

L A M P I R A N

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

Jalan Zainal Abidin Pagar Alam No.93 Bandar Lampung. Lampung 35142

Kuesioner Penelitian

**PERAN TUNJANGAN KINERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Pada Sekretariat Daerah Kota Bandar Lampung)**

Responden Yth,
Perkenalkan Saya
Nama : MARYONO
NPM : 22422311041P
Prodi : Magister Manajemen IIB Darmajaya

saya yang berjudul “**PERAN TUNJANGAN KINERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Pada Sekretariat Daerah Kota Bandar Lampung)**” Dalam rangka menyelesaikan tesis saya pada Program Studi Magister Manajemen, Institut Informatika & Bisnis Darmajaya tersebut, maka saya memerlukan bantuan Saudara(i) untuk mengisi kuesioner ini sebagai sumber data penelitian.

Saya mengharapkan kerja sama Saudara(i) untuk memberikan jawaban pada kuesioner ini secara jujur dan apa adanya karena identitas dan informasi dari Saudara(i) akan di rahasiakan oleh peneliti dan hanya digunakan untuk penelitian ini.

Cara Pengisian Kuesioner:

Isilah kolom pertanyaan dengan memberikan tanda silang (✓) pada kolom pilihan jawaban yang paling tepat sesuai dengan kondisi Bpk. / Ibu/ Saudara(i) dalam lembar kuesioner yang telah disediakan.

Jawaban Pertanyaan	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Cukup Setuju (CS)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Atas perhatian dan kerja sama Bpk. / Ibu/ Saudara(i), saya mengucapkan terima kasih.

MARYONO

IDENTITAS RESPONDEN**Petunjuk Pengisian:**

Beri tanda silang (X) pada huruf alternatif jawaban yang tersedia, yang sesuai dengan kondisi riil Anda.

1. Nama/ Inisial:

2. Jenis Kelamin:

☐ Laki-laki

☐ Perempuan

3. Usia:

☐ ≤ 25 tahun

☐ 25 - 30 tahun

☐ 31 – 40 tahun

☐ > 40 tahun

4. Pendidikan:

☐ SMA/SMK

☐ D3

☐ Sarjana

☐ Magister

☐ Doktor

5. Lama Bekerja:

☐ ≤ 3 tahun

☐ 3 – 5 tahun

☐ 6 – 10 tahun

☐ > 10 tahun

KUESIONER PENELITIAN

1) Tunjangan Kinerja (X1)

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
	Pencapaian Target Kinerja					
1	Tugas diselesaikan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.					
2	Beban kerja terpenuhi sesuai jadwal yang telah ditentukan.					
	Kualitas Pekerjaan					
3	Hasil pekerjaan menunjukkan tingkat ketelitian dan akurasi yang tinggi.					
4	Standar kualitas dijaga secara konsisten dalam pelaksanaan tugas.					
	Inovasi dan Kreativitas					
5	Ide-ide baru rutin diusulkan untuk meningkatkan efisiensi kerja.					
6	Masalah pekerjaan diselesaikan melalui pendekatan yang kreatif.					
	Kepatuhan terhadap Kebijakan dan Prosedur					
7	Peraturan dan prosedur yang berlaku dipatuhi dalam setiap aktivitas kerja.					
8	Tugas dilaksanakan sesuai ketentuan organisasi tanpa penyimpangan.					
	Kemampuan Bekerja dalam Tim					
9	Kerja sama dengan rekan kerja terjalin secara efektif dalam penyelesaian tugas.					
10	Kontribusi aktif diberikan dalam tim untuk mencapai tujuan bersama.					
	Umpan Balik dari Manajemen					
11	Umpan balik membangun diterima dari atasan terkait kinerja individu.					
12	Masukan dari manajemen digunakan untuk meningkatkan efektivitas kerja.					
	Keterlibatan dalam Pengembangan Diri					
13	Kegiatan pengembangan kompetensi kerja diikuti secara aktif.					
14	Motivasi untuk terus belajar tercermin dalam keterlibatan pelatihan atau bimbingan teknis					

Sumber: Armstrong, 2021

2) Pengembangan Karir (X2)

