

## Lampiran 1

Bandar Lampung, Juli 2017

Hal : **Permohonan Bantuan Pengisian Kuisisioner**

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di

Tempat

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan Bank BRI Koordinator Tanjung Karang, Bandar Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IBI Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK BRI KOORDINATOR TANJUNG KARANG, BANDAR LAMPUNG”**

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrument penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan jawaban tersebut tidak berpengaruh terhadap kondisi saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya

**HERVILIA TISYA ANJELI**  
**1312110308**

## KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERP)Tbk KANTOR CABANG KOORDINATOR TANJUNG KARANG DI BANDAR LAMPUNG**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

**SS= Sangat Setuju**

**S = Setuju**

**KS = Kurang Setuju**

**TS= Tidak Setuju**

**STS = Sangat Tidak Setuju**

No. Res :

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Umur :  20 – 30 tahun  41 – 50 tahun

31 – 40 tahun  > 50 tahun

2. Jenis Kelamin :  Laki – Laki  Perempuan

3. Pendidikan Terakhir :  Sarjana

Pasca Sarjana

4. Masa Kerja :  0 – 2 tahun  3 – 5 tahun  > 11 tahun

6 – 8 tahun  9 – 11 tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

### I. Motivasi Kerja (X<sub>1</sub>)

No	Indikator	Pernyataan	Jawaban				
			SS	S	KS	TS	STS
			5	4	3	2	1
1.	Tanggung jawab dalam melakukan pekerjaan	1. Saya bertanggung jawab sepenuhnya dalam melakukan pekerjaan.					
		2. Saya memiliki tanggung jawab yang tinggi dalam menjalankan pekerjaannya.					
2	Prestasi yang dicapai	3. Setiap pekerjaan dapat saya selesaikan sesuai dengan prosedur					
		4. Saya memiliki prestasi yang baik.					
3	Pengembangan diri	5. Saya selalu diberikan kesempatan untuk mengembangkan kemampuan individu.					
		6. Saya dapat mengembangkan kemampuan diri saya dengan baik.					
4	Kemandirian dalam bertindak	7. Saya Memiliki semangat untuk terus mengembangkan kemampuan diri di dalam perusahaan					
		8. Saya memiliki kemandirian dalam menjalankan pekerjaannya.					

## II. Pengembangan Karyawan (X<sub>2</sub>)

No	Indikator	Pernyataan	Jawaban				
			SS	S	KS	TS	STS
			5	4	3	2	1
1.	Prestasi kerja karyawan	1. Saya selalu unggul di setiap pekerjaan yang saya lakukan					
		2. Saya memiliki prestasi dibandingkan orang lain dalam mengerjakan hal yang sama					
2	Kedisiplinan karyawan	3. Saya selalu patuh terhadap peraturan yang dibuat perusahaan					
		4. Saya selalu menerapkan sikap disiplin baik dari disiplin waktu dan lainnya dalam bekerja					
3	Absensi Karyawan	5. Saya selalu datang tepat waktu dan menghindari datang terlambat					
		6. Saya hampir tidak pernah izin dalam bekerja					
4	Tingkat Produksi Karyawan	7. Saya telah mencapai target yang diinginkan oleh perusahaan					
		8. Saya mampu mengerjakan pekerjaan yang telah ditugaskan kepada saya pada tepat waktu					
5	Intensif Karyawan	9. Saya telah mendapatkan insentif yang sesuai dengan peraturan perusahaan					

		10. Saya selalu diberikan insentif dari perusahaan					
6	Kepemimpinan dan Keputusan Manajer	11. Saya memiliki pemimpin yang bijaksana dalam mengambil keputusan					
		12. Pimpinan saya selalu bersikap ramah terhadap para karyawannya					

### III Kinerja Karyawan (Y)

No	Indikator	Pernyataan	Jawaban				
			SS	S	KS	TS	STS
			5	4	3	2	1
1.	Kuantitas	1. Saya dapat memanfaatkan sarana yang digunakan dalam bekerja seefektif mungkin.					
		2. Saya telah mendapatkan penempatan kinerja sesuai dengan yang dibutuhkan.					
2	Kualitas	3. Pekerjaan yang saya jalankan telah sesuai dengan hasil yang dicapai dan sesuai dengan tujuan perusahaan.					
		4. Saya merasakan bahwa perbaikan prestasi kerja terhadap kinerja sudah cukup baik.					
3	Ketepatan	5. Saya merasa bahwa perusahaan telah menghargai ketepatan waktu kinerja karyawan.					
		6. Saya sering menunda-nunda pekerjaan					

