

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA**



Yth. Bapak/Ibu Responden,

Sehubungan dengan penelitian yang saya lakukan dalam rangka menyusun thesis dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan dan pengembangan karir dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Terhadap Loyalitas Karyawan Divisi Aftersales PT.Persada Lampung Raya”**. Sebagai syarat menyelesaikan studi Strata 2 (dua) program studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya.

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk mengisi kuesioner ini secara lengkap dan sesuai dengan kondisi sebenarnya. Identitas dan jawaban akan dirahasiakan dan digunakan hanya untuk kepentingan penelitian.

Atas perhatian dan kesedian Bapak/Ibu/Saudara/i dalam pengisian kuesioner ini saya sampaikan terima kasih.

Hormat saya,

Renita Dwi Astuti
NPM. 2222310005

A. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :

- ☐ Pria ☐ Wanita

2. Usia :

- ☐ < 20 tahun ☐ 21-30 tahun ☐ 31-40 tahun ☐ > 41 tahun

3. Masa Kerja :

- ☐ < 1 tahun ☐ 1-3 tahun ☐ 3-7 tahun ☐ > 7 tahun

4. Pendidikan :

- ☐ SMA/SMK ☐ Diploma ☐ S1 ☐ S2

B. Petunjuk Pengisian

1. Bacalah semua pertanyaan ini dengan teliti dan pilihlah satu jawaban.
2. Beri tanda *checklist* (✓) pada salah satu dari beberapa alternatif jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i paling sesuai.
3. Adapun alternatif jawaban jawaban yang telah disediakan adalah sebagai berikut:

STSS = Sangat Tidak Setuju Sekali

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

SSS = Sangat Setuju Sekali

C. Tabel Kuesioner

1. Kepemimpinan

No	Pernyataan	STSS	STS	TS	N	S	SS	SSS
	Skor	1	2	3	4	5	6	7
1	Pimpinan saya memiliki kemampuan untuk menangani masalah terkait hak dan kewajiban pegawai dengan bijaksana.							
2	Saya merasa nyaman berkomunikasi dengan atasan saya.							
3	Saya merasa dapat mempercayai atasan saya dalam mengelola konflik atau masalah di tim.							
4	Pimpinan saya memberikan pengakuan dan apresiasi atas kontribusi yang saya berikan.							
5	Saya merasa bahwa pimpinan saya selalu bersikap objektif dalam menilai kinerja saya.							
6	Saya merasa rencana kerja yang disosialisasikan mudah dipahami.							
7	Pimpinan saya dapat merealisasikan rencana kerjanya dengan baik.							
8	Pimpinan bertanggung jawab atas semua pekerjaan yang telah diberika kepada bawahannya.							
9	Pimpinan saya memberikan perintah dengan baik, jelas dan sesuai dengan posisi dan pekerjaan saya.							
10	Pimpinan saya memiliki ketegasan dalam mengambil setiap keputusan.							
11	Pimpinan saya secara konsisten mengkomunikasikan nilai-nilai kualitas kepada tim untuk meningkatkan performa kerja.							

2. Pengembangan Karir

No	Pernyataan	STSS	STS	TS	N	S	SS	SSS
	Skor	1	2	3	4	5	6	7
1	Saya memiliki pemahaman yang jelas tentang jalur karir yang dapat ditempuh dalam perusahaan ini.							
2	Perusahaan memberikan peluang yang adil bagi semua anggota tim untuk berkembang menjadi seorang kepala/pimpinan.							
3	Sumber daya pengembangan, seperti pelatihan dan peluang mentoring, tersedia untuk mendukung persiapan karyawan menuju jabatan tertentu.							
4	Perusahaan mendukung karyawan yang ingin mengikuti pelatihan untuk pengembangan keterampilan kerja.							
5	Perusahaan mendukung karyawan yang ingin melanjutkan pendidikan untuk pengembangan keterampilan atau kualifikasi tambahan.							
6	Perusahaan mendukung partisipasi karyawan dalam berbagai kegiatan seminar, diskusi, atau workshop.							
7	Saya mengetahui adanya kesempatan untuk mengikuti kursus kompetensi yang dapat memberikan sertifikat keahlian di perusahaan ini.							
8	Saya memiliki kesadaran yang tinggi terhadap pentingnya disiplin diri dalam mencapai tujuan pribadi dan profesional.							
9	Saya memiliki niat untuk tetap bekerja dalam organisasi ini dalam jangka panjang.							
10	Saya merasa antusias dan bersemangat untuk datang ke tempat kerja setiap hari.							

3. Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	STSS	STS	TS	N	S	SS	SSS
	Skor	1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya merasa puas dengan hasil pekerjaan saya.							
2.	Saya merasa puas karena saya bisa melakukan pekerjaan sesuai dengan minat.							
3.	Saya merasa puas karena bisa melakukan pekerjaan sesuai dengan kemampuan saya.							
4.	Saya merasa senang karena atasan saya sering kali memberikan bantuan teknis ketika mengalami kesulitan							
5.	Saya merasa senang karena atasan saya selalu memberikan motivasi ketika saya mengalami kesulitan							
6.	Saya merasa senang karena rekan kerja saya saling memberikan bantuan teknis ketika mengalami kesulitan							
7.	Saya merasa senang karena rekan kerja saya saling mendukung dalam melakukan pekerjaan							
8.	Saya merasa puas karena memiliki kesempatan untuk meningkatkan posisi jabatan saya di perusahaan.							
9.	Saya merasa puas karena gaji/upah yang saya terima sesuai dengan beban kerja.							
10.	Saya merasa puas karena gaji/upah yang saya terima sesuai dengan pegawai lain yang memiliki jabatan dan tingkat pendidikan yang sama							

4. Loyalitas Karyawan

No	Pernyataan	STSS	STS	TS	N	S	SS	SSS
	Skor	1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya selalu taat terhadap semua peraturan perusahaan.							
2.	Saya selalu patuh terhadap atasan sesuai dengan wewenang didalam perusahaan.							
3.	Dalam bekerja saya selalu mentaati jam kerja yang sudah ditentukan perusahaan.							
4.	Saya selalu menyelesaikan tugas tepat waktu.							
5.	Saya menggunakan fasilitas perusahaan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan saya.							
6.	Saya menyumbangkan tenaga saya dengan ikhlas kepada perusahaan.							
7.	Saya menyumbangkan pikiran saya dengan ikhlas kepada perusahaan.							
8.	Saya bisa menjaga rahasia tempat saya bekerja dari perusahaan lain.							
9.	Saya selalu melaporkan semua kegiatan pekerjaan saya kepada atasan.							

