

LAMPIRAN 1

KUISIONER

Kepada Yth.
Bapak /Ibu/Saudara(i)

di
Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyelesaian tugas akhir Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Darmajaya lampung, saya bermaksud mengadakan penelitian untuk penyusunan tesis dengan judul Analisis Efektivitas Kepemimpinan, Dukungan Organisasi dan Kompensasi terhadap Motivasi Kerja dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel Intervening Pada Biro SDM Polda Lampung

Sehubungan dengan penelitian ini, saya mengharapkan batuan untuk dapat mengisi kuisisioner dan data-data dari bapak/ibu. Untuk itu saya mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan menjadi responden dalam penelitian ini dengan cara menjawab pernyataan/pertanyaan yang diajukan.

Atas kesediaan, bantuan, dan kerja samanya, saya ucapkan terima kasih.

Lampung, Mei 2025.

PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER

Daftar isian angket ini terdapat dari lima jawaban (pendapat). Bapak/Ibu diharapkan memberikan jawaban dengan memberikan tanda silang (✓) pada salah satu jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara.

STS: Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

CS : Cukup Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Identitas Responden :

Umur :

Jenis Kelamin :

Lama kerja :

Pendidikan :

DAFTAR KUISIONER

1. Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	Pendapat				
		STS	S	CS	S	SS
1	Pimpinan memiliki kemampuan dalam menetapkan keputusan					
2	Pimpinan memiliki kemampuan dalam memberikan semangat kepada anggota					
3	Pimpinan memiliki kemampuan berkomunikasi yang baik					
4	Pimpinan memiliki kemampuan dalam mengarahkan anggota					
5	Pimpinan sangat bertanggung jawab terhadap anggota					
6	Pimpinan memiliki kemampuan dalam mengendalikan emosinya dihadapan anggota					

Sumber: (Riyaz, 2025) Dan Sdh Di Uji Cobakan Pada Penelitian Riyaz, Aman Kumar Prajapati Dengan Judul The Role Of Emotional Intelligence In Leadership Effectiveness A Systematic Review
<https://archives.publishing.org.in/index.php/archives/article/view/827>

2. Dukungan Organisasi (X2)

No	Pernyataan	Pendapat				
		STS	S	CS	S	SS
1	Organisasi memberikan penghargaan atas kontribusi anggota					
2	Organisasi menghargai usaha keras yang diberikan anggota					
3	Organisasi memperhatikan keluhan dan perhatian kepada anggota					
4	Organisasi memiliki kepedulian terhadap kesejahteraan anggota					
5	Organisasi menyediakan bantuan bagi anggota yang mengalami kesulitan atau permasalahan					

Sumber: Dewi, 2020, sudah diuji cobakan pada penelitian Pengaruh Dukungan Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening Pada BPJS Ketenagakerjaan Cabang Batam.

Link.

<https://garuda.kemdikbud.go.id/documents/detail/2114443>

3. Kompensasi (X3)

No	Pernyataan	Pendapat				
		STS	S	CS	S	SS
1	Organisasi memberikan penghasilan gaji sesuai ketentuan pemerintah					
2	Organisasi memberikan tunjangan kepada anggota sesuai hak-haknya					
3	Organisasi memberikan bonus atas prestasi kerja yang dicapai					
4	Organisasi memberikan balas jasa dalam bentuk barang yang dapat dipergunakan dalam menjalankan tugas					
5	Organisasi menyediakan fasilitas tempat tinggal bagi keluarga					

Sumber: (Suryani, 2022). sudah diuji cobakan pada penelitian Pengaruh kompensasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Cahaya Masindo Sentosa. Jurnal Ekonomi Efektif, 5(1), 45–53.

