

**DAMPAK KOMPETENSI, BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI
BANDARA H.A.S. HANANDJOEDDIN**

A. Tata Cara Pengisian Kuesioner

Berilah tanda centang (✓) pada kolom yang sesuai dengan keadaan dan situasi anda:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

1. Kami mohon anda bersedia mengisi pertanyaan ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
2. Jawablah semua pertanyaan dibawah ini tanpa ada yang terlewati
3. Tidak ada penilaian benar atau salah pada jawaban yang dipilih.
4. Isilah identitas anda dengan benar dan kerahasiaan anda dijamin.

B. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : (tidak wajib diisi)

Umur : tahun

Pendidikan :

Masa Kerja : tahun

Kompetensi (X₁)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya memiliki pengetahuan yang cukup untuk menjalankan tugas saya dengan baik.					
2	Saya memahami prosedur kerja yang berlaku di tempat saya bekerja.					
3	Saya memiliki keterampilan teknis yang sesuai dengan pekerjaan saya.					
4	Saya bekerja berdasarkan nilai-nilai profesionalisme dan etika kerja.					
5	Saya memiliki minat yang tinggi untuk mengembangkan diri dalam pekerjaan.					

Budaya Organisasi (X₂)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Organisasi saya mendorong inovasi dan pengambilan risiko yang sehat.					
2	Organisasi saya menghargai ketelitian dan perhatian terhadap detail.					
3	Organisasi saya berorientasi pada pencapaian hasil kerja yang optimal.					
4	Organisasi saya memperhatikan kesejahteraan dan hubungan antarkaryawan.					
5	Organisasi saya menekankan pentingnya kerja sama tim.					

Disiplin (X₃)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu hadir tepat waktu sesuai dengan jadwal kerja.					
2	Saya mematuhi semua aturan dan kebijakan organisasi.					
3	Saya menggunakan waktu kerja secara efisien.					
4	Saya menunjukkan kinerja yang konsisten setiap hari.					
5	Saya bertanggung jawab penuh terhadap tugas yang diberikan					

Kinerja (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah yang ditargetkan.					
2	Saya menghasilkan pekerjaan dengan kualitas tinggi.					
3	Saya dapat bekerja secara mandiri tanpa perlu diawasi terus-menerus.					
4	Saya menunjukkan inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan					
5	Saya mampu menyesuaikan diri dengan perubahan dalam lingkungan kerja					

No	Kompetensi (X ₁)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
1	4	4	4	5	5	22
2	1	2	1	2	1	7
3	3	4	3	4	3	17
4	4	3	3	2	3	15
5	3	3	4	4	5	19
6	3	3	3	5	4	18
7	3	1	3	3	4	14
8	5	3	3	3	4	18
9	5	4	4	5	5	23
10	4	4	3	5	2	18
11	5	4	4	4	5	22
12	1	1	1	1	2	6
13	3	3	2	4	5	17
14	3	4	3	3	2	15
15	5	5	5	5	4	24
16	4	3	4	4	5	20
17	4	4	4	3	3	18
18	4	5	5	5	3	22
19	5	4	4	4	4	21
20	2	1	1	5	4	13
21	5	2	2	5	4	18
22	2	2	2	1	5	12
23	5	5	2	5	5	22
24	2	2	2	2	5	13
25	4	4	4	3	3	18
26	5	4	3	5	4	21
27	3	2	4	5	3	17
28	3	3	3	3	4	16
29	4	2	4	5	5	20
30	4	4	4	4	5	21
31	4	3	3	5	4	19
32	5	5	4	5	4	23
33	5	5	4	5	5	24
34	5	5	5	5	5	25
35	3	3	3	3	4	16
36	4	4	4	3	4	19
37	3	4	1	4	4	16
38	4	4	3	5	4	20
39	5	5	1	5	5	21
40	5	5	2	5	4	21
41	4	4	1	3	3	15
42	4	4	3	3	3	17
43	5	5	5	5	5	25
44	5	4	5	4	4	22
45	4	4	4	4	4	20
46	4	4	2	5	4	19

No	Kompetensi (X ₁)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
47	4	4	3	4	3	18
48	4	4	4	5	3	20
49	5	4	4	4	4	21
50	4	2	4	3	3	16
51	4	3	3	3	3	16
52	3	3	2	4	5	17
53	2	3	1	1	2	9
54	4	4	2	4	3	17
55	4	4	4	5	5	22
56	1	1	1	2	1	6
57	3	2	4	4	3	16
58	4	3	3	2	3	15
59	5	5	5	4	5	24
60	3	4	4	5	4	20
61	4	4	3	3	4	18
62	5	5	5	3	4	22
63	4	4	4	5	5	22
64	1	1	5	5	2	14
65	2	2	5	4	5	18
66	2	2	1	1	2	8
67	5	2	5	4	5	21
68	2	2	2	3	2	11
69	4	4	3	5	4	20
70	4	3	5	4	5	21
71	2	4	5	3	3	17
72	3	3	3	5	3	17
73	2	4	5	4	4	19
74	4	4	4	5	4	21
75	3	3	5	5	4	20
76	5	4	5	1	5	20
77	5	4	5	5	5	24
78	5	5	5	2	5	22
79	3	3	3	3	3	15
80	4	4	3	5	4	20
81	4	1	4	5	3	17
82	4	3	5	3	4	19
83	5	1	5	5	5	21
84	5	2	5	4	5	21
85	4	1	3	5	4	17
86	4	3	3	5	4	19
87	5	5	5	5	5	25
88	4	5	4	5	5	23
89	4	4	4	3	4	19
90	4	2	5	3	4	18
91	4	3	4	4	4	19
92	4	5	3	5	4	21