Lampiran 2. Tabulasi Data Responden

1. Variabel Kepemimpinan (X1)

X1	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X110	X111	TOTAL
1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	77
2	7	7	7	7	7	7	7	7	7	5	5	73
3	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	76
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	36
5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	50
6	6	4	6	5	6	5	6	6	5	6	6	61
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
8	5	6	6	6	6	6	5	5	6	5	5	61
9	5	4	6	5	5	7	5	7	5	4	5	58
10	5	4	4	6	5	4	5	7	6	5	5	56
11	6	4	6	3	6	5	5	6	5	5	5	56
12	5	5	5	4	4	5	4	5	3	4	4	48
13	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	56
14	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	77
15	4	4	4	1	1	3	3	2	2	3	4	31
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
17	5	6	6	6	5	6	5	6	6	6	6	63
18	6	5	4	4	5	5	4	6	6	5	4	54
19	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	56
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
21	5	4	5	6	6	5	6	6	5	4	5	57
22	6	5	5	5	6	6	5	6	6	6	5	61
23	7	7	7	6	6	6	6	7	7	5	6	70
24	7	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	58
25	6	6	5	6	5	7	6	6	7	5	7	66
26	6	6	6	6	6	6	5	7	6	5	7	66
27	5	5	5	5	5	6	6	6	6	4	6	59
28	5	5	5	5	5	5	5	6	6	5	6	58
29	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	66
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
31	6	4	6	3	6	5	6	6	6	4	6	58
32	5	7	6	5	5	5	6	6	5	6	6	62
33	6	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	53
34	5	4	4	6	5	4	5	6	6	6	5	56
35	6	6	5	5	7	7	5	5	5	7	5	63
36	5	5	6	7	6	5	6	4	4	6	7	61
37	7	6	7	1	6	7	6	6	6	5	3	60
38	6	5	5	5	6	6	6	5	5	6	5	60
39	6	6	7	5	4	6	4	5	6	5	6	60
40	5	6	6	5	6	6	6	5	6	5	5	61
41	6	5	6	5	6	6	6	5	4	6	5	60

20	3	3	3	5	5	5	5	5	3	5	42
21	6	6	5	5	5	5	6	5	5	5	53
22	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	46
23	7	7	7	6	6	5	5	6	6	6	61
24	5	4	5	5	5	6	5	4	4	5	48
25	7	7	6	6	6	7	7	7	6	1	60
26	6	6	5	4	4	4	5	5	5	6	50
27	6	7	6	6	6	7	7	6	7	7	65
28	4	5	6	6	6	5	5	5	3	4	49
29	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	60
30	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	48
31	6	6	6	6	7	6	4	7	5	6	59
32	5	5	5	6	6	7	4	1	7	5	51
33	6	5	5	6	5	4	5	5	5	6	52
34	5	6	5	5	6	5	7	6	6	5	56
35	5	5	7	4	5	6	1	4	5	5	47
36	6	5	6	6	4	5	6	7	5	6	56
37	7	6	7	1	6	7	6	6	6	7	59
38	6	5	5	5	6	6	6	5	5	4	53
39	6	6	7	5	4	6	4	5	6	5	54
40	5	6	6	5	6	6	6	5	6	7	58
41	6	5	6	5	6	6	6	5	4	5	54
42	4	7	4	5	6	5	4	6	3	6	50
43	5	6	6	5	6	6	4	4	5	5	52
44	5	4	4	5	4	5	6	5	5	7	50
45	6	5	7	4	6	5	6	5	6	6	56
46	5	5	1	6	7	3	5	5	5	5	47
47	5	5	5	4	5	5	7	4	5	6	51
48	5	7	6	7	5	4	7	6	5	4	56
49	7	5	4	5	5	7	4	5	6	6	54
50	7	4	4	6	6	7	7	7	7	4	59
51	4	5	6	5	5	4	4	3	4	5	45
52	6	6	7	5	7	5	7	6	7	4	60

4. Loyalitas Karyawan (Y)

Y	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	TOTAL
1	7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
2	7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
3	7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
5	5	6	6	5	5	6	6	5	5	49
6	4	4	6	6	6	6	6	5	4	47
7	6	6	6	6	5	5	5	5	5	49
8	5	6	5	5	5	4	5	5	4	44

9	4	7	5	5	4	4	6	5	4	44
10	4	6	5	5	6	4	4	5	7	46
11	4	2	4	5	7	4	3	7	3	39
12	5	5	5	4	5	5	4	5	5	43
13	5	5	5	5	5	5	5	6	5	46
14	7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
15	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
17	4	5	6	6	6	6	5	6	5	49
18	6	7	5	6	6	7	6	7	4	54
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
21	5	4	5	6	6	5	6	6	5	48
22	6	5	5	5	6	6	5	6	6	50
23	7	7	7	6	6	6	6	7	7	59
24	7	5	6	5	5	5	5	5	5	48
25	6	6	5	6	5	7	6	6	7	54
26	6	6	6	6	6	6	5	7	6	54
27	5	5	5	5	5	6	6	6	6	49
28	5	5	5	5	5	5	5	6	6	47
29	6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
31	6	4	6	3	6	5	6	6	6	48
32	5	7	6	5	5	5	6	6	5	50
33	5	6	5	6	1	5	6	5	6	45
34	1	5	4	7	5	6	5	7	6	46
35	4	5	4	5	4	5	5	7	7	46
36	6	5	6	6	4	5	6	7	5	50
37	7	6	7	1	6	7	6	6	6	52
38	6	5	5	5	6	6	6	5	5	49
39	6	6	7	5	4	6	4	5	6	49
40	5	6	6	5	6	6	6	5	6	51
41	6	5	6	5	6	6	6	5	4	49
42	4	5	6	6	5	5	4	5	6	46
43	5	6	6	5	6	6	4	4	5	47
44	5	4	4	5	4	5	6	5	5	43
45	6	5	7	4	6	5	6	5	6	50
46	5	5	1	6	7	3	5	5	5	42
47	5	5	5	4	5	5	7	4	5	45
48	5	7	6	7	5	4	7	6	5	52
49	7	5	4	5	5	7	4	5	6	48
50	7	4	4	6	6	7	7	7	7	55
51	4	5	6	5	5	4	4	3	4	40
52	6	6	7	5	7	5	7	6	7	56