<https://garuda.kemdikbud.go.id/documents/detail/3336155>

4. Kepuasan Kerja (Y1)

No	Pernyataan	Pendapat				
		STS	S	CS	S	SS
1	Saya merasa memiliki kesesuaian bidang penugasan dengan pengetahuan yang saya miliki					
2	Saya merasa memiliki kesesuaian bidang penugasan dengan keterampilan yang saya miliki					
3	Saya memiliki peluang untuk mengikuti promosi kenaikan pangkat					
4	Atasan saya memberikan dukungan dan arahan yang jelas dalam pekerjaan.					
5	Saya memiliki kesempatan untuk menduduki posisi yang strategis didalam organisasi					
6	Rekan kerja sangat mendukung dalam pelaksanaan tugas					

Sumber: (Putra, 2022). sudah diuji cobakan pada penelitian Pengaruh lingkungan kerja dan pengembangan karir terhadap kepuasan kerja pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Banyuwangi. Jurnal Manajemen dan Bisnis Nusantara, 8(1), 12–22.

<https://garuda.kemdikbud.go.id/documents/detail/3347055>

5. Motivasi Kerja (Y2)

No	Pernyataan	Pendapat				
		STS	S	CS	S	SS
1	Saya memiliki dorongan yang kuat dalam mencapai tujuan organisasi					
2	Saya memiliki semangat kerja yang tinggi					
3	Saya memiliki bekerja tanpa menunggu perintah atasan					
4	Saya memiliki kreatifitas dalam menyelesaikan pekerjaan					
5	Saya memiliki perasaan untuk memenuhi kewajiban terhadap pelaksanaan pekerjaan					
6	Saya memiliki rasa tanggung jawab terhadap pelaksanaan pekerjaan					

Sumber: (Rachmawati, 2022). sudah diuji cobakan pada penelitian Pengaruh motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. ABC. Jurnal Manajemen dan Bisnis Indonesia, 8(1), 15–23.

<https://garuda.kemdikbud.go.id/documents/detail/3332700>

LAMPIRAN 2. TABULASI JAWABAN RESPONDEN

Kepemimpinan (X1)

No.	X11	X12	X13	X14	X15	X16
1	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	5	5
3	5	5	5	5	3	4
4	5	4	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5
6	5	5	5	4	5	4
7	4	5	5	5	5	5
8	5	4	5	5	5	4
9	5	5	4	5	5	5
10	4	5	4	5	3	4
11	5	5	5	5	5	5
12	4	4	4	3	5	4
13	4	4	5	5	4	4
14	5	5	4	5	5	5
15	4	5	5	4	5	5
16	3	4	4	3	4	3
17	4	5	5	5	5	5
18	4	5	4	5	5	5
19	5	4	4	4	3	4
20	4	4	4	5	5	5
21	5	5	4	5	5	4
22	5	5	5	5	5	5
23	3	4	3	4	4	5
24	5	5	5	5	4	5
25	5	4	4	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5
27	5	4	4	4	5	5
28	5	4	5	5	5	5
29	4	5	5	5	4	5
30	5	5	5	5	5	5
Total	137	139	137	141	139	139

Dukungan Organisasi (X2)

No.	X21	X22	X23	X24	X2.5
1	5	5	5	5	4
2	5	5	5	4	5
3	5	5	5	5	5
4	5	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5
6	5	5	5	5	5
7	5	4	5	5	5
8	5	5	5	5	4
9	5	5	5	5	5
10	4	5	5	5	5
11	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5
13	5	5	5	5	4
14	5	5	5	5	5
15	5	5	5	5	4
16	4	3	3	3	4
17	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	4
20	4	5	5	5	5
21	4	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5
23	4	3	3	3	3
24	5	5	5	5	4
25	5	5	5	5	5
26	5	4	4	4	5
27	4	4	4	4	4
28	5	5	5	5	5
29	5	4	4	4	5
30	5	5	5	5	5
Total	144	141	143	142	140

Kompensasi (X3)

No.	X31	X32	X33	X34	X35
1	5	5	5	4	5
2	5	5	5	5	5
3	5	5	5	5	5
4	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5
6	5	5	5	5	5
7	3	4	4	4	3
8	5	5	5	5	5
9	4	4	4	4	4
10	5	4	4	4	5
11	5	5	5	5	4
12	5	5	4	5	5
13	5	4	3	4	4
14	5	5	4	5	5
15	5	4	4	5	4
16	4	4	5	4	4
17	5	5	4	4	4
18	5	5	5	5	4
19	4	4	5	5	5
20	4	5	3	4	3
21	5	5	5	5	5
22	5	5	5	4	4
23	4	5	5	5	5
24	4	5	5	4	4
25	5	5	5	4	5
26	5	4	4	5	5
27	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5
30	5	5	5	5	5
Total	142	141	137	139	137

