



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

Jalan Zainal Abidin Pagar Alam No.93 Bandar Lampung. Lampung 35142

**PENGARUH KOMPETENSI, PELATIHAN DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP KINERJA PETUGAS AVIATION SECURITY (AVSEC)
DALAM MENGATASI TINDAKAN MELAWAN HUKUM
DI BANDARA RADIN INTEN II LAMPUNG**

Responden Yth, Perkenalkan Saya

Nama : Wendi Hartawan

NPM : 2422311104P

Prodi : Magister Manajemen IIB Darmajaya

Saat ini saya sedang menyusun Tesis Magister Manajemen di Institut Informatika & Bisnis Darmajaya, dengan judul: **“Pengaruh Kompetensi, Pelatihan Dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Petugas Aviation Security (Avsec) Dalam Mengatasi Tindakan Melawan Hukum di Bandara Radin Inten II Lampung”** Dalam rangka menyelesaikan penelitian ini, saya sangat membutuhkan bantuan dan partisipasi Saudara/i untuk mengisi kuesioner yang telah saya siapkan. Jawaban dari Saudara/i akan menjadi data yang sangat berharga dan berkontribusi langsung terhadap keberhasilan penelitian ini.

A. Tata Cara Pengisian Kuesioner

Berilah tanda centang (✓) pada kolom yang sesuai dengan keadaan dan situasi anda:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

1. Kami mohon anda bersedia mengisi pertanyaan ini sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
2. Jawablah semua pertanyaan dibawah ini tanpa ada yang terlewat
3. Tidak ada penilaian benar atau salah pada jawaban yang dipilih.
4. Isilah identitas anda dengan benar dan kerahasiaan anda dijamin.

B. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : (tidak wajib diisi)

Umur : tahun

Pendidikan :

Masa Kerja : tahun

Kompetensi (X₁)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Pengetahuan (<i>Knowledge</i>)						
1	Pegawai memiliki pengetahuan yang cukup tentang tugas pekerjaan pegawai.					
2	Pegawai memahami prosedur kerja yang berlaku di tempat pegawai bekerja.					
3	Pegawai mampu mengakses informasi yang diperlukan untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik.					
Pemahaman (<i>Understanding</i>)						
4	Pegawai memahami alasan di balik setiap prosedur dalam pekerjaan pegawai.					
5	Pegawai dapat menjelaskan tujuan dari setiap tugas yang pegawai lakukan.					
6	Pegawai memahami dampak pekerjaan pegawai terhadap hasil tim atau organisasi.					
Kemampuan (<i>Skill</i>)						
7	Pegawai mampu menggunakan peralatan dan teknologi yang dibutuhkan dalam pekerjaan pegawai.					
8	Pegawai dapat menyelesaikan tugas-tugas kerja dengan keterampilan yang memadai.					
9	Pegawai terus mengembangkan kemampuan teknis untuk menunjang pekerjaan pegawai.					
Nilai (<i>Value</i>)						
10	Pegawai memegang teguh nilai-nilai profesionalisme dalam melaksanakan pekerjaan.					
11	Pegawai menjunjung tinggi integritas dalam setiap tindakan kerja.					
12	Pegawai percaya bahwa kualitas kerja sangat penting bagi keberhasilan organisasi.					
Sikap (<i>Attitude</i>)						
13	Pegawai selalu menunjukkan sikap positif dalam menghadapi tantangan pekerjaan.					
14	Pegawai bersedia menerima kritik dan saran untuk memperbaiki kinerja.					
15	Pegawai berkomitmen untuk bekerja dengan penuh tanggung jawab.					
Minat (<i>Interest</i>)						
16	Pegawai tertarik dan antusias terhadap					

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	pekerjaan yang pegawai lakukan.					
17	Pegawai aktif mencari kesempatan untuk mempelajari hal baru terkait pekerjaan pegawai.					
18	Pegawai merasa puas ketika berhasil menyelesaikan pekerjaan dengan baik.					

Pelatihan (X₂)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Peningkatan keterampilan teknis peserta						
1	Pelatihan yang pegawai ikuti meningkatkan keterampilan teknis pegawai secara signifikan.					
2	Setelah pelatihan, pegawai lebih percaya diri dalam melaksanakan tugas teknis.					
3	Pelatihan memberikan pengetahuan praktis yang dapat langsung pegawai gunakan.					
Pemahaman yang lebih baik tentang tugas dan tanggung jawab						
4	Pelatihan membantu pegawai memahami dengan lebih jelas tugas dan tanggung jawab pegawai.					
5	Setelah pelatihan, pegawai dapat melaksanakan tugas dengan lebih efisien.					
6	Pelatihan membuat pegawai lebih sadar akan pentingnya tanggung jawab pekerjaan.					
Peningkatan motivasi dan komitmen kerja						
7	Pelatihan meningkatkan semangat pegawai untuk bekerja lebih baik.					
8	Pegawai merasa lebih termotivasi untuk mencapai target kerja setelah pelatihan.					
9	Pelatihan memperkuat komitmen pegawai terhadap organisasi.					
Adanya perubahan positif dalam perilaku kerja						
10	Setelah pelatihan, pegawai lebih disiplin dalam menjalankan tugas.					
11	Pelatihan membuat pegawai lebih proaktif dalam mengatasi masalah kerja.					
12	Pegawai menunjukkan sikap kerja yang lebih profesional setelah pelatihan.					