## Lampiran 2

### Hasil Jawaban Responden

#### 1. Jawaban Kuisisioner Motivasi Kerja (X1)

NO	XP1	XP2	XP3	XP4	XP5	XP6	XP7	XP8	Total
1	3	5	4	2	3	3	4	2	26
2	4	5	4	4	4	5	5	4	35
3	3	4	4	3	5	4	5	3	31
4	4	4	5	4	4	4	4	4	33
5	2	3	2	3	2	2	2	2	18
6	3	3	2	3	1	3	2	1	18
7	4	5	4	4	4	5	5	5	36
8	5	5	5	4	4	5	5	5	38
9	5	4	5	4	4	4	4	5	35
10	4	4	4	4	4	5	5	5	35
11	4	5	5	5	4	5	5	5	38
12	2	3	2	3	2	2	2	2	18
13	3	3	2	3	1	3	2	1	18
14	3	3	2	3	1	3	2	1	18
15	4	2	2	2	3	4	3	2	22
16	4	1	1	3	1	4	2	1	17
17	4	5	4	4	4	5	5	4	35
18	4	5	3	3	3	3	3	3	27
19	2	3	2	3	2	2	2	2	18
20	3	4	3	2	2	3	3	2	22
21	3	3	2	3	1	3	2	1	18
22	5	4	4	4	4	4	4	4	33
23	4	2	2	2	3	4	3	2	22
24	2	3	2	3	2	2	2	2	18
25	4	5	4	4	4	4	5	5	35
26	4	5	4	4	4	5	5	5	36
27	4	2	2	2	3	4	3	3	23
28	5	5	4	3	2	5	3	4	31
29	3	4	3	2	2	3	3	2	22
30	4	2	2	2	3	4	3	2	22
31	4	5	4	4	4	4	5	5	35
32	4	5	4	4	4	5	5	5	36
33	4	2	2	2	3	4	3	3	23
34	5	5	4	3	2	5	3	4	31
35	3	4	3	2	2	3	3	2	22

## 2. Jawaban Kuisisioner Pengembangan Karyawan (X2)

No.	XP1	XP2	XP3	XP4	XP5	XP6	XP7	XP8	XP9	XP10	XP11	XP12	Total
1	2	1	2	1	3	3	2	2	3	3	2	1	25
2	2	1	4	4	4	5	4	5	2	4	2	1	38
3	4	1	4	3	5	5	4	4	3	4	4	1	42
4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	52
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	25
6	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	25
7	4	3	3	3	5	5	4	5	4	5	4	3	48
8	4	2	4	4	4	4	5	4	5	5	4	2	47
9	5	2	4	4	4	5	4	5	5	4	5	2	49
10	3	3	4	3	5	5	4	5	5	5	3	3	48
11	3	3	4	4	5	5	4	5	5	5	3	3	49
12	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	25
13	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	25
14	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	25
15	2	1	4	2	2	3	2	3	4	2	2	1	28
16	2	2	2	2	1	1	4	2	4	1	2	2	25
17	2	1	4	4	4	5	4	5	2	4	2	1	38
18	3	2	2	2	3	4	2	4	2	3	3	2	32
19	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	25
20	2	1	2	2	2	3	2	3	4	4	2	1	28
21	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	25
22	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	53
23	2	1	4	2	2	3	2	3	4	2	2	1	28
24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	25
25	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	3	50
26	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	51
27	2	2	4	2	1	3	5	3	4	2	2	2	32
28	5	2	2	2	2	5	2	3	5	5	5	2	40
29	2	1	2	2	2	3	2	3	4	4	2	1	28
30	2	1	4	2	2	3	2	3	4	2	2	1	28
31	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	3	50
32	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	51
33	2	2	4	2	1	3	5	3	4	2	2	2	32
34	5	2	2	2	2	5	2	3	5	5	5	2	40
35	2	1	2	2	2	3	2	3	4	4	2	1	28