1. Kepemimpinan (X1)

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Pengembangan Karir (X2)

		Correlations										Pengembangan Karir
		X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X210	
X21	Pearson Correlation	1	,490**	,641**	0,263	,337*	,531**	,458**	,347*	,506**	,353*	,752**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,060	0,015	0,000	0,001	0,012	0,000	0,010	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X22	Pearson Correlation	,490**	1	,490**	,376**	0,193	,466**	,476**	,316*	,488**	,352*	,701**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,006	0,171	0,000	0,000	0,022	0,000	0,010	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X23	Pearson Correlation	,641**	,490**	1	,351*	0,249	,548**	,483**	,403**	,401**	0,236	,735**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,011	0,075	0,000	0,000	0,003	0,003	0,093	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X24	Pearson Correlation	0,263	,376**	,351*	1	,295*	,411**	,303*	,532**	,462**	,352*	,648**
	Sig. (2-tailed)	0,060	0,006	0,011		0,034	0,002	0,029	0,000	0,001	0,011	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X25	Pearson Correlation	,337*	0,193	0,249	,295*	1	,325*	0,258	,427**	0,216	0,093	,521**
	Sig. (2-tailed)	0,015	0,171	0,075	0,034		0,019	0,065	0,002	0,124	0,512	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X26	Pearson Correlation	,531**	,466**	,548**	,411**	,325*	1	,350*	,540**	,461**	0,235	,727**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,002	0,019		0,011	0,000	0,001	0,093	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X27	Pearson Correlation	,458**	,476**	,483**	,303*	0,258	,350*	1	,373**	,320*	0,201	,655**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,000	0,029	0,065	0,011		0,006	0,021	0,152	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X28	Pearson Correlation	,347*	,316*	,403**	,532**	,427**	,540**	,373**	1	,393**	0,222	,673**
	Sig. (2-tailed)	0,012	0,022	0,003	0,000	0,002	0,000	0,006		0,004	0,114	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X29	Pearson Correlation	,506**	,488**	,401**	,462**	0,216	,461**	,320*	,393**	1	,517**	,710**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,003	0,001	0,124	0,001	0,021	0,004		0,000	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X210	Pearson Correlation	,353*	,352*	0,236	,352*	0,093	0,235	0,201	0,222	,517**	1	,512**
	Sig. (2-tailed)	0,010	0,010	0,093	0,011	0,512	0,093	0,152	0,114	0,000		0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Pengembangan Karir	Pearson Correlation	,752**	,701**	,735**	,648**	,521**	,727**	,655**	,673**	,710**	,512**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
**.												
*.												

3. Kepuasan Kerja (Z)

		Correlations										
		Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	Z10	Kepuasan Kerja
Z1	Pearson Correlation	1	,630**	,501**	,407**	,527**	,473**	,458**	,543**	,685**	0,204	,779**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,003	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,146	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z2	Pearson Correlation	,630**	1	,598**	,481**	,571**	,296*	,410**	,537**	,461**	0,141	,732**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,033	0,003	0,000	0,001	0,320	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z3	Pearson Correlation	,501**	,598**	1	,274*	,340*	,466**	0,234	,361**	,443**	0,149	,629**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,049	0,014	0,001	0,094	0,009	0,001	0,293	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z4	Pearson Correlation	,407**	,481**	,274*	1	,535**	,388**	,437**	,463**	,433**	0,046	,646**
	Sig. (2-tailed)	0,003	0,000	0,049		0,000	0,005	0,001	0,001	0,001	0,748	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z5	Pearson Correlation	,527**	,571**	,340*	,535**	1	,517**	,510**	,520**	,619**	0,248	,768**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,014	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,077	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z6	Pearson Correlation	,473**	,296*	,466**	,388**	,517**	1	,419**	,426**	,661**	0,223	,705**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,033	0,001	0,005	0,000		0,002	0,002	0,000	0,113	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z7	Pearson Correlation	,458**	,410**	0,234	,437**	,510**	,419**	1	,626**	,586**	0,141	,709**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,003	0,094	0,001	0,000	0,002		0,000	0,000	0,320	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z8	Pearson Correlation	,543**	,537**	,361**	,463**	,520**	,426**	,626**	1	,457**	0,178	,742**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,009	0,001	0,000	0,002	0,000		0,001	0,208	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z9	Pearson Correlation	,685**	,461**	,443**	,433**	,619**	,661**	,586**	,457**	1	,384**	,829**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,001	0,001	0,000	0,000	0,000	0,001		0,005	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Z10	Pearson Correlation	0,204	0,141	0,149	0,046	0,248	0,223	0,141	0,178	,384**	1	,388**
	Sig. (2-tailed)	0,146	0,320	0,293	0,748	0,077	0,113	0,320	0,208	0,005		0,005
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	,779**	,732**	,629**	,646**	,768**	,705**	,709**	,742**	,829**	,388**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,005	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

