

LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN



Hal : Mohon Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth,
Karyawan PT. Langgeng Prima Mandiri
Di-JL. Teuku Umar No 31 Kedaton, Bandar Lampung
Dengan ini saya :

Nama : Robert Karuniawan
NPM : 1312110006
Jurusan: S1 Manajemen IIB Darmajaya
E-mail : Robertkarunia88@gmail.com

Dengan hormat,

Bersama surat ini saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan PT. Langgeng Prima Mandiri. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangkapanulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Kosentrasi penelitian adalah Manajemen SDM, tentang“ **PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**”.

Sehubungan dengan maksud diatas, saya sangat mengharapkan bantuan Bapak/Ibu untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. **Informasi yang di dapat akan dijaga kerahasiaannya serta tidak akan mempengaruhi karir Bapak/Ibu..** Oleh karena itu Bapak/Ibu diharapkan memberi jawaban sejujur-jujurnya sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan jawaban tersebut tidak berpengaruh terhadap kondisi Bapak/Ibu.

Bantuan dan pertisipasi Bapak/Ibu merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Dan untuk semua partisipasinya saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya

Robert Karuniawan

KUESIONER PENELITIAN

No Responden

Pernyataan ini berguna dalam rangka penelitian Skripsi yang berjudul :

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN.**

Petunjuk pengisian daftar pertanyaan :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Pertanyaan/ Pernyataan harus dijawab semua jangan sampai ada yang terlewatkan, agar data dapat sepenuhnya diolah peneliti.
3. Berilah tanda (√) pada jawaban yang telah disediakan oleh peneliti.

I. Kriteria Penilaian

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

CS = Cukup Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

II. Karakteristik Responden

Nama : (Boleh / Tidak diisi)

Bekerja Selama : 2 Tahun 4 Tahun
 3 Tahun

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Kepemimpinan (X1)

NO	KEPEMIMPINAN	SS	S	CS	TS	STS
1	Pimpinan memperhitungkan kemampuan karyawan sebelum pekerjaan tersebut diserahkan pada karyawan yang ditunjuk					
2	Pimpinan tidak hanya memperhatikan kepentingan karyawan tetapi juga kepentingan perusahaannya					
3	Pimpinan dapat menginterpretasikan segala perintah dengan baik					
4	Pimpinan berani memberikan wewenang kepada karyawannya untuk mengambil keputusannya sendiri					
5	Pimpinan saya selalu mendengarkan setiap keluhan dan saran-saran dari karyawan					
6	Pimpinan sepenuhnya mendengarkan pendapat dari bawahannya					
7	Pimpinan selalu memberikan tindakan bagi karyawan yang melakukan pelanggaran					
8	Pimpinan menindak karyawan yang mangkir dari pekerjaan					

Motivasi Kerja (X2)

NO	MOTIVASI	SS	S	CS	TS	STS
1	Karyawan merasa senang dengan pekerjaan yang dilakukan					
2	Promosi kerja dan kenaikan pangkat dilakukan berdasarkan kemampuan dan prestasi karyawan					
3	Karyawan berusaha bekerja keras untuk mencapai prestasi terbaik dalam bekerja					
4	Promosi kerja dan kenaikan pangkat dilakukan berdasarkan kemampuan dan prestasi karyawan					
5	Atasan selalu memberikan pujian apabila menjalankan tugas pekerjaan dengan hasil memuaskan					
6	karyawan mendapatkan cukup pengakuan saat melakukan pekerjaan dengan baik					
7	Karyawan memiliki kesempatan yang luas untuk memperoleh kemajuan dalam karir					
8	Tanggung jawab yang diberikan kepada karyawan, dapat karyawan laksanakan dengan baik					

9	Karyawan selalu mengerjakan pekerjaan dengan tuntas					
10	Karyawan selalu mengembangkan keterampilan dalam bekerja					

Disiplin Kerja (X3)

NO	DISIPLIN KERJA	SS	S	CS	TS	STS
1	Setiap karyawan wajib hadir ke kantor secara tertib dan tepat waktu					
2	tugas kerja menekan waktu kerja secara efektif dan efisien					
3	kebiasaan-kebiasaan yang positif akan menghasilkan kedisiplinan yang positif juga					
4	peraturan pada perusahaan dapat dilaksanakan dengan mudah					
5	Prosedur kerja perusahaan dapat dilaksanakan dengan mudah					
6	Saling menghargai berbagai pendapat					
7	pekerjaan dilakukan dengan perhitungan dan ketelitian yang tinggi					
8	Perusahaan memberikan sanksi yang tegas bagi yang melanggar aturan					
9	Pemberian sanksi telah sesuai dengan tingkat pelanggaran					