Pengalaman Kerja (X₃)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Lama bekerja						
1	Pegawai telah bekerja di bidang ini selama lebih dari 3 tahun.					
2	Lama bekerja pegawai memungkinkan pegawai memahami pekerjaan secara menyeluruh.					
3	Pengalaman kerja yang lama membuat pegawai lebih mahir dalam tugas pegawai.					
Jumlah tugas yang pernah dilakukan						
4	Pegawai telah menangani berbagai jenis tugas selama bekerja di sini.					
5	Banyaknya tugas yang pegawai lakukan meningkatkan kemampuan pegawai.					
6	Pegawai mampu menyelesaikan tugas-tugas yang beragam dengan baik.					
Pengalaman menghadapi situasi khusus						
7	Pegawai pernah menangani situasi darurat atau masalah khusus dalam pekerjaan.					
8	Pengalaman menghadapi situasi sulit meningkatkan kemampuan <i>problem solving</i> pegawai.					
9	Pegawai mampu mengambil keputusan tepat saat menghadapi kondisi tidak biasa.					
Keterampilan yang diperoleh dari pengalaman						
10	Pengalaman kerja membantu pegawai memperoleh keterampilan praktis yang berguna.					
11	Pegawai merasa keterampilan pegawai berkembang seiring bertambahnya pengalaman.					
12	Pegawai dapat menerapkan keterampilan yang pegawai peroleh untuk meningkatkan kinerja.					
Peningkatan kompetensi seiring waktu						
13	Kompetensi pegawai meningkat secara signifikan selama pegawai bekerja di sini.					
14	Pegawai rutin meningkatkan kemampuan kerja berdasarkan pengalaman yang didapat.					
15	Pegawai merasa lebih profesional karena bertambahnya pengalaman kerja.					

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Pengalaman pelatihan dan pengembangan terkait pekerjaan						
16	Pegawai pernah mengikuti pelatihan yang mendukung peningkatan kinerja pegawai.					
17	Pelatihan yang pegawai ikuti relevan dengan pengalaman kerja pegawai.					
18	Pengalaman pelatihan memperkuat kemampuan pegawai dalam melaksanakan tugas.					

Kinerja (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
Kuantitas pekerjaan						
1	Pegawai mampu menyelesaikan jumlah tugas yang diberikan sesuai target.					
2	Pekerjaan pegawai selalu selesai tepat waktu dan sesuai jumlah yang ditetapkan.					
3	Pegawai mampu menangani beban kerja yang cukup tinggi secara konsisten.					
Kualitas pekerjaan						
4	Pekerjaan yang pegawai hasilkan memenuhi standar kualitas yang diharapkan.					
5	Pegawai selalu berusaha melakukan pekerjaan dengan teliti dan akurat.					
6	Hasil kerja pegawai jarang mengalami kesalahan atau perlu revisi.					
Kemandirian						
7	Pegawai dapat dipercaya untuk menyelesaikan tugas tanpa pengawasan terus-menerus.					
8	Pegawai mengambil tanggung jawab penuh atas pekerjaan yang pegawai lakukan.					
9	Rekan kerja dan atasan dapat mengandalkan pegawai dalam pekerjaan sehari-hari.					
Inisiatif						
10	Pegawai sering mengambil langkah proaktif untuk menyelesaikan masalah kerja.					
11	Pegawai mengajukan ide atau solusi baru untuk meningkatkan kinerja tim.					
12	Pegawai tidak menunggu perintah untuk melakukan pekerjaan yang penting.					
Adaptabilitas						
13	Pegawai mudah menyesuaikan diri					

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
	dengan perubahan dalam pekerjaan					
14	Pegawai dapat bekerja efektif meskipun kondisi kerja berubah secara tiba-tiba.					
15	Pegawai mampu belajar hal baru untuk menghadapi tantangan pekerjaan.					
Kerjasama						
16	Pegawai bekerja dengan baik dan harmonis dengan rekan kerja.					
17	Pegawai aktif berkontribusi dalam kegiatan tim untuk mencapai tujuan bersama.					
18	Pegawai menghargai pendapat dan masukan dari anggota tim lainnya.					