4. Loyalitas Karyawan (Y)

Correlations											
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Loyalitas Karyawan
Y1	Pearson Correlation	1	,419**	,493**	0,091	,397**	,579**	,508**	,363**	,458**	,712**
	Sig. (2-tailed)		0,002	0,000	0,523	0,004	0,000	0,000	0,008	0,001	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y2	Pearson Correlation	,419**	1	,563**	,401**	0,179	,410**	,513**	,310*	,457**	,695**
	Sig. (2-tailed)	0,002		0,000	0,003	0,205	0,003	0,000	0,025	0,001	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y3	Pearson Correlation	,493**	,563**	1	0,133	,306*	,498**	,438**	0,263	,370**	,672**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,349	0,028	0,000	0,001	0,060	0,007	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y4	Pearson Correlation	0,091	,401**	0,133	1	0,239	,295*	,351*	,494**	,298*	,533**
	Sig. (2-tailed)	0,523	0,003	0,349		0,087	0,034	0,011	0,000	0,032	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y5	Pearson Correlation	,397**	0,179	,306*	0,239	1	,389**	,312*	,441**	,274*	,580**
	Sig. (2-tailed)	0,004	0,205	0,028	0,087		0,004	0,024	0,001	0,049	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y6	Pearson Correlation	,579**	,410**	,498**	,295*	,389**	1	,488**	,536**	,549**	,773**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,003	0,000	0,034	0,004		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y7	Pearson Correlation	,508**	,513**	,438**	,351*	,312*	,488**	1	,480**	,447**	,738**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,001	0,011	0,024	0,000		0,000	0,001	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y8	Pearson Correlation	,363**	,310*	0,263	,494**	,441**	,536**	,480**	1	,522**	,712**
	Sig. (2-tailed)	0,008	0,025	0,060	0,000	0,001	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y9	Pearson Correlation	,458**	,457**	,370**	,298*	,274*	,549**	,447**	,522**	1	,709**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,001	0,007	0,032	0,049	0,000	0,001	0,000		0,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Loyalitas Karyawan	Pearson Correlation	,712**	,695**	,672**	,533**	,580**	,773**	,738**	,712**	,709**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).											
* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).											

Lampiran 4. Uji Reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,898	11

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,857	10

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,878	10

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,854	9

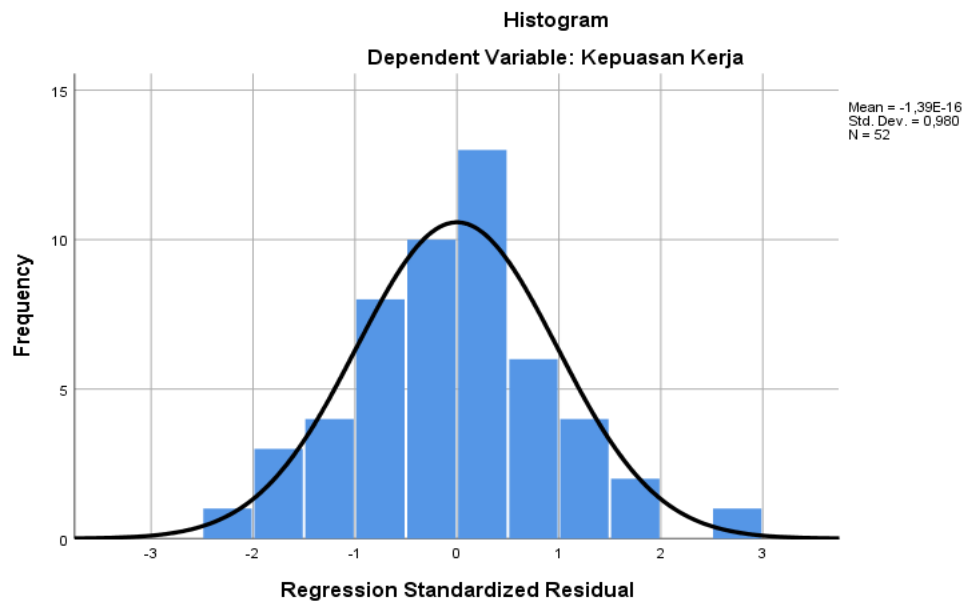
Lampiran 5. Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

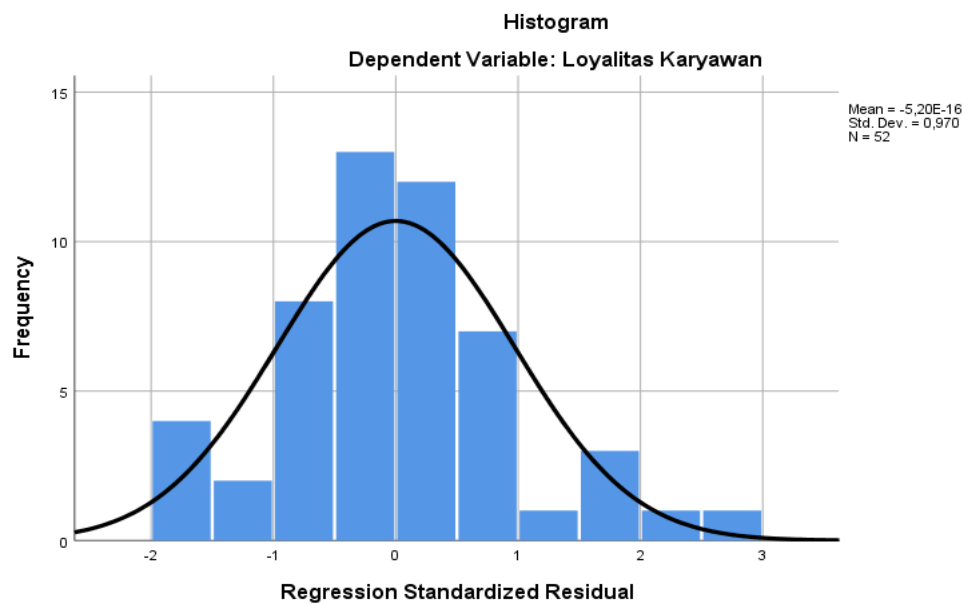
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan	52	31	77	58,17	8,340
Pengembangan Karir	52	31	70	54,42	7,395
Kepuasan Kerja	52	27	70	52,77	8,403
Loyalitas Karyawan	52	27	63	48,44	6,815
Valid N (listwise)	52				