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
	Peningkatan Posisi dan Jabatan					
1	Peluang promosi jabatan diberikan berdasarkan kinerja pegawai yang terukur.					
2	Organisasi menyediakan jalur karir yang jelas untuk peningkatan posisi struktural.					
	Peningkatan Keterampilan dan Pengetahuan					
3	Program pelatihan dan pengembangan kompetensi tersedia secara berkala bagi pegawai.					
4	Dukungan organisasi terhadap peningkatan pengetahuan kerja diberikan secara konsisten.					
	Evaluasi Kinerja Positif					
5	Hasil evaluasi kinerja digunakan sebagai dasar dalam perencanaan karir pegawai.					
6	Penilaian kerja dilakukan secara objektif dan mendukung pengembangan individu.					
	Pencapaian Tujuan Karir Pribadi					
7	Tugas dan tanggung jawab pekerjaan saat ini mendukung pencapaian karir jangka panjang.					
8	Lingkungan kerja memberikan ruang untuk pencapaian tujuan karir yang telah direncanakan.					
	Peningkatan Tanggung Jawab dan Otoritas					
9	Peningkatan tanggung jawab kerja diberikan seiring dengan peningkatan kompetensi.					
10	Pegawai diberi kewenangan lebih dalam pengambilan keputusan sesuai jenjang karirnya					

Sumber: Mangkunegara, 2021

3) Kepuasan Kerja (Z)

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
	Kondisi Kerja					
1	Lingkungan kerja mendukung kenyamanan dan produktivitas pegawai.					
2	Fasilitas dan sarana kerja tersedia dalam kondisi layak dan memadai.					
	Hubungan dengan Rekan Kerja					
3	Hubungan antarpegawai terjalin secara harmonis dan saling mendukung.					
4	Kolaborasi dan komunikasi antartim berlangsung secara efektif.					
	Hubungan dengan Atasan					
5	Atasan menunjukkan sikap terbuka dan menghargai masukan dari pegawai.					
6	Bimbingan dan dukungan dari atasan diberikan secara adil dan profesional.					
	Peluang Pengembangan Karir					
7	Organisasi menyediakan kesempatan yang setara untuk pengembangan karir.					
8	Program peningkatan karir tersedia dan terbuka bagi seluruh pegawai.					
	Keseimbangan Kerja dan Kehidupan					
9	Beban kerja tidak mengganggu waktu untuk urusan pribadi dan keluarga.					
10	Kebijakan kerja mendukung keseimbangan antara kehidupan profesional dan personal.					
	Kompensasi dan Tunjangan					
11	Gaji dan tunjangan yang diterima sebanding dengan beban kerja.					
12	Sistem pemberian kompensasi dilaksanakan secara adil dan tepat waktu.					
	Tugas dan Tanggungjawab					
13	Tugas yang diberikan sesuai dengan deskripsi pekerjaan yang jelas.					
14	Tanggung jawab pekerjaan dilaksanakan sesuai dengan peran dan posisi jabatan.					

Sumber: Handoko, 2020

4) Kinerja Pegawai (Y)

NO	PERNYATAAN	SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
	Kuantitas Kerja					
1	Tugas diselesaikan sesuai dengan jumlah yang telah ditetapkan oleh organisasi.					
2	Volume pekerjaan yang dihasilkan sesuai dengan beban kerja yang diberikan.					
	Kualitas Kerja					
3	Hasil pekerjaan memenuhi standar mutu yang ditentukan oleh instansi.					
4	Ketelitian dan kerapian kerja selalu dijaga dalam setiap penyelesaian tugas.					
	Efisiensi Kerja					
5	Pekerjaan diselesaikan dengan penggunaan waktu dan sumber daya secara optimal.					
6	Prosedur kerja dijalankan secara efektif untuk menghindari pemborosan.					
	Inisiatif dan Kreativitas					
7	Ide-ide baru dikembangkan untuk mendukung penyelesaian tugas.					
8	Solusi inovatif diterapkan dalam menghadapi tantangan kerja.					
	Kehadiran dan Disiplin					
9	Kehadiran tepat waktu dipatuhi sesuai dengan ketentuan jam kerja.					
10	Peraturan kerja dijalankan secara konsisten tanpa pelanggaran.					
	Kemampuan Menyelesaikan Masalah					
11	Masalah kerja diidentifikasi dan ditangani secara cepat dan tepat.					
12	Keputusan diambil secara logis dalam menghadapi kendala di lapangan.					
	Pencapaian Target					
13	Target kerja tercapai sesuai dengan indikator kinerja yang ditetapkan.					
14	Sasaran kerja tahunan diselesaikan tepat waktu dan sesuai ekspektasi organisasi.					
	Komunikasi					
15	Komunikasi dua arah terjalin dengan baik antara pegawai dan pemangku kepentingan.					
16	Informasi kerja disampaikan dengan jelas dan mudah dipahami oleh pihak terkait.					