Lampiran Rekapitulasi Hasil Pengisian Kuesioner

No	Kompetensi (X ₁)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	4	4	5	5	4	4	4	1	2	1	1	4	4	5	5	5	5	67
2	1	2	1	2	1	1	1	1	3	4	3	3	3	5	4	3	1	3	42
3	3	4	3	4	3	3	2	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	3	59
4	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	5	5	3	3	4	5	2	4	64
5	3	3	4	4	5	5	5	5	3	5	4	3	4	5	5	4	5	3	75
6	3	3	3	5	4	3	4	4	3	3	4	4	3	5	2	1	4	5	63
7	3	1	3	3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	5	2	4	3	62
8	5	3	3	3	4	5	5	5	4	5	5	4	1	1	2	2	5	3	65
9	5	4	4	5	5	4	4	4	3	5	2	1	2	4	5	5	5	5	72
10	4	4	3	5	2	1	1	5	4	4	5	2	3	3	2	2	3	4	57
11	5	4	4	4	5	2	2	5	1	1	2	2	5	5	4	4	4	4	63
12	1	1	1	1	2	2	2	1	2	4	5	5	4	4	5	4	4	1	49
13	3	3	2	4	5	5	2	5	3	3	2	2	4	3	3	2	5	3	59
14	3	4	3	3	2	2	2	2	5	5	4	4	5	5	3	3	2	1	58
15	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	2	4	5	75
16	4	3	4	4	5	4	3	5	4	3	3	2	1	5	4	4	5	5	68
17	4	4	4	3	3	2	4	5	5	5	3	3	2	5	4	3	4	3	66
18	4	5	5	5	3	3	3	3	4	4	4	2	2	1	5	5	3	5	66
19	5	4	4	4	4	2	4	5	1	5	4	4	2	5	5	5	5	5	73
20	2	1	1	5	4	4	4	4	2	5	4	3	2	2	5	5	3	4	60
21	5	2	2	5	4	3	3	5	2	1	5	5	4	3	3	3	5	3	63
22	2	2	2	1	5	5	4	5	2	5	5	5	3	5	4	4	4	1	64
23	5	5	2	5	5	5	4	5	2	2	5	5	4	5	3	4	4	5	75
24	2	2	2	2	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	4	5	2	62

No	Kompetensi (X ₁)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
25	4	4	4	3	3	3	3	3	3	5	4	4	4	5	5	5	2	4	68
26	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	5	5	4	5	75
27	3	2	4	5	3	4	1	4	3	3	4	4	3	5	4	4	4	4	64
28	3	3	3	3	4	4	3	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	3	71
29	4	2	4	5	5	5	1	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	77
30	4	4	4	4	5	5	2	5	3	5	4	4	5	5	5	4	4	3	75
31	4	3	3	5	4	4	1	3	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	65
32	5	5	4	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	4	4	3	4	74
33	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	4	4	4	5	4	80
34	5	5	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	3	5	4	4	4	5	77
35	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	1	5	5	1	4	4	63
36	4	4	4	3	4	4	2	5	1	4	4	4	2	5	4	3	4	3	64
37	3	4	1	4	4	4	3	4	3	5	4	4	1	3	3	4	3	4	61
38	4	4	3	5	4	4	5	3	1	5	5	1	3	3	3	5	4	4	66
39	5	5	1	5	5	1	1	1	2	5	4	3	5	5	5	2	2	1	58
40	5	5	2	5	4	3	3	3	1	3	3	4	5	4	4	4	3	3	64
41	4	4	1	3	3	4	2	2	3	3	3	5	4	4	4	5	2	4	60
42	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5	5	2	2	5	4	4	5	3	72
43	5	5	5	5	5	2	4	5	5	4	4	4	3	4	3	5	4	1	73
44	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5	76
45	4	4	4	4	4	5	5	4	2	5	4	4	4	4	4	2	4	4	71
46	4	4	2	5	4	4	5	5	3	4	3	5	4	3	3	4	5	4	71
47	4	4	3	4	3	5	5	3	4	5	3	4	3	3	3	2	5	1	64
48	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	2	2	4	5	3	3	2	66
49	5	4	4	4	4	2	3	3	4	3	3	4	1	1	2	5	2	1	55

No	Kompetensi (X ₁)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
50	4	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	4	3	4	3	2	56
51	4	3	3	3	3	2	2	2	2	4	5	3	3	4	4	3	3	2	55
52	3	3	2	4	5	3	4	4	1	1	2	5	3	3	3	4	4	4	58
53	2	3	1	1	2	5	5	4	2	4	3	4	5	5	5	4	4	4	63
54	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	5	3	4	4	4	66
55	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	58
56	3	3	3	3	3	4	5	4	5	5	5	4	1	3	3	5	5	3	67
57	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	3	4	1	4	5	5	4	1	71
58	4	4	4	5	3	4	4	4	2	3	4	3	4	3	5	3	5	5	69
59	1	2	2	3	4	3	5	4	1	3	3	5	2	5	4	4	5	4	60
60	3	2	1	3	3	5	4	4	1	4	5	5	1	2	4	3	3	3	56
61	4	4	1	4	5	5	4	2	4	3	5	3	4	4	4	4	4	5	69
62	4	3	4	3	5	3	3	3	2	5	4	4	2	3	4	5	2	1	60
63	1	1	2	5	4	4	3	3	1	2	4	3	4	4	4	3	3	3	54
64	2	1	1	2	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	53
65	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	5	2	3	4	3	4	3	64
66	5	4	2	3	4	5	4	2	4	3	5	3	4	4	4	4	5	1	66
67	2	4	4	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	5	3	3	57
68	3	3	3	3	2	3	3	2	3	1	2	1	1	2	5	4	4	3	48
Σ	250	234	206	260	261	250	231	251	205	257	262	206	260	262	267	254	259	226	