10	Hukuman selalu diberikan kepada karyawan yang melanggar peraturan					
----	---	--	--	--	--	--

Kinerja Karyawan (Y)

NO	KINERJA	SS	S	CS	TS	STS
1	Kemampuan yang dimiliki sesuai dengan pekerjaan dilaksanakan					
2	Waktu kerja digunakan secara efisien					
3	Memperbaiki dan meminimalisir kesalahan-kesalahan dalam bekerja					
4	Perusahaan menuntut karyawan lebih bekerja secara maksimal dalam mencapai tujuan perusahaan					
5	Masalah dalam bekerja dapat diselesaikan dengan baik					
6	Motivasi meningkatkan ketepatan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan					
7	Waktu menyelesaikan tugas dapat dilaksanakan dengan tepat dan cepat sesuai dengan waktu yang ditentukan oleh perusahaan					
8	Hasil pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan oleh perusahaan					
9	Pekerjaan dapat diselesaikan dengan ketelitian, rapi dan tuntas bersama rekan kerja					

LAMPIRAN 2

KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN JENIS KELAMIN DAN LAMA BEKERJA

Bekerja_Selama

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	19	42.2	42.2	42.2
Valid 3	16	35.6	35.6	77.8
4	10	22.2	22.2	100.0
Total	45	100.0	100.0	

Jenis_Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Laki-Laki	24	53.3	53.3	53.3
Valid Perempuan	21	46.7	46.7	100.0
Total	45	100.0	100.0	

LAMPIRAN 3
HASIL JAWABAN RESPONDEN

Kepemimpinan (X1)

NO	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1
1	3	3	3	3	2	4	3	2	23
2	3	3	3	3	3	2	3	3	23
3	4	4	4	4	4	4	4	2	30
4	2	2	4	2	2	3	3	4	22
5	4	4	4	4	3	4	3	3	29
6	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7	5	5	5	5	5	5	5	5	40
8	4	4	4	4	2	5	4	4	31
9	5	5	5	5	4	5	5	5	39
10	4	5	5	3	5	4	5	5	36
11	5	5	5	5	5	5	5	4	39
12	5	5	5	5	4	5	4	5	38
13	4	5	3	3	3	3	4	5	30
14	4	5	4	4	2	4	2	4	29
15	3	4	4	4	3	4	5	4	31
16	5	4	3	3	2	3	2	3	25
17	3	4	5	5	4	4	4	5	34
18	3	3	4	4	4	4	4	3	29
19	4	4	5	5	4	4	4	3	33
20	3	4	5	4	4	4	4	4	32
21	4	4	4	4	5	4	4	3	32
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	5	5	4	5	5	4	4	4	36
24	4	4	5	5	4	4	5	4	35
25	5	3	3	4	3	3	5	4	30
26	4	5	5	5	3	3	4	4	33
27	5	5	3	3	4	5	3	3	31
28	5	5	4	4	4	4	5	5	36
29	4	5	3	3	2	4	4	4	29
30	4	5	4	4	3	3	3	5	31
31	4	4	3	3	3	4	4	4	29
32	4	3	3	3	3	4	5	3	28

33	4	2	2	2	2	3	3	3	21
34	5	4	3	3	3	3	3	3	27
35	4	3	3	3	3	3	3	3	25
36	3	5	4	4	4	4	3	3	30
37	5	3	5	5	5	3	4	3	33
38	5	5	5	5	5	4	4	3	36
39	5	4	4	3	4	4	5	3	32
40	5	3	4	4	4	2	5	3	30
41	5	3	5	3	5	3	3	4	31
42	2	3	5	3	5	3	5	3	29
43	3	3	3	3	3	2	4	2	23
44	3	2	3	3	3	3	3	2	22
45	4	4	2	2	2	3	3	2	22

Motivasi Kerja (X2)