### 3. Jawaban Kuisiner Kinerja Karyawan (Y)

No	XP1	XP2	XP3	XP4	XP5	XP6	Total
1	3	4	2	2	2	1	14
2	4	5	2	1	4	3	19
3	2	4	2	1	4	5	18
4	4	5	4	2	5	4	24
5	2	2	2	2	2	2	12
6	2	2	2	1	2	2	11
7	4	5	3	2	3	4	21
8	5	5	3	4	4	4	25
9	5	5	4	2	4	4	24
10	4	5	3	2	3	4	21
11	4	4	3	2	3	3	19
12	2	2	2	2	2	2	12
13	2	2	2	1	2	2	11
14	2	2	2	1	2	2	11
15	4	2	2	3	2	3	16
16	2	2	1	1	4	2	12
17	4	5	2	1	4	3	19
18	4	5	3	2	3	2	19
19	2	2	2	2	2	2	12
20	2	4	2	1	2	2	13
21	2	2	2	1	2	2	11
22	4	5	5	5	4	5	28
23	4	2	2	3	2	3	16
24	2	2	2	2	2	2	12
25	5	5	5	3	4	4	26
26	5	5	3	4	4	4	25
27	4	2	1	3	5	3	18
28	2	2	2	5	2	3	16
29	2	4	2	1	2	2	13
30	4	2	2	3	2	3	16
31	5	5	5	3	4	4	26
32	5	5	3	4	4	4	25
33	4	2	1	3	5	3	18
34	2	2	2	5	2	3	16
35	2	4	2	1	2	2	13

### Lampiran 3

#### Karakteristik Responden

##### 1. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

		Jenis Kelamin			
		Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	16	45.7	45.7	45.7
	Perempuan	19	54.3	54.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

##### 2. Responden Berdasarkan Usia

		Usia			
		Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20 - 30 tahun	12	34.3	34.3	34.3
	31 - 40 tahun	14	40.0	40.0	74.3
	41 - 50 tahun	3	8.6	8.6	82.9
	>50 tahun	6	17.1	17.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

##### 3. Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir

		Pendidikan Terakhir			
		Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sarjana	22	62.9	62.9	62.9
	Pasca Sarjana	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

#### 4. Responden Berdasarkan Pendapatan

##### Masa Kerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0 - 2 tahun	6	17.1	17.1	17.1
3 - 5 tahun	10	28.6	28.6	45.7
6 - 8 tahun	9	25.7	25.7	71.4
9 - 11 tahun	6	17.1	17.1	88.6
>11 tahun	4	11.4	11.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

#### Lampiran 4

#### Hasil Jawaban Responden

#### 1. Jawaban Responden Motivasi Kerja (X1)

##### Pernyataan 1 Motivasi Kerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	11.4	11.4	11.4
3	9	25.7	25.7	37.1
Valid 4	17	48.6	48.6	85.7
5	5	14.3	14.3	100.0
Total	35	100.0	100.0	

##### Pernyataan 2 Motivasi Kerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2.9	2.9	2.9
2	5	14.3	14.3	17.1
Valid 3	8	22.9	22.9	40.0
4	8	22.9	22.9	62.9
5	13	37.1	37.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

##### Pernyataan 3 Motivasi Kerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2.9	2.9	2.9
2	13	37.1	37.1	40.0
Valid 3	4	11.4	11.4	51.4
4	13	37.1	37.1	88.6
5	4	11.4	11.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 4 Motivasi Kerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	25.7	25.7	25.7
3	13	37.1	37.1	62.9
4	12	34.3	34.3	97.1
5	1	2.9	2.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 5 Motivasi Kerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	14.3	14.3	14.3
2	9	25.7	25.7	40.0
3	7	20.0	20.0	60.0
4	13	37.1	37.1	97.1
5	1	2.9	2.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 6 Motivasi Kerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	4	11.4	11.4	11.4
3	9	25.7	25.7	37.1
4	12	34.3	34.3	71.4
5	10	28.6	28.6	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 7 Motivasi Kerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	25.7	25.7	25.7
3	11	31.4	31.4	57.1
4	4	11.4	11.4	68.6
5	11	31.4	31.4	100.0