No	Pelatihan (X ₂)												Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	4	4	54
2	2	2	2	1	1	2	3	3	1	1	1	2	21
3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	4	38
4	4	3	3	3	2	2	3	4	3	2	4	3	36
5	3	3	3	3	3	4	1	2	5	3	3	3	36
6	5	5	3	4	4	5	2	3	4	5	3	3	46
7	2	2	1	2	2	3	4	4	4	2	3	1	30
8	1	3	2	3	3	3	4	4	4	2	5	3	37
9	5	4	4	4	4	5	3	4	5	4	5	4	51
10	4	4	4	4	2	5	1	2	2	4	4	4	40
11	4	5	3	4	4	4	3	3	5	3	5	4	47
12	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	1	16
13	3	3	3	3	3	4	5	5	5	3	3	3	43
14	4	2	2	2	4	3	5	4	2	4	3	4	39
15	5	5	5	5	3	5	3	5	4	3	5	5	53
16	2	4	5	4	1	4	4	4	5	5	4	3	45
17	4	4	3	5	5	3	5	5	3	4	4	4	49
18	5	5	4	4	4	5	3	5	3	5	4	5	52
19	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	51
20	5	5	3	5	1	5	3	2	4	3	2	1	39
21	4	5	4	3	2	5	3	3	4	2	5	2	42
22	2	3	3	2	1	1	2	3	5	1	2	2	27
23	4	4	3	3	2	5	4	4	5	2	5	5	46
24	2	2	2	3	2	2	4	4	5	2	2	2	32
25	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	44

No	Pelatihan (X ₂)												Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
26	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4	5	4	50
27	4	3	4	4	4	5	4	5	3	4	3	2	45
28	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	38
29	4	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	2	51
30	4	3	3	4	1	4	4	5	5	2	4	4	43
31	4	4	4	5	5	5	4	3	4	5	4	3	50
32	3	5	4	5	4	5	2	4	4	4	5	5	50
33	5	4	4	3	3	5	3	2	5	3	5	5	47
34	5	4	2	4	5	5	3	3	5	5	5	5	51
35	3	3	3	2	1	3	3	3	4	4	3	3	35
36	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	43
37	3	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	4	43
38	4	4	4	4	3	5	4	5	4	3	4	4	48
39	5	5	5	5	1	5	3	3	5	1	5	5	48
40	3	3	4	5	2	5	3	4	4	3	5	5	46
41	3	3	3	3	1	3	5	5	3	2	4	4	39
42	3	3	3	4	2	3	5	4	3	1	4	4	39
43	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	58
44	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	51
45	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	48
46	3	4	5	3	5	5	3	4	4	4	4	4	48
47	4	4	3	4	1	4	3	3	3	1	4	4	38
48	5	5	3	4	4	5	1	2	3	3	4	4	43
49	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	5	4	41
50	3	2	1	2	3	3	5	4	3	3	4	2	35

No	Pelatihan (X ₂)												Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
51	3	4	3	3	2	3	4	2	3	3	4	3	37
52	3	5	5	4	1	4	4	4	5	2	3	3	43
53	1	2	4	2	1	1	3	3	2	2	2	3	26
54	4	3	4	4	2	4	3	3	3	4	4	4	42
55	3	3	3	3	4	4	5	5	4	3	3	4	44
56	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3	40
57	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	56
58	4	3	5	5	2	5	3	3	3	3	4	4	44
59	4	4	3	3	2	3	4	4	4	2	1	2	36
60	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	35
61	4	5	4	4	2	4	3	3	5	2	4	4	44
62	5	4	3	3	3	3	2	2	5	3	4	3	40
63	5	3	3	3	4	5	4	3	4	1	1	1	37
64	3	3	2	2	2	2	4	4	4	1	2	1	30
65	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	46
66	2	5	4	4	2	2	2	2	2	2	3	3	33
67	2	2	2	3	4	4	5	4	4	5	5	5	45
68	4	4	5	5	2	3	3	2	3	3	3	3	40
Σ	247	250	234	243	193	261	234	241	261	211	251	234	

