

## Lampiran I

### Surat Izin Penelitian



Bandar Lampung, 18 Oktober 2024

Nomor : Penelitian.031/DMJ/DFEB/Dit. Adm.Akd/Reg/X - 2024  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth, .  
**Kepala PT. Pos Indonesia Metro**  
Di -  
Jl. AH.Nasution No.1, Kec. Metro Pusat, Metro

Dengan hormat,

Berdasarkan dengan peraturan Akademik Institut Informatika dan Bisnis (IIB) Darmajaya bahwa mahasiswa/i Strata Satu (S1) yang akan menyelesaikan studinya diwajibkan untuk memiliki pengalaman kerja dengan melaksanakan Penelitian dan membuat laporan yang waktunya sesuai dengan kalender Institut Informatika dan Bisnis (IIB) Darmajaya.

Untuk itu kami mohon kerja sama Bapak/Ibu agar kiranya dapat menerima mahasiswa/i untuk melakukan Izin Penelitian, yang pelaksanaannya dimulai dari tanggal **21 Oktober 2024 s.d 21 Januari 2025** (selama tiga bulan)

Adapun mahasiswa/i tersebut adalah :

Nama : **Alfian Sutanto Putro**  
NPM : **2112110013**  
Jurusan : **S1 Manajemen**  
Jenjang : **Strata Satu (S1)**

Demikian permohonan ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Tembusan:  
1. Program Studi S1 Manajemen  
2. Arsip



Metro, 16 November 2024

Nomor : 528/KCMe/FBPA/1124  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth :  
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis  
IIB Darmajaya  
Di -  
Bandar Lampung

Dengan menunjuk Surat Saudara No : Penelitian.031/DMJ/DFEB/Dit.Adm.Akd/Reg/X-2024 tanggal 18 Oktober 2024 dan perihal tersebut diatas, diberitahukan bahwa permohonan Saudara dapat kami setuju sesuai dengan jadwal pelaksanaan yaitu dari 21 Oktober 2024 sampai dengan 21 Januari 2025. Mohon kiranya 1 (Satu) minggu sebelum pelaksanaan penelitian, Saudara melakukan konfirmasi kepada kami cq. Staff Financial Bussines Partner dan Asset Sdra. Heni Kumiati Handphone : 085768177877.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Executive Manager



  
Titik Pelita

Nippos : 971336234

## KUISONER

### PENGARUH BEBAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. POS INDONESIA METRO

---

Kepada Yth.Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pernyataan yang ada dengan jujur dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

#### Petunjuk pengisian daftar pernyataan :

1. Pertanyaan/pernyataan harus dijawab semua jangan sampai ada yang terlewatkan, agar memperoleh data data sepenuhnya untuk diuji oleh peneliti menggunakan bantuan program SPSS (Statistical Program and Service Solution)
2. Bacalah terlebih dahulu pernyataan dengan cermat sebelum anda memulai menjawab
3. Berilah tanda (✓) pada jawaban yang telah disediakan oleh peneliti.
  - Sangat Setuju (SS) : 5
  - Setuju (S) : 4
  - Cukup Setuju (CS) : 3
  - Tidak Setuju (TS) : 2
  - Sangat Tidak Setuju (STS) : 1

#### A. Identitas Responden

1. Nama : .....
2. Jenis Kelamin :  laki laki  perempuan
3. Usia :  < 20 Tahun  41-50 Tahun  
 21-30 Tahun  51-60 Tahun  
 31-40 Tahun
4. Lama Bekerja :  < 3 Tahun  3-5 Tahun  
 5-8 Tahun  > 8 Tahun
5. Pendidikan Terakhir :  SMA Sederajat  Diploma  
 S1  S2

**JUDUL : PENGARUH BEBAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. POS INDONESIA METRO**

Setiap pernyataan menggunakan **Skala Likert** dimana :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup Setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