Lampiran 6. Uji Normalitas

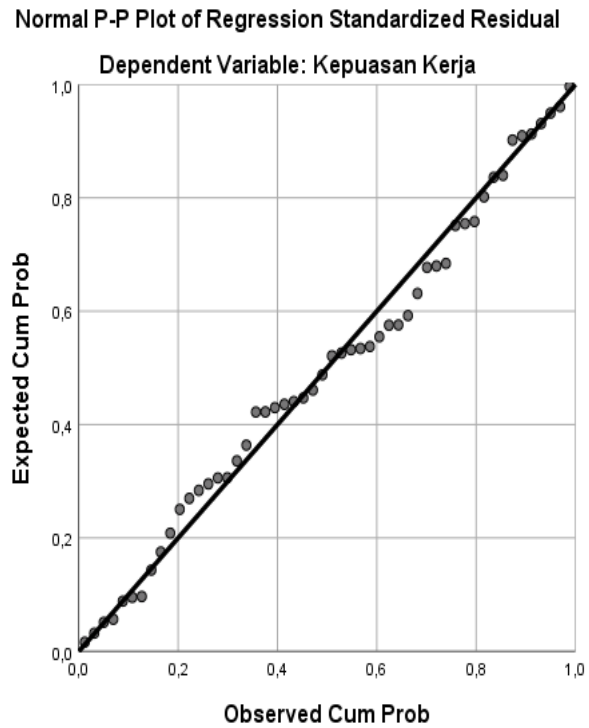
1. Uji Normalitas Struktur I



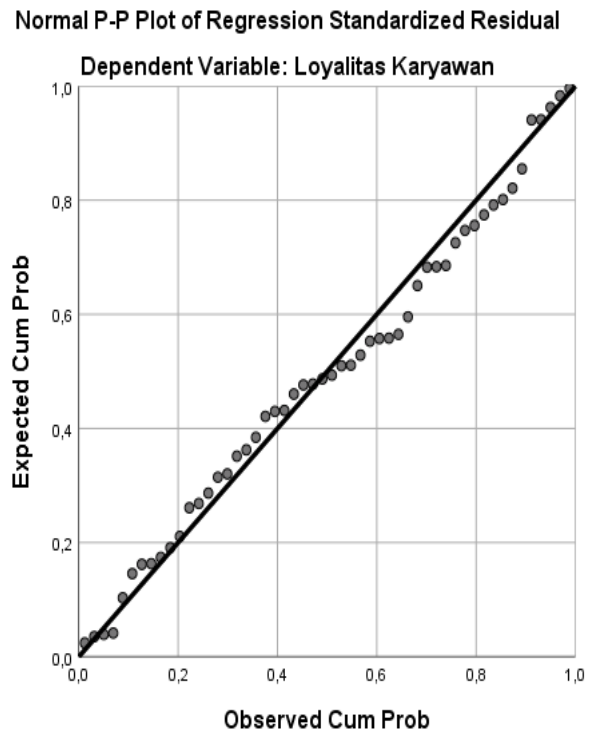
2. Uji Normalitas Struktur II



3. Garfik P-P Plot Struktur I



4. Garfik P-P Plot Struktur II



Lampiran 7. Kolmogorof-Smirnov Test

1. Persamaan I

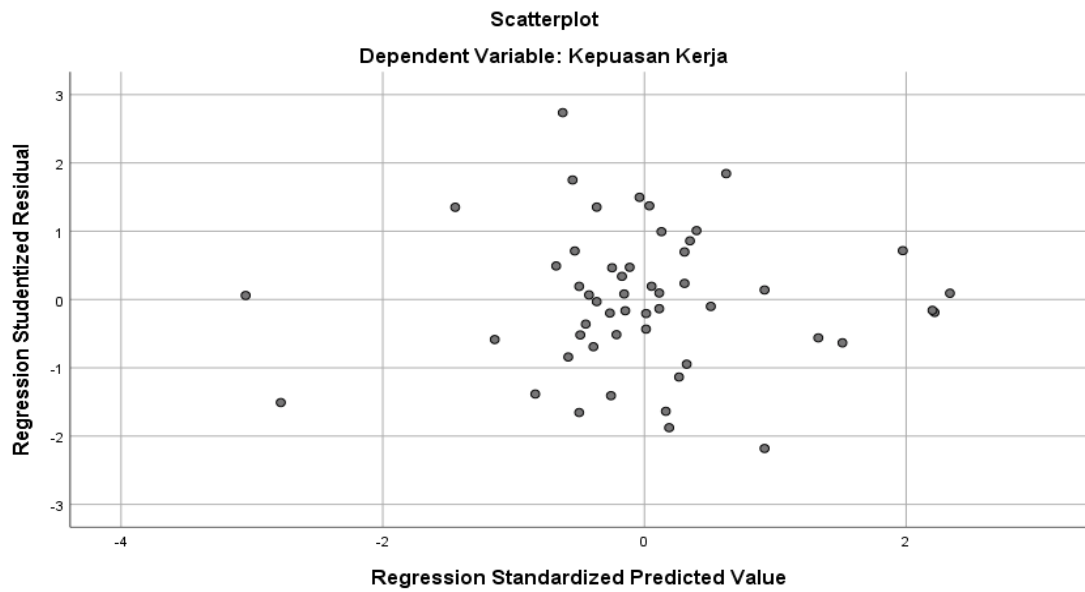
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	4,30165783
Most Extreme Differences	Absolute	0,079
	Positive	0,079
	Negative	-0,074
Test Statistic		0,079
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal. b. Calculated from data. c. Lilliefors Significance Correction. d. This is a lower bound of the true significance.		