No	Pengalaman Kerja (X_3)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	5	5	5	5	5	1	1	2	3	3	3	3	3	4	5	4	5	5	67
2	2	1	1	1	1	3	2	4	3	3	3	4	4	5	1	2	2	2	44
3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	50
4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	56
5	5	3	3	3	3	4	4	5	3	1	3	4	4	5	5	3	5	5	68
6	4	2	3	3	3	2	2	3	5	4	4	4	2	5	4	3	4	5	62
7	1	3	3	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	63
8	1	3	3	1	3	4	4	5	5	4	4	2	1	1	4	1	3	3	52
9	4	4	5	4	4	4	2	5	3	1	1	3	3	4	5	4	4	5	65
10	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	2	4	3	2	4	5	5	68
11	4	3	5	4	4	2	1	1	2	1	2	5	3	5	5	5	4	5	61
12	2	1	3	1	1	3	3	4	4	4	4	4	1	4	2	1	1	1	44
13	3	4	3	3	3	2	4	3	3	4	4	5	5	3	5	4	4	4	66
14	2	2	2	1	2	5	3	5	3	3	5	4	4	5	2	2	1	3	54
15	4	4	4	4	4	4	1	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	73
16	2	3	3	4	4	5	5	3	5	4	5	5	1	5	5	3	2	3	67
17	4	3	3	3	5	4	4	5	3	3	5	3	2	5	3	4	4	4	67
18	4	2	5	4	4	5	4	4	5	3	4	2	1	1	3	4	2	4	61
19	4	4	5	4	5	5	1	5	5	3	2	3	2	5	4	4	4	5	70
20	3	3	3	3	5	3	2	5	5	2	2	3	2	2	4	3	3	4	57
21	4	3	5	3	4	2	1	1	2	2	2	4	4	3	4	4	4	4	56
22	2	1	5	3	2	3	2	5	5	4	5	4	4	5	5	2	1	1	59
23	3	3	5	2	2	3	2	2	4	2	3	4	4	5	5	2	4	5	60
24	2	2	2	2	2	4	4	3	3	4	4	3	3	3	5	2	2	2	52
25	5	4	5	4	5	4	4	5	3	3	3	5	3	5	3	4	4	5	74

No	Pengalaman Kerja (X_3)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
26	3	2	4	2	3	4	4	5	4	4	4	4	1	4	4	3	4	5	64
27	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	3	4	4	4	67
28	3	4	3	3	3	5	3	5	5	4	3	5	4	5	4	3	4	5	71
29	3	4	4	4	4	4	1	4	5	4	5	3	3	5	5	4	5	4	71
30	2	4	3	3	3	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	2	2	5	70
31	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	4	2	1	3	4	4	4	4	69
32	4	4	5	4	5	3	3	5	3	4	3	3	3	3	4	5	4	5	70
33	4	2	5	3	4	4	5	5	3	4	3	3	3	4	5	3	5	3	68
34	4	4	5	4	4	2	1	3	3	3	3	4	3	5	5	5	4	5	67
35	4	3	3	4	3	3	3	3	5	4	5	5	1	5	4	4	4	3	66
36	4	3	3	4	3	3	3	4	5	5	5	5	2	5	4	3	4	5	70
37	3	3	3	3	3	4	3	5	3	4	3	3	1	3	4	3	3	4	58
38	4	4	5	4	5	5	1	5	2	2	2	4	2	3	4	5	4	4	65
39	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	3	5	5	5	5	2	5	5	80
40	4	4	3	4	3	3	1	3	5	1	3	4	4	4	4	4	4	5	63
41	1	1	2	2	2	4	2	3	5	5	4	4	4	4	3	2	3	3	54
42	2	3	3	5	3	5	5	5	4	4	4	3	5	5	3	3	3	3	68
43	1	1	5	1	3	4	4	4	4	4	4	4	1	4	5	3	4	4	60
44	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	77
45	4	5	4	4	4	3	5	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	74
46	5	4	4	4	4	4	1	4	3	3	3	2	3	3	4	4	5	5	65
47	3	3	4	4	4	4	4	5	2	2	2	3	2	3	3	4	4	4	60
48	5	5	5	4	5	3	3	4	3	3	4	4	1	4	3	5	4	5	70
49	3	4	3	3	3	2	3	3	5	3	3	2	1	1	4	4	3	2	52
50	3	3	2	2	2	3	2	3	1	2	2	4	2	4	3	3	3	2	46

No	Pengalaman Kerja (X_3)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
51	3	2	3	3	4	4	1	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	56
52	4	3	5	3	3	2	1	1	4	3	2	3	3	3	5	4	4	4	57
53	1	2	1	2	2	4	2	4	3	3	3	5	5	5	2	1	2	1	48
54	2	3	3	2	3	3	4	4	5	5	5	5	2	5	3	2	3	3	62
55	3	3	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	4	53
56	3	3	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
57	5	5	5	5	5	5	2	5	1	2	1	4	2	4	5	5	5	5	71
58	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	4	3	3	3	3	1	3	3	47
59	2	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4	60
60	2	2	1	2	1	4	2	4	2	2	2	2	2	2	3	1	3	3	40
61	2	4	2	2	4	3	3	3	2	1	3	3	4	4	5	2	2	4	53
62	3	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	2	3	5	5	5	5	71
63	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	3	4	4	2	3	5	51
64	1	1	2	1	3	3	4	4	5	5	5	3	2	3	4	1	2	2	51
65	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	63
66	2	3	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	2	3	2	2	2	59
67	4	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	59
68	3	3	2	3	3	5	3	3	2	5	3	5	4	4	4	5	5	5	67
Σ	248	233	205	258	259	251	230	250	209	256	262	205	258	259	264	234	257	224	