➤ **KUISIONER MOTIVASI**

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Apresiasi yang diberikan atasan sesuai keadaan yang sebenarnya dan tetap sasaran					
2	Pemberian gaji diperusahaan dapat memotivasi saya dalam melaksanakan pekerjaan dengan baik					
3	Ruang tempat saya bekerja bersih dan rapih					
4	Saya merasa nyaman dengan suasana tempat bekerja					
5	Fasilitas ditempat saya bekerja sangat mendukung dalam kelancaran bekerja.					
6	Perusahaan memberikan peluang yang rata pada karyawan untuk dipromosikan pada jabatan yang lebih tinggi					
7	Atasan saya selalu memberikan perhatian dan apresiasi kepada saya atas pekerjaan yang sudah saya selesaikan					
8	Atasan selalu memberikan pujian apabila ada karyawan yang menjalankan tugas pekerjaan dengan baik / memuaskan					
9	Saya merasa senang menerima tantangan kerja yang diberikan oleh perusahaan					
10	Situasi lingkungan kerja baik dan menyenangkan					

➤ **KUISIONER KINERJA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu sesuai dengan target yang diberikan					
2	Kualitas pekerjaan saya sudah sesuai dengan yang diharapkan perusahaan					
3	Saya mampu mengatur waktu kerja saya dengan baik untuk menyelesaikan tugas					
4	Saya begitu berhati-hati dalam melakukan pekerjaan saya					
5	Karyawan dapat bertanggung jawab atas tugasnya					
6	Saya selalu berinisiatif mengambil langkah tanpa harus menunggu perintah atasan					
7	Karyawan mentaati segala aturan perusahaan					
8	Saya merasa senang karena pimpinan perusahaan selalu memberikan instruksi cara kerja yang baik kepada saya					
9	Saya mampu memberikan arahan yang jelas kepada anggota tim untuk mencapai tujuan					
10	Saya selalu cepat tanggap dengan pekerjaan yang saya lakukan					

➤ **KUISIONER BEBAN KERJA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Lingkungan kerja saya mendukung untuk menyelesaikan tugas secara efektif					
2	Kondisi pekerjaan yang saya hadapi sering membuat saya merasa kelelahan					
3	Fasilitas alat dan yang tersedia ditempat kerja cukup memadai untuk mendukung tugas saya.					
4	Target pekerjaan yang diberikan dapat diselesaikan sesuai waktu yang ditentukan					
5	Saya merasa beban kerja saya terlalu berat karena target yang harus dicapai terlalu tinggi					
6	Target pekerjaan yang saya terima cukup realistis					
7	Saya dapat mengatur waktu dengan baik untuk menyelesaikan semua tugas pekerjaan					
8	Saya sering merasa harus bekerja lembur untuk menyelesaikan pekerjaan					
9	Standar pekerjaan yang ada mendorong saya untuk bekerja dengan baik tanpa terbebani					
10	Standar pekerjaan yang ada mendorong saya untuk bekerja dengan baik tanpa merasa terbebani					

## Lampiran II

### Hasil Jawaban Beban Kerja (X<sub>1</sub>)

No	Beban Kerja										Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	
1	3	3	4	3	4	4	3	5	4	4	37
2	2	2	3	4	3	2	3	2	4	3	28
3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	33
4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	35
5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	47
6	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	45
7	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
8	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	45
9	3	3	5	4	4	4	3	5	5	4	40
10	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	44
11	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	46
12	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	39
13	4	3	5	5	4	5	4	5	5	4	44
14	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	44
15	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	40
16	4	3	5	5	4	5	3	5	5	4	43
17	4	4	5	5	4	5	3	5	5	4	44
18	2	3	4	5	5	4	4	4	4	5	40
19	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	35
20	4	5	5	5	5	3	5	4	5	5	46
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
22	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	42
23	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	35
26	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	37
27	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	41
28	4	5	5	4	4	5	4	4	4	2	41
29	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	30
30	3	4	3	3	5	3	5	5	4	4	39
31	4	3	5	3	5	4	3	4	4	3	38
32	4	3	3	5	3	3	4	5	4	3	37
33	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	39
34	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	40
35	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	43
36	4	4	4	5	5	4	3	5	5	5	44
37	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42

38	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	<b>42</b>
39	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	<b>39</b>
40	5	5	4	4	4	4	3	3	4	5	<b>41</b>
41	4	4	5	4	4	4	3	4	5	5	<b>42</b>
42	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	<b>35</b>

