

2. AKUNTABILITAS PUBLIK

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1.	Pelaksanaan kebijakan dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas					
2.	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD sesuai dengan realisasinya bagi kepentingan publik					
3.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal					
4.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik					
5.	Pelaksanaan program-program APBD benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat					
6.	Anggaran yang diusulkan mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan					
7.	Pengalokasian dana anggaran mengikuti proses-proses dan prosedur yang berlaku					
8.	Penggunaan dana anggaran didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku					
9.	Audit kepatuhan dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku					

3. PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1.	Dalam penyusunan anggaran, program dan kegiatan saya selalu melibatkan bawahan					
2.	Banyaknya kesempatan yang diberikan kepada bawahan untuk ikut dalam penyusunan anggaran					
3.	Banyaknya informasi yang saya berikan dalam pelaksanaan anggaran					
4.	Kontribusi bawahan terhadap anggaran sangat besar					

4. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1.	Saya memahami persis apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya					
2.	Saya memahami bagaimana kerja saya diukur					
3.	Saya memiliki sasaran yang jelas yang membantu saya dalam melakukan pekerjaan					
4.	Saya mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan					
5.	Jika saya mempunyai lebih dari satu sasaran untuk dicapai, saya mengetahui mana yang paling penting dan yang kurang penting					
6.	Sasaran dalam pekerjaan saya cukup menantang, tetapi layak (tidak terlalu mudah maupun sulit)					
7.	Dalam instansi ini, tim bekerja sama untuk mencapai sasaran					

5. STRUKTUR DESENTRALISASI

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan jumlah anggaran untuk satuan kerja saya					
2.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan program dan kegiatan di satuan kerja saya					
3.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pegawai yang terlibat dalam program dan kegiatan					
4.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan prioritas kegiatan yang akan dilaksanakan					
5.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan penambahan pegawai disatuan kerja saya					
6.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pemutasian pegawai					

6. KOMITMEN ORGANISASI

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
1.	Saya merasa bahwa nilai-nilai yang saya anut sangat mirip dengan nilai-nilai yang ada dalam organisasi					
2.	Saya merasa bangga apabila berkata pada orang lain bahwa saya menjadi bagian dari organisasi					
3.	Saya hanya dapat bekerja dengan baik di organisasi yang lain asalkan tipe pekerjaannya sama dengan tipe pekerjaan yang ada di organisasi					
4.	Organisasi ini benar-benar memberikan inspirasi yang terbaik bagi diri saya dalam mencapai prestasi kerja					
5.	Saya akan senang sekali menghabiskan sisa karir saya di organisasi ini					
6.	Saya benar-benar merasakan bahwa seakan-akan masalah di organisasi ini adalah masalah saya					
7.	Sekarang ini tetap bertahan menjadi anggota organisasi adalah sebuah hal yang perlu, sesuai dengan keinginan saya					
8.	Berat sekali saya meninggalkan organisasi ini					
9.	Rasanya tidak tepat bagi saya untuk meninggalkan atasan saya saat ini					
10.	Saya merasa tidak tepat untuk meninggalkan organisasi saya saat ini, bahkan bila hal itu menguntungkan					

Kinerja Manajerial (Y)

No Responden	Item Pertanyaan								Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	5	5	5	5	4	4	4	36
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	5	5	4	4	4	4	5	35
4	4	4	4	4	5	5	5	5	36
5	4	4	4	3	3	5	5	4	32
6	4	5	4	4	3	4	3	4	31
7	5	5	4	4	5	4	5	5	37
8	2	3	4	3	4	4	4	4	28
9	5	5	3	4	6	7	5	5	40
10	4	4	5	4	5	4	4	4	34
11	4	4	5	4	4	4	5	4	34
12	2	2	4	4	4	4	4	4	28
13	4	2	4	5	4	5	4	4	32
14	4	2	4	5	4	5	4	4	32
15	4	4	4	4	4	4	4	4	32
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	4	4	4	4	4	4	5	4	33
18	5	4	5	5	4	5	4	5	37
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	4	4	4	5	5	4	5	4	35
21	5	5	7	4	4	5	5	5	40
22	5	5	5	5	6	4	5	5	40
23	5	5	5	5	5	5	5	5	40
24	4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	4	3	5	5	4	5	5	5	36
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	4	5	4	3	4	4	4	4	32
30	3	3	3	3	3	3	3	3	24
31	3	4	3	3	4	3	3	3	26
32	4	4	5	3	4	5	3	3	31
33	4	4	5	3	4	5	3	3	31
34	4	4	4	4	3	4	4	4	31
35	4	4	4	4	4	4	4	3	31
36	4	4	4	4	4	4	4	3	31
37	4	5	4	4	4	5	5	5	36
38	4	5	4	4	4	5	5	5	36
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
40	4	5	4	4	4	4	4	4	33
41	5	5	4	4	4	5	4	4	35
42	5	5	5	5	5	5	4	5	39
43	5	4	5	5	4	5	4	4	36
44	4	4	5	5	5	4	4	5	36
45	4	4	4	5	4	4	5	4	34
46	5	5	4	5	5	4	5	4	37
47	4	5	4	5	4	4	5	4	35
48	4	4	4	4	4	4	4	4	32
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	4	4	5	4	4	4	33
51	5	5	6	5	7	3	4	5	40
52	6	4	4	3	3	5	6	5	36
53	4	3	3	4	4	4	4	5	31
54	6	5	5	7	5	4	5	3	40