Kepuasan Kerja (Y1)

No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6
1	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	5	5
3	5	4	5	4	5	5
4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
6	5	5	5	5	5	5
7	3	3	3	3	3	3
8	5	5	5	5	5	5
9	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	5
11	4	4	5	4	4	4
12	5	5	5	5	5	5
13	5	5	5	5	5	5
14	4	5	5	5	5	5
15	5	5	5	5	5	5
16	5	5	5	5	5	5
17	4	4	5	5	5	5
18	5	4	5	3	3	3
19	5	5	5	4	5	5
20	3	4	5	5	5	5
21	4	5	4	5	4	5
22	5	5	4	4	4	5
23	5	5	5	5	5	5
24	4	4	4	5	4	4
25	5	5	5	5	5	5
26	5	5	5	4	5	5
27	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5
29	5	4	5	4	5	5
30	3	4	3	4	4	3
Total	139	140	143	139	141	142

**Motivasi Kerja
(Y2)**

No.	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26
1	4	4	4	4	5	4
2	5	4	5	4	5	5
3	5	5	5	5	5	4
4	4	3	4	3	4	5
5	5	5	5	5	5	5
6	4	4	4	4	5	5
7	5	5	5	5	5	5
8	3	4	3	4	4	4
9	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	5	3
11	4	5	4	5	5	5
12	5	5	5	5	4	4
13	5	4	5	5	5	5
14	5	5	5	5	5	4
15	4	3	4	4	3	5
16	5	5	5	4	4	4
17	4	4	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	3
19	4	4	4	5	4	5
20	4	5	5	5	5	5
21	5	5	5	4	5	5
22	5	5	5	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	4
26	5	5	5	5	5	4
27	5	5	5	5	5	4
28	4	5	4	5	5	5
29	5	5	5	5	5	3
30	4	4	4	4	4	5
Total	138	138	140	140	142	135

LAMPIRAN 3. HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS INSTRUMEN

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.733	6

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
X11	4.57	.626	30
X12	4.63	.490	30
X13	4.57	.568	30
X14	4.70	.596	30
X15	4.63	.669	30
X16	4.63	.556	30

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X11	23.17	3.730	.490	.689
X12	23.10	4.162	.452	.701
X13	23.17	3.937	.464	.696
X14	23.03	3.620	.587	.659
X15	23.10	3.955	.340	.738
X16	23.10	3.886	.506	.685

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
27.73	5.306	2.30	

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.884	5

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
X21	4.80	.407	30
X22	4.70	.596	30
X23	4.77	.568	30
X24	4.73	.583	30
X25	4.67	.547	30

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X21	18.87	4.051	.514	.900
X22	18.97	2.999	.825	.832
X23	18.90	2.921	.934	.804
X24	18.93	2.961	.875	.819
X25	19.00	3.724	.490	.909

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23.67	5.057	2.249	5

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.764	5

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
X31	4.73	.521	30
X32	4.70	.466	30
X33	4.57	.626	30
X34	4.63	.490	30
X35	4.57	.626	30

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X31	18.47	2.740	.509	.729
X32	18.50	2.948	.452	.747
X33	18.63	2.516	.494	.739
X34	18.57	2.737	.563	.713
X35	18.63	2.240	.671	.666

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23.20	3.890	1.972	5

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.843	4

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
Y1	4.63	.669	30
Y2	4.67	.547	30
Y3	4.67	.661	30
Y4	4.63	.615	30

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	13.97	2.585	.566	.854
Y2	13.93	2.547	.804	.757
Y3	13.93	2.271	.773	.758
Y4	13.97	2.654	.607	.832