No	Kinerja (Y)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	5	5	5	1	3	2	4	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	73
2	2	2	1	3	3	2	2	3	3	3	2	2	1	4	2	2	2	2	41
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	58
4	3	3	4	3	4	4	5	3	1	3	4	2	3	4	2	4	4	4	60
5	5	5	3	3	2	2	3	5	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	64
6	4	5	5	4	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	3	3	5	3	71
7	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	2	3	4	4	4	3	2	2	64
8	3	3	3	4	4	2	5	3	1	1	3	3	4	5	4	3	4	3	58
9	4	5	4	5	4	4	4	3	3	3	2	5	5	5	5	5	5	4	75
10	5	5	4	4	2	1	1	2	1	2	5	5	2	4	4	4	4	3	58
11	4	5	4	1	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	72
12	1	1	2	3	2	4	3	3	4	4	5	1	2	2	3	2	2	2	46
13	4	4	3	2	5	3	5	3	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	70
14	1	3	3	4	4	1	4	5	4	4	5	3	2	2	2	2	2	2	53
15	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	85
16	2	3	3	5	4	4	5	3	3	5	3	4	5	3	4	5	3	2	66
17	4	4	3	4	5	4	4	5	3	4	2	3	3	4	3	4	4	4	67
18	2	4	5	5	5	1	5	5	3	2	3	5	3	4	4	4	4	4	68
19	4	5	5	5	3	2	5	5	2	2	3	4	4	5	5	5	4	4	72
20	3	4	3	4	2	1	1	2	2	2	4	5	4	3	3	3	4	3	53
21	4	4	4	2	3	2	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	70
22	1	1	1	2	3	2	2	4	2	3	4	1	5	2	1	1	1	1	37
23	4	5	3	2	4	4	3	3	4	4	3	5	5	3	3	3	5	4	67
24	2	2	2	5	4	4	5	3	3	3	5	2	5	2	2	2	2	2	55

No	Kinerja (Y)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
25	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	73
26	4	5	5	4	3	3	3	3	3	3	5	5	4	5	4	4	3	3	69
27	4	4	3	3	5	3	5	5	4	3	5	5	3	4	4	4	4	3	71
28	4	5	3	4	4	1	4	5	4	5	3	3	4	3	3	3	3	4	65
29	5	4	3	3	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	3	4	4	4	76
30	2	5	3	3	5	4	5	5	4	4	2	4	5	5	4	3	2	2	67
31	4	4	4	5	3	3	5	3	4	3	3	5	4	4	4	5	5	5	73
32	4	5	3	4	4	5	5	3	4	3	3	5	4	3	4	4	5	4	72
33	5	3	3	4	2	1	3	3	3	3	4	5	5	5	3	3	2	5	62
34	4	5	4	3	3	3	3	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	76
35	4	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	3	4	3	4	3	3	3	66
36	4	5	3	3	4	3	5	3	4	3	3	3	4	4	3	3	5	5	67
37	3	4	3	5	5	1	5	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3	3	61
38	4	4	4	5	5	2	5	3	5	3	5	5	4	5	3	4	4	4	74
39	5	5	5	3	3	1	3	5	1	3	4	5	5	5	5	5	5	5	73
40	4	5	4	2	4	2	3	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	74
41	3	3	2	3	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	62
42	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	64
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	74
44	5	5	4	4	3	5	5	5	4	5	3	4	4	5	4	4	5	5	79
45	4	4	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	4	5	5	5	5	5	69
46	5	5	4	4	4	4	5	2	2	2	3	5	4	4	4	4	3	2	66
47	4	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	67
48	4	5	3	3	2	3	3	5	3	3	2	5	3	5	4	4	3	4	64
49	3	2	3	2	3	2	3	1	2	2	4	4	4	4	3	2	3	2	49

No	Kinerja (Y)																		Jml
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
50	3	2	2	4	4	1	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	53
51	4	3	3	3	2	1	1	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	50
52	4	4	3	2	4	2	4	3	3	3	5	4	5	4	3	3	4	3	63
53	2	1	2	3	3	4	4	5	5	5	5	1	2	1	1	3	2	3	52
54	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	52
55	3	4	4	3	5	5	5	3	3	3	3	4	4	3	4	5	3	4	68
56	3	3	3	5	5	2	5	1	2	1	4	3	3	3	3	3	3	3	55
57	5	5	5	3	3	2	3	2	2	4	3	5	5	5	5	5	5	5	72
58	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	3	5	3	3	3	3	3	3	58
59	3	4	4	1	4	2	4	2	2	2	2	3	4	4	4	4	4	5	58
60	3	3	2	4	3	3	3	2	1	3	3	3	3	2	2	2	2	2	46
61	2	4	2	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	2	2	2	2	2	59
62	5	5	4	2	2	2	2	2	3	3	4	3	5	5	4	5	4	4	64
63	3	5	4	3	3	4	4	5	5	5	3	5	4	5	4	4	4	3	73
64	2	2	2	4	4	2	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	2	52
65	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
66	2	2	2	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	61
67	4	5	3	3	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	66
68	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	5	3	3	2	5	3	5	4	58
Σ	238	261	226	238	244	194	264	244	219	235	261	261	263	255	238	241	251	238	

