

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, ditemukan kesimpulan yaitu :

1. Faktor utama yang menyebabkan keterlambatan perencanaan pembelian adalah kurangnya koordinasi dan evaluasi terkait perencanaan pembelian bahan baku produksi
2. strategi perencanaan pembelian di awal bulan dan penerapan buffer stock terbukti efektif dalam mengurangi keterlambatan pengadaan bahan baku. Hal ini tercermin dari penurunan signifikan keterlambatan pengiriman bahan baku dan peningkatan konsistensi pengajuan rencana pembelian yang lebih terstruktur.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan tersebut, beberapa rekomendasi yang dapat diberikan guna meningkatkan strategi perencanaan pembelian di CV. Sembilan Naga Bandar Lampung adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan Koordinasi Antar Bagian
Perusahaan hendaknya mengembangkan mekanisme komunikasi dan koordinasi yang lebih intensif antara bagian produksi, pengadaan, dan gudang. Hal ini dapat dilakukan melalui rapat rutin atau penggunaan sistem informasi terpadu untuk memastikan kebutuhan bahan baku teridentifikasi dan diajukan tepat waktu.
2. Pemantauan dan Evaluasi Berkala
Disarankan agar perusahaan melakukan pemantauan dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan perencanaan pembelian dan penerapan buffer stock untuk mengukur efektivitasnya serta melakukan perbaikan jika ditemukan kendala.

3. Peningkatan Budaya Kerja Sama dan Transparansi

Menumbuhkan budaya kerja sama dan transparansi dalam organisasi menjadi kunci agar seluruh pihak terkait memahami peran dan tanggung jawabnya dalam proses pengadaan, sehingga dapat bekerja secara sinergis untuk mencapai tujuan bersama.