

LAMPIRAN



INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA

Jl. ZA. Pagar Alam No.93, Gedong Meneng, Kec. Rajabasa,
Kota Bandar Lampung, Lampung 35141

Bandar Lampung, 06 Januari 2020

Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :
Bapak/ Ibu
Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Desvie Saesaria Haryanto
NPM : 1512110124
Jurusan : S1 Manajemen
Dosen Pembimbing : Dr. Lukmanul Hakim
E-mail : desviesaesaria@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan Bank Syariah Mandiri Area Bandar Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BANK SYARIAH MANDIRI AREA BANDAR LAMPUNG”**.

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Desvie Saesaria H
NPM. 1512110124

SURAT PENELITIAN



PT BANK SYARIAH MANDIRI BANDAR LAMPUNG

Jl. Diponegoro No.189, Gotong Royong, Kec. Tik. Betung Utara, Kota Bandar
Lampung, Lampung 35225
Telp. (0721) 258960

SURAT KETERANGAN MELAKUKAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hermansyah
Jabatan : Branch Manager
Alamat : Jl. Jendral Sudirman no.41 , Bandar Lampung, Lampung.

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Desvie Saesaria H
NPM : 1512110124
Program Studi : S1 Manajemen
Universitas : Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

Diterima melakukan penelitian di PT Bank Syariah Mandiri Area Bandar Lampung
terhitung mulai tanggal 6 s.d 9 Januari 2021.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk
dipergunakan seperlunya.

Bandar Lampung, 09 Januari 2021
PT Bank Syariah Mandiri


mandiri
syariah

KC Bandar Lampung

Hermansyah
Branch Manager

KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**“PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BANK SYARIAH MANDIRI
AREA BANDAR LAMPUNG”.**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (✓) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

N = Netral

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No. Res :

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Umur : 20 – 30 tahun 41 – 50 tahun
 31 – 40 tahun > > 50 tahun
3. Jenis Kelamin : Laki – Laki Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA
 Diploma
 S1
5. Masa Kerja : 0 – 2 tahun 5 – 6 tahun
 3 – 4 tahun > 7 tahun

DAFTAR PERNYATAAN
Pelatihan Kerja (X₁)

Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1. Pelatihan yang selama ini dilakukan, materi yang diberikan sesuai yang dibutuhkan karyawan.					
2. Metode pelatihan yang digunakan selama ini sesuai dengan jenis pelatihan yang dibutuhkan.					
3. Kemampuan instruktur pelatihan dalam memberikan pelatihan sudah sesuai harapan.					
4. Sarana atau prinsip-prinsip pelatihan yang diterapkan sudah efektif.					
5. Peserta pelatihan yang ikut dalam pelatihan memiliki antusias yang tinggi.					
6. Dilakukan evaluasi setelah pelatihan dilaksanakan.					

Sumber : isti'adah (2015) dalam Riduwan 2010

Pengembangan Karir (X₂)

Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1. Prestasi kerja menjadi pertimbangan dalam pengembangan karir karyawan.					
2. Kesempatan untuk mengembangkan karir terbuka bagi semua karyawan.					
3. Kerjasama yang baik dan didukung jaringan kerja yang baik pula akan menyelesaikan pekerjaan lebih baik.					
4. Anda telah memiliki kesetiaan terhadap perusahaan.					
5. Peluang untuk meningkatkan kemampuan terbuka bagi seluruh karyawan.					

Sumber : isti'adah (2015) dalam Riduwan 2010

Kinerja Karyawan (Y)

Pernyataan	S	SS	N	TS	STS
1. Anda setuju melaksanakan pekerjaan harus sesuai dengan tingkat pencapaian hasil kerja.					
2. Dalam melakukan pekerjaan, dikerjakan dengan teliti dan sesuai dengan SOP yang berlaku di dalam perusahaan.					
3. Anda bekerja dengan ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan.					

4. Anda bekerja sesuai dengan waktu bekerja yang ditentukan perusahaan.					
5. Anda bekerja dengan kemampuan berkomunikasi yang baik dengan rekan kerja serta melaksanakan perintah kerja dengan baik.					