### Hasil Jawaban Motivasi Kerja (X<sub>2</sub>)

NO	MOTIVASI KERJA										Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	
1	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	36
2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	34
3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	34
5	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	35
6	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	46
7	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	44
8	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46
9	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	43
10	3	3	5	4	4	4	3	5	2	5	38
11	4	4	5	5	5	4	4	4	3	5	43
12	4	4	4	3	5	5	4	5	4	5	43
13	3	3	4	5	4	4	4	4	5	3	39
14	4	3	5	5	4	5	4	5	4	5	44
15	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	43
16	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	38
17	4	3	5	5	4	5	3	5	3	4	41
18	4	4	5	5	4	5	3	5	3	4	42
19	2	3	4	5	5	4	4	4	4	3	38
20	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	34
21	4	5	5	5	5	3	5	4	4	3	43
22	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
23	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	39
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	36
26	2	3	4	2	2	2	4	2	2	4	27
27	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	30
28	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	35
29	2	3	4	4	4	2	2	2	4	4	31
30	2	3	4	4	4	2	2	2	4	4	31
31	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	33
32	3	2	3	2	4	3	3	4	2	2	28
33	2	2	3	3	4	3	2	2	2	3	26
34	4	3	2	2	4	3	4	3	3	2	30
35	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	33
36	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4	38
37	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	44
38	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3	40

39	3	4	5	5	2	5	3	4	5	5	<b>41</b>
40	3	3	3	4	5	4	3	3	3	4	<b>35</b>
41	3	3	3	3	4	5	3	5	3	3	<b>35</b>
42	3	3	3	4	5	5	3	3	3	4	<b>36</b>

### Hasil Jawaban Kinerja Karyawan (Y)

NO	KINERJA KARYAWAN										Total
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	
1	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	46
2	2	2	3	4	3	2	1	2	1	1	21
3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	34
4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	34
5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	3	44
6	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	44
7	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46
8	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	42
9	3	3	5	4	4	4	3	5	2	3	36
10	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	41
11	4	4	4	5	5	5	4	5	4	3	43
12	3	3	4	5	4	4	4	4	5	3	39
13	4	3	5	5	4	5	4	5	4	3	42
14	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	41
15	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	38
16	4	3	5	5	4	5	3	5	3	4	41
17	4	4	5	5	4	5	3	5	3	4	42
18	2	3	4	5	5	4	4	4	4	3	38
19	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	34
20	4	5	5	5	5	3	5	4	4	3	43
21	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
22	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	39
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	36
25	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
26	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	23
27	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	35
28	2	2	4	4	4	2	2	2	4	4	30
29	2	2	4	4	4	2	2	2	4	4	30
30	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	32
31	3	2	2	2	4	3	3	2	2	2	25
32	2	2	2	3	4	3	2	2	2	3	25
33	4	3	2	2	4	3	4	3	2	2	29
34	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	33
35	3	4	4	4	5	5	3	4	4	4	40
36	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	44
37	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3	40

38	3	4	5	5	5	5	3	4	5	5	<b>44</b>
39	3	3	3	4	5	4	3	3	3	4	<b>35</b>
40	3	3	3	3	4	5	3	3	3	3	<b>33</b>
41	3	3	3	4	5	5	3	3	3	4	<b>36</b>
42	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	<b>34</b>

## Lampiran III

### Hasil Uji Karakteristik Responden

USIA					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<20	4	9,5	9,5	9,5
	21 - 30	22	52,4	52,4	61,9
	31 - 40	14	33,3	33,3	95,2
	41 - 50	2	4,8	4,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Jenis Kelamin					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki Laki	31	73,8	73,8	73,8
	Perempuan	11	26,2	26,2	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA Sederajat	12	28,6	28,6	28,6
	S1	19	45,2	45,2	73,8
	Diploma	10	23,8	23,8	97,6
	S2	1	2,4	2,4	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Masa Kerja					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<3 tahun	9	21,4	21,4	21,4
	3 - 5 tahun	25	59,5	59,5	81,0
	5 - 8 tahun	8	19,0	19,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

## Lampiran IV

### Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel Beban Kerja (X<sub>1</sub>)