**Akuntabilitas Publik
(X1)**

No Responden	Item Pertanyaan									Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	36
5	4	4	4	3	3	4	4	2	5	33
6	3	4	4	4	3	4	4	3	4	33
7	4	4	4	3	5	4	4	4	4	36
8	3	4	4	3	3	4	4	4	3	32
9	3	3	5	3	1	5	5	3	3	31
10	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
11	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
12	4	2	4	4	2	4	4	4	4	32
13	4	5	4	4	2	4	5	2	4	34
14	4	5	4	4	2	4	5	2	4	34
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
16	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
17	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
19	4	4	4	4	2	4	4	3	4	33
20	3	5	4	4	4	4	4	4	4	36
21	4	5	5	5	3	5	3	3	5	38
22	4	5	5	5	4	4	3	4	4	38
23	4	5	5	4	3	4	3	4	5	37
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
27	3	5	4	4	3	5	4	4	4	36
28	4	4	4	3	4	4	4	4	5	36
29	5	4	3	3	4	4	4	4	4	35
30	2	3	3	3	4	3	4	4	4	30
31	3	4	3	3	3	4	3	4	3	30
32	4	5	4	3	4	5	2	3	4	34
33	4	5	4	3	4	5	2	3	4	34
34	3	4	4	4	3	4	3	3	4	32
35	4	4	5	3	3	4	3	2	4	32
36	4	4	5	3	3	4	3	2	4	32
37	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38
38	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
40	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37
41	4	4	4	4	5	5	4	5	4	39
42	4	4	5	4	4	5	5	4	5	40
43	4	4	5	5	5	5	5	4	4	41
44	5	5	4	4	4	5	5	5	4	41
45	4	4	4	4	4	4	5	5	4	38
46	4	5	4	4	4	4	5	4	5	39
47	4	4	4	5	4	4	4	4	5	38
48	5	4	4	4	2	4	4	4	3	34
49	5	5	4	4	2	4	4	4	3	35
50	3	4	4	4	3	4	4	3	4	33
51	4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
52	4	4	5	4	5	5	3	4	4	38
53	3	4	4	3	5	3	4	3	3	32
54	5	4	4	4	3	3	5	5	4	37

Partisipasi Penyusunan Anggaran(x2)

No Responden	Item Pertanyaan				Total
	1	2	3	4	
1	4	4	4	4	16
2	4	4	4	4	16
3	4	4	4	4	16
4	4	4	4	4	16
5	4	3	3	4	14
6	4	4	5	4	17
7	4	4	4	4	16
8	3	3	3	3	12
9	5	5	5	5	20
10	4	4	4	3	15
11	4	4	4	3	15
12	3	4	3	2	12
13	4	4	3	4	15
14	4	4	3	4	15
15	4	4	4	4	16
16	4	4	4	4	16
17	4	3	4	3	14
18	5	5	4	4	18
19	4	4	4	4	16
20	4	4	4	4	16
21	5	5	5	5	20
22	5	5	4	4	18
23	4	4	4	4	16
24	4	4	4	4	16
25	4	4	4	4	16
26	4	4	4	4	16
27	5	3	2	5	15
28	4	4	3	5	16
29	5	5	5	4	19
30	4	3	3	3	13
31	3	4	3	4	14
32	3	5	3	4	15
33	3	5	3	4	15
34	4	4	3	4	15
35	3	3	3	4	13
36	4	4	4	4	16
37	4	4	3	3	14
38	4	4	3	4	15
39	4	4	4	4	16
40	4	4	4	4	16
41	5	4	5	4	18
42	4	5	5	5	19
43	4	4	4	3	15
44	5	5	4	5	19
45	4	4	4	3	15
46	5	4	4	5	18
47	4	4	4	4	16
48	5	4	4	4	17
49	5	4	4	4	17
50	4	3	3	4	14
51	4	3	5	4	16
52	5	4	4	5	18
53	3	4	4	4	15
54	4	4	4	4	16

Kejelasan Sasaran Anggaran (X3)