Sumber: Sutrisno, 2020

Lampiran 2: Tabulasi Data

TUNJANGAN KINERJA (X1)

N O	TK 01	TK 02	TK 03	TK 04	TK 05	TK0 6	TK0 7	TK 08	TK 09	TK1 0	TK 11	TK 12	TK13	TK14	tota l
1	3	3	4	3	4	4	5	4	4	3	3	4	3	5	52
2	4	5	5	5	5	3	5	4	3	2	2	5	4	5	57
3	4	2	4	2	4	5	3	4	3	3	2	4	4	4	48
4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	38
5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	51
6	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	56
7	4	3	4	3	4	3	5	4	3	3	3	4	2	3	48
8	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	58
9	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	3	62
10	3	2	4	2	4	3	3	4	3	4	2	4	3	2	43
11	4	2	4	2	4	4	5	5	3	3	2	4	4	5	51
12	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	4	3	3	56
13	4	3	4	3	4	3	4	5	3	2	3	4	3	4	49
14	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	57
15	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	55
16	4	4	5	4	5	5	4	5	5	3	4	5	4	5	62
17	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	2	4	51
18	4	3	4	3	4	3	4	3	3	5	3	4	4	3	50
19	4	2	4	2	4	4	4	3	4	3	2	4	5	3	48
20	5	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	5	5	58
21	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	4	5	62
22	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	59
23	2	2	4	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	3	40
24	4	3	4	3	5	3	2	4	5	4	3	4	5	4	53
25	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	59
26	4	4	4	4	4	5	5	3	5	5	4	4	4	4	59
27	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	59
28	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	61
29	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	61
30	5	2	4	2	4	4	4	4	4	3	2	4	5	4	51
31	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	65
32	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	3	4	4	5	57
33	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	54
34	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	59
35	4	2	3	2	4	4	5	4	4	4	2	3	5	4	50
36	4	4	5	4	4	4	5	3	4	5	4	5	5	4	60
37	5	5	3	5	4	5	5	4	5	5	5	3	4	4	62
38	4	3	5	3	5	5	5	4	5	4	3	5	4	3	58

39	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	54
40	4	3	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	4	4	58
41	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	63
42	4	2	3	2	4	4	4	4	5	5	2	3	3	4	49
43	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	55
44	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	51
45	5	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	4	5	5	52
46	4	3	3	3	5	5	4	5	5	4	3	3	4	5	56
47	4	2	3	2	3	4	4	3	5	3	2	3	4	4	46
48	4	2	5	2	5	4	4	5	3	3	2	5	5	4	53
49	4	2	5	2	4	3	4	4	3	4	2	5	5	3	50
50	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	56
51	4	4	3	4	2	4	5	5	5	5	4	3	4	3	55
52	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	3	4	4	3	55
53	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	55
54	4	3	4	3	3	5	5	5	3	5	3	4	4	5	56
55	4	2	5	2	3	4	4	4	4	5	2	5	4	3	51
56	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	65
57	5	3	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	4	4	59
58	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	64
59	4	3	5	3	4	4	5	5	4	4	3	5	3	4	56
60	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3	58
61	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	3	5	4	58
62	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	2	5	62
63	3	2	3	2	3	3	3	4	5	4	2	3	3	5	45
64	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	61
65	5	3	4	3	3	5	5	4	4	3	3	4	3	4	53
66	4	4	3	4	3	5	2	4	5	4	4	3	4	5	54
67	4	3	4	3	5	5	3	5	4	5	3	4	4	4	56
68	4	4	3	4	3	5	4	4	5	2	4	3	3	5	53
69	4	3	4	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	4	49
70	4	3	4	3	3	2	4	5	4	4	3	4	3	4	50
71	4	4	4	3	3	5	4	3	4	3	4	4	4	2	51
72	4	4	5	4	5	4	3	5	4	4	4	5	5	4	60
73	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	4	5	64
74	3	4	4	4	3	4	3	5	3	3	4	4	4	5	53
75	4	5	2	5	3	5	4	5	5	4	5	2	3	4	56
76	4	3	2	3	3	5	4	5	5	3	3	2	4	4	50
77	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	55
78	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	4	58
79	5	4	3	4	3	5	5	4	3	4	4	3	4	3	54

80	3	3	4	3	4	5	5	4	5	4	3	4	4	5	56
81	5	3	4	3	4	4	5	4	5	3	3	4	5	4	56
82	5	5	3	5	4	5	5	5	5	4	5	3	5	4	63
83	4	5	4	5	3	5	5	5	5	3	5	4	5	5	63
84	4	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	3	5	5	58
85	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	60
86	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	4	5	5	55
87	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	64
88	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	66
89	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	65
90	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	64
91	4	3	5	3	5	5	4	4	5	5	3	5	3	4	58
92	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	65
93	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	63
94	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	4	5	4	56
95	3	3	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	54
96	3	3	3	3	4	4	4	5	4	5	3	3	5	4	53
97	5	5	4	5	4	4	5	5	3	3	5	4	5	5	62
98	5	3	4	3	5	4	5	5	4	5	3	4	3	4	57
99	2	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	2	5	5	55