Lampiran Pengolahan Data dengan SPSS

Uji Validitas dan Reliabilitas

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.772	18

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.5333	1.15340	68
VAR00002	3.5111	1.12424	68
VAR00003	3.1111	1.19403	68
VAR00004	3.7111	1.09385	68
VAR00005	3.7333	.99210	68
VAR00006	3.6556	1.10322	68
VAR00007	3.4444	1.18142	68
VAR00008	3.6778	1.08956	68
VAR00009	3.2444	1.19278	68
VAR00010	3.7222	1.13204	68
VAR00011	3.7111	.96273	68

VAR00012	3.1444	1.17618	68
VAR00013	3.7000	1.09596	68
VAR00014	3.6556	1.13337	68
VAR00015	3.8778	.88467	68
VAR00016	3.6444	1.03110	68
VAR00017	3.6889	1.04553	68
VAR00018	3.3556	1.16418	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	60.5889	69.054	.526	.748
VAR00002	60.6111	70.847	.442	.755
VAR00003	61.0111	68.213	.549	.745
VAR00004	60.4111	69.795	.518	.749
VAR00005	60.3889	72.532	.411	.758
VAR00006	60.4667	72.813	.342	.762
VAR00007	60.6778	73.367	.282	.767
VAR00008	60.4444	71.283	.435	.755
VAR00009	60.8778	76.086	.142	.778
VAR00010	60.4000	74.467	.242	.770
VAR00011	60.4111	77.099	.144	.775
VAR00012	60.9778	68.449	.546	.746
VAR00013	60.4222	69.707	.522	.749
VAR00014	60.4667	76.476	.137	.778
VAR00015	60.2444	76.704	.192	.771
VAR00016	60.4778	76.837	.142	.776
VAR00017	60.4333	72.158	.406	.758
VAR00018	60.7667	73.394	.287	.767

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
64.1222	80.468	8.97040	18

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.809	12

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.4444	1.10271	68
VAR00002	3.6111	1.02436	68
VAR00003	3.4556	1.06170	68
VAR00004	3.5222	1.03019	68
VAR00005	2.8889	1.22194	68
VAR00006	3.6778	1.12007	68
VAR00007	3.4000	1.05788	68
VAR00008	3.3889	.96796	68
VAR00009	3.7556	.97510	68
VAR00010	3.2000	1.21044	68
VAR00011	3.6333	1.14607	68
VAR00012	3.4556	1.11336	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	37.9889	46.258	.510	.791
VAR00002	37.8222	47.024	.502	.792
VAR00003	37.9778	47.438	.449	.796
VAR00004	37.9111	46.464	.541	.788
VAR00005	38.5444	44.925	.532	.788
VAR00006	37.7556	43.917	.670	.775
VAR00007	38.0333	52.347	.108	.825
VAR00008	38.0444	50.964	.233	.813
VAR00009	37.6778	48.580	.412	.799
VAR00010	38.2333	45.237	.517	.790
VAR00011	37.8000	46.049	.499	.792
VAR00012	37.9778	46.269	.503	.791

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
41.4333	55.125	7.42460	12

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.762	18

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.5556	1.12291	68
VAR00002	3.4778	1.14389	68
VAR00003	3.1333	1.19173	68
VAR00004	3.6667	1.11174	68
VAR00005	3.7111	1.01941	68
VAR00006	3.6556	1.10322	68
VAR00007	3.4556	1.18190	68
VAR00008	3.6556	1.11336	68
VAR00009	3.2778	1.16144	68
VAR00010	3.7333	1.13968	68
VAR00011	3.7000	.95341	68
VAR00012	3.1667	1.18274	68
VAR00013	3.6889	1.08767	68
VAR00014	3.6556	1.11336	68
VAR00015	3.8889	.85387	68
VAR00016	3.4556	1.11336	68

VAR00017	3.6667	.99437	68
VAR00018	3.3333	1.13177	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	60.3222	67.075	.493	.738
VAR00002	60.4000	67.793	.441	.742
VAR00003	60.7444	65.316	.554	.732
VAR00004	60.2111	66.168	.553	.733
VAR00005	60.1667	69.691	.393	.747
VAR00006	60.2222	70.737	.294	.754
VAR00007	60.4222	70.292	.289	.755
VAR00008	60.2222	68.737	.403	.746
VAR00009	60.6000	72.984	.155	.766
VAR00010	60.1444	71.406	.244	.758
VAR00011	60.1778	73.271	.198	.761
VAR00012	60.7111	66.725	.481	.739
VAR00013	60.1889	66.807	.530	.736
VAR00014	60.2222	73.950	.116	.768
VAR00015	59.9889	74.618	.140	.763
VAR00016	60.4222	73.460	.142	.766
VAR00017	60.2111	70.236	.371	.749
VAR00018	60.5444	71.060	.266	.757

