3	3	4	3	1	1	3	25
80	3	3	4	3	3	1	3	4	4	3	31
81	1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	20
82	3	3	1	3	3	3	3	1	1	1	22
83	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	12
84	3	3	3	3	3	4	3	3	3	1	29
85	3	3	1	3	3	3	3	1	1	1	22
86	3	3	1	3	3	3	3	1	1	3	24
87	1	1	1	1	1	3	1	1	1	4	15
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
89	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	36
90	1	1	1	3	3	3	3	1	1	1	18
91	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
92	3	1	1	3	3	3	3	1	1	1	20
93	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	12
94	1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	18
	2,24	2,26	2,09	2,29	2,28	2,90	2,32	2,07	2,09	3,13	

KOMUNIKASI (X2)								
NO	KOM01	KOM02	KOM03	KOM04	KOM05	KOM06	KOM07	TOTAL
1	2	2	3	3	2	2	2	16
2	2	2	3	3	3	3	2	18
3	2	2	2	1	2	2	2	13
4	3	3	3	3	3	2	3	20
5	3	1	1	3	1	2	1	12
6	2	3	3	3	3	3	3	20
7	3	2	2	2	2	3	2	16
8	2	3	3	1	3	2	3	17
9	2	3	1	3	3	1	3	16
10	2	3	3	3	3	2	3	19
11	1	3	2	2	3	3	3	17
12	3	3	3	2	3	3	3	20
13	2	3	2	3	3	2	3	18
14	3	2	3	2	2	2	2	16
15	1	3	3	3	3	3	3	19
16	1	1	1	1	1	1	1	7
17	2	2	2	3	2	3	2	16
18	3	3	3	3	3	3	3	21
19	1	3	3	2	3	1	3	16
20	4	4	3	4	4	2	4	25
21	3	3	3	3	3	3	3	21
22	4	3	2	3	3	1	3	19
23	3	3	3	2	3	2	3	19
24	2	3	2	3	3	3	3	19
25	3	3	2	2	3	3	3	19
26	2	3	2	2	3	2	3	17
27	2	2	2	3	2	3	2	16
28	3	3	3	2	3	2	3	19
29	3	2	3	3	2	2	2	17
30	1	3	2	2	3	2	3	16
31	1	1	1	1	1	2	1	8
32	1	1	2	3	1	3	1	12
33	4	4	4	3	4	3	4	26
34	2	3	3	3	3	2	3	19
35	2	2	2	2	2	3	2	15
36	1	1	2	2	1	3	1	11
37	3	3	3	3	3	4	3	22
38	4	3	4	3	3	3	3	23
39	2	2	3	2	2	3	2	16
40	1	2	2	2	2	1	2	12
41	3	2	2	2	2	2	2	15
42	2	2	2	2	2	2	2	14
43	2	3	2	2	3	2	3	17
44	3	3	2	1	3	3	3	18
45	3	4	4	4	4	3	4	26
46	2	1	1	2	1	2	1	10
47	1	2	2	2	2	1	2	12
48	4	3	3	2	3	3	3	21
49	3	2	2	2	2	3	2	16
50	2	2	2	3	2	2	2	15
51	3	3	3	2	3	4	3	21
52	3	2	3	3	2	3	2	18
53	3	3	4	4	3	3	3	23
54	4	3	3	4	3	3	3	23
55	2	2	3	3	2	2	2	16
56	3	3	3	3	3	3	3	21
57	3	2	2	3	2	2	2	16
58	3	2	2	2	2	4	2	17
59	3	3	3	3	3	3	3	21
60	4	4	3	3	4	3	4	25
61	4	3	3	3	3	3	3	22
62	3	3	1	1	3	1	3	15
63	3	3	3	1	3	1	3	17
64	3	3	2	1	1	1	3	14
65	3	3	3	2	3	2	3	19
66	2	2	2	1	2	1	2	12
67	2	2	3	3	2	3	2	17
68	3	3	3	3	3	3	3	21
69	1	1	3	2	1	3	1	12
70	3	3	3	1	3	1	3	17
71	3	3	3	3	3	3	3	21
72	2	3	3	3	2	3	2	18
73	2	2	3	3	2	3	2	17
74	3	3	1	1	3	1	3	15
75	2	2	1	3	2	3	2	15
76	3	3	1	1	3	1	3	15
77	1	1	1	2	1	2	1	9
78	3	3	3	2	3	2	3	19
79	3	3	2	1	3	1	3	16
80	3	3	3	4	3	4	3	23
81	2	2	2	3	2	3	2	16
82	3	3	2	2	3	2	3	18
83	2	2	2	1	2	1	2	12
84	3	3	2	3	3	3	3	20
85	3	3	1	2	3	2	3	17
86	3	3	3	2	3	2	3	19
87	1	1	3	2	1	2	1	11
88	3	3	2	3	3	3	3	20
89	4	4	2	3	4	3	4	24
90	3	3	3	1	3	1	3	17
91	1	1	1	1	1	2	1	8
92	3	3	3	1	3	1	3	17
93	3	3	3	3	3	3	3	21
94	4	4	3	4	4	4	4	27
	2,51	2,56	2,43	2,35	2,54	2,34	2,55	