PENGEMBANGAN KARIR (X2)

NO	PK01	PK02	PK03	PK04	PK05	PK06	PK07	PK08	PK09	PK10	total
1	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	35
2	2	5	5	5	5	5	5	3	3	3	41
3	2	4	2	4	2	2	4	5	2	5	32
4	2	3	2	3	2	2	5	2	2	2	25
5	3	4	3	4	3	3	4	4	2	4	34
6	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
7	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	34
8	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
9	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	45
10	2	4	2	4	2	2	4	3	3	3	29
11	2	4	2	4	2	2	4	4	2	4	30
12	4	4	4	4	4	4	4	5	2	3	38
13	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	34
14	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
15	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	36
16	4	5	4	5	4	4	5	5	3	5	44
17	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	36
18	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	33
19	2	4	2	4	2	2	4	4	3	4	31
20	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	36
21	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
22	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	44
23	2	4	2	3	2	2	3	4	4	4	30
24	3	4	3	5	3	3	5	5	2	3	36
25	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
26	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	42
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	44
29	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	45
30	2	4	2	4	2	2	4	4	5	4	33
31	5	4	5	4	5	5	4	5	2	5	44
32	3	4	3	4	3	3	4	2	5	5	36
33	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	38
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
35	2	3	2	4	2	2	4	4	4	4	31
36	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	39
37	5	3	5	4	5	5	4	5	4	5	45
38	3	5	3	5	3	3	5	5	5	5	42

39	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	36
40	3	5	3	5	3	3	5	4	4	4	39
41	4	5	4	5	4	4	3	4	3	4	40
42	2	3	2	4	2	2	4	4	3	4	30
43	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	37
44	2	4	2	4	2	5	4	4	4	4	35
45	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	36
46	3	3	3	5	3	3	5	5	4	5	39
47	2	3	2	3	2	2	4	4	3	4	29
48	2	5	2	5	2	5	5	4	2	4	36
49	2	5	2	4	2	2	4	2	2	3	28
50	3	5	3	4	3	3	4	4	2	4	35
51	4	3	4	2	4	4	2	4	3	4	34
52	3	4	3	4	3	3	4	5	4	5	38
53	3	4	3	4	3	3	4	5	3	5	37
54	3	4	3	3	3	3	3	5	3	5	35
55	2	5	2	3	2	2	3	4	3	4	30
56	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
57	3	5	3	5	3	3	5	4	5	4	40
58	5	4	5	5	5	5	5	4	3	4	45
59	3	5	3	4	3	3	4	4	5	4	38
60	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	41
61	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	41
62	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
63	2	3	2	3	2	2	3	3	5	3	28
64	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	44
65	3	4	3	3	3	3	3	5	4	5	36
66	4	3	4	3	4	4	3	5	3	5	38
67	3	4	3	5	3	3	5	5	4	5	40
68	4	3	4	3	4	4	3	5	3	5	38
69	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	32
70	3	4	3	3	3	3	3	5	3	2	32
71	4	4	3	3	3	3	3	5	3	5	36
72	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	44
73	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
74	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	39
75	5	2	5	3	5	5	3	5	4	5	42
76	3	2	3	3	3	3	3	5	5	5	35
77	4	3	4	3	4	4	3	5	3	5	38
78	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	42
79	4	3	4	3	4	4	3	5	4	5	39

80	3	4	3	4	3	3	4	5	4	5	38
81	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	35
82	5	3	5	4	5	5	4	5	3	5	44
83	5	4	5	3	5	5	3	5	5	5	45
84	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	41
85	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	45
86	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	36
87	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	45
88	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	48
89	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
90	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	48
91	3	5	3	5	3	3	3	5	4	5	39
92	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
93	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	47
94	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	41
95	3	4	3	4	3	3	4	4	5	4	37
96	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	32
97	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	45
98	3	4	3	5	3	5	4	5	4	4	40
99	4	2	4	4	4	3	5	3	5	5	39