2. Persamaan II

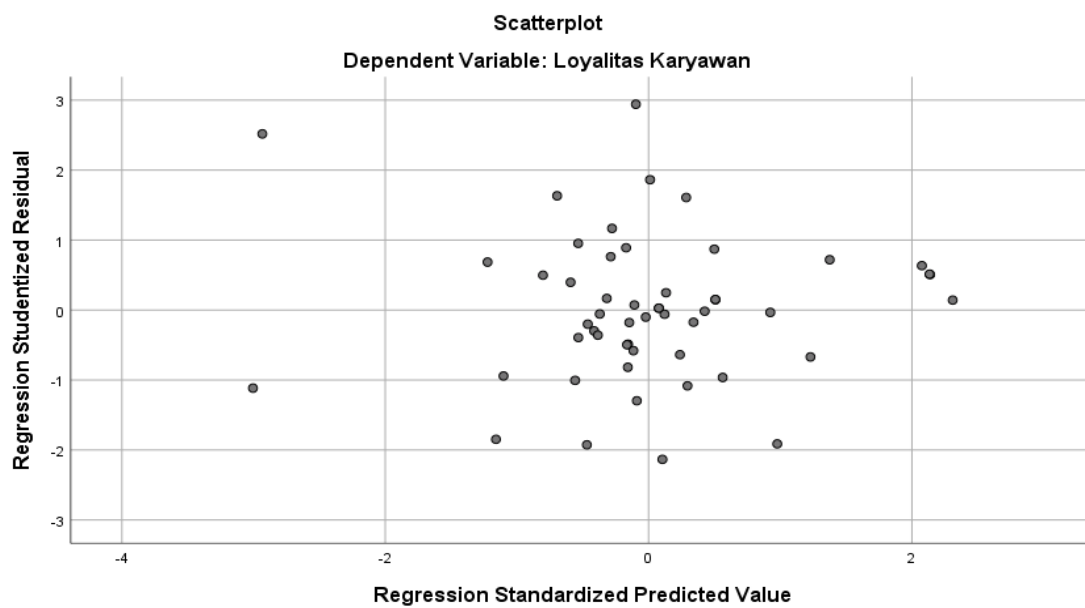
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	2,98757528
Most Extreme Differences	Absolute	0,087
	Positive	0,087
	Negative	-0,053
Test Statistic		0,087
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal. b. Calculated from data. c. Lilliefors Significance Correction. d. This is a lower bound of the true significance.		

Lampiran 8. Heteroskedastisitas

1. Grafik Scatterplot Z



2. Grafik Scatterplot Y



Lampiran 9. Uji Spearman

Correlations					
			Kepemimpinan	Pengembangan Karir	Unstandardized Residual
Spearman's rho	Kepemimpinan	Correlation Coefficient	1,000	,559**	0,031
		Sig. (2-tailed)		0,000	0,827
		N	52	52	52
	Pengembangan Karir	Correlation Coefficient	,559**	1,000	-0,006
		Sig. (2-tailed)	0,000		0,965
		N	52	52	52
	Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	0,031	-0,006	1,000
		Sig. (2-tailed)	0,827	0,965	
		N	52	52	52
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).					

Correlations							
			Kepemimpinan	Pengembangan Karir	Kepuasan Kerja	Unstandardized Residual	
Spearman's rho	Kepemimpinan	Correlation Coefficient	1,000	,559**	,656**	0,081	
		Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,566	
		N	52	52	52	52	
	Pengembangan Karir	Correlation Coefficient	,559**	1,000	,651**	0,053	
		Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,710	
		N	52	52	52	52	
	Kepuasan Kerja	Correlation Coefficient	,656**	,651**	1,000	0,060	
		Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,673	
		N	52	52	52	52	
	Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	0,081	0,053	0,060	1,000	
		Sig. (2-tailed)	0,566	0,710	0,673		
		N	52	52	52	52	
	**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).						

Lampiran. 10 Multikolinearitas

Coefficients ^a								
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-1,974	4,746		-0,416	0,679		
	Kepemimpinan	0,545	0,114	0,541	4,796	0,000	0,421	2,375
	Pengembangan Karir	0,424	0,128	0,373	3,309	0,002	0,421	2,375

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Coefficients ^a								
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	3,166	3,336		0,949	0,347		
	Kepemimpinan	0,292	0,097	0,358	3,026	0,004	0,287	3,490
	Pengembangan Karir	0,267	0,099	0,290	2,687	0,010	0,344	2,906
	Kepuasan Kerja	0,260	0,100	0,321	2,597	0,012	0,262	3,816

a. Dependent Variable: Loyalitas Karyawan

Lampiran 11. Uji t (Parsial)

Coefficients ^a						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	6,010	3,019		1,990	0,052
	Kepemimpinan	-0,062	0,072	-0,186	-0,856	0,396
	Pengembangan Karir	0,016	0,081	0,041	0,191	0,849

a. Dependent Variable: Abs_Res1

Coefficients ^a						
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	5,959	1,780		3,348	0,002
	Kepemimpinan	-0,231	0,052	-0,980	-4,489	0,000
	Pengembangan Karir	0,138	0,053	0,517	2,595	0,012
	Kepuasan Kerja	0,042	0,053	0,181	0,791	0,433

a. Dependent Variable: Abs_Res2

Lampiran 12. Uji F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2657,514	2	1328,757	68,992	,000 ^b
	Residual	943,717	49	19,260		
	Total	3601,231	51			
a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja						
b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Kepemimpinan						

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1913,621	3	637,874	67,262	,000 ^b
	Residual	455,206	48	9,483		
	Total	2368,827	51			
a. Dependent Variable: Loyalitas Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Pengembangan Karir, Kepemimpinan						

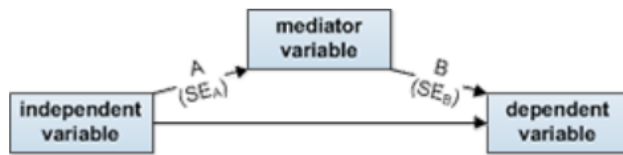
Lampiran 13. Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,899 ^a	0,808	0,796	3,080
a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Pengembangan Karir, Kepemimpinan				
b. Dependent Variable: Loyalitas Karyawan				

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,859 ^a	0,738	0,727	4,389
a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir, Kepemimpinan				
b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja				

Lampiran 14. Hasil Uji Sobel

1. $X_1 \rightarrow Z \rightarrow Y$



A: ?