No	Kompetensi (X ₁)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
93	1	1	1	5	5	13
94	3	3	3	5	4	18
95	4	2	2	3	3	14
96	5	5	5	3	3	21
97	2	4	5	5	5	21
98	4	4	3	4	4	19
99	5	5	4	4	4	22
100	4	5	5	5	4	23

No	Budaya Organisasi (X ₂)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	2	2	2	1	1	8
3	3	3	3	3	2	14
4	4	3	3	3	2	15

No	Budaya Organisasi (X ₂)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
5	3	3	3	3	3	15
6	5	5	3	4	4	21
7	2	2	1	2	2	9
8	1	3	2	3	3	12
9	5	4	4	4	4	21
10	4	4	4	4	2	18
11	4	5	3	4	4	20
12	1	1	1	2	1	6
13	3	3	3	3	3	15
14	4	2	2	2	4	14
15	5	5	5	5	3	23
16	2	4	5	4	1	16
17	4	4	3	5	5	21
18	5	5	4	4	4	22
19	4	5	5	5	4	23
20	5	5	3	5	1	19
21	4	5	4	3	2	18
22	2	3	3	2	1	11
23	4	4	3	3	2	16
24	2	2	2	3	2	11
25	3	4	4	4	4	19
26	5	5	4	4	4	22
27	4	3	4	4	4	19
28	3	3	3	3	3	15
29	4	5	4	5	3	21
30	4	3	3	4	1	15
31	4	4	4	5	5	22
32	3	5	4	5	4	21
33	5	4	4	3	3	19
34	5	4	2	4	5	20
35	3	3	3	2	1	12
36	4	3	3	3	3	16
37	3	3	3	3	3	15
38	4	4	4	4	3	19
39	5	5	5	5	1	21
40	3	3	4	5	2	17
41	3	3	3	3	1	13
42	3	3	3	4	2	15
43	5	5	5	5	5	25
44	5	4	5	4	4	22
45	5	4	4	4	4	21
46	3	4	5	3	5	20
47	4	4	3	4	1	16
48	5	5	3	4	4	21
49	3	3	3	3	3	15
50	3	2	1	2	3	11

No	Budaya Organisasi (X ₂)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
51	3	4	3	3	2	15
52	3	5	5	4	1	18
53	1	2	4	2	1	10
54	4	3	4	4	2	17
55	5	5	5	5	5	25
56	2	1	1	2	1	7
57	4	3	4	3	3	17
58	2	3	2	3	3	13
59	4	5	3	3	3	18
60	5	4	5	3	4	21
61	3	4	2	1	2	12
62	3	4	2	2	3	14
63	5	5	4	4	4	22
64	5	2	4	4	4	19
65	4	5	3	3	4	19
66	1	2	1	1	2	7
67	4	5	3	3	3	18
68	3	2	4	2	2	13
69	5	4	3	5	5	22
70	4	5	5	5	4	23
71	3	3	4	3	5	18
72	5	3	5	4	4	21
73	4	4	4	5	5	22
74	5	4	3	3	5	20
75	5	4	2	4	3	18
76	1	5	1	3	2	12
77	5	5	2	3	3	18
78	2	5	2	2	3	14
79	3	3	3	4	4	17
80	5	4	4	4	4	21
81	5	3	4	4	4	20
82	3	4	3	3	3	16
83	5	5	5	4	5	24
84	4	5	2	3	4	18
85	5	4	5	4	5	23
86	5	4	4	4	5	22
87	5	5	3	4	3	20
88	5	5	5	2	4	21
89	3	4	4	3	2	16
90	3	4	4	3	3	17
91	4	4	3	3	3	17
92	5	4	3	4	4	20
93	5	5	1	5	5	21
94	5	4	3	4	5	21
95	3	3	2	3	3	14
96	3	3	1	3	4	14

No	Budaya Organisasi (X ₂)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
97	5	5	5	5	5	25
98	4	4	4	5	4	21
99	4	4	4	4	4	20
100	5	4	4	5	3	21

No	Disiplin (X ₃)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	2	1	1	1	1	6
3	3	3	3	3	3	15
4	2	3	3	3	3	14
5	5	3	3	3	3	17
6	4	2	3	3	3	15
7	1	3	3	4	4	15