Pernyataan X1.1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	7,1	7,1	7,1
	cukup setuju	9	21,4	21,4	28,6
	setuju	29	69,0	69,0	97,6
	sangat setuju	1	2,4	2,4	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X1.2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	4,8	4,8	4,8
	cukup setuju	12	28,6	28,6	33,3
	setuju	24	57,1	57,1	90,5
	sangat setuju	4	9,5	9,5	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X1.3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	cukup setuju	5	11,9	11,9	11,9
	setuju	22	52,4	52,4	64,3
	sangat setuju	15	35,7	35,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X1.4					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	cukup setuju	9	21,4	21,4	21,4
	setuju	17	40,5	40,5	61,9
	sangat setuju	16	38,1	38,1	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.5</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	cukup setuju	7	16,7	16,7	16,7
	setuju	23	54,8	54,8	71,4
	sangat setuju	12	28,6	28,6	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.6</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	cukup setuju	6	14,3	14,3	16,7
	setuju	27	64,3	64,3	81,0
	sangat setuju	8	19,0	19,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.7</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	cukup setuju	15	35,7	35,7	35,7
	setuju	23	54,8	54,8	90,5
	sangat setuju	4	9,5	9,5	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.8</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	cukup setuju	4	9,5	9,5	11,9
	setuju	24	57,1	57,1	69,0
	sangat setuju	13	31,0	31,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.9</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	cukup setuju	4	9,5	9,5	11,9
	setuju	19	45,2	45,2	57,1
	sangat setuju	18	42,9	42,9	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X1.10</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	7,1	7,1	7,1
	cukup setuju	6	14,3	14,3	21,4
	setuju	17	40,5	40,5	61,9
	sangat setuju	16	38,1	38,1	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

## Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel Motivasi Kerja (X<sub>2</sub>)

Pernyataan X2.1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	6	14,3	14,3	14,3
	cukup setuju	19	45,2	45,2	59,5
	setuju	16	38,1	38,1	97,6
	sangat setuju	1	2,4	2,4	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X2.2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	4,8	4,8	4,8
	cukup setuju	21	50,0	50,0	54,8
	setuju	17	40,5	40,5	95,2
	sangat setuju	2	4,8	4,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X2.3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	cukup setuju	10	23,8	23,8	26,2
	setuju	19	45,2	45,2	71,4
	sangat setuju	12	28,6	28,6	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan X2.4					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	7,1	7,1	7,1
	cukup setuju	8	19,0	19,0	26,2
	setuju	18	42,9	42,9	69,0
	sangat setuju	13	31,0	31,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.5</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	4,8	4,8	4,8
	cukup setuju	6	14,3	14,3	19,0
	setuju	19	45,2	45,2	64,3
	sangat setuju	15	35,7	35,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.6</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	7,1	7,1	7,1
	cukup setuju	11	26,2	26,2	33,3
	setuju	18	42,9	42,9	76,2
	sangat setuju	10	23,8	23,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.7</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	7,1	7,1	7,1
	cukup setuju	20	47,6	47,6	54,8
	setuju	15	35,7	35,7	90,5
	sangat setuju	4	9,5	9,5	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.8</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	4	9,5	9,5	9,5
	cukup setuju	10	23,8	23,8	33,3
	setuju	21	50,0	50,0	83,3
	sangat setuju	7	16,7	16,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.9</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	4	9,5	9,5	9,5
	cukup setuju	16	38,1	38,1	47,6
	setuju	20	47,6	47,6	95,2
	sangat setuju	2	4,8	4,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan X2.10</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	4,8	4,8	4,8
	cukup setuju	10	23,8	23,8	28,6
	setuju	22	52,4	52,4	81,0
	sangat setuju	8	19,0	19,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

## Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Pernyataan 1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	7	16,7	16,7	16,7
	cukup setuju	17	40,5	40,5	57,1
	setuju	17	40,5	40,5	97,6
	sangat setuju	1	2,4	2,4	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 2					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	7	16,7	16,7	16,7
	cukup setuju	17	40,5	40,5	57,1
	setuju	16	38,1	38,1	95,2
	sangat setuju	2	4,8	4,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 3					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	5	11,9	11,9	11,9
	cukup setuju	6	14,3	14,3	26,2
	setuju	18	42,9	42,9	69,0
	sangat setuju	13	31,0	31,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 4					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	4	9,5	9,5	9,5
	cukup setuju	7	16,7	16,7	26,2
	setuju	16	38,1	38,1	64,3
	sangat setuju	15	35,7	35,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 5					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	cukup setuju	4	9,5	9,5	11,9
	setuju	21	50,0	50,0	61,9
	sangat setuju	16	38,1	38,1	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 6					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	4	9,5	9,5	9,5
	cukup setuju	6	14,3	14,3	23,8
	setuju	19	45,2	45,2	69,0
	sangat setuju	13	31,0	31,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 7					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	tidak setuju	5	11,9	11,9	14,3
	cukup setuju	19	45,2	45,2	59,5
	setuju	12	28,6	28,6	88,1
	sangat setuju	5	11,9	11,9	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Pernyataan 8					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	7	16,7	16,7	16,7
	cukup setuju	10	23,8	23,8	40,5
	setuju	18	42,9	42,9	83,3
	sangat setuju	7	16,7	16,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan 9</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	tidak setuju	6	14,3	14,3	16,7
	cukup setuju	11	26,2	26,2	42,9
	setuju	22	52,4	52,4	95,2
	sangat setuju	2	4,8	4,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

<b>Pernyataan 10</b>					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	1	2,4	2,4	2,4
	tidak setuju	4	9,5	9,5	11,9
	cukup setuju	18	42,9	42,9	54,8
	setuju	16	38,1	38,1	92,9
	sangat setuju	3	7,1	7,1	100,0
	Total	42	100,0	100,0	



X1.9	Pearson Correlation	0,303	0,206	.308*	.388*	.421**	0,298	0,165	0,284	1	.539**	.650**
	Sig. (2-tailed)	0,051	0,192	0,047	0,011	0,006	0,056	0,297	0,069		0,000	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X1.10	Pearson Correlation	0,221	.310*	0,290	.365*	.624**	0,244	0,260	0,168	.539**	1	.683**
	Sig. (2-tailed)	0,160	0,046	0,063	0,017	0,000	0,120	0,097	0,288	0,000		0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
TOTAL	Pearson Correlation	.622**	.630**	.620**	.618**	.714**	.613**	.489**	.525**	.650**	.683**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja (X<sub>2</sub>)

Correlations												
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.617**	.413**	.340*	.457**	.522**	.650**	.619**	0,279	0,240	.765**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,007	0,027	0,002	0,000	0,000	0,000	0,073	0,126	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	.617**	1	.549**	.505**	.338*	0,213	.657**	.381*	.489**	.405**	.755**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,001	0,028	0,175	0,000	0,013	0,001	0,008	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	.413**	.549**	1	.683**	0,258	0,278	.357*	.500**	.414**	.626**	.762**
	Sig. (2-tailed)	0,007	0,000		0,000	0,100	0,075	0,020	0,001	0,006	0,000	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.4	Pearson Correlation	.340*	.505**	.683**	1	0,265	0,304	0,263	.341*	.532**	.481**	.714**
	Sig. (2-tailed)	0,027	0,001	0,000		0,090	0,051	0,092	0,027	0,000	0,001	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.5	Pearson Correlation	.457**	.338*	0,258	0,265	1	.327*	.327*	.352*	0,262	0,064	.552**
	Sig. (2-tailed)	0,002	0,028	0,100	0,090		0,035	0,035	0,022	0,094	0,687	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.6	Pearson Correlation	.522**	0,213	0,278	0,304	.327*	1	0,263	.716**	0,199	0,212	.624**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,175	0,075	0,051	0,035		0,093	0,000	0,206	0,178	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.7	Pearson Correlation	.650**	.657**	.357*	0,263	.327*	0,263	1	.414**	.319*	0,155	.647**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,020	0,092	0,035	0,093		0,006	0,040	0,325	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.8	Pearson Correlation	.619**	.381*	.500**	.341*	.352*	.716**	.414**	1	0,163	0,197	.716**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,013	0,001	0,027	0,022	0,000	0,006		0,303	0,210	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.9	Pearson Correlation	0,279	.489**	.414**	.532**	0,262	0,199	.319*	0,163	1	0,288	.582**
	Sig. (2-tailed)	0,073	0,001	0,006	0,000	0,094	0,206	0,040	0,303		0,064	0,000

