

Lampiran 1. Kuesioner



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

Jalan Zainal Abidin Pagar Alam No.93 Bandar Lampung. Lampung 35142

Kuesioner Penelitian

PERAN DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA BIDDOKKES POLDA LAMPUNG

Responden Yth,
Perkenalkan Saya

Nama : Citra Bella
NPM : 2422311006P
Prodi : Magister Manajemen IIB Darmajaya

Saat ini sedang melakukan penelitian Tesis saya yang berjudul “PERAN DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA BIDDOKKES POLDA LAMPUNG” Dalam rangka menyelesaikan tesis saya pada Program Studi Magister Manajemen, Institut Informatika & Bisnis Darmajaya tersebut, maka saya memerlukan bantuan Saudara(i) untuk mengisi kuesioner ini sebagai sumber data penelitian.

Saya mengharapkan kerja sama Saudara(i) untuk memberikan jawaban pada kuesioner ini secara jujur dan apa adanya karena identitas dan informasi dari Saudara(i) akan di rahasiakan oleh peneliti dan hanya digunakan untuk penelitian ini.

Cara Pengisian Kuesioner:

Isilah kolom pertanyaan dengan memberikan tanda (X) pada kolom pilihan jawaban yang paling tepat sesuai dengan kondisi Bpk. / Ibu/ Saudara(i) dalam lembar kuesioner yang telah disediakan.

Kriteria Jawaban	Singkatan	Skor
Sangat Setuju	SS	5
Setuju	S	4
Cukup Setuju	CS	3
Tidak Setuju	TS	2
Sangat Tidak Setuju	STS	1

Atas perhatian dan kerja sama Bpk. / Ibu/ Saudara(i), saya mengucapkan terima kasih.

CITRA BELLA

Identitas Responden

(Berikan tanda centang (X) pada kotak yang sesuai)

1. Jenis Kelamin:

- ☐ Laki-laki
- ☐ Perempuan

2. Usia

- ☐ $\leq$ 25 tahun
- ☐ 25 – 35 tahun
- ☐ 36 – 50 tahun
- ☐ $>$ 50 tahun

4. Pendidikan

- ☐ SMA/SMK/MA
- ☐ Diploma (D3/D4)
- ☐ Sarjana (S1)
- ☐ Magister (S2)

3. Lama Bekerja di Polda Lampung:

- ☐ 6–10 tahun
- ☐ 11–15 tahun
- ☐ Lebih dari 15 tahun

4. Kepangkatan:

- ☐ AKBP
- ☐ AKP
- ☐ Iptu
- ☐ Ipda
- ☐ Bripka
- ☐ Brigpol
- ☐ Bripda

Variabel Disiplin Kerja (XI)

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Ketepatan waktu						
1	Saya selalu memanfaatkan waktu istirahat kerja jam 12.00-13.00 WIB sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh organisasi, tanpa melebihi batas waktu yang ditentukan					
2	Saya masuk dan pulang kerja sesuai aturan jam yang berlaku					
3	Saya memulai pekerjaan tepat pukul 08.00 WIB setiap hari					
Pemanfaatan sarana						
4	Saya memanfaatkan seluruh sarana dan prasarana kerja yang tersedia di kantor seperti komputer, laptop, printer, mesin fotokopi, scanner, proyektor, telepon kantor, meja, kursi dengan tepat guna dan menjaga kondisinya agar tetap berfungsi dengan baik					
5	Saya memprioritaskan penggunaan fasilitas kantor untuk mendukung produktivitas dan kinerja					
6	Saya menggunakan fasilitas kantor untuk bekerja, bukan untuk kepentingan pribadi					
Tanggung jawab yang tinggi						
7	Saya mengerjakan tugas sesuai prosedur kerja yang sudah ditetapkan					
8	Saya selalu siap memperbaiki jika ada kesalahan dalam melaksanakan pekerjaan					
9	Saya mengembalikan peralatan kantor dengan baik sesudah menggunakannya					
Ketaatan terhadap aturan kantor						
11	Saya selalu menaati peraturan yang telah ditetapkan oleh institusi Polri					
12	Saya menggunakan baju/seragam Polri yang sudah ditentukan					
13	Saya selalu memberitahu atasan dan melampirkan surat izin jika tidak masuk bekerja					