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
18.60	4.248	2.061	4

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.705	6

Item Statistics			
	Mean	Std. Deviation	N
Y21	4.60	.563	30
Y22	4.60	.621	30
Y23	4.67	.547	30
Y24	4.67	.547	30
Y25	4.73	.521	30
Y26	4.50	.682	30

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y21	23.17	3.316	.639	.601
Y22	23.17	3.109	.661	.586
Y23	23.10	3.197	.741	.570
Y24	23.10	3.403	.615	.611
Y25	23.03	3.482	.613	.616
Y26	23.20	5.300	-.260	.880

Scale Statistics			
Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
27.77	4.944	2.223	6

LAMPIRAN 4. OUTPUT HASIL ANALISIS

Regression

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.728 ^a	.530	.51	1.09	2.23
a. Predictors: (Constant), Y1, X3, X1, X2					
b. Dependent Variable: Y2					

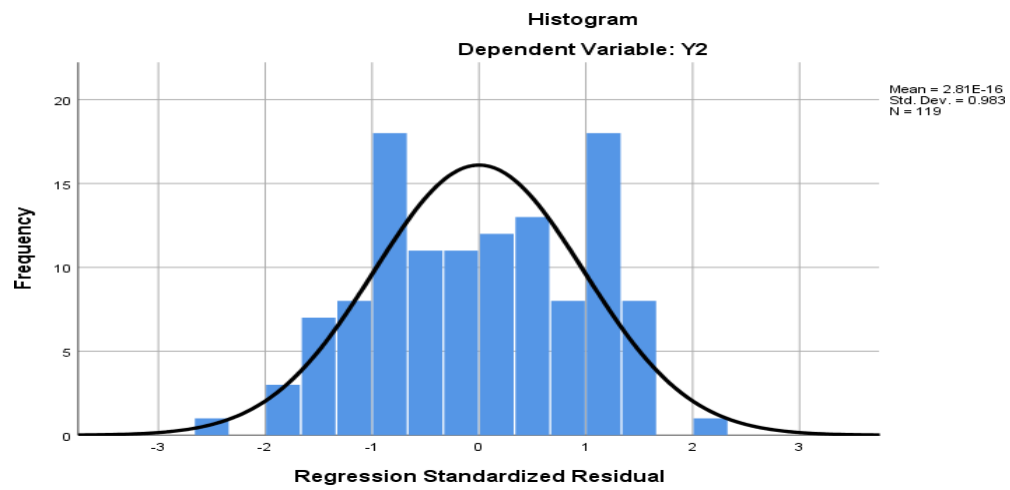
ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	153.963	4	38.491	32.152	.000 ^b
	Residual	136.474	114	1.197		
	Total	290.437	118			
a. Dependent Variable: Y2						
b. Predictors: (Constant), Y1, X3, X1, X2						

Coefficients ^a									
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficient	t	Sig.	Collinearity Statistics		
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1	(Constant)	1.26	2.38		.53	.59			
	X1	.252	.097	.232	2.592	.01	.513	1.948	
	X2	.238	.091	.244	2.608	.01	.472	2.117	
	X3	.226	.078	.246	2.881	.00	.565	1.770	
	Y1	.321	.148	.168	2.171	.03	.685	1.460	
a. Dependent Variable: Y2									