	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.10	Pearson Correlation	0,240	.405**	.626**	.481**	0,064	0,212	0,155	0,197	0,288	1	.548**
	Sig. (2-tailed)	0,126	0,008	0,000	0,001	0,687	0,178	0,325	0,210	0,064		0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Total	Pearson Correlation	.765**	.755**	.762**	.714**	.552**	.624**	.647**	.716**	.582**	.548**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Y1.9	Pearson Correlation	.350*	.557**	.630**	.571**	.519**	.370*	.547**	.436**	1	.648**	.733**
	Sig. (2-tailed)	0,023	0,000	0,000	0,000	0,000	0,016	0,000	0,004		0,000	0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y1.10	Pearson Correlation	0,274	.389*	.503**	.504**	.361*	.414**	0,284	.370*	.648**	1	.618**
	Sig. (2-tailed)	0,079	0,011	0,001	0,001	0,019	0,006	0,068	0,016	0,000		0,000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
TOTAL	Pearson Correlation	.770**	.870**	.840**	.772**	.712**	.706**	.803**	.862**	.733**	.618**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Lampiran VI

### Uji Reabilitas

#### Hasil Reabilitas Variabel Beban Kerja ( $X_1$ )

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,818	10

#### Hasil Uji Reabilitas Variabel Motivasi Kerja ( $X_2$ )

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,858	10

#### Hasil Uji Reabilitas Variabel Kinerja Karyawan ( $Y$ )

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,923	10

## Lampiran VII

### Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	4,10702759
Most Extreme Differences	Absolute	0,090
	Positive	0,076
	Negative	-0,090
Test Statistic		0,090
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

## Lampiran VIII

### Uji Linearitas

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan Y *	Between Groups	(Combined)	1184,950	15	78,997	2,911	0,008
Beban Kerja X1		Linearity	988,855	1	988,855	36,440	0,000
		Deviation from Linearity	196,095	14	14,007	0,516	0,902
	Within Groups		705,550	26	27,137		
	Total		1890,500	41			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan Y *	Between Groups	(Combined)	914,883	17	53,817	1,324	0,259
Motivasi Kerja X2		Linearity	741,238	1	741,238	18,234	0,000
		Deviation from Linearity	173,645	16	10,853	0,267	0,996
	Within Groups		975,617	24	40,651		
	Total		1890,500	41			

## Lampiran IX

### Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model				Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
				Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-	6,416		-2,453	0,019		
		15,738						
	Beban Kerja X1	0,856	0,168	0,553	5,080	0,000	0,793	1,262
	Motivasi Kerja X2	0,479	0,139	0,374	3,442	0,001	0,793	1,262

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan Y

## Lampiran X

### Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.796 <sup>a</sup>	0,634	0,615	4,211

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja X2, Beban Kerja X1

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan Y

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1198,925	2	599,463	33,806	.000 <sup>b</sup>
	Residual	691,575	39	17,733		
	Total	1890,500	41			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan Y

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja X2, Beban Kerja X1

## Lampiran XI

### Hasil Uji t (Parsial) Variabel Beban Kerja Dan Motivasi Kerja

Coefficients <sup>a</sup>						
Model				Standardized Coefficients	t	Sig.
				Beta		
1	(Constant)	- 15,738	6,416		-2,453	0,019
	Beban Kerja X1	0,856	0,168	0,553	5,080	0,000
	Motivasi Kerja X2	0,479	0,139	0,374	3,442	0,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan Y

## Hasil Uji F (Simultan)

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1198,925	2	599,463	33,806	.000 <sup>b</sup>
	Residual	691,575	39	17,733		
	Total	1890,500	41			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan Y

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja X2, Beban Kerja X1

**Dokumentasi**

**Izin penelitian**



## Surat balasan penelitian



## Penyebaran kuisioner