Sumber: Alfred R. Lateiner dalam Wigis dkk (2023)

Variabel Lingkungan Kerja Fisik (X2)

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Pencahayaannya						
1	Pencahayaannya di tempat kerja saya sudah sangat baik					
2	Pencahayaannya yang ada di tempat kerja sudah mampu mendukung saya dalam bekerja					
Sirkulasi ruang kerja						
3	Suhu udara di tempat kerja saya sudah diatur dengan tepat untuk mendukung aktivitas dalam bekerja					
4	Pertukaran udara atau ventilasi tempat saya bekerja tidak pengap sehingga tidak mengganggu kelancaran dalam bekerja					
Tata letak ruang						
5	Tata letak ruang kerja di tempat kerja saya sudah tertata dengan baik					
6	Ruang kerja yang luas dan nyaman dapat mendukung aktivitas bekerja					
Dekorasi						
7	Dekorasi di ruang kerja tempat saya bekerja sudah sangat baik					
8	Warna dinding pada ruang kerja saya sangat mendukung keadaan pikiran saya untuk bekerja					
Kebisingan						
9	Saya bekerja di lingkungan yang tenang tanpa gangguan suara dari mesin kendaraan, alat berat, atau kegiatan pabrik di sekitar tempat kerja					
10	Saya dapat berkonsentrasi dengan baik dalam bekerja karena jauh dari kebisingan					

Sumber: Mukson (2020)

Variabel Motivasi Kerja (X3)

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Kebutuhan fisik						
1	Saya merasa gaji yang diberikan sebanding dengan tanggung jawab dan beban kerja personel					
2	Keadaan tempat kerja membuat saya merasakan cukup nyaman dalam bekerja					
Kebutuhan rasa aman						
3	Tempat kerja selalu menciptakan kondisi kerja yang aman					
4	Polri selalu memberikan jaminan kesehatan dan jaminan hari tua					
Kebutuhan sosial						
5	Ada hubungan yang baik antara pimpinan dengan bawahan seperti layaknya sebuah keluarga					
6	Tempat kerja selalu mengadakan rekreasi bersama agar seluruh personel semakin dekat					
Kebutuhan akan penghargaan						
7	Tempat kerja selalu memberikan penghargaan berupa sertifikat kepada personel yang memiliki kinerja baik dan prestasi					
8	Saya selalu lebih semangat bekerja karena melihat personel Polri yang berprestasi mendapat promosi jabatan					
Kebutuhan akan penghargaan						
9	Pimpinan memberikan saya peluang untuk terus meningkatkan prestasi kerja					
10	Pimpinan selalu memberikan saya ruang untuk mengembangkan ide atau cara kerja sendiri					

Sumber: Hasibuan dalam Wardani (2021)

Variabel Kinerja Personel (Y)

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
	Jumlah pekerjaan					
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target organisasi yang telah ditetapkan					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai jumlah beban tugas yang menjadi tanggung jawab saya					
	Kualitas pekerjaan					
3	Saya menyelesaikan tugas-tugas kerja sesuai dengan keterampilan dan kompetensi yang saya miliki					
4	Hasil kerja saya sesuai dengan target, kualitas, dan ketentuan yang ditetapkan oleh institusi					
	Ketepatan waktu					
5	Dalam menyelesaikan tugas saya dapat menyelesaikan dengan tepat waktu yang ditentukan					
6	Saya berkomitmen dan bertanggung jawab atas pekerjaan					
	Kemampuan kerja sama					
7	Saya memberikan masukan atau saran kepada atasan maupun bawahan yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas kerja di organisasi					
8	Saya menunjukkan sikap saling menghargai dalam berinteraksi dan bekerja sama dengan rekan kerja					