KEPUASAN KERJA (Z)															
	KK 01	KK 02	KK 03	KK 04	KK 05	KK 06	KK 07	KK 08	KK 09	KK 10	KK 11	KK 12	KK 13	KK 14	TOTAL
1	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	50
2	4	2	5	5	5	5	3	2	4	5	3	2	5	5	55
3	4	2	4	2	4	2	5	2	4	4	5	2	4	3	47
4	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	33
5	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	51
6	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	54
7	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	5	50
8	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	58
9	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	64
10	3	2	4	2	4	2	3	2	3	4	3	2	4	3	41
11	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	4	2	4	5	47
12	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	5	57
13	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	49
14	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	58
15	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	51
16	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	62
17	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	49
18	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	49
19	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	46
20	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	56
21	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	62
22	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
23	2	2	4	2	3	2	4	2	2	4	4	2	3	3	39
24	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4	5	3	4	2	52
25	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	59
26	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	59
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55
28	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	62
29	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	62
30	5	2	4	2	4	2	4	2	5	4	4	2	4	4	48
31	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	66
32	4	3	4	3	4	3	2	1	4	4	2	3	4	4	45
33	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	5	53
34	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	60
35	4	2	3	2	4	2	4	2	4	3	4	2	3	5	44
36	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	59
37	5	5	3	5	4	5	5	5	5	3	5	5	3	5	63

38	4	3	5	3	5	3	5	3	4	5	5	3	5	5	58
39	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	52
40	4	3	5	3	5	3	4	3	4	5	4	3	5	5	56
41	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	59
42	4	2	3	2	4	2	4	2	4	3	4	2	3	4	43
43	5	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	55
44	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	46
45	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	5	57
46	4	3	3	3	5	3	5	3	4	3	5	3	3	4	51
47	4	2	3	2	3	2	4	2	4	3	4	2	3	4	42
48	4	2	5	2	5	2	4	2	4	5	4	2	5	4	50
49	4	2	5	2	4	2	2	2	4	5	2	2	5	4	45
50	4	3	5	3	4	3	4	3	4	5	4	3	5	4	54
51	4	4	3	4	2	4	4	4	4	3	4	4	5	5	54
52	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	5	3	4	4	53
53	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	5	3	4	4	53
54	4	3	4	3	3	3	5	3	4	4	5	3	4	5	53
55	4	2	5	2	3	2	4	2	4	5	4	2	5	4	48
56	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	66
57	5	3	5	3	5	3	4	3	5	5	4	3	5	5	58
58	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	63
59	4	3	5	3	4	3	4	3	4	5	4	3	5	5	55
60	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	58
61	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	57
62	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	66
63	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	38
64	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	62
65	5	3	4	3	3	3	5	3	5	4	5	3	4	5	55
66	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3	5	4	3	2	52
67	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	53
68	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3	5	4	3	4	54
69	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	47
70	4	3	4	3	3	3	5	3	4	4	5	3	4	4	52
71	4	4	4	3	3	3	5	5	4	4	5	5	4	4	57
72	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3	59
73	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	67
74	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	52
75	4	5	2	5	3	5	5	5	4	2	5	5	2	4	56
76	4	3	2	3	3	3	5	3	4	2	5	3	3	4	47
77	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3	5	4	3	4	54
78	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	59

79	5	4	3	4	3	4	5	4	5	3	5	4	3	5	57
80	3	3	4	3	4	3	5	3	3	4	5	3	4	5	52
81	5	3	4	3	4	3	4	3	5	4	4	3	4	5	54
82	5	5	3	5	4	5	5	5	5	3	5	1	3	5	59
83	4	5	4	5	3	5	5	5	4	4	5	4	4	5	62
84	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	5	5	3	4	56
85	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	60
86	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	3	52
87	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	3	4	5	62
88	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	66
89	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	66
90	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	65
91	4	3	5	3	5	3	5	3	4	5	5	3	5	4	57
92	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	65
93	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	3	5	5	64
94	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	57
95	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	5	2	4	5	51
96	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	45
97	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	64
98	5	3	4	3	5	3	5	4	5	5	5	4	4	5	60
99	2	4	2	4	4	4	3	5	5	2	4	4	2	5	50

KINERJA PEGAWAI (Y)																	
N O	Kin 01	Kin 02	Kin 03	Kin 04	Kin 05	Kin 06	Kin 07	Kin 08	Kin 09	Kin .10	Kin .11	Kin .12	Kin .13	Kin .14	Kin .15	Kin .16	TOT AL
1	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	5	4	4	3	3	4	56
2	2	2	2	5	5	5	5	5	3	3	5	4	3	2	2	5	58
3	2	2	3	2	4	2	4	2	2	5	3	4	3	3	2	4	47
4	2	2	3	2	5	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	41
5	3	3	3	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4	54
6	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	64
7	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	5	4	3	3	3	4	55
8	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
9	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	70
10	2	2	4	2	4	2	3	2	3	3	3	4	3	4	2	4	47
11	2	2	3	2	3	2	4	2	2	4	5	5	3	3	2	4	48
12	4	4	5	4	4	4	4	4	2	3	5	5	5	5	4	4	66
13	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4	5	3	2	3	4	53
14	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	64
15	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	59
16	4	4	3	4	5	4	5	4	3	5	4	5	5	3	4	5	67
17	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	59
18	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	5	3	4	52
19	2	2	3	2	2	2	4	2	3	4	4	3	4	3	2	4	46
20	4	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	5	3	4	4	4	60
21	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	72
22	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	68
23	2	2	2	2	3	2	4	2	4	4	3	2	3	2	2	4	43
24	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	2	4	5	4	3	4	53
25	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	67
26	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	3	5	5	4	4	69
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	66
28	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	72
29	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	73
30	2	2	3	2	4	2	4	2	5	4	4	4	4	3	2	4	51
31	5	5	4	5	4	5	4	5	2	5	5	5	5	4	5	4	72
32	1	1	2	3	4	3	4	3	5	5	4	5	5	4	3	4	56
33	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3	68
34	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	67
35	2	2	4	2	4	2	3	2	4	4	5	4	4	4	2	3	51
36	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	5	3	4	5	4	5	65
37	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	3	75