Total	35	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**Pernyataan 8 Motivasi Kerja**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	5	14.3	14.3	14.3
2	11	31.4	31.4	45.7
Valid 3	4	11.4	11.4	57.1
4	6	17.1	17.1	74.3
5	9	25.7	25.7	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**2. Jawaban Responden Pengembangan Karyawan (X2)**

**Pernyataan 1 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	20	57.1	57.1	57.1
3	3	8.6	8.6	65.7
Valid 4	7	20.0	20.0	85.7
5	5	14.3	14.3	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 2 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	10	28.6	28.6	28.6
2	16	45.7	45.7	74.3
Valid 3	8	22.9	22.9	97.1
4	1	2.9	2.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 3 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	16	45.7	45.7	45.7
3	1	2.9	2.9	48.6
4	18	51.4	51.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 4 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	2.9	2.9	2.9
2	20	57.1	57.1	60.0
3	3	8.6	8.6	68.6
4	11	31.4	31.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 5 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	8.6	8.6	8.6
2	16	45.7	45.7	54.3
3	2	5.7	5.7	60.0
4	8	22.9	22.9	82.9
5	6	17.1	17.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 6 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	14.3	14.3	14.3
2	4	11.4	11.4	25.7
3	9	25.7	25.7	51.4
4	2	5.7	5.7	57.1
5	15	42.9	42.9	100.0

Total	35	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

**Pernyataan 7 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	18	51.4	51.4	51.4
Valid 4	11	31.4	31.4	82.9
5	6	17.1	17.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 8 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	10	28.6	28.6	28.6
3	10	28.6	28.6	57.1
Valid 4	3	8.6	8.6	65.7
5	12	34.3	34.3	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 9 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	7	20.0	20.0	20.0
3	6	17.1	17.1	37.1
Valid 4	11	31.4	31.4	68.6
5	11	31.4	31.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 10 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2.9	2.9	2.9
Valid 2	5	14.3	14.3	17.1
3	10	28.6	28.6	45.7
4	10	28.6	28.6	74.3

5	9	25.7	25.7	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 11 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	20	57.1	57.1	57.1
3	3	8.6	8.6	65.7
Valid 4	7	20.0	20.0	85.7
5	5	14.3	14.3	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 12 Pengembangan Karyawan**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	10	28.6	28.6	28.6
2	16	45.7	45.7	74.3
Valid 3	8	22.9	22.9	97.1
4	1	2.9	2.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**3. Jawaban Responden Kinerja Karyawan (Y)**

**Pernyataan 1 Kinerja**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	15	42.9	42.9	42.9
3	1	2.9	2.9	45.7
Valid 4	13	37.1	37.1	82.9
5	6	17.1	17.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

**Pernyataan 2 Kinerja**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	16	45.7	45.7	45.7

4	6	17.1	17.1	62.9
5	13	37.1	37.1	100.0
Total	35	100.0	100.0	

### Pernyataan 3 Kinerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	3	8.6	8.6	8.6
2	20	57.1	57.1	65.7
3	7	20.0	20.0	85.7
4	2	5.7	5.7	91.4
5	3	8.6	8.6	100.0
Total	35	100.0	100.0	

### Pernyataan 4 Kinerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	11	31.4	31.4	31.4
2	11	31.4	31.4	62.9
3	7	20.0	20.0	82.9
4	3	8.6	8.6	91.4
5	3	8.6	8.6	100.0
Total	35	100.0	100.0	

### Pernyataan 5 Kinerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	17	48.6	48.6	48.6
3	4	11.4	11.4	60.0
4	11	31.4	31.4	91.4
5	3	8.6	8.6	100.0
Total	35	100.0	100.0	







N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2. Hasil Uji Validitas Pengembangan Karyawan (X2)