Sumber: Bangun (2022)

Lampiran 2. Tabulasi

Disiplin Kerja (XI)

No	Jawaban Responden													Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	30
2	5	5	1	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5	53
3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	48
4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	42
5	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	43
6	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	51
7	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	55
8	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	56
9	4	3	3	4	3	4	5	3	3	3	3	3	3	44
10	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	62
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
13	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	53
14	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	62
15	4	3	5	4	3	4	5	3	3	3	5	3	3	48
16	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	58
17	5	4	5	2	4	5	5	4	4	4	5	4	4	55
18	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	49
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
20	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	55
21	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	59
22	3	3	3	2	3	2	4	4	3	3	3	3	3	39
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
24	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	44
25	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	48
26	9	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	40
27	5	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	48
28	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
29	4	2	2	3	3	3	3	1	2	3	2	3	2	33
30	4	5	5	2	1	2	1	2	5	1	5	1	5	39
31	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	44
32	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	48
33	5	5	1	2	5	5	3	3	5	5	1	5	5	50
34	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	35
35	1	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	42
36	4	5	2	3	3	3	3	2	5	3	2	3	5	43
37	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	41
38	1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	39

39	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	40
40	1	4	2	2	2	2	4	4	4	2	2	2	4	35
41	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	45
42	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	35
43	1	3	4	2	4	4	2	1	3	4	4	4	3	39
44	4	3	5	3	3	3	4	5	3	3	5	3	3	47
45	5	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	36
46	2	2	1	2	3	2	1	2	2	3	1	3	2	26
47	4	2	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	2	37
48	1	3	4	5	3	5	2	3	3	3	4	3	3	42
49	2	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	47
50	1	1	1	2	3	2	3	5	1	3	1	3	1	27
51	1	1	1	2	3	2	3	5	1	3	1	3	1	27
52	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	37
53	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	37
54	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	37
55	3	1	3	2	4	2	2	3	1	4	3	4	1	33
56	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	33
57	3	3	5	3	5	3	3	3	3	5	5	5	3	49
58	3	2	3	3	3	3	5	5	2	3	3	3	2	40
59	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	47
60	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	42
61	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	38
62	3	5	5	4	3	3	3	3	5	3	5	3	5	50
63	2	2	3	5	3	3	3	3	2	3	3	3	2	37
64	3	4	3	2	2	2	2	2	4	2	3	2	4	35
65	2	3	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	3	31
66	3	3	3	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	42
67	1	2	3	2	3	3	5	3	2	3	3	3	2	35
68	5	1	4	4	2	1	2	5	1	2	4	2	1	34
69	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	43
70	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	36
71	1	1	3	2	5	4	4	4	1	5	3	5	1	39
72	4	1	2	3	5	2	1	2	1	5	2	5	1	34
73	2	2	2	4	3	3	2	2	2	3	2	3	2	32
74	2	4	3	2	3	3	5	3	4	3	3	3	4	42
75	2	2	2	3	5	5	1	5	2	5	2	5	2	41
76	2	2	2	1	3	3	3	3	2	3	2	3	2	31
77	4	3	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	3	33
78	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
79	2	4	5	3	3	5	5	2	4	3	5	3	4	48
80	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
81	5	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
82	2	5	5	4	2	2	4	3	5	2	5	2	5	46
83	2	2	3	4	4	5	3	3	2	4	3	4	2	41

84	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	51
Jumlah	270	268	279	278	286	283	276	278	268	286	279	286	268	
Mean	3,2	3,19	3,32	3,31	3,4	3,37	3,3	3,3	3,2	3,4	3,32	3,4	3,2	3,30

Lingkungan Kerja Fisik (X2)