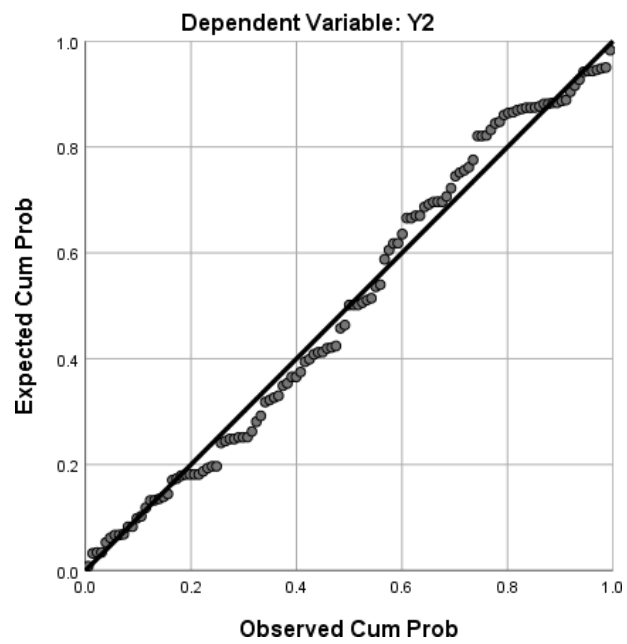
Collinearity Diagnostics ^a								
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions				
				(Constant)	X1	X2	X3	Y1
1	1	4.990	1.000	.00	.00	.00	.00	.00
	2	.005	33.001	.16	.02	.12	.20	.05
	3	.003	40.897	.01	.18	.26	.78	.00
	4	.002	48.575	.01	.80	.59	.01	.01
	5	.001	79.109	.83	.01	.03	.01	.95
a. Dependent Variable: Y2								

Residuals Statistics ^a					
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	17.71	24.62	21.39	1.142	119
Std. Predicted Value	-3.229	2.824	.000	1.000	119
Standard Error of Predicted Value	.130	.403	.213	.070	119
Adjusted Predicted Value	17.55	24.57	21.39	1.141	119
Residual	-2.639	2.314	.000	1.075	119
Std. Residual	-2.412	2.115	.000	.983	119
Stud. Residual	-2.461	2.142	.003	1.004	119
Deleted Residual	-2.748	2.372	.007	1.123	119
Stud. Deleted Residual	-2.518	2.176	.003	1.009	119
Mahal. Distance	.669	15.021	3.966	3.408	119
Cook's Distance	.000	.052	.009	.011	119
Centered Leverage Value	.006	.127	.034	.029	119
a. Dependent Variable: Y2					