Sumber : isti'adah (2015) dalam Riduwan 2010

Kampiran II

Hasil Jawaban Responden

No	PELATIHAN							PENGEMBANGAN						KINERJA (Y)					
	1	2	3	4	5	6	Jumlah	1	2	3	4	5	Jumlah	1	2	3	4	5	Jumlah
1	5	4	5	5	4	5	28	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	4	20
2	2	4	5	2	4	2	19	4	4	5	4	4	21	3	4	4	5	4	20
3	5	5	5	4	5	5	29	5	4	3	4	3	19	3	4	5	4	4	20
4	4	5	4	4	5	5	27	5	5	4	5	5	24	4	5	5	3	5	22
5	5	5	5	5	5	4	29	5	5	4	4	5	23	3	3	3	3	3	15
6	3	5	5	4	5	4	26	5	3	3	3	3	17	3	3	3	4	4	17
7	5	5	5	5	5	5	30	4	5	5	5	4	23	4	4	3	4	4	19
8	4	4	4	5	4	4	25	4	5	5	4	4	22	4	3	4	4	3	18
9	3	4	4	5	4	4	24	5	5	5	4	5	24	4	5	5	4	5	23
10	5	5	5	5	5	4	29	5	4	4	4	4	21	2	3	3	2	3	13
11	4	3	3	5	3	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
12	3	5	5	4	5	4	26	4	3	5	3	4	19	5	4	5	5	3	22
13	5	4	4	3	4	3	23	4	5	5	5	5	24	4	4	4	4	4	20
14	5	4	4	5	4	4	26	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	4	4	4	24	5	5	4	4	5	23	4	4	4	4	4	20
16	4	3	4	4	3	5	23	4	5	5	5	5	24	4	4	5	5	5	23
17	4	4	4	5	4	4	25	4	5	4	4	5	22	3	4	4	4	3	18
18	5	5	4	4	5	4	27	4	5	5	5	4	23	4	5	5	5	5	24
19	4	5	3	4	5	4	25	4	5	4	4	5	22	5	4	4	5	4	22
20	5	4	5	5	4	4	27	4	5	4	5	4	22	4	4	4	4	4	20
21	3	1	1	2	1	2	10	4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	5	21
22	4	4	5	5	4	4	26	5	5	5	4	5	24	5	4	4	5	5	23
23	4	4	4	5	4	4	25	5	5	5	5	4	24	4	5	4	4	5	22
24	5	5	3	4	5	3	25	3	5	4	4	5	21	4	3	3	4	3	17
25	3	4	4	5	4	4	24	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
26	4	4	5	4	4	4	25	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	20
27	3	3	5	4	3	4	22	4	5	5	4	4	22	5	5	5	5	5	25
28	4	4	4	4	4	3	23	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25

29	3	4	4	3	4	4	22	4	5	5	4	4	22	5	5	5	5	5	25
30	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	20	3	3	4	5	5	20
31	3	3	5	4	3	5	23	4	5	5	4	5	23	4	4	3	4	4	19
32	4	3	3	4	4	4	22	4	5	5	5	5	24	4	4	5	4	4	21
33	4	3	3	3	3	3	19	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20
34	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	4	5	24	4	3	3	4	3	17
35	2	1	1	1	1	1	7	5	5	4	4	4	22	4	5	5	5	4	23
36	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
37	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	4	4	20	5	3	3	3	3	17
38	4	4	3	3	3	3	20	4	5	5	5	5	24	4	5	5	4	4	22
39	4	3	3	3	3	3	19	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	4	20
40	3	4	3	4	4	3	21	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
41	2	1	1	1	1	1	7	5	5	5	5	5	25	4	4	5	4	4	21
42	5	4	4	5	4	4	26	5	4	4	4	4	21	2	1	1	1	2	7
43	3	2	3	2	2	2	14	2	1	1	1	2	7	3	4	4	3	4	18
44	2	1	1	1	1	1	7	4	5	4	5	5	23	5	5	5	5	3	23
45	3	3	5	3	3	3	20	4	4	3	3	4	18	3	4	4	4	3	18
46	4	4	4	5	4	5	26	5	5	4	5	5	24	3	3	3	3	3	15
47	2	1	1	1	1	1	7	5	3	3	3	3	17	4	4	4	4	4	20
48	4	5	4	4	5	4	26	4	5	5	5	5	24	2	1	1	1	2	7
49	5	5	4	4	5	4	27	4	4	4	5	5	22	3	3	3	3	3	15
50	3	3	3	3	3	2	17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
51	5	5	5	5	5	5	30	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	4	5	4	25	5	5	5	5	5	25	5	4	4	5	4	22
53	5	5	5	5	5	5	30	4	5	5	5	5	24	2	1	1	1	2	7
54	3	3	3	3	3	2	17	5	3	3	3	3	17	3	3	4	4	4	18
55	5	5	5	5	5	4	29	5	4	5	4	4	22	3	4	3	4	4	18
56	5	5	5	5	5	5	30	2	1	1	1	2	7	2	1	1	1	2	7
57	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20
58	5	4	4	4	4	4	25	5	3	3	3	3	17	4	3	3	4	3	17
59	3	5	4	3	5	4	24	4	5	4	5	5	23	4	3	3	3	3	16
total	233	230	232	232	231	219	total	259	265	252	251	260	total	226	224	228	231	228	

Lampiran III
Hasil Uji Karakteristik Responden

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Perempuan	25	42.4	42.4	42.4
laki laki	34	57.6	57.6	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 28-36	49	83.1	83.1	83.1
37-45	9	15.3	15.3	98.3
46-53	1	1.7	1.7	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S1	59	100	100	100

Lampiran IV
Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Pelatihan Kerja (X1)

Item 1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid tidak setuju	5	8.5	8.5	8.5
netral	14	23.7	23.7	32.2
setuju	19	32.2	32.2	64.4
sangat setuju	21	35.6	35.6	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat tidak setuju	5	8.5	8.5	8.5
tidak setuju	1	1.7	1.7	10.2
netral	10	16.9	16.9	27.1
setuju	22	37.3	37.3	64.4
sangat setuju	21	35.6	35.6	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat tidak setuju	5	8.5	8.5	8.5
netral	11	18.6	18.6	27.1
setuju	21	35.6	35.6	62.7
sangat setuju	22	37.3	37.3	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	6.8	6.8	6.8
	tidak setuju	3	5.1	5.1	11.9
	Netral	9	15.3	15.3	27.1
	Setuju	20	33.9	33.9	61.0
	sangat setuju	23	39.0	39.0	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	5	8.5	8.5	8.5
	tidak setuju	1	1.7	1.7	10.2
	netral	10	16.9	16.9	27.1
	setuju	21	35.6	35.6	62.7
	sangat setuju	22	37.3	37.3	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	6.8	6.8	6.8
	tidak setuju	5	8.5	8.5	15.3
	netral	9	15.3	15.3	30.5
	setuju	27	45.8	45.8	76.3
	sangat setuju	14	23.7	23.7	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Pengembangan Karir (X2)

Item 1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak setuju	2	3.4	3.4	3.4
Netral	1	1.7	1.7	5.1
Setuju	28	47.5	47.5	52.5
sangat setuju	28	47.5	47.5	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat tidak setuju	2	3.4	3.4	3.4
Netral	5	8.5	8.5	11.9
Setuju	12	20.3	20.3	32.2
sangat setuju	40	67.8	67.8	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat tidak setuju	2	3.4	3.4	3.4
Netral	6	10.2	10.2	13.6
Setuju	23	39.0	39.0	52.5
sangat setuju	28	47.5	47.5	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	3.4	3.4	3.4
	Netral	6	10.2	10.2	13.6
	Setuju	24	40.7	40.7	54.2
	sangat setuju	27	45.8	45.8	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	2	3.4	3.4	3.4
	Netral	5	8.5	8.5	11.9
	Setuju	19	32.2	32.2	44.1
	sangat setuju	33	55.9	55.9	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kinerja Karyawan (Y)

Item 1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	5	8.5	8.5	8.5
	netral	12	20.3	20.3	28.8
	setuju	30	50.8	50.8	79.7
	sangat setuju	12	20.3	20.3	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	6.8	6.8	6.8
	netral	13	22.0	22.0	28.8
	setuju	29	49.2	49.2	78.0
	sangat setuju	13	22.0	22.0	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak Setuju	4	6.8	6.8	6.8
	netral	13	22.0	22.0	28.8
	setuju	25	42.4	42.4	71.2
	sangat setuju	17	28.8	28.8	100.0
	Total	59	100.0	100.0	

Item 4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat tidak setuju	4	6.8	6.8	6.8
Tidak setuju	1	1.7	1.7	8.5
netral	7	11.9	11.9	20.3
setuju	31	52.5	52.5	72.9
sangat setuju	16	27.1	27.1	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Item 5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak setuju	4	6.8	6.8	6.8
netral	14	23.7	23.7	30.5
setuju	27	45.8	45.8	76.3
sangat setuju	14	23.7	23.7	100.0
Total	59	100.0	100.0	

Lampiran V
Hasil Uji Validitas

Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	total
item1	Pearson	1	.461**	0.289	.451**	.407**	0.420	.555**
	Correlation Sig. (2-tailed)		.001	.026	.000	.001	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
item2	Pearson	.461**	1	.555**	.641**	.861**	.652	.821**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.001		.000	.000	.000	.266	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
item3	Pearson	0.289	.555**	1	.739**	.782**	.792	.847**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.026	.000		.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
item4	Pearson	.451**	.641**	.739**	1	.808**	.886**	.913**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
item5	Pearson	.407**	.861**	.782**	.808**	1	.829	.943**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
item6	Pearson	.420	.652	.792	.886**	.829	1	.926**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59	59
total	Pearson	.555**	.821**	.847**	.913**	.943**	.926**	1
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	59	59	59	59	59	59	59

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	TOTAL
ITEM1	Pearson	1	.425	.377	.417	.334	.576
	Correlation Sig. (2-tailed)		.000	.003	.001	.010	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM2	Pearson	.425	1	.791**	.868**	.861**	.947**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM3	Pearson	.377	.791**	1	.737*	.710**	.870**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM4	Pearson	.417	.868**	.737*	1	.796**	.916**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM5	Pearson	.334	.861**	.710**	.796**	1	.885**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.010	.000	.000	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59
TOTAL	Pearson	.576	.947**	.870**	.916**	.885**	1
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	TOTAL
ITEM1	Pearson	1	.717**	.680**	.761**	.578**	.826**
	Correlation Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM2	Pearson	.717**	1	.907**	.802**	.799**	.845**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM3	Pearson	.680**	.907**	1	.821**	.756**	.935**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM4	Pearson	.761**	.802**	.821**	1	.720**	.919**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	59	59	59	59	59	59
ITEM5	Pearson	.578**	.799**	.756**	.720**	1	.855**
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	59	59	59	59	59	59
TOTAL	Pearson	.826**	.945**	.935**	.919**	.855**	1
	Correlation Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	59	59	59	59	59	59

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran VII

Hasil Uji

Reliabilitas

Cronbach's Alpha	N of Items
.919	6

(X1)

Pengembangan Karir (X2)

Cronbach's Alpha	N of Items
.901	5

Kinerja Karyawan (Y)

Cronbach's Alpha	N of Items
.939	5

Lampiran VII

Hasil Uji Normalitas

N		59
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0.000000
	Std. Deviation	3.12327566
Most Extreme Differences	Absolute	0.111
	Positive	0.063
	Negative	-0.111
Test Statistic		0.111
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		0.069

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 1314643744.

Lampiran VIII

Hasil Uji Lineritas

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
KINERJA * PELATIHAN	59	100.0%	0	0.0%	59	100.0%
KINERJA * PENGEMBANGAN	59	100.0%	0	0.0%	59	100.0%

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KINERJA * PELATIHAN	Between Groups	(Combined)	326.354	15	21.757	1.219	0.295
		Linearity	102.666	1	102.666	5.753	0.021
		Deviation from Linearity	223.687	14	15.978	0.895	0.569
	Within Groups		767.307	43	17.844		
Total			1093.661	58			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KINERJA * PENGEMBANGAN	Between Groups	(Combined)	269.341	9	32.927	2.024	0.056
		Linearity	131.497	1	131.497	8.081	0.007
		Deviation from Linearity	164.844	8	20.605	1.266	0.283
	Within Groups		797.320	49	16.272		
Total			1093.661	58			

Lampiran IX

Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	14.918	3.514		4.245	0.000		
PELATIHAN	-.249	.084	-.348	-2.973	0.004	.988	1.012
PENGEMBANGAN	.466	.142	.385	3.284	0.002	.988	1.012

a. Dependent Variable: KINERJA

Lampiran X

Hasil Uji Regresi Berganda

UJI- t

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.490 ^a	0.240	0.213	3.825

a. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN, PELATIHAN

Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	14.918	3.514		4.245	0.000		
PELATIHAN	-.249	.084	-.348	-2.973	0.004	.988	1.012
PENGEMBANGAN	.466	.142	.385	3.284	0.002	.988	1.012

a. Dependent Variable: KINERJA

UJI-F**ANOVA
A
Table**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	262.658	2	131.329	8.850	.000 ^a
	Residual	831.003	56	14.839		
	Total	1093.661	58			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), PENGEMBANGAN, PELATIHAN