No Responden	Item Pertanyaan							Total
	1	2	3	4	5	6	7	
1	4	4	4	4	4	4	4	28
2	4	4	4	4	4	4	4	28
3	5	4	4	5	4	4	4	30
4	5	5	5	4	4	4	4	31
5	4	4	4	3	4	4	5	28
6	4	3	4	3	5	5	4	28
7	4	4	4	5	4	4	4	29
8	4	4	4	3	4	4	4	27
9	5	5	5	5	5	5	5	35
10	5	4	4	4	4	4	4	29
11	5	4	4	4	4	4	4	29
12	4	4	4	2	4	4	4	26
13	5	4	4	4	3	4	4	28
14	5	4	4	4	3	4	4	28
15	4	4	4	4	4	4	4	28
16	4	4	4	4	4	4	4	28
17	4	4	4	3	5	3	4	27
18	5	4	4	4	4	4	4	29
19	4	4	4	4	4	4	4	28
20	4	4	4	4	4	4	4	28
21	5	5	5	5	5	5	5	35
22	5	5	5	5	5	5	5	35
23	5	5	5	5	4	4	4	32
24	4	4	4	4	4	4	4	28
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	4	4	4	4	4	4	4	28
27	5	5	5	4	5	5	5	34
28	4	4	5	5	5	5	5	33
29	5	4	3	3	5	5	5	30
30	3	3	4	4	4	4	4	26
31	3	4	3	3	3	4	4	24
32	5	4	4	3	4	5	3	28
33	5	4	4	3	4	5	4	29
34	4	4	4	3	4	4	4	27
35	4	4	4	4	4	4	4	28
36	4	4	4	4	4	4	4	28
37	4	4	4	4	5	4	4	29
38	4	4	4	5	4	4	5	30
39	4	4	4	4	4	4	4	28
40	4	4	4	4	4	4	5	29
41	4	5	5	4	5	4	5	32
42	4	5	5	5	5	4	5	33
43	5	5	5	4	5	4	5	33
44	4	4	4	4	4	4	5	29
45	4	4	4	4	4	4	4	28
46	4	5	5	4	4	4	5	31
47	4	4	5	5	5	4	4	31
48	5	4	3	3	4	4	4	27
49	5	4	3	3	4	4	4	27
50	4	4	4	3	4	4	5	28
51	5	5	3	4	4	5	5	31
52	4	5	5	4	5	5	4	32
53	3	4	4	3	5	4	4	27
54	4	5	5	5	4	4	5	32

Struktur Desentralisasi (X4)

No Responden	Item Pertanyaan						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	4	4	4	5	5	5	27
2	5	5	5	5	5	3	28
3	5	4	3	4	5	4	25
4	5	4	5	4	4	4	26
5	4	5	4	4	4	4	25
6	5	4	5	5	4	4	27
7	5	4	4	4	4	4	25
8	5	4	4	5	3	4	25
9	5	5	5	5	5	5	30
10	5	5	5	5	5	5	30
11	5	5	5	5	5	5	30
12	3	4	4	4	4	3	22
13	5	5	4	5	4	4	27
14	5	5	4	5	4	4	27
15	5	5	5	5	5	5	30
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	5	4	4	25
18	5	5	5	5	5	5	30
19	4	4	4	4	4	4	24
20	5	5	5	4	4	4	27
21	5	5	5	5	5	5	30
22	5	4	5	5	5	5	29
23	5	5	5	5	5	5	30
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	4	4	24
27	5	4	5	5	5	5	29
28	4	5	5	5	5	3	27
29	4	4	4	4	4	3	23
30	4	4	4	4	4	4	24
31	3	4	3	3	4	3	20
32	5	4	4	1	4	4	22
33	4	4	4	1	3	4	20
34	4	4	3	4	4	4	23
35	4	5	4	4	4	3	24
36	5	4	4	4	3	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	4	4	4	4	4	24
40	5	5	5	5	5	5	30
41	5	4	5	4	4	4	26
42	5	5	5	5	4	5	29
43	5	5	4	5	4	5	28
44	5	5	5	5	5	5	30
45	4	5	4	4	4	4	25
46	5	5	4	4	4	4	26
47	4	4	4	5	5	4	26
48	5	4	4	5	4	5	27
49	5	4	4	5	4	5	27
50	5	5	5	5	5	5	30
51	5	5	5	5	5	5	30
52	4	4	5	5	5	5	28
53	4	4	3	5	4	3	23
54	5	5	5	5	5	5	30

Komitmen Organisasi (X5)

No Responden	Item Pertanyaan										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
2	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	44
3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	3	38
6	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	45
7	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	44
8	5	5	4	4	2	3	4	4	3	4	38
9	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	46
10	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	45
11	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	45
12	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
13	4	4	4	4	4	3	5	4	3	4	39
14	4	4	4	4	4	3	5	4	3	4	39
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
17	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	41
18	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
22	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	46
23	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	5	4	5	5	4	3	5	4	5	45
28	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	41
29	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	43
30	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
31	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	37
32	4	4	2	5	5	3	5	3	2	4	37
33	4	4	2	5	5	3	5	3	2	4	37
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
35	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
36	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
37	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	44
38	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	44
39	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
40	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	43
41	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	45
42	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	46
43	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	46
44	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	48
45	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	42
46	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	42
47	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	42
48	5	4	4	3	5	4	5	5	5	5	45
49	5	4	3	3	5	4	5	5	5	5	44
50	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	48
51	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	48
52	5	5	5	3	4	5	5	4	4	4	44
53	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	39
54	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	48