No	Disiplin (X ₃)					Jumlah
	1	2	3	4	5	
8	1	3	3	1	3	11
9	4	4	5	4	4	21
10	5	4	4	4	5	22
11	4	3	5	4	4	20
12	2	1	3	1	1	8
13	3	4	3	3	3	16
14	2	2	2	1	2	9
15	4	4	4	4	4	20
16	2	3	3	4	4	16
17	4	3	3	3	5	18
18	4	2	5	4	4	19
19	4	4	5	4	5	22
20	3	3	3	3	5	17
21	4	3	5	3	4	19
22	2	1	5	3	2	13
23	3	3	5	2	2	15
24	2	2	2	2	2	10
25	5	4	5	4	5	23
26	3	2	4	2	3	14
27	4	4	3	4	4	19
28	3	4	3	3	3	16
29	3	4	4	4	4	19
30	2	4	3	3	3	15
31	4	4	5	4	3	20
32	4	4	5	4	5	22
33	4	2	5	3	4	18
34	4	4	5	4	4	21
35	4	3	3	4	3	17
36	4	3	3	4	3	17
37	3	3	3	3	3	15
38	4	4	5	4	5	22
39	5	5	5	5	5	25
40	4	4	3	4	3	18
41	1	1	2	2	2	8
42	2	3	3	5	3	16
43	1	1	5	1	3	11
44	4	3	5	5	4	21
45	4	5	4	4	4	21
46	5	4	4	4	4	21
47	3	3	4	4	4	18
48	5	5	5	4	5	24
49	3	4	3	3	3	16
50	3	3	2	2	2	12
51	3	2	3	3	4	15
52	4	3	5	3	3	18
53	1	2	1	2	2	8

No	Disiplin (X ₃)					Jumlah
	1	2	3	4	5	
54	2	3	3	2	3	13
55	5	5	4	5	5	24
56	2	1	2	1	2	8
57	4	3	3	3	4	17
58	2	3	3	3	2	13
59	4	5	3	3	4	19
60	5	4	3	3	5	20
61	3	4	3	4	3	17
62	3	4	1	3	3	14
63	5	5	4	4	5	23
64	5	2	4	5	5	21
65	4	5	5	4	4	22
66	1	2	1	1	1	6
67	4	5	4	3	4	20
68	3	2	2	2	3	12
69	5	4	4	4	5	22
70	4	5	3	4	4	20
71	3	3	4	5	3	18
72	5	3	4	4	5	21
73	4	4	4	5	4	21
74	5	4	3	5	5	22
75	5	4	4	4	5	22
76	1	5	2	2	1	11
77	5	5	2	2	5	19
78	2	5	2	2	2	13
79	3	3	4	5	3	18
80	5	4	3	3	5	20
81	5	3	4	4	5	21
82	3	4	3	3	3	16
83	5	5	4	4	5	23
84	4	5	2	3	4	18
85	5	4	4	3	5	21
86	5	4	5	5	5	24
87	5	5	3	4	5	22
88	5	5	5	4	5	24
89	3	4	4	3	3	17
90	3	4	3	3	3	16
91	4	4	3	3	4	18
92	5	4	5	5	5	24
93	5	5	2	5	5	22
94	5	4	4	3	5	21
95	3	3	2	2	3	13
96	3	3	3	3	3	15
97	5	5	3	3	5	21
98	4	4	5	4	4	21
99	4	4	4	4	4	20

No	Disiplin (X ₃)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
100	5	4	4	4	5	22

No	Kinerja (Y)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
1	5	5	5	5	5	25
2	2	2	1	2	1	8
3	3	3	3	4	3	16
4	3	3	4	2	3	15
5	5	5	3	4	5	22
6	4	5	5	5	4	23
7	3	4	4	3	4	18
8	3	3	3	3	4	16
9	4	5	4	5	5	23
10	5	5	4	5	2	21

No	Kinerja (Y)					
	1	2	3	4	5	Jumlah
11	4	5	4	4	5	22
12	1	1	2	1	2	7
13	4	4	3	4	5	20
14	1	3	3	3	2	12
15	5	5	5	5	4	24
16	2	3	3	4	5	17
17	4	4	3	3	3	17
18	2	4	5	5	3	19
19	4	5	5	4	4	22
20	3	4	3	5	4	19
21	4	4	4	5	4	21
22	1	1	1	1	5	9
23	4	5	3	5	5	22
24	2	2	2	2	5	13
25	4	5	4	3	3	19
26	4	5	5	5	4	23
27	4	4	3	5	3	19
28	4	5	3	3	4	19
29	5	4	3	5	5	22
30	2	5	3	4	5	19
31	4	4	4	5	4	21
32	4	5	3	5	4	21
33	5	3	3	5	5	21
34	4	5	4	5	5	23
35	4	3	3	3	4	17
36	4	5	3	3	4	19
37	3	4	3	4	4	18
38	4	4	4	5	4	21
39	5	5	5	5	5	25
40	4	5	4	5	4	22
41	3	3	2	3	3	14
42	3	3	3	3	3	15
43	4	4	4	5	5	22
44	5	5	4	4	4	22