B: ?

SE_A: ?

SE_B: ?

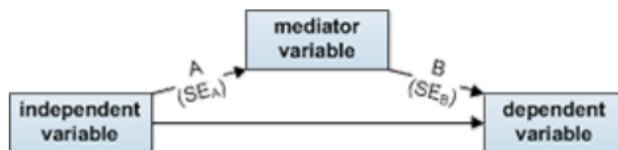
Calculate!

Sobel test statistic: 2.28406432

One-tailed probability: 0.01118388

Two-tailed probability: 0.02236775

2. $X_2 \rightarrow Z \rightarrow Y$



A: ?

B: ?

SE_A: ?

SE_B: ?

Calculate!

Sobel test statistic: 2.04523086

One-tailed probability: 0.02041605

Two-tailed probability: 0.04083210

Lampiran 15. T Tabel

df	0,05	0,025
1	6.314	12.706
2	2.920	4.303
3	2.353	3.182
4	2.132	2.776
5	2.015	2.571
6	1.943	2.447
7	1.895	2.365
8	1.860	2.306
9	1.833	2.262
10	1.812	2.228
11	1.796	2.201
12	1.782	2.179
13	1.771	2.160
14	1.761	2.145
15	1.753	2.131
16	1.746	2.120
17	1.740	2.110
18	1.734	2.101
19	1.729	2.093
20	1.725	2.086
21	1.721	2.080
22	1.717	2.074
23	1.714	2.069
24	1.711	2.064
25	1.708	2.060
26	1.706	2.056
27	1.703	2.052
28	1.701	2.048
29	1.699	2.045
30	1.697	2.042
31	1.696	2.040
32	1.694	2.037
33	1.692	2.035
34	1.691	2.032
35	1.690	2.030
36	1.688	2.028
37	1.687	2.026
38	1.686	2.024
39	1.685	2.023
40	1.684	2.021
41	1.683	2.020
42	1.682	2.018
43	1.681	2.017
44	1.680	2.015
45	1.679	2.014
46	1.679	2.014
47	1.678	2.013
48	1.677	2.012
49	1.677	2.011
50	1.676	2.010
51	1.675	2.008
52	1.675	2.007

df	0,05	0,025
53	1.674	2.006
54	1.674	2.005
55	1.673	2.004
56	1.673	2.003
57	1.672	2.002
58	1.672	2.002
59	1.671	2.001
60	1.671	2.000
61	1.670	2.000
62	1.670	1.999
63	1.669	1.998
64	1.669	1.998
65	1.669	1.997
66	1.668	1.997
67	1.668	1.996
68	1.668	1.995
69	1.667	1.995
70	1.667	1.994
71	1.667	1.995
72	1.666	1.993
73	1.666	1.993
74	1.666	1.993
75	1.665	1.992
76	1.665	1.992
77	1.665	1.991
78	1.665	1.991
79	1.664	1.990
80	1.664	1.990
81	1.664	1.990
82	1.664	1.989
83	1.663	1.989
84	1.663	1.989
85	1.663	1.988
86	1.663	1.988
87	1.663	1.988
88	1.662	1.987
89	1.662	1.987
90	1.662	1.987
91	1.662	1.986
92	1.662	1.986
93	1.661	1.986
94	1.661	1.986
95	1.661	1.985
96	1.661	1.985
97	1.661	1.985
98	1.661	1.984
99	1.660	1.984
100	1.660	1.984
101	1.660	1.984
102	1.660	1.983
103	1.660	1.983
104	1.660	1.983

df	0,05	0,025
105	1.659	1.983
106	1.659	1.983
107	1.659	1.982
108	1.659	1.982
109	1.659	1.982
110	1.659	1.982
111	1.659	1.982
112	1.659	1.981
113	1.658	1.981
114	1.658	1.981
115	1.658	1.981
116	1.658	1.981
117	1.658	1.980
118	1.658	1.980
119	1.658	1.980
120	1.658	1.980
121	1.658	1.980
122	1.657	1.980
123	1.657	1.979
124	1.657	1.979
125	1.657	1.979
126	1.657	1.979
127	1.657	1.979
128	1.657	1.979
129	1.657	1.979
130	1.657	1.978
131	1.657	1.978
132	1.656	1.978
133	1.656	1.978
134	1.656	1.978
135	1.656	1.978
136	1.656	1.978
137	1.656	1.977
138	1.656	1.977
139	1.656	1.977
140	1.656	1.977
141	1.656	1.977
142	1.656	1.977
143	1.656	1.977
144	1.656	1.977
145	1.655	1.976
146	1.655	1.976
147	1.655	1.976
148	1.655	1.976
149	1.655	1.976
150	1.655	1.976
151	1.655	1.976
152	1.655	1.976
153	1.655	1.976
154	1.655	1.975
155	1.655	1.975
156	1.655	1.975

df	0,05	0,025
157	1.655	1.975
158	1.655	1.975
159	1.654	1.975
160	1.654	1.975
161	1.654	1.975
162	1.654	1.975
163	1.654	1.975
164	1.654	1.975
165	1.654	1.974
166	1.654	1.974
167	1.654	1.974
168	1.654	1.974
169	1.654	1.974
170	1.654	1.974
171	1.654	1.974
172	1.654	1.974
173	1.654	1.974
174	1.654	1.974
175	1.654	1.974
176	1.654	1.974
177	1.654	1.973
178	1.653	1.973
179	1.653	1.973
180	1.653	1.973
181	1.653	1.973
182	1.653	1.973
183	1.654	1.973
184	1.653	1.973
185	1.653	1.973
186	1.653	1.973
187	1.653	1.973
188	1.653	1.973
189	1.654	1.973
190	1.653	1.973
191	1.653	1.972
192	1.653	1.972
193	1.653	1.972
194	1.653	1.972
195	1.654	1.972
196	1.653	1.972
197	1.653	1.972
198	1.653	1.972
199	1.653	1.972
200	1.653	1.972