NO	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2
1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
2	3	3	4	3	4	3	4	2	1	2	29
3	3	4	3	3	3	5	3	3	2	3	32
4	3	4	1	3	1	3	3	2	1	2	23
5	2	3	4	2	4	3	4	4	4	4	34
6	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	41
7	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	42
8	5	4	5	5	5	5	5	3	5	3	45
9	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
10	3	5	5	3	5	3	5	3	5	3	40
11	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
12	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	45
13	4	5	3	3	3	3	3	5	4	2	35
14	4	5	4	4	2	4	2	4	5	5	39
15	3	4	4	4	3	4	3	4	5	3	37
16	5	4	3	3	2	3	2	3	4	3	32
17	3	4	5	5	4	4	4	5	4	4	42

18	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	38
19	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	40
20	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	41
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	46
24	4	4	5	5	4	4	5	4	3	4	42
25	5	3	3	4	3	3	5	4	5	5	40
26	4	5	5	5	3	3	4	4	4	3	40
27	5	5	3	3	4	5	3	3	5	4	40
28	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	45
29	4	5	3	3	2	4	4	4	4	3	36
30	4	5	4	4	3	3	3	5	5	3	39
31	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	36
32	4	3	3	3	3	4	5	3	5	5	38
33	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	27
34	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	33
35	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
36	3	5	4	4	4	4	3	3	3	3	36
37	5	3	5	5	5	3	4	3	4	4	41
38	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	44
39	5	4	4	3	4	4	5	3	5	5	42
40	5	3	4	4	4	2	5	3	5	5	40
41	5	3	5	3	5	3	3	3	3	3	36
42	5	3	5	3	5	3	5	3	5	5	42
43	3	3	3	3	3	2	4	2	4	4	31
44	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	29
45	4	5	3	3	3	4	4	5	4	4	39

Disiplin Kerja (X3)

NO	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3
1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
2	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	44
3	5	5	5	3	5	2	5	2	5	5	42
4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
5	5	4	5	4	4	5	3	4	4	5	43
6	5	4	5	3	4	4	3	4	4	5	41
7	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	34
8	4	5	4	4	5	3	4	5	5	4	43
9	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	32
10	4	5	4	3	5	3	5	5	5	3	42
11	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
12	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	45
13	4	5	3	3	3	3	3	5	4	2	35
14	4	5	4	4	2	4	2	4	5	5	39
15	3	4	4	4	3	4	3	4	5	3	37
16	5	4	3	3	2	3	2	3	4	3	32
17	3	4	5	5	4	4	4	5	4	4	42
18	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	38
19	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	40
20	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	41
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	46
24	4	4	5	5	4	4	5	4	3	4	42
25	5	3	3	4	3	3	5	4	5	5	40
26	4	5	5	5	3	3	4	4	4	3	40
27	5	5	3	3	4	5	3	3	5	4	40
28	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	45
29	4	5	3	3	2	4	4	4	4	3	36
30	4	5	4	4	3	3	3	5	5	3	39
31	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	36
32	4	3	3	3	3	4	5	3	5	5	38

33	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	27
34	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	33
35	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
36	3	5	4	4	4	4	3	3	3	3	36
37	5	3	5	5	5	3	4	3	4	4	41
38	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	44
39	5	4	4	3	4	4	5	3	5	5	42
40	5	3	4	4	4	2	5	3	5	5	40
41	5	3	5	3	5	3	3	3	3	3	36
42	5	3	5	3	5	3	5	3	5	5	42
43	3	3	3	3	3	2	4	2	4	4	31
44	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	29
45	4	4	2	2	2	3	4	2	4	4	31

Kinerja Karyawan (Y)

NO	Y.1	Y.1	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y
1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
2	5	4	5	4	4	5	4	4	4	39
3	5	5	5	3	5	2	5	2	5	37
4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
5	5	4	5	4	4	5	3	4	4	38
6	5	4	5	3	4	4	3	4	4	36
7	4	3	4	3	3	4	3	3	3	30
8	4	5	4	4	5	3	4	5	5	39
9	4	3	4	3	3	2	3	3	3	28
10	4	3	5	3	5	5	5	4	5	43
11	5	5	5	5	5	4	5	5	5	46
12	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
13	3	3	3	3	3	5	4	4	5	37
14	4	4	2	4	2	4	5	4	5	38
15	4	4	3	4	3	4	5	3	4	37
16	3	3	2	3	2	3	4	5	4	34
17	5	5	4	4	4	5	4	3	4	41
18	4	4	4	4	4	3	4	3	3	36
19	5	5	4	4	4	3	3	4	4	40

20	5	4	4	4	4	4	4	3	4	38
21	4	4	5	4	4	3	4	4	4	39
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	4	5	5	4	4	4	5	5	5	46
24	5	5	4	4	5	4	3	4	4	42
25	3	4	3	3	5	4	5	5	3	40
26	5	5	3	3	4	4	4	4	5	41
27	3	3	4	5	3	3	5	5	5	41
28	4	4	4	4	5	5	4	5	5	45
29	3	3	2	4	4	4	4	4	5	37
30	4	4	3	3	3	5	5	4	5	40
31	3	3	3	4	4	4	4	4	4	36
32	3	3	3	4	5	3	5	4	3	37
33	2	2	2	3	3	3	3	4	2	28
34	3	3	3	3	3	3	3	5	4	35
35	3	3	3	3	3	3	3	4	3	32
36	4	4	4	4	3	3	3	3	5	38
37	5	5	5	3	4	3	4	5	3	41
38	5	5	5	4	4	3	4	5	5	45
39	4	3	4	4	5	3	5	5	4	42
40	4	4	4	2	5	3	5	5	3	39
41	5	3	5	3	3	3	3	5	3	37
42	5	3	5	3	5	3	5	5	3	41
43	3	3	3	2	4	2	4	3	3	30
44	3	3	3	3	3	2	3	5	5	35
45	2	2	2	3	4	2	4	4	5	32

LAMPIRAN 4

KARAKTERISTIK RESPONDEN BERBENTUK FREKUENSI

Frequency Tabel

Kepemimpinan (X1)

Kepemimpinan X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
3	9	20,0	20,0	24,4
4	19	42,2	42,2	66,7
5	15	33,3	33,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	6,7	6,7	6,7
3	11	24,4	24,4	31,1
4	16	35,6	35,6	66,7
5	15	33,3	33,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
3	13	28,9	28,9	33,3
4	16	35,6	35,6	68,9
5	14	31,1	31,1	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	6,7	6,7	6,7
3	16	35,6	35,6	42,2
4	15	33,3	33,3	75,6
5	11	24,4	24,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	17,8	17,8	17,8
3	13	28,9	28,9	46,7
4	15	33,3	33,3	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	3	6,7	6,7	6,7
Valid 3	14	31,1	31,1	37,8
Valid 4	22	48,9	48,9	86,7
Valid 5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	13	28,9	28,9	33,3
Valid 4	18	40,0	40,0	73,3
Valid 5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kepemimpinan X1.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	11,1	11,1	11,1
Valid 3	17	37,8	37,8	48,9
Valid 4	15	33,3	33,3	82,2
Valid 5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja**Motivasi Kerja X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	2,2	2,2	2,2
Valid 3	11	24,4	24,4	26,7
Valid 4	16	35,6	35,6	62,2
Valid 5	17	37,8	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	2,2	2,2	2,2
Valid 3	12	26,7	26,7	28,9
Valid 4	15	33,3	33,3	62,2
Valid 5	17	37,8	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	2,2	2,2	2,2
Valid 2	1	2,2	2,2	4,4
Valid 3	13	28,9	28,9	33,3
Valid 4	16	35,6	35,6	68,9
Valid 5	14	31,1	31,1	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	18	40,0	40,0	44,4
Valid 4	14	31,1	31,1	75,6
Valid 5	11	24,4	24,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	2,2	2,2	2,2
Valid 2	4	8,9	8,9	11,1
Valid 3	13	28,9	28,9	40,0
Valid 4	17	37,8	37,8	77,8
Valid 5	10	22,2	22,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	16	35,6	35,6	40,0
Valid 4	21	46,7	46,7	86,7
Valid 5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	12	26,7	26,7	31,1
Valid 4	20	44,4	44,4	75,6
Valid 5	11	24,4	24,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	19	42,2	42,2	51,1
Valid 4	14	31,1	31,1	82,2
5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	2	4,4	4,4	4,4
2	1	2,2	2,2	6,7
Valid 3	9	20,0	20,0	26,7
4	17	37,8	37,8	64,4
5	16	35,6	35,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Motivasi Kerja X2.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	6,7	6,7	6,7
3	15	33,3	33,3	40,0
Valid 4	15	33,3	33,3	73,3
5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja**Disiplin Kerja X3.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	7	15,6	15,6	15,6
Valid 4	18	40,0	40,0	55,6
5	20	44,4	44,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	12	26,7	26,7	28,9
Valid 4	15	33,3	33,3	62,2
5	17	37,8	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	11	24,4	24,4	28,9
Valid 4	15	33,3	33,3	62,2
Valid 5	17	37,8	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	18	40,0	40,0	44,4
Valid 4	17	37,8	37,8	82,2
Valid 5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	11,1	11,1	11,1
Valid 3	13	28,9	28,9	40,0
Valid 4	15	33,3	33,3	73,3
Valid 5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	4	8,9	8,9	8,9
Valid 3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	20	44,4	44,4	86,7
Valid 5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	14	31,1	31,1	35,6
Valid 4	17	37,8	37,8	73,3
Valid 5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	4	8,9	8,9
	3	18	40,0	48,9
Valid	4	14	31,1	80,0
	5	9	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	3	10	22,2	22,2
Valid	4	18	40,0	62,2
	5	17	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Disiplin Kerja X3.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	1	2,2	2,2
	3	13	28,9	31,1
Valid	4	15	33,3	64,4
	5	16	35,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan**Kinerja Karyawan Y.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	2	4,4	4,4
	3	11	24,4	28,9
Valid	4	15	33,3	62,2
	5	17	37,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	2	4,4	4,4
	3	16	35,6	40,0
Valid	4	15	33,3	73,3
	5	12	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	11,1	11,1	11,1
Valid 3	11	24,4	24,4	35,6
Valid 4	15	33,3	33,3	68,9
Valid 5	14	31,1	31,1	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	18	40,0	40,0	44,4
Valid 4	23	51,1	51,1	95,6
Valid 5	2	4,4	4,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	2	4,4	4,4	4,4
Valid 3	12	26,7	26,7	31,1
Valid 4	18	40,0	40,0	71,1
Valid 5	13	28,9	28,9	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	11,1	11,1	11,1
Valid 3	17	37,8	37,8	48,9
Valid 4	13	28,9	28,9	77,8
Valid 5	10	22,2	22,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	12	26,7	26,7	26,7
Valid 4	17	37,8	37,8	64,4
Valid 5	16	35,6	35,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	8	17,8	17,8	20,0
Valid 4	18	40,0	40,0	60,0
5	18	40,0	40,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Kinerja Karyawan Y.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	11	24,4	24,4	26,7
Valid 4	14	31,1	31,1	57,8
5	19	42,2	42,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

LAMPIRAN 5
HASIL UJI VALIDITAS

LAMPIRAN 6
HASIL UJI RELIABILITAS

KEMPEMIMPINAN (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.946	8

MOTIVASI KERJA (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.924	10

DISIPLIN KERJA (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.890	10

KINERJA KARYAWAN (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.881	9

LAMPIRAN 7
HASIL UJI LINIERITAS

Kepemimpinan (X1)

ANOVA Table

			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig,
Kinerja Karyawan Y * Kepemimpinan X1	Between Groups	(Combined)	522,094	16	32,631	2,256	,029
		Linearity	133,878	1	133,878	9,255	,005
		Deviation from Linearity	388,216	15	25,881	1,789	,089
	Within Groups		405,017	28	14,465		
	Total		927,111	44			

Motivasi Kerja (X2)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig,
Kinerja Karyawan Y * Motivasi Kerja X2	Between Groups	(Combined)	547,811	18	30,434	2,086	,043
		Linearity	197,747	1	197,747	13,555	,001
		Deviation from Linearity	350,064	17	20,592	1,412	,209
	Within Groups		379,300	26	14,588		
	Total		927,111	44			

Disiplin Kerja (X3)

ANOVA Table

			Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig,
Kinerja Karyawan Y * Disiplin Kerja X3	Between Groups	(Combined)	841,421	19	44,285	12,920	,000
		Linearity	726,591	1	726,591	211,981	,000
		Deviation from Linearity	114,830	18	6,379	1,861	,075
	Within Groups		85,690	25	3,428		
	Total		927,111	44			

LAMPIRAN 8
HASIL UJI LINIER BERGANDA

Linier Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	6,933	2,835		2,445	,019
Kepemimpinan X1	,035	,100	,037	,352	,727
Motivasi Kerja X2	,030	,091	,037	,333	,741
Disiplin Kerja X3	,748	,071	,854	10,497	,000

LAMPIRAN 9

HASIL UJI t

Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	27,562	4,090		6,739	,000
Kepemimpinan X1	,358	,133	,380	2,694	,010

Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	23,939	4,292		5,577	,000
Motivasi Kerja X2	,377	,111	,462	3,414	,001

Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	8,110	2,451		3,308	,002
Disiplin Kerja X3	,775	,062	,885	12,482	,000

LAMPIRAN 10

HASIL UJI F

Kepemimpinan , Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	730,190	3	243,397	50,676	,000 ^b
Residual	196,922	41	4,803		
Total	927,111	44			

LAMPIRAN 11

T Tabel

Titik Persentase Distribusi t (df= 41 – 80)

df	0.25	0.1	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.5	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.4208	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.6951	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.0141	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.0129	2.41019	2.68701	3.2771
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.6822	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.6789	1.29685	1.67252	2.00324	2.3948	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.2368
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.001	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.6786	1.29582	1.67065	2.0003	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.2293
62	0.67847	1.29536	1.6698	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.6784	1.29513	1.6694	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.3851	2.6536	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.3833	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.2126
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.6479	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.6666	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.666	1.993	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.2931	1.66571	1.99254	2.3778	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.9921	2.3771	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.6412	3.19948
78	0.67765	1.2925	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.6395	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

LAMPIRAN 12

F TABEL

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03

30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

LAMPIRAN 13

R TABEL

Tabel r

dk=n-2	Tabel nilai kritis untuk r Pearson Product Moment							
	Probabilitas 1 ekor							
	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,0025	0,001	0,0005
	Probabilitas 2 ekor							
	0,20	0,10	0,05	0,02	0,01	0,01	0,002	0,001
1	0,951	0,988	0,997	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
2	0,800	0,900	0,950	0,980	0,990	0,995	0,998	0,999
3	0,687	0,805	0,878	0,934	0,959	0,974	0,986	0,991
4	0,608	0,729	0,811	0,882	0,917	0,942	0,963	0,974
5	0,551	0,669	0,754	0,833	0,875	0,906	0,935	0,951
6	0,507	0,621	0,707	0,789	0,834	0,870	0,905	0,925
7	0,473	0,582	0,666	0,750	0,798	0,836	0,875	0,898
8	0,443	0,549	0,632	0,715	0,765	0,805	0,847	0,872
9	0,419	0,521	0,602	0,685	0,735	0,776	0,820	0,847
10	0,398	0,497	0,576	0,658	0,708	0,750	0,795	0,823
11	0,380	0,476	0,553	0,634	0,684	0,726	0,772	0,801
12	0,365	0,458	0,532	0,612	0,661	0,703	0,750	0,780
13	0,351	0,441	0,514	0,592	0,641	0,683	0,730	0,760
14	0,338	0,426	0,497	0,574	0,623	0,664	0,711	0,742
15	0,327	0,412	0,482	0,558	0,606	0,647	0,694	0,725
16	0,317	0,400	0,468	0,543	0,590	0,631	0,678	0,708
17	0,308	0,389	0,456	0,529	0,575	0,616	0,662	0,693
18	0,299	0,378	0,444	0,516	0,561	0,602	0,648	0,679
19	0,291	0,369	0,433	0,503	0,549	0,589	0,635	0,665
20	0,284	0,360	0,423	0,492	0,537	0,576	0,622	0,652
21	0,277	0,352	0,413	0,482	0,526	0,565	0,610	0,640
22	0,271	0,344	0,404	0,472	0,515	0,554	0,599	0,629
23	0,265	0,337	0,396	0,462	0,505	0,543	0,588	0,618
24	0,260	0,330	0,388	0,453	0,496	0,534	0,578	0,607
25	0,255	0,323	0,381	0,445	0,487	0,524	0,568	0,597
26	0,250	0,317	0,374	0,437	0,479	0,515	0,559	0,588
27	0,245	0,311	0,367	0,430	0,471	0,507	0,550	0,579
28	0,241	0,306	0,361	0,423	0,463	0,499	0,541	0,570
29	0,237	0,301	0,355	0,416	0,456	0,491	0,533	0,562
30	0,233	0,296	0,349	0,409	0,449	0,484	0,526	0,554
35	0,216	0,275	0,325	0,381	0,418	0,452	0,492	0,519
40	0,202	0,257	0,304	0,358	0,393	0,425	0,463	0,490
45	0,190	0,243	0,288	0,338	0,372	0,403	0,439	0,465