No	Jawaban Responden										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	2	3	4	2	3	3	4	4	4	34
2	4	2	3	3	1	3	4	4	4	4	32
3	5	2	3	2	2	3	4	4	4	4	33
4	4	2	1	3	4	3	4	4	4	3	32
5	4	4	2	2	3	2	4	4	4	4	33
6	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
7	5	2	3	1	2	4	4	4	4	4	33
8	4	1	2	1	1	3	4	4	4	4	28
9	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	36
10	4	2	3	3	2	4	4	4	4	3	33
11	4	1	1	1	1	4	4	4	3	4	27
12	4	2	1	4	1	4	4	4	4	4	32
13	4	2	3	2	2	4	3	4	3	4	31
14	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	36
15	4	1	1	2	2	4	4	4	4	4	30
16	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	35
17	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	36
18	3	3	3	1	3	4	3	3	3	3	29
19	1	1	3	2	4	3	1	1	3	3	22
20	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	32
21	2	3	3	1	3	4	2	2	2	3	25
22	2	3	3	2	4	4	2	2	2	2	26
23	3	2	3	2	2	4	3	3	3	3	
24	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	
25	2	3	4	3	3	4	1	2	1	2	25
26	3	2	3	2	2	4	3	3	3	3	28
27	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	31
28	2	3	3	3	3	4	2	2	1	2	25
29	1	1	1	3	1	4	1	1	1	2	16
30	2	1	1	1	1	4	2	2	2	2	18
31	2	4	2	3	4	1	3	2	4	2	27
32	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	27
33	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	26
34	3	3	2	1	2	3	3	3	1	2	23
35	2	2	4	2	4	2	2	2	2	4	26
36	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	33
37	3	1	2	3	2	3	3	3	3	2	25
38	4	1	1	2	3	4	2	4	4	2	27

39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
40	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	27
41	3	1	1	1	2	1	2	3	2	1	17
42	1	4	2	1	3	3	2	1	2	1	20
43	3	2	2	3	2	1	3	3	3	2	24
44	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
45	3	2	1	1	2	3	3	3	1	1	20
46	3	2	4	3	4	3	3	3	1	4	30
47	2	4	3	2	3	2	2	2	2	3	25
48	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	28
49	1	2	1	3	1	1	1	1	1	4	16
50	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	35
51	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	28
52	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29
53	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	26
54	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	37
55	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	36
56	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	26
57	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	35
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
59	3	3	1	1	2	2	3	3	3	3	24
60	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	12
61	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
62	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	27
63	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
64	3	1	1	2	3	3	2	3	2	2	22
65	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	22
66	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
67	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
68	2	2	2	1	2	1	1	2	1	2	16
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
70	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
71	2	1	1	4	4	4	1	2	1	2	22
72	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	15
73	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	23
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
75	1	1	1	1	1	3	1	1	2	3	15
76	1	3	3	3	3	3	4	1	3	3	27
77	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	21
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
79	2	3	3	2	1	2	1	2	1	1	18
80	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
83	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
84	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39

Jumlah	250	204	213	215	220	261	239	247	240	238	
Mean	2,98	2,43	2,54	2,56	2,62	3,10	2,8	2,94	2,86	2,833	2,77

Motivasi Kerja (X3)

No	Jawaban Responden										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	4	3	2	3	4	4	4	4	4	34
2	1	3	3	2	3	4	4	4	4	4	32
3	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	32
4	4	3	1	2	2	4	4	4	3	4	31
5	3	2	2	4	2	4	4	4	4	4	33
6	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	36
7	2	1	3	2	3	4	4	4	4	4	31
8	1	1	2	1	2	3	4	3	4	4	25
9	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	36
10	2	3	3	2	3	4	4	4	3	4	32
11	1	1	1	1	4	4	3	3	4	3	25
12	1	4	1	2	1	4	4	4	4	4	29
13	2	2	3	2	2	3	3	3	4	3	27
14	4	2	3	3	3	4	4	3	4	4	34
15	2	2	1	1	1	3	4	4	4	4	26
16	2	2	3	4	3	4	4	3	4	4	33
17	3	4	2	3	2	4	4	4	4	4	34
18	3	1	3	3	3	4	3	4	3	3	30
19	4	2	3	1	1	4	4	3	3	3	28
20	4	2	4	3	4	4	2	3	3	3	32
21	3	1	3	3	3	4	4	4	3	2	30
22	4	2	3	3	4	4	4	3	2	2	31
23	2	2	3	2	3	4	3	4	3	3	29
24	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	35
25	3	3	4	3	3	4	4	4	2	1	31
26	2	2	3	2	4	4	4	4	3	3	31
27	3	2	4	3	3	4	4	4	3	3	33
28	3	3	3	3	3	4	3	4	2	1	29
29	1	3	1	1	2	3	4	4	2	1	22
30	1	1	1	1	1	4	4	4	2	2	21
31	4	4	3	4	2	3	4	3	3	3	33
32	4	3	3	3	1	1	4	3	3	3	28
33	4	2	3	2	2	3	1	3	3	3	26
34	4	3	1	3	4	3	2	2	2	2	26
35	4	2	2	2	3	2	4	2	2	2	25
36	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32

37	4	1	3	1	2	3	2	3	3	3	25
38	4	1	2	1	1	4	4	2	1	2	22
39	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	33
40	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	30
41	4	1	1	1	1	3	2	1	4	4	22
42	4	4	1	4	1	2	3	1	2	1	23
43	4	2	3	2	2	2	4	3	3	2	27
44	4	2	3	2	4	3	2	3	3	3	29
45	4	2	1	2	2	2	3	1	1	1	19
46	4	2	3	2	2	2	1	3	3	3	25
47	4	4	2	4	3	2	4	2	2	2	29
48	3	1	3	1	3	3	1	3	3	3	24
49	1	2	3	2	4	2	3	3	2	1	23
50	3	2	4	2	4	4	3	4	4	4	34
51	2	1	3	1	3	3	2	3	3	3	24
52	2	2	3	2	4	3	4	2	2	4	28
53	3	2	3	2	2	3	4	4	2	3	28
54	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	36
55	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	32
56	3	2	3	2	2	3	3	4	4	4	30
57	3	2	4	2	3	4	4	3	3	3	31
58	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	28
59	1	3	1	3	1	1	1	1	3	2	17
60	2	1	1	1	1	3	2	1	1	1	14
61	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
62	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
63	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
64	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	40
65	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
66	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	42
67	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
68	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	37
69	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
70	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	40
71	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	32
72	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
73	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	32
74	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	38
75	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
76	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	37
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
78	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	35
79	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	35

80	3	4	3	2	3	4	2	3	3	3	30
81	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	37
82	3	3	3	4	3	4	4	3	2	2	31
83	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
84	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	35
Jumlah	268	229	251	231	244	295	291	280	266	262	
Mean	3,2	2,73	2,99	2,8	2,9	3,51	3,46	3,33	3,16	3,11	3,11

Kinerja Personel (Y)

No	Jawaban Responden								Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	4	4	4	4	5	4	4	33
2	4	3	4	4	4	4	4	4	31
3	4	3	3	4	4	4	3	4	29
4	4	4	2	4	4	5	2	4	29
5	4	1	2	4	4	4	2	4	26
6	3	3	3	3	3	3	2	3	24
7	3	4	3	3	3	3	2	3	24
8	4	4	3	4	4	4	3	4	30
9	4	3	4	4	4	5	4	4	32
10	4	3	4	4	4	4	4	4	31
11	3	2	2	3	3	3	2	3	21
12	3	4	4	3	3	3	4	3	27
13	3	3	3	3	3	3	3	3	24
14	4	3	4	4	4	4	4	4	31
15	4	3	4	4	4	4	4	4	31