Lampiran 16. F Tabel

Tabel Uji F

$\alpha =$ 0,05	$df_1 = (k-1)$							
$df_2 = (n$ $-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.44 8	199,500	215.70 7	224,583	230,162	233.98 6	236,768	238,883
2	18,513	19,000	19,164	19,247	19,296	19,330	19,353	19,371
3	10,128	9,552	9,277	9,117	9,013	8,941	8,887	8,845
4	7,709	6,944	6,591	6,388	6,256	6,163	6,094	6,041
5	6,608	5,786	5,409	5,192	5,050	4,950	4,876	4,818
6	5,987	5,143	4,757	4,534	4,387	4,284	4,207	4,147
7	5,591	4,737	4,347	4,120	3,972	3,866	3,787	3,726
8	5,318	4,459	4,066	3,838	3,687	3,581	3,500	3,438
9	5,117	4,256	3,863	3,633	3,482	3,374	3,293	3,230
10	4,965	4,103	3,708	3,478	3,326	3,217	3,135	3,072
11	4,844	3,982	3,587	3,357	3,204	3,095	3,012	2,948
12	4,747	3,885	3,490	3,259	3,106	2,996	2,913	2,849
13	4,667	3,806	3,411	3,179	3,025	2,915	2,832	2,767
14	4,600	3,739	3,344	3,112	2,958	2,848	2,764	2,699
15	4,543	3,682	3,287	3,056	2,901	2,790	2,707	2,641
16	4,494	3,634	3,239	3,007	2,852	2,741	2,657	2,591
17	4,451	3,592	3,197	2,965	2,810	2,699	2,614	2,548
18	4,414	3,555	3,160	2,928	2,773	2,661	2,577	2,510
19	4,381	3,522	3,127	2,895	2,740	2,628	2,544	2,477
20	4,351	3,493	3,098	2,866	2,711	2,599	2,514	2,447
21	4,325	3,467	3,072	2,840	2,685	2,573	2,488	2,420
22	4,301	3,443	3,049	2,817	2,661	2,549	2,464	2,397
23	4,279	3,422	3,028	2,796	2,640	2,528	2,442	2,375
24	4,260	3,403	3,009	2,776	2,621	2,508	2,423	2,355
25	4,242	3,385	2,991	2,759	2,603	2,490	2,405	2,337
26	4,225	3,369	2,975	2,743	2,587	2,474	2,388	2,321
27	4,210	3,354	2,960	2,728	2,572	2,459	2,373	2,305
28	4,196	3,340	2,947	2,714	2,558	2,445	2,359	2,291
29	4,183	3,328	2,934	2,701	2,545	2,432	2,346	2,278

30	4,171	3,316	2,922	2,690	2,534	2,421	2,334	2,266
31	4,160	3,305	2,911	2,679	2,523	2,409	2,323	2,255
32	4,149	3,295	2,901	2,668	2,512	2,399	2,313	2,244
33	4,139	3,285	2,892	2,659	2,503	2,389	2,303	2,235
34	4,130	3,276	2,883	2,650	2,494	2,380	2,294	2,225
35	4,121	3,267	2,874	2,641	2,485	2,372	2,285	2,217
36	4,113	3,259	2,866	2,634	2,477	2,364	2,277	2,209
37	4,105	3,252	2,859	2,626	2,470	2,356	2,270	2,201
38	4,098	3,245	2,852	2,619	2,463	2,349	2,262	2,194
39	4,091	3,238	2,845	2,612	2,456	2,342	2,255	2,187
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180
41	4,079	3,226	2,833	2,600	2,443	2,330	2,243	2,174
42	4,073	3,220	2,827	2,594	2,438	2,324	2,237	2,168
43	4,067	3,214	2,822	2,589	2,432	2,318	2,232	2,163
44	4,062	3,209	2,816	2,584	2,427	2,313	2,226	2,157
45	4,057	3,204	2,812	2,579	2,422	2,308	2,221	2,152
46	4,052	3,200	2,807	2,574	2,417	2,304	2,216	2,147
47	4,047	3,195	2,802	2,570	2,413	2,299	2,212	2,143
48	4,043	3,191	2,798	2,565	2,409	2,295	2,207	2,138
49	4,038	3,187	2,794	2,561	2,404	2,290	2,203	2,134
50	4,034	3,183	2,790	2,557	2,400	2,286	2,199	2,130
51	4,030	3,179	2,786	2,553	2,397	2,283	2,195	2,126
52	4,027	3,175	2,783	2,550	2,393	2,279	2,192	2,122
53	4,023	3,172	2,779	2,546	2,389	2,275	2,188	2,119
54	4,020	3,168	2,776	2,543	2,386	2,272	2,185	2,115
55	4,016	3,165	2,773	2,540	2,383	2,269	2,181	2,112
56	4,013	3,162	2,769	2,537	2,380	2,266	2,178	2,109
57	4,010	3,159	2,766	2,534	2,377	2,263	2,175	2,106
58	4,007	3,156	2,764	2,531	2,374	2,260	2,172	2,103
59	4,004	3,153	2,761	2,528	2,371	2,257	2,169	2,100
60	4,001	3,150	2,758	2,525	2,368	2,254	2,167	2,097
61	3,998	3,148	2,755	2,523	2,366	2,251	2,164	2,094
62	3,996	3,145	2,753	2,520	2,363	2,249	2,161	2,092
63	3,993	3,143	2,751	2,518	2,361	2,246	2,159	2,089
64	3,991	3,140	2,748	2,515	2,358	2,244	2,156	2,087
65	3,989	3,138	2,746	2,513	2,356	2,242	2,154	2,084
66	3,986	3,136	2,744	2,511	2,354	2,239	2,152	2,082