### Correlations

	XP 1	XP 2	XP 3	XP 4	XP 5	XP 6	XP 7	XP 8	XP 9	XP 10	XP 11	XP 12	To tal
XP 1 Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)	1	.59 2**	.35 6*	.60 0**	.58 3**	.74 4**	.45 4**	.63 4**	.63 2**	.69 2**	1.0 00**	.59 2**	.84 1**
N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
XP 2 Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)	.59 2**	1	.25 6	.53 1**	.46 8**	.34 1*	.50 1**	.47 0**	.42 4*	.42 6*	.59 2**	1.0 00**	.66 3**
N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
XP 3 Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)	.35 6*	.25 6	1	.72 3**	.58 0**	.64 7**	.75 3**	.75 8**	.46 1**	.20 6	.35 6*	.25 6	.68 6**
N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
XP 4 Pears on Correl ation	.60 0**	.53 1**	.72 3**	1	.81 4**	.72 5**	.75 3**	.89 1**	.41 3*	.61 8**	.60 0**	.53 1**	.87 5**





N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3. Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

#### Correlations

	Pernya taan 1 Kinerja	Pernya taan 2 Kinerja	Pernya taan 3 Kinerja	Pernya taan 4 Kinerja	Pernya taan 5 Kinerja	Pernya taan 6 Kinerja	Tot al
Pernya taan 1 Kinerja	1	.636**	.592**	.426*	.654**	.651**	.87 2**
Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)		.000	.000	.011	.000	.000	.00 0
N	35	35	35	35	35	35	35
Pernya taan 2 Kinerja	.636**	1	.691**	.050	.523**	.566**	.77 3**
Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)	.000		.000	.777	.001	.000	.00 0
N	35	35	35	35	35	35	35
Pernya taan 3 Kinerja	.592**	.691**	1	.330	.339*	.623**	.78 1**
Pears on Correl ation Sig. (2- tailed)	.000	.000		.053	.046	.000	.00 0
N	35	35	35	35	35	35	35
Pernya taan 4 Kinerja	.426*	.050	.330	1	.194	.484**	.54 5**
Pears on Correl ation							

Pernyataan 5 Kinerja	Sig. (2-tailed)	.011	.777	.053		.263	.003	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35
	Pearson Correlation	.654**	.523**	.339*	.194	1	.652**	.730**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.046	.263		.000	.000
Pernyataan 6 Kinerja	N	35	35	35	35	35	35	35
	Pearson Correlation	.651**	.566**	.623**	.484**	.652**	1	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.003	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
Total	Pearson Correlation	.872**	.773**	.781**	.545**	.730**	.860**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Lampiran 6

### Uji Reliabilitas

#### 1. Motivasi Kerja (X1)

##### Case Processing Summary

	N	%
Valid	35	100.0
Excluded	0	.0
Cases <sup>a</sup>		
Total	35	100.0

Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.938	8

#### 2. Pengembangan Karyawan (X2)

##### Case Processing Summary

	N	%
Valid	35	100.0
Excluded	0	.0
Cases <sup>a</sup>		
Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.941	12

#### 3. Kinerja Karyawan (Y)

##### Case Processing Summary

	N	%
Valid	35	100.0
Excluded	0	.0
Cases <sup>a</sup>		
Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

## Lampiran 7

### Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Motivasi Kerja	Pengembangan Karyawan	Kinerja
N		35	35	35
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	27.00	36.00	17.49
	Std. Deviation	7.515	10.644	5.277
Most Extreme Differences	Absolute	.188	.231	.145
	Positive	.188	.231	.145
	Negative	-.171	-.164	-.120
Kolmogorov-Smirnov Z		1.115	1.367	.859
Asymp. Sig. (2-tailed)		.166	.048	.452

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Lampiran 8

### Uji Linearitas

#### 1. Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

##### ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja *	Between (Combined)	838.410	10	83.841	18.574	.000
Motivasi	Groups Linearity	717.852	1	717.852	159.032	.000

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.845	6

Kerja	Deviation from Linearity	120.557	9	13.395	2.968	.016
	Within Groups	108.333	24	4.514		
	Total	946.743	34			

## 2. Pengembangan Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan

**ANOVA Table**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Pengembangan Karyawan	(Combined)	912.476	12	76.040	48.819	.000
	Between Groups	816.998	1	816.998	524.532	.000
	Deviation from Linearity	95.478	1	8.680	5.573	.000
	Within Groups	34.267	22	1.558		
	Total	946.743	33			

### Lampiran 9

#### Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.929 <sup>a</sup>	.863	.855	2.013