38	3	3	4	3	5	3	5	3	5	5	5	4	5	4	3	5	65
39	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	60
40	3	3	4	3	5	3	5	3	4	4	5	5	4	4	3	5	63
41	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	66
42	2	2	5	2	4	2	3	2	3	4	4	4	5	5	2	3	52
43	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	60
44	2	2	4	5	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	58
45	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	2	3	3	3	4	55
46	3	3	4	3	5	3	3	3	4	5	4	5	5	4	3	3	60
47	2	2	3	2	4	2	5	2	3	4	4	3	5	3	2	3	49
48	2	2	5	5	5	5	5	2	2	4	4	5	3	3	2	5	59
49	2	2	4	2	4	2	3	2	2	3	4	4	3	4	2	5	48
50	3	3	4	3	4	3	5	3	2	4	4	4	4	4	3	5	58
51	4	4	5	4	2	4	3	4	3	4	5	5	5	5	4	3	64
52	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	3	4	61
53	3	3	4	3	4	3	4	3	3	5	4	4	5	4	3	4	59
54	3	3	5	3	3	3	4	3	3	5	5	5	3	5	3	4	60
55	2	2	4	2	3	2	5	2	3	4	4	4	4	5	2	5	53
56	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	77
57	3	3	5	3	5	3	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	65
58	5	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	5	5	4	5	4	73
59	3	3	4	3	4	3	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	63
60	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	66
61	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	65
62	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	74
63	2	2	4	2	3	2	3	2	5	3	3	4	5	4	2	3	49
64	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	69
65	3	3	4	3	3	3	4	3	4	5	5	4	4	3	3	4	58
66	4	4	4	4	3	4	3	4	3	5	2	4	5	4	4	3	60
67	3	3	4	3	5	3	4	3	4	5	3	5	4	5	3	4	61
68	4	4	4	4	3	4	3	4	3	5	4	4	5	2	4	3	60
69	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	5	3	3	3	4	54
70	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	4	5	4	4	3	4	55
71	5	5	4	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	3	4	4	60
72	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	5	4	4	4	5	68
73	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	3	4	5	5	74
74	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	3	5	3	3	4	4	61
75	5	5	3	5	3	5	2	5	4	5	4	5	5	4	5	2	67
76	3	3	3	3	3	3	2	3	5	5	4	5	5	3	3	2	55
77	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	62
78	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	65

79	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	3	65
80	3	3	3	3	4	3	3	4	4	5	5	4	5	4	3	4	60
81	3	3	5	3	4	3	3	4	3	4	5	4	5	3	3	4	59
82	5	5	4	5	4	5	4	4	3	5	5	5	5	4	5	3	71
83	5	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	3	5	4	73
84	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	64
85	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	71
86	3	3	4	3	4	3	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	60
87	5	5	3	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	73
88	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	4	4	5	5	5	5	74
89	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	75
90	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	73
91	3	3	5	3	5	3	3	4	4	5	4	4	5	5	3	5	64
92	5	5	3	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	74
93	5	5	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	70
94	4	4	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	3	4	4	4	65
95	3	3	4	3	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	3	4	62
96	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	4	5	4	5	3	3	55
97	5	5	4	5	4	5	4	3	4	4	5	5	3	3	5	4	68
98	5	5	4	3	5	3	4	5	4	4	5	5	4	5	3	4	68
99	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	2	68

Lampiran 3: OUTPUT UJI VALIDITAS

TUNJANGAN KINERJA (X1)