KINERJA PEGAWAI (Y)										
NO	KP01	KP02	KP03	KP04	KP05	KP06	KP07	KP08	KP09	TOTAL
1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	20
2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	24
3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	17
4	2	3	3	2	3	2	2	3	3	23
5	2	3	3	2	1	2	2	2	1	18
6	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26
7	3	3	2	3	2	3	3	2	2	23
8	2	2	1	2	3	2	2	3	3	20
9	1	2	3	1	3	1	1	3	1	16
10	2	2	3	2	3	2	2	3	3	22
11	3	1	2	1	3	3	3	3	2	21
12	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26
13	2	2	3	2	3	2	2	3	2	21
14	2	3	2	2	2	2	2	2	3	20
15	3	1	2	3	3	3	3	3	3	24
16	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
17	3	2	3	3	2	3	3	2	2	23
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
19	1	1	2	1	3	1	1	3	3	16
20	2	4	4	3	4	2	3	4	3	29
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
22	1	4	3	1	3	1	1	3	2	19
23	2	3	2	2	3	2	2	3	3	22
24	3	2	3	3	3	3	3	3	2	25
25	3	2	2	3	3	3	2	3	2	23
26	2	2	2	2	3	2	2	4	2	21
27	3	2	3	3	2	3	3	2	2	23
28	2	3	2	2	3	2	2	3	3	22
29	2	3	3	2	2	2	2	2	3	21
30	3	1	2	2	3	2	3	3	2	21
31	3	1	2	3	2	3	3	2	2	21
32	3	1	3	3	1	3	3	1	2	20
33	3	4	4	3	4	3	3	4	4	32
34	2	2	3	2	3	2	2	3	3	22
35	3	2	2	3	2	3	3	2	2	22
36	3	1	2	3	1	3	3	1	2	19
37	4	3	3	4	3	4	3	3	3	30
38	3	4	3	3	3	3	3	3	4	29
39	3	2	2	3	2	3	3	2	3	23
40	1	1	2	1	2	1	1	2	2	13
41	2	3	2	2	2	2	2	2	2	19
42	3	4	3	3	3	3	3	3	3	28
43	2	2	2	2	3	4	2	3	2	22
44	3	3	1	3	3	3	3	3	2	24
45	3	3	4	3	4	3	3	4	4	31
46	2	2	2	2	1	2	2	1	1	15
47	1	1	2	1	2	1	1	2	2	13
48	3	4	2	3	3	3	3	3	3	27
49	3	3	2	3	2	3	3	2	2	23
50	2	2	3	2	2	2	2	2	2	19
51	4	3	2	4	3	4	4	3	3	30
52	3	3	3	3	2	3	3	2	3	25
53	3	3	4	3	3	3	3	3	4	29
54	3	4	4	4	3	3	3	3	3	30
55	3	2	3	2	2	2	2	2	3	21
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
57	2	3	3	2	2	2	2	2	2	20
58	4	3	2	4	2	4	4	2	2	27
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
60	3	4	3	3	4	3	3	4	3	30
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
62	1	3	1	1	3	1	1	3	1	15
63	1	3	3	1	3	1	1	3	3	19
64	1	3	2	1	3	1	1	3	2	17
65	2	3	3	2	3	2	3	3	3	24
66	1	2	2	1	2	1	1	2	2	14
67	3	2	3	3	2	3	3	2	3	24
68	3	3	3	3	3	3	3	2	3	26
69	2	1	3	2	1	2	2	1	3	17
70	1	3	2	1	3	1	1	3	3	18
71	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
72	3	2	3	3	2	3	3	2	3	24
73	3	2	3	3	2	3	3	3	2	24
74	2	4	2	2	4	2	2	4	2	24
75	3	2	1	3	2	3	3	2	2	21
76	1	3	1	1	3	1	1	3	1	15
77	2	1	1	2	1	2	2	1	1	13
78	2	3	3	2	3	2	2	3	3	23
79	1	3	3	1	3	1	1	3	4	20
80	4	3	3	3	3	4	4	3	3	30
81	3	2	2	3	2	3	3	2	2	22
82	2	3	2	2	3	2	2	3	2	21
83	2	1	2	1	2	1	1	2	2	14
84	3	3	2	3	3	3	3	3	2	25
85	2	3	1	2	3	2	2	3	1	19
86	2	3	3	2	3	2	2	3	3	23
87	2	1	3	2	1	2	2	1	3	17
88	3	3	2	3	3	3	3	3	2	25
89	3	3	2	3	4	3	3	4	2	27
90	1	2	3	1	2	1	1	3	3	17
91	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
92	1	3	3	1	3	1	2	3	3	20
93	2	2	4	3	2	3	3	2	4	25
94	2	2	2	3	2	3	2	2	2	21
	2,37	2,48	2,49	2,36	2,56	2,39	2,39	2,60	2,50	

KEMAMPUAN KERJA (Z)										
NO	KK01	KK02	KK03	KK04	KK05	KK06	KK07	KK08	KK09	TOTAL
1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	19
2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21
3	2	2	2	2	2	2	1	2	1	16
4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25
5	2	1	3	1	2	1	3	1	2	16
6	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26
7	3	2	3	2	3	2	2	2	1	20
8	2	3	2	3	2	3	1	3	2	21
9	1	3	2	3	1	3	3	3	2	21
10	2	3	2	3	1	2	2	2	2	19
11	2	2	1	2	3	3	2	3	1	19
12	3	3	3	3	3	2	3	3	2	25
13	2	3	2	3	2	3	3	3	3	24
14	2	2	3	2	2	2	2	2	4	21
15	3	3	1	3	3	3	2	3	3	24
16	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
17	3	2	2	2	3	2	3	2	2	21
18	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
19	1	3	1	3	1	3	2	3	2	19
20	2	4	4	4	2	4	4	4	3	31
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
22	2	3	4	3	1	3	3	3	1	23
23	2	2	3	3	2	3	2	3	1	21
24	3	3	2	3	3	3	3	3	1	24
25	3	3	3	3	3	3	2	3	4	27
26	2	3	2	3	2	3	2	3	2	22
27	3	2	2	2	3	2	2	2	2	20
28	2	3	3	3	2	3	2	3	1	22
29	2	2	3	2	2	2	3	2	3	21
30	2	3	1	3	2	3	2	3	4	23
31	3	2	1	2	3	2	2	2	2	19
32	3	1	1	1	3	1	3	1	1	15
33	3	4	4	4	3	3	3	4	3	31
34	2	3	2	3	2	3	3	3	4	25
35	3	2	2	2	3	2	2	2	2	20
36	3	1	1	1	3	1	2	1	3	16
37	4	3	3	3	4	3	3	3	3	29
38	3	3	4	3	3	3	3	3	2	27
39	3	2	2	3	3	2	2	2	1	20
40	1	2	1	2	1	2	2	2	3	16
41	2	3	3	2	2	2	2	2	3	21
42	3	3	4	3	3	3	3	3	2	27
43	2	3	2	3	2	3	2	3	3	23
44	3	3	3	3	3	3	1	3	3	25
45	3	4	3	4	3	4	4	4	3	32
46	2	1	2	1	2	1	2	1	4	16
47	1	2	1	2	1	2	2	2	2	15
48	3	3	4	2	3	3	2	3	3	26
49	3	2	3	2	3	2	2	2	3	22
50	2	2	2	2	2	2	3	2	3	20
51	4	3	3	3	4	3	2	3	3	28
52	3	2	3	2	3	2	3	2	4	24
53	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28
54	3	3	3	3	3	3	4	3	3	28
55	2	2	2	2	2	2	3	2	3	20
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
57	2	2	3	2	2	2	3	2	3	21
58	4	2	3	2	4	2	2	2	2	23
59	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
60	3	4	4	4	3	4	3	4	3	32
61	3	3	3	3	3	3	3	3	1	25
62	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
63	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
64	1	3	3	3	1	3	1	3	2	20
65	2	3	3	3	2	2	2	3	1	21
66	1	2	2	2	1	2	1	2	3	16
67	3	2	2	2	3	2	3	2	2	21
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
69	2	1	1	2	2	1	2	1	1	13
70	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
72	3	2	2	2	3	2	3	2	3	22
73	3	2	2	2	3	2	3	2	2	21
74	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
75	3	2	2	2	3	2	3	2	2	21
76	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
77	2	1	1	1	2	1	2	1	3	14
78	2	3	3	3	2	3	2	3	3	24
79	1	3	3	3	1	3	1	3	1	19
80	4	3	3	3	4	3	4	3	3	30
81	3	2	2	2	3	3	3	2	4	24
82	2	3	3	3	2	3	2	3	3	24
83	1	2	2	2	1	2	2	2	1	15
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
85	2	3	3	3	2	3	2	3	2	23
86	2	3	3	3	2	3	2	3	2	23
87	2	1	1	1	2	1	2	1	2	13
88	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
89	3	4	4	4	3	4	3	4	3	32
90	1	3	3	3	1	3	1	3	3	21
91	1	1	1	1	1	1	1	1	2	10
92	1	3	3	3	1	3	1	3	2	20
93	3	2	2	2	3	2	3	2	3	22
94	3	2	2	2	3	2	3	2	4	23
	2,36	2,55	2,50	2,56	2,35	2,53	2,38	2,55	2,47	

Correlations											
		KK01	KK02	KK03	KK04	KK05	KK06	KK07	KK08	KK09	TOTAL
KK01	Pearson Correlation	1	.058	.189	.052	.977**	.054	.590**	.058	.094	.556**
	Sig. (2-tailed)		.579	.068	.615	.000	.606	.000	.579	.366	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK02	Pearson Correlation	.058	1	.634**	.948**	.031	.918**	.148	.959**	.168	.804**
	Sig. (2-tailed)	.579		.000	.000	.769	.000	.153	.000	.106	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK03	Pearson Correlation	.189	.634**	1	.585**	.145	.574**	.191	.616**	.120	.689**
	Sig. (2-tailed)	.068	.000		.000	.163	.000	.065	.000	.248	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK04	Pearson Correlation	.052	.948**	.585**	1	.025	.906**	.145	.948**	.074	.770**
	Sig. (2-tailed)	.615	.000	.000		.810	.000	.164	.000	.476	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK05	Pearson Correlation	.977**	.031	.145	.025	1	.062	.563**	.066	.099	.538**
	Sig. (2-tailed)	.000	.769	.163	.810		.553	.000	.527	.344	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK06	Pearson Correlation	.054	.918**	.574**	.906**	.062	1	.147	.959**	.170	.791**
	Sig. (2-tailed)	.606	.000	.000	.000	.553		.158	.000	.102	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK07	Pearson Correlation	.590**	.148	.191	.145	.563**	.147	1	.148	.144	.547**
	Sig. (2-tailed)	.000	.153	.065	.164	.000	.158		.153	.167	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK08	Pearson Correlation	.058	.959**	.616**	.948**	.066	.959**	.148	1	.116	.804**
	Sig. (2-tailed)	.579	.000	.000	.000	.527	.000	.153		.267	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
KK09	Pearson Correlation	.094	.168	.120	.074	.099	.170	.144	.116	1	.357**
	Sig. (2-tailed)	.366	.106	.248	.476	.344	.102	.167	.267		.000
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
TOTAL	Pearson Correlation	.556**	.804**	.689**	.770**	.538**	.791**	.547**	.804**	.357**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN 4 OUTPUT UJI STATISTIK