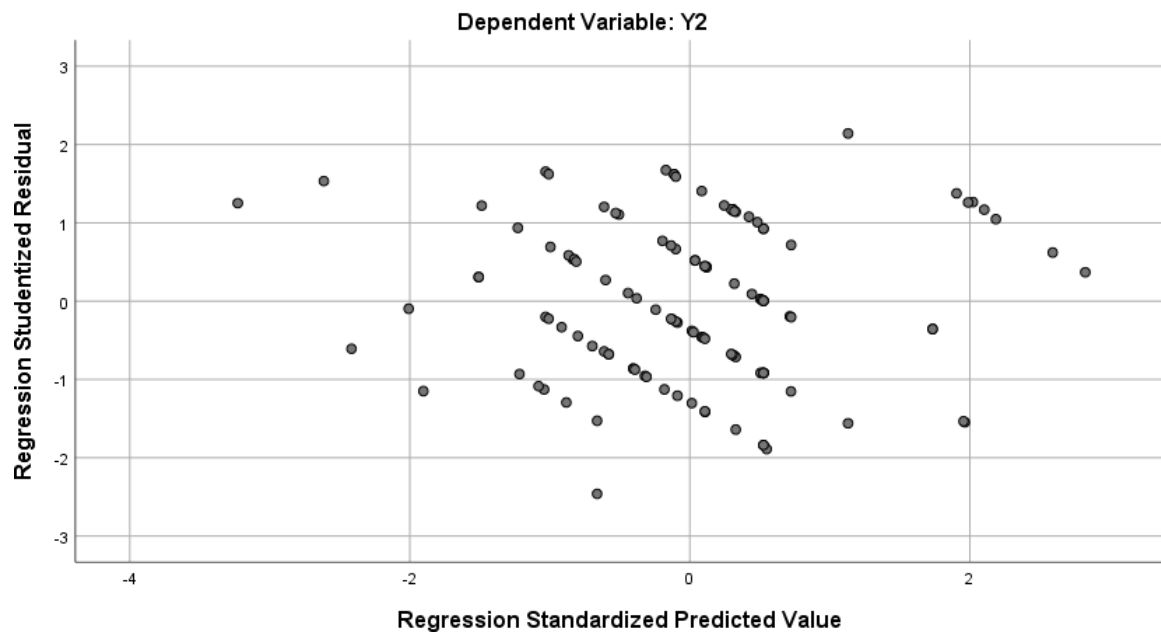
Charts



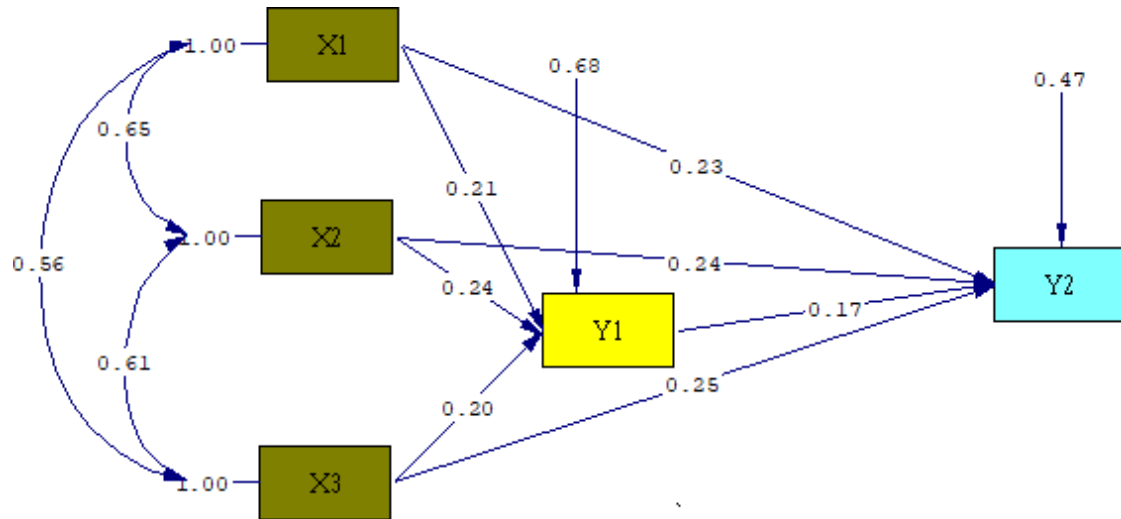
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



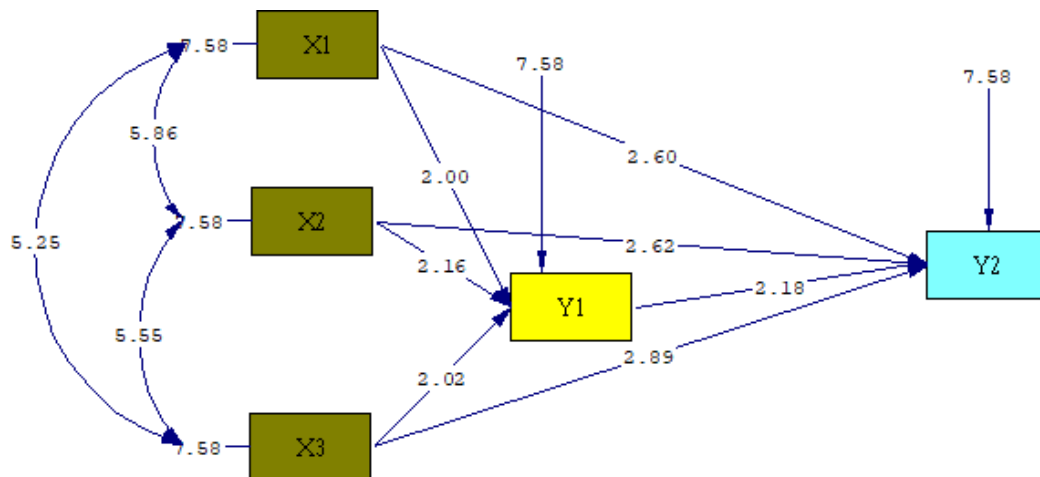
Scatterplot



Lampiran 7. Output Analisis Jalur



Chi-Square=0.00, df=0, P-value=1.00000, RMSEA=0.000



Chi-Square=0.00, df=0, P-value=1.00000, RMSEA=0.000