		Correlations															TOTAL
		Tukin 01	Tukin 02	Tukin 03	Tukin 04	Tukin 05	Tukin 06	Tukin 07	Tukin 08	Tukin 09	Tukin 10	Tukin 11	Tukin 12	Tukin 13	Tukin 14		
Tukin 01	Pearson Correlation	1	.982**	.308**	.982**	.982**	.411**	.986**	.272**	.243*	.409**	.784**	.270**	.233*	.262**	.932**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000	.000	.000	.000	.006	.015	.000	.000	.007	.020	.009	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 02	Pearson Correlation	.982**	1	.307**	1.000**	.962**	.446**	.967**	.245*	.216*	.417**	.780**	.277**	.238*	.237*	.927**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.002	.000	.000	.000	.000	.015	.032	.000	.000	.005	.018	.018	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 03	Pearson Correlation	.308**	.307**	1	.307**	.312**	.302**	.312**	.261**	.261**	.325**	.215*	.119	.172	.507**	.487**	
	Sig. (2-tailed)	.002	.002		.002	.002	.002	.002	.009	.009	.001	.032	.242	.088	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 04	Pearson Correlation	.982**	1.000**	.307**	1	.962**	.446**	.967**	.245*	.216*	.417**	.780**	.277**	.238*	.237*	.927**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002		.000	.000	.000	.015	.032	.000	.000	.005	.018	.018	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 05	Pearson Correlation	.982**	.962**	.312**	.962**	1	.387**	.995**	.233*	.204*	.400**	.764**	.283**	.256*	.280**	.922**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000		.000	.000	.020	.043	.000	.000	.005	.011	.005	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 06	Pearson Correlation	.411**	.446**	.302**	.446**	.387**	1	.394**	-.008	-.036	.930**	.279**	.161	.485**	.130	.573**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.000		.000	.939	.726	.000	.005	.112	.000	.199	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 07	Pearson Correlation	.986**	.967**	.312**	.967**	.995**	.394**	1	.229*	.200*	.406**	.773**	.278**	.252*	.266**	.923**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.000	.000		.023	.048	.000	.000	.005	.012	.008	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 08	Pearson Correlation	.272**	.245*	.261**	.245*	.233*	-.008	.229*	1	.986**	.037	.137	.392**	.039	.172	.397**	
	Sig. (2-tailed)	.006	.015	.009	.015	.020	.939	.023		.000	.713	.176	.000	.703	.089	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 09	Pearson Correlation	.243*	.216*	.261**	.216*	.204*	-.036	.200*	.986**	1	.010	.109	.383**	.059	.172	.371**	
	Sig. (2-tailed)	.015	.032	.009	.032	.043	.726	.048	.000		.921	.282	.000	.564	.089	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 10	Pearson Correlation	.409**	.417**	.325**	.417**	.400**	.930**	.406**	.037	.010	1	.269**	.137	.450**	.109	.569**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.713	.921		.007	.178	.000	.283	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 11	Pearson Correlation	.784**	.780**	.215*	.780**	.764**	.279**	.773**	.137	.109	.269**	1	.158	.185	.206*	.751**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.032	.000	.000	.005	.000	.176	.282	.007		.119	.066	.041	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 12	Pearson Correlation	.270**	.277**	.119	.277**	.283**	.161	.278**	.392**	.383**	.137	.158	1	.228*	.204*	.417**	
	Sig. (2-tailed)	.007	.005	.242	.005	.005	.112	.005	.000	.000	.178	.119		.023	.043	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 13	Pearson Correlation	.233*	.238*	.172	.238*	.256*	.485**	.252*	.039	.059	.450**	.185	.228*	1	.224*	.419**	
	Sig. (2-tailed)	.020	.018	.088	.018	.011	.000	.012	.703	.564	.000	.066	.023		.026	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
Tukin 14	Pearson Correlation	.262**	.237*	.507**	.237*	.280**	.130	.266**	.172	.172	.109	.206*	.204*	.224*	1	.417**	
	Sig. (2-tailed)	.009	.018	.000	.018	.005	.199	.008	.089	.089	.283	.041	.043	.026		.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
TOTAL	Pearson Correlation	.932**	.927**	.487**	.927**	.922**	.573**	.923**	.397**	.371**	.569**	.751**	.417**	.419**	.417**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).																	
* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).																	

PENGEMBANGAN KARIR (X2)