KOORDINASI (X1)

KO01					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	37	39.4	39.4	39.4
	2	6	6.4	6.4	45.7
	3	42	44.7	44.7	90.4
	4	9	9.6	9.6	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO02					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	36	38.3	38.3	38.3
	2	4	4.3	4.3	42.6
	3	48	51.1	51.1	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO03					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	43	45.7	45.7	45.7
	2	5	5.3	5.3	51.1
	3	41	43.6	43.6	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO04					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	33	35.1	35.1	35.1
	2	6	6.4	6.4	41.5
	3	50	53.2	53.2	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO05					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	36	38.3	38.3	38.3
	2	5	5.3	5.3	43.6
	3	44	46.8	46.8	90.4
	4	9	9.6	9.6	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO06					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	15	16.0	16.0	16.0
	2	2	2.1	2.1	18.1
	3	54	57.4	57.4	75.5
	4	23	24.5	24.5	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO07					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	32	34.0	34.0	34.0
	2	5	5.3	5.3	39.4
	3	52	55.3	55.3	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO08					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	44	46.8	46.8	46.8
	2	3	3.2	3.2	50.0
	3	43	45.7	45.7	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO09					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	43	45.7	45.7	45.7
	2	4	4.3	4.3	50.0
	3	43	45.7	45.7	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KO10					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	16	17.0	17.0	17.0
	2	2	2.1	2.1	19.1
	3	30	31.9	31.9	51.1
	4	44	46.8	46.8	97.9
	5	2	2.1	2.1	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOMUNIKASI (X2)

KOM01					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	14.9	14.9	14.9
	2	27	28.7	28.7	43.6
	3	43	45.7	45.7	89.4
	4	10	10.6	10.6	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOM02					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	10.6	10.6	10.6
	2	26	27.7	27.7	38.3
	3	52	55.3	55.3	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOMK03					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	12	12.8	12.8	12.8
	2	33	35.1	35.1	47.9
	3	45	47.9	47.9	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOM04					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	18.1	18.1	18.1
	2	31	33.0	33.0	51.1
	3	40	42.6	42.6	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOM05					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	11.7	11.7	11.7
	2	26	27.7	27.7	39.4
	3	51	54.3	54.3	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOM06					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	18.1	18.1	18.1
	2	31	33.0	33.0	51.1
	3	41	43.6	43.6	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KOM07					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	10.6	10.6	10.6
	2	27	28.7	28.7	39.4
	3	51	54.3	54.3	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KINERJA PEGAWAI (Y)

KP01					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	15	16.0	16.0	16.0
	2	33	35.1	35.1	51.1
	3	42	44.7	44.7	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP02					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	14.9	14.9	14.9
	2	30	31.9	31.9	46.8
	3	41	43.6	43.6	90.4
	4	9	9.6	9.6	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP03					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	9.6	9.6	9.6
	2	36	38.3	38.3	47.9
	3	43	45.7	45.7	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP04					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	18.1	18.3	18.3
	2	30	31.9	32.3	50.5
	3	42	44.7	45.2	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	93	98.9	100.0	
Missing	System	1	1.1		
Total		94	100.0		

KP05					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8.5	8.5	8.5
	2	31	33.0	33.0	41.5
	3	49	52.1	52.1	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK06					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	16	17.0	17.0	17.0
	2	30	31.9	31.9	48.9
	3	43	45.7	45.7	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP07					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	15	16.0	16.0	16.0
	2	30	31.9	31.9	47.9
	3	46	48.9	48.9	96.8
	4	3	3.2	3.2	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP08					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	7.4	7.4	7.4
	2	31	33.0	33.0	40.4
	3	49	52.1	52.1	92.6
	4	7	7.4	7.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KP09					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8.5	8.5	8.5
	2	37	39.4	39.4	47.9
	3	43	45.7	45.7	93.6
	4	6	6.4	6.4	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KEMAMPUAN KERJA (Z)

KK01					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	16	17.0	17.0	17.0
	2	32	34.0	34.0	51.1
	3	42	44.7	44.7	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK02					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8.5	8.5	8.5
	2	31	33.0	33.0	41.5
	3	50	53.2	53.2	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK03					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	13	13.8	13.8	13.8
	2	29	30.9	30.9	44.7
	3	44	46.8	46.8	91.5
	4	8	8.5	8.5	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK04					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	7.4	7.4	7.4
	2	32	34.0	34.0	41.5
	3	50	53.2	53.2	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK06

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8.5	8.5	8.5
	2	32	34.0	34.0	42.6
	3	50	53.2	53.2	95.7
	4	4	4.3	4.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK07

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	14.9	14.9	14.9
	2	35	37.2	37.2	52.1
	3	40	42.6	42.6	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK08

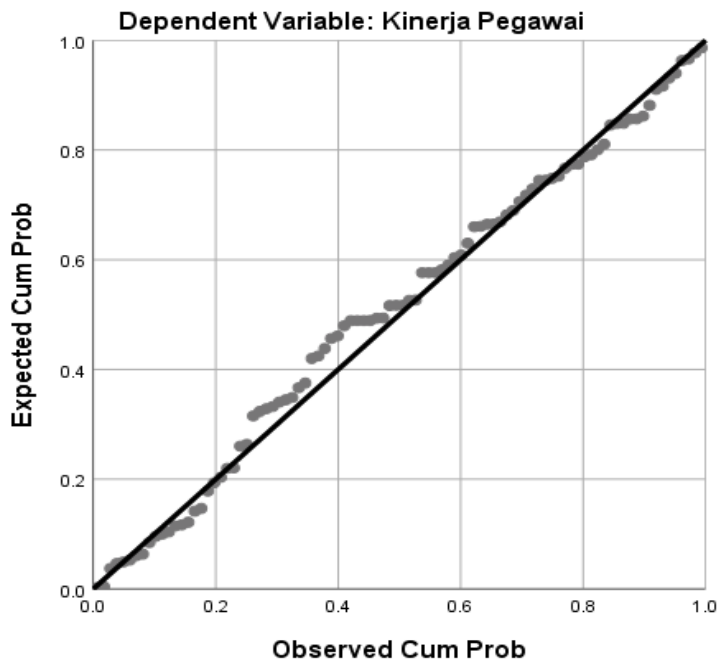
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	8.5	8.5	8.5
	2	31	33.0	33.0	41.5
	3	50	53.2	53.2	94.7
	4	5	5.3	5.3	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

KK09

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	14.9	14.9	14.9
	2	30	31.9	31.9	46.8
	3	42	44.7	44.7	91.5
	4	8	8.5	8.5	100.0
	Total	94	100.0	100.0	

LAMPIRAN 5 OUTPUT HASIL UJI NORMALITAS

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		94
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.29993253
Most Extreme Differences	Absolute	.075
	Positive	.041
	Negative	-.075
Test Statistic		.075
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