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
63.8778	77.412	8.79840	18

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

ase Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.865	18

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.3778	1.02308	68
VAR00002	3.6556	1.16273	68
VAR00003	3.3111	1.01278	68
VAR00004	3.3889	1.02436	68
VAR00005	3.4889	.96273	68
VAR00006	2.8889	1.13617	68
VAR00007	3.6778	1.14977	68
VAR00008	3.5667	1.12230	68
VAR00009	3.0556	1.12541	68
VAR00010	3.4889	1.03038	68
VAR00011	3.6444	1.17379	68
VAR00012	3.5556	1.20029	68
VAR00013	3.6222	1.06610	68
VAR00014	3.6889	1.01278	68
VAR00015	3.5000	.95105	68
VAR00016	3.5222	.92685	68

VAR00017	3.5778	1.08076	68
VAR00018	3.4222	1.03834	68

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	59.0556	97.244	.697	.849
VAR00002	58.7778	94.400	.735	.846
VAR00003	59.1222	100.850	.515	.856
VAR00004	59.0444	97.414	.687	.849
VAR00005	58.9444	107.401	.202	.868
VAR00006	59.5444	106.925	.176	.871
VAR00007	58.7556	104.816	.264	.867
VAR00008	58.8667	105.083	.262	.867
VAR00009	59.3778	103.788	.319	.865
VAR00010	58.9444	106.255	.237	.867
VAR00011	58.7889	94.258	.734	.846
VAR00012	58.8778	97.547	.564	.854
VAR00013	58.8111	102.514	.403	.861
VAR00014	58.7444	100.619	.527	.856
VAR00015	58.9333	101.569	.516	.857
VAR00016	58.9111	100.059	.617	.853
VAR00017	58.8556	98.799	.577	.854
VAR00018	59.0111	98.820	.604	.853

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
62.4333	112.361	10.60003	18

Uji Linieritas

Means

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Kinerja * Kompetensi	68	100.0%	0	0.0%	68	100.0%
Kinerja * Pelatihan	68	100.0%	0	0.0%	68	100.0%
Kinerja * Pengalaman kerja	68	100.0%	0	0.0%	68	100.0%

Kinerja * Kompetensi

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Kompetensi	Between Groups	(Combined)	4784.317	33	144.979	1.557	.071
		Linearity	2992.297	1	2992.297	32.127	.000
		Deviation from Linearity	1792.020	32	56.001	.601	.938
	Within Groups		5215.783	56	93.139		
	Total		10000.100	67			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Kinerja * Kompetensi	.547	.299	.692	.478

Kinerja * Pelatihan**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Pelatihan	Between Groups	(Combined)	6631.604	29	228.676	4.073	.000
		Linearity	5310.091	1	5310.091	94.584	.000
		Deviation from Linearity	1321.513	28	47.197	.841	.687
	Within Groups		3368.496	60	56.142		
	Total		10000.100	67			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Kinerja * Pelatihan	.729	.531	.814	.663

Kinerja * Pengalaman_kerja**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Pengalaman_kerja	Between Groups	(Combined)	3134.198	29	108.076	.944	.556
		Linearity	1.846	1	1.846	.016	.899
		Deviation from Linearity	3132.352	28	111.870	.978	.512
	Within Groups		6865.902	60	114.432		
	Total		10000.100	67			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Kinerja * Pengalaman_kerja	.014	.000	.560	.313

Uji Normalitas

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kompetensi	Pelatihan	Pengalaman kerja	Kinerja
N		68	68	68	68
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	64.1222	41.4333	63.8778	62.4333
	Std. Deviation	8.97040	7.42460	8.79840	10.60003
Most Extreme Differences	Absolute	.069	.065	.080	.089
	Positive	.069	.054	.060	.049
	Negative	-.067	-.065	-.080	-.089
Test Statistic		.069	.065	.080	.089
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}	.200 ^{c,d}	.200 ^{c,d}	.074 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Regresi Linier Berganda

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Pengalaman kerja, Pelatihan, Kompetensi ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.748 ^a	.560	.544	7.15600

a. Predictors: (Constant), Pengalaman_kerja, Pelatihan, Kompetensi

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5596.180	3	1865.393	36.428	.000 ^b
	Residual	4403.920	64	51.208		
	Total	10000.100	67			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Pengalaman_kerja, Pelatihan, Kompetensi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.949	6.849		3.497	.001
	Kompetensi	.589	.118	.160	2.605	.012
	Pelatihan	.929	.138	.651	6.739	.000
	Pengalaman kerja	.319	.091	.158	3.093	.039

a. Dependent Variable: Kinerja