		Correlations										TOTAL
		PK01	PK0	PK03	PK04	PK05	PK06	PK07	PK08	PK09	PK10	
PK01	Pearson Correlation	.1	.833**	.189	.119	.102	.264**	.048	.035	.167	.167	.478**
	Sig. (2-tailed)		.000	.061	.239	.313	.008	.639	.730	.098	.098	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK0	Pearson Correlation	.833**	1	.226*	.112	.166	.175	-.011	-.018	.149	.067	.428**
	Sig. (2-tailed)	.000		.024	.271	.101	.083	.914	.856	.140	.507	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK03	Pearson Correlation	.189	.226*	1	.391**	.204*	.224*	.155	.156	.156	.298**	.532**
	Sig. (2-tailed)	.061	.024		.000	.043	.026	.125	.123	.123	.003	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK04	Pearson Correlation	.119	.112	.391**	1	.269**	.242*	-.049	-.001	.035	.180	.402**
	Sig. (2-tailed)	.239	.271	.000		.007	.016	.630	.989	.729	.075	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK05	Pearson Correlation	.102	.166	.204*	.269**	1	.757**	.056	-.005	.280**	.061	.596**
	Sig. (2-tailed)	.313	.101	.043	.007		.000	.582	.962	.005	.550	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK06	Pearson Correlation	.264**	.175	.224*	.242*	.757**	1	.115	.139	.356**	.205*	.706**
	Sig. (2-tailed)	.008	.083	.026	.016	.000		.257	.170	.000	.042	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK07	Pearson Correlation	.048	-.011	.155	-.049	.056	.115	1	.824**	.224*	.097	.530**
	Sig. (2-tailed)	.639	.914	.125	.630	.582	.257		.000	.026	.338	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK08	Pearson Correlation	.035	-.018	.156	-.001	-.005	.139	.824**	1	.251*	.146	.543**
	Sig. (2-tailed)	.730	.856	.123	.989	.962	.170	.000		.012	.149	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK09	Pearson Correlation	.167	.149	.156	.035	.280**	.356**	.224*	.251*	1	.194	.541**
	Sig. (2-tailed)	.098	.140	.123	.729	.005	.000	.026	.012		.055	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
PK10	Pearson Correlation	.167	.067	.298**	.180	.061	.205*	.097	.146	.194	1	.440**
	Sig. (2-tailed)	.098	.507	.003	.075	.550	.042	.338	.149	.055		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTAL	Pearson Correlation	.478**	.428**	.532**	.402**	.596**	.706**	.530**	.543**	.541**	.440**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).												
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).												

KEPUASAN KERJA (Z)

[illegible]

KINERJA (Y)[illegible]

Lampiran 4: OUTPUT UJI RELIABILITAS

TUNJANGAN KINERJA (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.704	14

PENGEMBANGAN KARIR (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.855	10

KEPUASAN KERJA (Z)

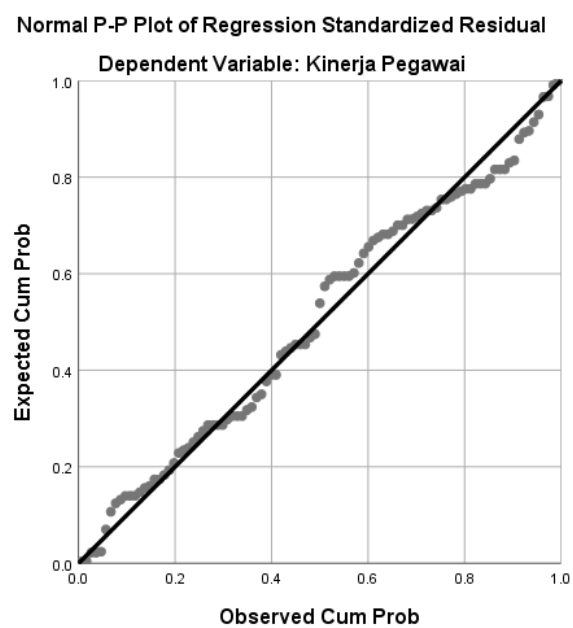
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.863	14

KINERJA PEGAWAI (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.857	16

Lampiran 5: OUTPUT UJI NORMALITAS KOLMOGOROV SMIRNOV dan PP-PLOT

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		UnstandardiMed Residual
N		99
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.65119164
Most Extreme Differences	Absolute	.069
	Positive	.069
	Negative	-.056
Test Statistic		.069
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}



Lampiran 7: OUTPUT ANALISIS REGRESI MODERASI

Coefficients^a								
Model		UnstandardiMed Coefficients		StandardiM ed Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Toleranc e	VIF
1	(Constant)	-5.881	14.570		-.404	.687		
	Tunjangan Kinerja	.043	.732	.030	.059	.953	.003	287.209
	Pengembangan Karir	1.485	.876	.992	1.696	.093	.003	380.711
	Kepuasan Kerja	.222	.299	.191	.745	.458	.014	73.560
	X1Z	.007	.014	.618	.531	.597	.001	1510.08 4
	X2Z	-.013	.016	-.852	-.781	.437	.001	1324.22 6
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai								

Model Summary^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.957 ^a	.917	.912	2.400
a. Predictors: (Constant), X2Z, Tunjangan Kinerja, Kepuasan Kerja, Pengembangan Karir, X1Z				
b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai				