

LAMPIRAN

LAMPIRAN I: Kuesioner

Bandar Lampung, 23 Juli 2025

Hal : Permohonan Bantuan pengisian kuesioner

Kepada Yth

Bapak/Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Yuliana Rona

NPM : 2312110215P

Jurusan : Manajemen (S1)

Dosen Pembimbing : Betty Magdalena, S.Pd., M.M.

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Pegawai BKPSDM Kota Bandar Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian Studi pada Program Sarjana IIB Darmajaya, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH JENJANG KARIR DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI BKPSDM KOTA BANDAR LAMPUNG”**. Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan

saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara. Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Yuliana Rona

2312110215P

KUESIONER

Pernyataan dibawah ini dalam rangka Penelitian Skripsi dengan Judul :

**“PENGARUH JENJANG KARIR DAN KOMPETENSI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI BKPSDM KOTA BANDAR LAMPUNG”.**

Penaduan pengisian pernyataan :

1. Jawablah pernyataan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Pernyataan harus dijawab semua jangan sampai ada yang terlewatkan, agar data dapat sepenuhnya di olah oleh Peneliti.
3. Berilah tanda (√) pada jawaban yang telah disediakan oleh peneliti.
4. Keterangan :

☐ SS = Sangat Setuju ☐ S = Setuju ☐ N = Netral
☐ TS = Tidak Setuju ☐ STS = Sangat Tidak Setuju

KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. **Nama Responden** :.....(boleh/tidak diisi)
2. **Jenis Kelamin**
☐ Laki – Laki
☐ Perempuan
3. **Usia**
☐ 20 – 30 tahun
☐ 31 – 40 tahun

☐ >40 tahun

4. **Pendidikan Terakhir**

☐ SMA/SMK

☐ D3

☐ S1

5. **Lama Bekerja**

☐ <5 Tahun

☐ 5 -10 Tahun

☐ >10 Tahun

PERNYATAAN KUESIONER

Jenjang Karir (X1)						
No	Pernyataan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Kesempatan Promosi						
1	Jalur jenjang karir di instansi saya jelas dan terbuka.					
2	Promosi jabatan dilakukan secara adil berdasarkan kinerja.					
Transparansi dan Kejelasan Jalur Karir						
3	terdapat aturan tidak tertulis yang mengarahkan cara bekerja di lingkungan saya.					

4	Saya memahami syarat-syarat untuk naik jabatan.					
Dukungan Instansi Terhadap Karir						
5	Instansi memberikan pelatihan untuk mendukung perkembangan karir saya.					
6	Atasan saya mendorong saya untuk mengembangkan karir.					
Kesesuaian Jabatan dan Kemampuan						
7	Jabatan yang saya tempati sesuai dengan kompetensi saya.					
8	Tugas yang saya emban sejalan dengan rencana karir saya.					

Kompetensi (X2)						
No	Pernyataan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Pengetahuan (Knowledge)						
1	Saya memahami dengan baik tugas dan tanggung jawab pekerjaan saya.					

2	Saya menguasai prosedur dan kebijakan dalam melaksanakan pekerjaan.					
Keterampilan (Skill)						
3	Saya memiliki keterampilan teknis yang diperlukan untuk pekerjaan saya.					
4	Saya mampu menggunakan peralatan atau teknologi yang dibutuhkan dalam pekerjaan.					
Sikap Kerja (Attitude)						
5	Saya bekerja dengan penuh tanggung jawab dan disiplin.					
6	Saya memiliki motivasi yang tinggi untuk meningkatkan hasil kerja.					
Kinerja Pegawai (Y)						
No	Pernyataan	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	saya menyelesaikan tugas sesuai target dan waktu yang telah ditentukan.					
2	hasil pekerjaan saya memenuhi standar kualitas yang ditetapkan.					

3	saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja dalam tim.					
4	saya memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan tanpa harus selalu diperintah.					
5	saya memiliki semangat kerja yang tinggi setiap hari					

Sumber: Hasibuan, 2022.

TABULASI KUESIONER

Jenjang Karir (X1)

NO	P1X1	P2X1	P3X1	P4X1	P5X1	P6X1	P7X1	P8X1	JUMLAH X1
1	5	5	5	5	5	5	5	5	40
2	5	2	4	4	5	5	5	5	35
3	5	3	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	3	5	5	5	5	5	4	36
6	4	2	4	4	4	4	4	4	30
7	4	4	4	4	4	5	4	4	33
8	4	4	4	4	4	4	4	5	33
9	5	5	5	5	5	5	5	5	40
10	4	4	3	4	4	3	4	4	30
11	5	2	4	5	3	5	5	5	34
12	4	3	4	4	4	4	4	4	31
13	5	3	5	5	5	5	5	5	38
14	5	2	5	5	5	5	5	5	37
15	4	5	3	3	4	3	4	4	30
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	5	5	5	5	5	5	3	5	38
18	4	2	4	4	3	4	4	4	29
19	5	2	4	4	5	5	5	5	35
20	5	3	4	4	4	4	4	4	32
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	4	3	5	5	5	5	5	4	36
23	4	2	4	4	4	4	4	4	30
24	4	4	4	4	4	5	4	4	33
25	4	4	4	4	4	4	4	5	33
26	5	5	5	5	5	5	5	5	40
27	4	4	3	4	4	3	4	4	30
28	5	2	4	5	3	5	5	5	34
29	4	3	4	4	4	4	4	4	31
30	4	4	3	4	4	3	4	4	30
31	5	2	4	5	3	5	5	5	34
32	4	3	4	4	4	4	4	4	31
33	5	3	4	4	4	4	4	4	32

STS 1 :	0	0	0	0	0	0	0	0
TS 2 :	0	9	0	0	0	0	0	0
N 3 :	0	9	4	1	4	4	1	0
STS 4 :	19	10	19	19	18	13	19	19
SS 5 :	11	4	7	10	8	13	10	11

Kompetensi (X2)

NO	P1X2	P2X2	P3X2	P4X2	P5X2	P6X2	JUMLAH X2
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	5	5	5	5	5	30
3	4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	4	5	4	4	26
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	5	5	4	4	4	4	26
9	5	5	5	5	5	5	30
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	5	5	5	5	5	30
12	4	4	4	4	4	4	24
13	5	5	5	5	5	5	30
14	5	5	5	5	5	5	30
15	4	4	4	3	5	4	24
16	4	4	4	4	4	4	24
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24
21	5	5	4	4	4	4	26
22	5	5	5	5	5	5	30
23	4	4	4	4	4	4	24
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	4	4	4	4	4	24
26	5	5	5	5	5	5	30
27	5	5	5	5	5	5	30
28	4	4	4	3	5	4	24
29	4	4	4	4	4	4	24
30	5	5	5	5	5	5	30
31	4	4	4	4	4	4	24
32	5	5	5	5	5	5	30
33	4	4	4	4	4	4	24

STS 1 :	0	0	0	0	0	0
TS 2 :	0	0	0	0	0	0
N 3 :	0	0	0	2	0	0
STS 4 :	15	16	18	15	16	18
SS 5 :	13	13	11	11	13	11

Kinerja Pegawai (Y)

NO	P1Y	P2Y	P3Y	P4Y	P5Y	JUMLAH Y
1	5	5	5	4	4	23
2	5	4	5	4	4	22
3	4	4	4	5	5	22
4	4	4	4	5	5	22
5	5	4	4	4	4	21
6	4	4	4	5	5	22
7	5	5	4	4	4	22
8	4	4	4	5	5	22
9	5	5	5	5	5	25
10	4	4	4	4	4	20
11	5	5	5	4	4	23
12	4	4	4	5	5	22
13	5	5	5	4	4	23
14	5	5	5	5	5	25
15	4	4	4	4	4	20
16	4	4	4	4	4	20
17	5	5	5	4	4	23
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	4	20
21	5	5	4	4	4	22
22	5	5	5	5	5	25
23	4	4	4	4	4	20
24	5	5	5	5	5	25
25	4	4	4	4	4	20
26	5	5	5	5	5	25
27	5	5	5	5	5	25
28	4	4	4	3	5	20
29	4	4	4	4	4	20
30	5	5	5	5	5	25
31	4	4	4	4	4	20
32	5	5	5	5	5	25
33	4	4	4	4	4	20

STS 1 :	0	0	0	0	0
TS 2 :	0	0	0	0	0
N 3 :	0	0	0	1	0
STS 4 :	15	16	18	17	17
SS 5 :	13	13	11	11	12

Jenjang Karir

[illegible]

Kompetensi

Correlations

		P1X2	P2X2	P3X2	P4X2	P5X2	P6X2	JUMLAHX2
P1X2	Pearson Correlation	1	.941**	.831**	.835**	.697**	.831**	.924**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
P2X2	Pearson Correlation	.941**	1	.883**	.773**	.756**	.883**	.939**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
P3X2	Pearson Correlation	.831**	.883**	1	.864**	.883**	1.000**	.981**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
P4X2	Pearson Correlation	.835**	.773**	.864**	1	.568**	.864**	.889**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
P5X2	Pearson Correlation	.697**	.756**	.883**	.568**	1	.883**	.853**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001		.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
P6X2	Pearson Correlation	.831**	.883**	1.000**	.864**	.883**	1	.981**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	33	33	33	33	33	33	33
JUMLAHX2	Pearson Correlation	.924**	.939**	.981**	.889**	.853**	.981**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	33	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kinerja Pegawai

		Correlations					
		P1Y	P2Y	P3Y	P4Y	P5Y	JUMLAHY
P1Y	Pearson Correlation	1	.885**	.831**	.245	.149	.797**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.170	.409	.000
	N	33	33	33	33	33	33
P2Y	Pearson Correlation	.885**	1	.814**	.330	.256	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.061	.151	.000
	N	33	33	33	33	33	33
P3Y	Pearson Correlation	.831**	.814**	1	.376*	.312	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.031	.077	.000
	N	33	33	33	33	33	33
P4Y	Pearson Correlation	.245	.330	.376*	1	.784**	.718**
	Sig. (2-tailed)	.170	.061	.031		.000	.000
	N	33	33	33	33	33	33
P5Y	Pearson Correlation	.149	.256	.312	.784**	1	.654**
	Sig. (2-tailed)	.409	.151	.077	.000		.000
	N	33	33	33	33	33	33
JUMLAHY	Pearson Correlation	.797**	.843**	.855**	.718**	.654**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UJI RELIABILITY

Jenjang Karir

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.749	9

Kompetensi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.818	7

Kinerja Pegawai

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.799	6

Hasil Uji Frekuensi Karakteristik Responden

Jenis_Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	15	44.1	45.5	45.5
	Perempuan	18	52.9	54.5	100.0
	Total	33	97.1	100.0	
Missing	System	1	2.9		
Total		34	100.0		

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<25	1	2.9	3.0	3.0
	25-35 tahun	12	35.3	36.4	39.4
	36-45 tahun	13	38.2	39.4	78.8
	>45 tahun	7	20.6	21.2	100.0
	Total	33	97.1	100.0	
Missing	System	1	2.9		
Total		34	100.0		

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMK/SMK	4	11.8	12.1	12.1
	D3	17	50.0	51.5	63.6
	S1	12	35.3	36.4	100.0
	Total	33	97.1	100.0	
Missing	System	1	2.9		
Total		34	100.0		

Lama_Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5 tahun	11	32.4	33.3	33.3
	6-10 tahun	11	32.4	33.3	66.7
	>10 tahun	11	32.4	33.3	100.0
	Total	33	97.1	100.0	
Missing	System	1	2.9		
Total		34	100.0		

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		X1	X2	Y
N		33	33	33
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	33.30	26.55	22.09
	Std. Deviation	3.312	2.884	1.974
Most Extreme Differences	Absolute	.143	.326	.219
	Positive	.143	.326	.219
	Negative	-.099	-.278	-.172
Test Statistic		.143	.326	.219
Asymp. Sig. (2-tailed)		.087 ^c	.000 ^c	.000 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Hasil Uji Linieritas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	Between Groups	(Combined)	45.844	11	4.168	1.109	.401
		Linearity	22.615	1	22.615	6.020	.023
		Deviation from Linearity	23.229	10	2.323	.618	.782
	Within Groups		78.883	21	3.756		
	Total		124.727	32			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	94.251	2	47.125	46.388	.000
		Linearity	94.218	1	94.218	92.744	.000
		Deviation from Linearity	.033	1	.033	.032	.858
	Within Groups		30.477	30	1.016		
	Total		124.727	32			

Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.368	1.913		3.852	.001		
	X1	-.068	.065	-.114	-1.053	.301	.666	1.501
	X2	.640	.074	.935	8.609	.000	.666	1.501

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.368	1.913		3.852	.001		
	X1	-.068	.065	-.114	-1.053	.301	.666	1.501
	X2	.640	.074	.935	8.609	.000	.666	1.501

a. Dependent Variable: Y

Hasil uji model summary

Model Summary									
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.874 ^a	.764	.748	.990	.764	48.587	2	30	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

Hasil uji-t

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.368	1.913		3.852	.001		
	X1	-.068	.065	-.114	-1.053	.301	.666	1.501
	X2	.640	.074	.935	8.609	.000	.666	1.501

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji-F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	95.305	2	47.652	48.587	.000 ^b
	Residual	29.423	30	.981		
	Total	124.727	32			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1