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karyawan, Motivasi Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.832	1.286		.647	.522
	Motivasi Kerja	.023	.128	.032	.177	.861
	Pengembangan Karyawan	.446	.090	.899	4.951	.000

a. Dependent Variable: Kinerja

**Lampiran 10****Hasil Hipotesis Uji F****ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	817.124	2	408.562	100.865	.000 <sup>b</sup>
	Residual	129.619	32	4.051		
	Total	946.743	34			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karyawan, Motivasi Kerja

**Hasil Hipotesis t****Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.832	1.286		.647	.522
	Motivasi Kerja	.023	.128	.032	.177	.861
	Pengembangan Karyawan	.446	.090	.899	4.951	.000

a. Dependent Variable: Kinerja

## Lampiran 11

### F tabel

Derajat Bebas Pembilang													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	15	20	40
1	161	200	216	225	230	234	237	239	241	242	246	248	251
2	18,5	19,0	19,2	19,3	19,3	19,3	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,5
3	10,1	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,70	8,66	8,59
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,69	5,86	5,80	5,72
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,77	4,74	4,62	4,56	4,46
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	3,94	3,87	3,77
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,51	3,44	3,34
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,22	3,15	3,04
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,84	3,37	3,29	3,23	3,18	3,14	3,01	2,94	2,83
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,85	2,77	2,66
11	4,84	3,98	3,59	3,36	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,85	2,72	2,65	2,53
12	4,75	3,89	3,49	3,26	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,75	2,62	2,54	2,43
13	4,67	3,81	3,41	3,18	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,53	2,46	2,34
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,96	2,85	2,76	2,70	2,65	2,60	2,46	2,39	2,27
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,40	2,33	2,20
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,85	2,74	2,66	2,59	2,54	2,49	2,35	2,28	2,15
17	4,45	3,59	3,20	2,96	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,31	2,23	2,10
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,66	2,58	2,51	2,46	2,41	2,27	2,19	2,06
19	4,38	3,52	3,13	2,90	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,23	2,16	2,03
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,20	2,12	1,99
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,18	2,10	1,96
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,15	2,07	1,94
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,13	2,05	1,91
24	4,26	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,11	2,03	1,89
25	4,24	3,39	2,99	2,76	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,09	2,01	1,87
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,16	2,01	1,93	1,79
40	4,08	3,23	2,61	2,61	2,45	2,34	2,10	2,18	2,12	2,08	1,92	1,84	1,69
60	4,00	3,15	2,53	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,84	1,75	1,59
>>	3,84	3,00	2,60	2,37	2,21	2,10	2,01	1,94	1,88	1,83	1,67	1,57	1,39



Derajat Bebas (df)	Luas Ekor (Uji Satu Arah)					
	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0005
	Luas Ekor (Uji Dua Arah)					
	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01	0,001
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.992
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.883
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845	3.850
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.819
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.792
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807	3.768
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797	3.745
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787	3.725
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.707
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.690
28	1.313	1.699	2.048	2.467	2.763	3.674
29	1.311	1.684	2.045	2.462	2.756	3.659
30	1.310	1.671	2.042	2.457	2.750	.551
40	1.303	1.662	2.021	2.423	2.704	3.460
60	1.296	1.658	2.000	2.390	2.660	3.373

## Lampiran 12

### r Tabel

Interval Kepercayaan			Interval Kepercayaan			Interval Kepercayaan		
n	95%	99%	n	95%	99%	n	95%	99%
3	0,997	0,999	26	0,388	0,496	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	27	0,381	0,487	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	28	0,374	0,478	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	29	0,367	0,470	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	30	0,361	0,463	75	0,227	0,296
8	0,707	0,874	31	0,355	0,456	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	32	0,349	0,449	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	33	0,344	0,442	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	34	0,339	0,436	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	35	0,334	0,430	100	0,195	0,256
13	0,553	0,684	36	0,329	0,424	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	37	0,325	0,418	150	0,157	0,210
15	0,514	0,641	38	0,320	0,413	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	39	0,316	0,408	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	40	0,312	0,403	300	0,113	0,148
18	0,468	0,590	41	0,308	0,396	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	42	0,304	0,393	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	43	0,301	0,389	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	44	0,297	0,384	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	45	0,294	0,380	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	46	0,291	0,276	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	47	0,288	0,372	000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	48	0,284	0,368			
			49	0,281	0,364			
			50	0,297	0,361			