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	18	33,3	33,3	33,3
	Wanita	36	66,7	66,7	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-30 Tahun	5	9,3	9,3	9,3
	31-40 Tahun	30	55,6	55,6	64,8
	> 40 Tahun	19	35,2	35,2	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	4	7,4	7,4	7,4
	S1	46	85,2	85,2	92,6
	S2	4	7,4	7,4	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

Pengalaman Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5 Tahun	47	87,0	87,0	87,0
	5-10 Tahun	7	13,0	13,0	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

Latar Belakang Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Akuntansi	3	5,6	5,6	5,6
	Manajemen	10	18,5	18,5	24,1
	Ekonomi	6	11,1	11,1	35,2
	Hukum	3	5,6	5,6	40,7
	Pertanian	3	5,6	5,6	46,3
	Mipa	2	3,7	3,7	50,0
	Lain-lain	27	50,0	50,0	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KM	54	24	40	33,74	3,535
AP	54	30	43	35,52	2,807
PPA	54	12	20	15,89	1,755
KSA	54	24	35	29,30	2,447
SD	54	20	30	26,26	2,803
KO	54	37	50	42,91	3,546
Valid N (listwise)	54				

Variabel	Pertanyaan	Nilai r hitung	Nilai r table	Keterangan
Kinerja Manajerial	1	0,795	0,268	Valid
	2	0,604	0,268	Valid
	3	0,584	0,268	Valid
	4	0,620	0,268	Valid
	5	0,642	0,268	Valid
	6	0,444	0,268	Valid
	7	0,638	0,268	Valid
	8	0,648	0,268	Valid
Akuntabilitas Publik	1	0,474	0,268	Valid
	2	0,421	0,268	Valid
	3	0,427	0,268	Valid
	4	0,593	0,268	Valid
	5	0,576	0,268	Valid
	6	0,479	0,268	Valid
	7	0,335	0,268	Valid
	8	0,607	0,268	Valid
	9	0,501	0,268	Valid
Partisipasi Penyusunan Anggaran	1	0,755	0,268	Valid
	2	0,686	0,268	Valid
	3	0,731	0,268	Valid
	4	0,697	0,268	Valid
Kejelasan Sasaran Anggaran	1	0,463	0,268	Valid
	2	0,782	0,268	Valid
	3	0,756	0,268	Valid
	4	0,674	0,268	Valid
	5	0,609	0,268	Valid
	6	0,529	0,268	Valid
	7	0,636	0,268	Valid
Struktur Desentralisasi	1	0,710	0,268	Valid
	2	0,661	0,268	Valid

	3	0,793	0,268	Valid
	4	0,747	0,268	Valid
	5	0,742	0,268	Valid
	6	0,759	0,268	Valid
Komitmen Organisasi	1	0,648	0,268	Valid
	2	0,649	0,268	Valid
	3	0,415	0,268	Valid
	4	0,436	0,268	Valid
	5	0,517	0,268	Valid
	6	0,687	0,268	Valid
	7	0,301	0,268	Valid
	8	0,726	0,268	Valid
	9	0,764	0,268	Valid
	10	0,717	0,268	Valid

Variabel	Cronbach Alpha	Batas Reliabilitas	Keterangan
Kinerja Manajerial (Y)	0,753	0,60	Reliabel
Akuntabilitas Publik (X1)	0,702	0,60	Reliabel
Partisipasi Penyusunan Anggaran (X2)	0,785	0,60	Reliabel
Kejelasan Sasaran Anggaran (X3)	0,755	0,60	Reliabel
Struktur Desentralisasi (X4)	0,783	0,60	Reliabel
Komitmen Organisasi (X5)	0,741	0,60	Reliabel

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		54
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1,60641048
Most Extreme Differences	Absolute Positive	,083
	Negative	-,040
Kolmogorov-Smirnov Z		-,083
Asymp. Sig. (2-tailed)		,606
		,856

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-11,619	3,461		-3,357	,002		
AP	,333	,107	,265	3,118	,003	,597	1,674
PPA	,203	,170	,101	1,192	,239	,602	1,660
KSA	,640	,136	,443	4,713	,000	,487	2,052
SD	,091	,128	,072	,711	,480	,420	2,379
KO	,214	,101	,215	2,115	,040	,418	2,392

a. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	2,726E-015	3,461		,000	1,000
AP	,000	,107	,000	,000	1,000
PPA	,000	,170	,000	,000	1,000
KSA	,000	,136	,000	,000	1,000
SD	,000	,128	,000	,000	1,000
KO	,000	,101	,000	,000	1,000

a. Dependent Variable: AbsUt

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,891 ^a	0,794	0,772	1,688

a. Predictors: (Constant), KO, PPA, AP, SD, KSA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	525,601	5	105,120	36,893	,000 ^b
	Residual	136,769	48	2,849		
	Total	662,370	53			

a. Dependent Variable: KM

b. Predictors: (Constant), KO, PPA, AP, KSA, SD



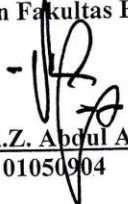
SURAT KEPUTUSAN
REKTOR IBI DARMAJAYA
NOMOR : SK.0003/DMJ/DFBE/BAAK/I-17

Tentang
Dosen Pembimbing Skripsi
Program Studi S1 Akuntansi

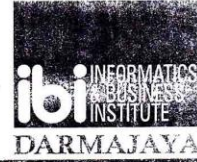
REKTOR IBI DARMAJAYA

- Memperhatikan :** 1. Bahwa dalam rangka usaha peningkatan mutu dan peranan IBI Darmajaya dalam melaksanakan Pendidikan Nasional perlu ditingkatkan kemampuan mahasiswa dalam **Skripsi**.
- Menimbang :** 1. Laporan dan usulan Ketua Program Studi **S1 Akuntansi**.
1. Bahwa untuk mengefektifkan tenaga pengajar dalam Skripsi mahasiswa perlu ditetapkan **Dosen Pembimbing Skripsi**.
2. Bahwa untuk maksud tersebut dipandang perlu menerbitkan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat :** 1. UU No.20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah No.60 Tahun 2010 tentang Pendidikan Sekolah Tinggi
3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No.165/D/0/2008 tertanggal 20 Agustus 2008 tentang Perubahan Status STMIK-STIE Darmajaya menjadi Informatics and Business Institute (IBI) Darmajaya
4. STATUTA IBI Darmajaya
5. Surat Ketua Yayasan Pendidikan Alfian Husin No. IM.003/YP-AH/X-08 tentang Persetujuan Perubahan Struktur Organisasi
6. Surat Keputusan Rektor 0383/DMJ/REK/X-08 tentang Struktur Organisasi.
- Menetapkan**
- Pertama :** Mengangkat nama-nama seperti tersebut dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi.
- Kedua :** Pembimbing Skripsi berkewajiban melaksanakan tugasnya sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.
- Ketiga :** Pembimbing Skripsi yang ditunjuk akan diberikan honorarium yang besarnya sesuai dengan ketentuan peraturan dan norma penggajian dan honorarium IBI Darmajaya.
- Keempat :** Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka keputusan ini akan ditinjau kembali.

Ditetapkan di : Bandar Lampung
Pada tanggal : 11 Januari 2017
a.n. Rektor IBI Darmajaya,
Dekan Fakultas Bisnis & Ekonomi


Dr. R.Z. Abdul Aziz, M.T
NIK. 01050904

- Tembusan :**
1. **Kabiro. SDM**
 2. **Ketua Jurusan S1 Akuntansi**
 3. **Yang bersangkutan**
 4. **Arsip**



Dalam menjawab surat ini sebutlah tanggal dan nomor

— Bandar Lampung, 23 Desember 2016 —

Nomor : Izin Penelitian.024/DMJ/DEKAN/BAAK/XII-16
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,
Gubernur Lampung
Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Daerah Provinsi Lampung

Di -
Jl. Basuki Rahmat No. 21 Teluk Betung, Bandar Lampung

Dengan hormat,

Berdasarkan dengan peraturan Akademik Informatics & Business Institute Darmajaya bahwa mahasiswa/i Strata Satu (S1) yang akan menyelesaikan studinya diwajibkan untuk memiliki pengalaman kerja dengan Melaksanakan Penelitian dan membuat laporan yang waktunya disesuaikan dengan kalender Informatic & Business Institute (IBI) Darmajaya.

Untuk itu kami mohon kerja sama Bapak/Ibu agar kiranya dapat menerima mahasiswa/i untuk melakukan Penelitian, yang pelaksanaannya dimulai dari tanggal **27 Desember 2016 s.d 27 Januari 2017** (selama satu bulan).

Adapun mahasiswa/i tersebut adalah :

Nama : **Ola Anafi Julian**
NPM : **1312120132**
Jurusan : **S1 Akutansi**
Jenjang : **Strata Satu (S1)**

Demikian permohonan ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih.



Tembusan:

1. Jurusan S1 Akutansi
2. Arsip.



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jalan Dr. Susilo Nomor 2 Bandar Lampung Telpn 0721- 266 925
BANDAR LAMPUNG 35214

SURAT IZIN PENELITIAN/SURVEI/PENGABDIAN/KKN/PKL

Nomor : 070/026/III/05/2017

- Mengingat** : 1. Undang-Undang No. 18 tentang Sistem Nasional Penelitian Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
2. Undang-Undang No. 9 tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
3. Peraturan Pemerintah No. 41 tahun 2006 tentang Perizinan Melakukan Penelitian dan Pengembangan Bagi Perguruan Tinggi Asing, Lembaga Penelitian dan Pengembangan Asing, Badan Usaha Asing dan Orang Asing;
4. Peraturan Presiden No.13 tahun 2015 tentang Kementrian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Dalam Negeri No.20 tahun 2011 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintahan Daerah;
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 64 tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian.
7. Peraturan Daerah Kota Bandar Lampung No. 24 Tahun 2008 Tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung.
- Membaca** : Surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Daerah Pemerintah Provinsi Lampung No:070/026/III/05/2017 tanggal 9 januari 2017 Perihal Rekomendasi Penelitian/Survei.

DENGAN INI MEMBERIKAN IZIN KEPADA :

NAMA/NPP : **OLA ANAFI JULIAN / 1312120132**
Pekerjaan : **Mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya**
Alamat : **Jl. Purnawirawan Gg. Cangkeh No. 28 Bandar Lampung**
Lokasi : **Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Bandar Lampung**
Penanggung Jawab : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya**
Tujuan : **Mengadakan Penelitian Dalam Rangka Penyusunan Tugas Akhir**
Judul : **" FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH KOTA BANDAR LAMPUNG "**

Waktu Pelaksanaan : **10 JANUARI 2017 s/d 10 MARET 2017**

- CATATAN** : 1. Tidak diperkenankan mengadakan kegiatan lain di luar Izin yang diberikan dan apabila terjadi penyimpangan Izin akan dicabut.
2. Setelah selesai melaksanakan kegiatan berdasarkan Surat Izin ini agar melaporkan hasilnya secara tertulis kepada Walikota Bandar Lampung Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung.

Dikeluarkan di : Bandar Lampung
Pada tanggal : 10 Januari 2017

An. KEPALA BADAN KESBANG DAN POLITIK
KOTA BANDAR LAMPUNG

Sekretaris,

M. FIKRI, SH. MM.

Pembina Tingkat I

NIP. 19641209 198703 1 002



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA

Jalan Dr. Susilo No. 2 Telp. 0721-260295 Fax. 0721-260295 Bandar Lampung, 35214

Bandar Lampung, 24 Januari 2017

Nomor : 800/17/III.14/2017
Lampiran : -
perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth,
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
di-

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN

NPP : 1312120132

Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya

Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh no. 28

Tujuan : Mengadakan penelitian dalam bentuk kuisisioner untuk Penyusunan Tugas Akhir

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih

An. KEPALA DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA
KOTA BANDAR LAMPUNG
SEKRETARIS,



M. ANDRI WIRAWAN, S, STP

NIP. 19840824 200212 1 002



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Dr. Susilo No. 02 Bandar Lampung 35214

SURAT KETERANGAN

Nomor : 800 /210 / IV.03 / 2017

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Bandar Lampung menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPM : 1312120132
Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya

Sesuai dengan surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/038/IV.05/2017 tanggal 10 Januari 2017, perihal izin research/penelitian Mahasiswa Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya telah selesai mengadakan research/penelitian pada Kantor Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Bandar Lampung dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

**"FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KOTA BANDAR LAMPUNG"**

Bandar Lampung, 19 Januari 2017

**KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK
DAN RETRIBUSI DAERAH
KOTA BANDAR LAMPUNG**



Drs. YANWARDI, MM
NIP. 19640115 198610 1 001



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS LINGKUNGAN HIDUP
Jl. Pulau Sebesi No. 89 Sukarame Telp. 0721-7620289 Fax. 0721-7620289
BANDAR LAMPUNG 35131

SURAT KETERANGAN

Nomor : 800/ 019 /III.10/2017

Yang bertanda tangan dibawah ini :

- a. Nama : FERRY YUSTICIA, SH.,MM
b. Jabatan : Sekretaris Dinas Lingkungan Hidup Kota Bandar Lampung

Dengan ini menyatakan bahwa :

- a. Nama : OLA ANAFI JULIAN
b. NPM : 1312120132
c. Asal Instansi : Mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya

Telah melakukan penelitian di Dinas Lingkungan Hidup Kota Bandar Lampung dalam rangka menyusun skripsi/ karya ilmiah dengan judul “Faktor – faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung”

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Bandar Lampung, 20 Januari 2017

An. KEPALA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KOTA BANDAR LAMPUNG
Sekretaris,



FERRY YUSTICIA, SH.,MM.
Pembina Tingkat Satu
NIP.19620218 198903 2 003



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PEKERJAAN UMUM

Jalan Pulau Sebesi No. 68 Sukarame, Telepon (0721) 7620300

BANDAR LAMPUNG

Bandar Lampung, 18 Januari 2017.

Nomor : 800/01-005/III.03/2017.
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian.

Kepada Yth.
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Darmajaya
di -

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Menindaklanjuti Surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (KESBANGPOL) Kota Bandar Lampung Nomor : 070/038/IV.05/2017 Tanggal 10 Januari 2017 Perihal : Surat Izin Penelitian, bersama ini kami sampaikan Izin Penelitian untuk memperoleh data/informasi pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum Kota Bandar Lampung kepada mahasiswa/i yang namanya tercantum di bawah ini sebagai berikut :

Nama : Ola Anafi Julian
NPM : 1312120132
Judul Penelitian : Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung
Surat Izin Berlaku : 10 Januari 2017 s/d 10 Maret 2017

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

An. KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM

KOTA BANDAR LAMPUNG

Sekretaris,



IWAN GUNAWAN, SP., MA.

Pembina

NIP. 19680623 199703 1 003



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**

Jl. Amir Hamzah Gotong Royong Telp. (0721) 253752 Kode Pos 35119
BANDAR LAMPUNG

SURAT IZIN KEPALA DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KOTA BANDAR LAMPUNG

Nomor: 420/ 049 /IV.40/2017

**TENTANG
IZIN PENELITIAN/SURVEI/PENGABDIAN/KKN/PKL**

- Dasar : 1. Peraturan Walikota Bandar Lampung Nomor : 38 Tahun 2016 Tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kota Bandar Lampung.
2. Surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor: 070/038/IV.05/2017 Tanggal 10 Januari 2017 Perihal Izin Penelitian.

Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kota Bandar Lampung

MENGIZINKAN

- Kepada : Nama : **OLA ANAFI JULIAN/ 1312120132**
Pekerjaan : Mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya Bandar Lampung
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No.28 Bandar Lampung

- Untuk : Mengadakan Penelitian dalam rangka Penyusunan Tugas Akhir selama 2 (Dua) bulan mulai dari tanggal 10 Januari s/d 10 Maret 2017 dengan judul :
"FAKTOR FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH KOTA BANDAR LAMPUNG"

Studi pada Pemerintah Kota Bandar Lampung dengan obyek sasaran:
SKPD Se Kota Bandar Lampung

Demikian surat izin ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan Di : Bandar Lampung
Pada Tanggal : 18-01- 2017
KEPALA DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
KOTA BANDAR LAMPUNG



Ir. DANIEL MARSUDI
Pembina Utama Muda
NIP. 19600307 198703 1 006



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PENGELOLAAN PASAR
Jalan Basuki Rahmad No.25, Bandar Lampung

SURAT KETERANGAN

Nomor : 800/ /III.25/2017

Yang bertanda tangan dibawah ini, kepala Dinas Pengelolaan Pasar Kota Bandar Lampung menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPM : 1312120132
Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya

Sesuai dengan surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung No.070/038/IV.05/2017 tanggal 10 januari 2017, perihal izin penelitian Mahasiswi Ekonomi dan Bisnis Darmajaya telah selesai mengadakan penelitian pada Dinas Pengelolaan Pasar Kota Bandar Lampung dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul:

“Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung”

Bandar Lampung, 12 Januari 2017

**A.n Kepala Dinas Pengelolaan Pasar
Kota Bandar Lampung**

Ub. Kepegawaran



NETTY RAFIKA, S.Sos

NIP. 19789001 198930 1 007



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA

Jln. Way Lubuk No. 1 Komplek Stadion Pahoman Bandar Lampung

Bandar Lampung, 17 Januari 2017

Nomor : 427 / 02 / IV.44 / 2017 Kepada Yth,
Lampiran : - Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas IBI Darmajaya
Akhir
DI -
Bandar Lampung

Dengan hormat,

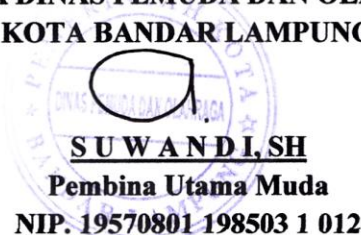
Bersama ini surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPP : 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Darmajaya
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No. 28 Bandar Lampung
Tujuan : Mengadakan Penelitian Dalam Bentuk Kuisisioner Untuk
Penyusunan Tugas Akhir

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Pemuda dan Olahraga Kota Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

KEPALA DINAS PEMUDA DAN OLAHRAGA
KOTA BANDAR LAMPUNG


SUWANDI, SH
Pembina Utama Muda
NIP. 19570801 198503 1 012



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PERUMAHAN DAN PERMUKIMAN

Jl. Dr. Susilo No.02 Telp. (0721) 262528
BANDAR LAMPUNG

SURAT KETERANGAN

Nomor: 650/03 /III.04/I/2017

Sehubungan dengan surat Izin Penelitian Dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/038/IV.05/2017 tanggal 10 Januari 2017 perihal tentang melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis (S1) Universitas Darmajaya Bandar Lampung, untuk itu kepada mahasiswa yang tercantum dibawah ini :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPM : 1312120132
Semester/Tahun : -
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg.Cengkeh No.28 Bandar Lampung
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung

Telah melaksanakan riset di Dinas Perumahan dan Permukiman Bandar Lampung dari tanggal 12 Januari 2017 dalam rangka penyusunan skripsi tersebut di atas.

Demikian kami sampaikan, Atas perhatiannya di ucapkan terima kasih.

BandarLampung, 16 Januari 2017
KEPALA DINAS TATA KOTA,
KOTA BANDAR LAMPUNG





PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS TENAGA KERJA

Jalan Diponegoro No. 52 Bandar Lampung - 35214

Bandar Lampung, 24 Januari 2017

Nomor : / III. 06/01.1/2017
Lampiran : -
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth,
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
di

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPP : 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
DARMAJAYA
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No. 28 Bandar Lampung
Tujuan : Mengadakan Penelitian Dalam Bentuk Kuisisioner Untuk
Penyusunan Tugas Akhir

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Tenaga Kerja Kota
Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

A.n Kepala Dinas Tenaga Kerja
Kota bandar lampung
Ub. Kasubag Umum / Kepegawaian



Junedi Sembiring, S.Sos
NIP. 196408271986031004





PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PERHUBUNGAN

Jalan Basuki Rahmat No. 34 Telp. 471633
BANDAR LAMPUNG

SURAT KETERANGAN PRA RISET
NOMOR : 070 / 45 / III.13.01/01/2017

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MAWARDI, SH
NIP : 19590121 198203 1 010
Pangkat / Golongan : Pembina
Jabatan : Sekretaris Perhubungan Kota Bandar Lampung

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPM : 131212132
Alamat : Bandar Lampung.
Fakultas/ Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya
Judul Penelitian : " Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung "

Adalah benar telah melaksanakan Pra Riset di Dinas Perhubungan Kota Bandar Lampung

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan semestinya.

Bandar Lampung, 19 Januari 2017

An. Kepala Dinas Perhubungan
Kota Bandar Lampung
Sekretaris



MAWARDI, SH
Pembina
NIP.19590121 198203 1 010



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL

Jalan Dr. Susilo No. A1, Teluk Betung Utara Tepon (0721) 264009
BANDAR LAMPUNG

SURAT KETERANGAN

Nomor : 070 / 146 /III.11/2017

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SITI SUPIAH, SH.,MH.
NIP : 19661220 199203 2 004
Pangkat/ Gol : Pembina Tingkat I (IV/b)
Jabatan : Sekretaris Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Bandar Lampung

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama / NPP : OLA ANAFI JULIAN / 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya
Judul Penelitian : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung.

Bahwa benar yang bersangkutan saat ini sedang melaksanakan penelitian dalam rangka menyusun tugas akhir perkuliahan di Universitas Darmajaya terhitung dari tanggal 10 Januari 2017 s/d 10 Maret 2017 pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Bandar Lampung. Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/038/IV.05/2017 tanggal 10 Januari 2017.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandar Lampung, 01 Februari 2017

An. KEPALA DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL
KOTA BANDAR LAMPUNG,
Sekretaris,



SITI SUPIAH, SH., MH.

Pembina Tingkat I
NIP. 19661220 199203 2 004



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PERDAGANGAN

Jalan Abdi Negara No.04 Telepon. (0721) 474411 Fax. Telp. (0721) 474411
BANDAR LAMPUNG

Kode Pos 35214

SURAT KETERANGAN MAGANG / PENELITIAN
NOMOR : 070/ 025 /III.23/2017

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **G U N T A R I, S.Sos**
NIP. : 19590228 198103 1 013
Pangkat/Gol : Pembina (IV/a)
Jabatan : Sekretaris Dinas Perdagangan Kota Bandar Lampung

Menerangkan dengan sebenarnya :

Nama : **OLA ANAFI JULIAN**
NPP : 1312120132
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya

Bahwa benar yang bersangkutan telah melakukan Magang /Penelitian dalam rangka memperoleh data/informasi yang akan dipergunakan untuk penyusunan skripsi/karya ilmiah dengan judul "FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH KOTA BANDAR LAMPUNG" sejak tanggal 10 s/d 24 Januari 2017.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandar Lampung, 24 Januari 2017

An. KEPALA DINAS PERDAGANGAN
KOTA BANDAR LAMPUNG
SEKRETARIS,



G U N T A R I, S.Sos
Pembina
NIP. 19590228 198103 1 013

Tembusan : Disampaikan Kepada Yth, :

1. Bapak Walikota Bandar Lampung (sebagai laporan)
2. Bapak Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Kota Bandar Lampung
3. Arsip.



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS KELAUTAN DAN PERIKANAN**

Jln. Drs. Warsito No. 54 Telp. 0721- 484531 Teluk Betung
BANDAR LAMPUNG

SURAT KETERANGAN

Nomor : 523/052/III.19/01/2017

Sehubungan dengan surat izin Penelitian Dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/038/IV.05/2017 Perihal tentang melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Darmajaya, untuk itu kepada mahasiswa yang tercantum dibawah ini :

Nama : Ola Anafi Julian
NPM : 131212132
Semester/Tahun : -
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cangkeh No. 28 Bandar Lampung
Judul Skripsi : “ Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung”

Telah melaksanakan riset di Dinas Kelautan dan Perikanan Kota Bandar Lampung dari tanggal 19 Januari 2017 dalam rangka Penyusunan skripsi tersebut diatas.

Demikian kami sampaikan, Atas Perhatiannya di ucapkan terima kasih.

Bandar Lampung, Januari 2017

An.Kepala Dinas Kelautan Dan Perikanan
Kota Bandar Lampung
Kasubbag Umum dan Kepegawaian



ERMA LOKALENA, SH., MM

NIP. 19680821 199703 2 001



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG

DINAS SOSIAL

Jl. Panglima polim No. 1 Gedong Air
Bandar Lampung

Bandar Lampung, 14 Januari 2017

Nomor : 525/03/VI.66/1/2017
Lampiran : -
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth,
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
di

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPP : 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
DARMAJAYA
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No. 28 Bandar Lampung
Tujuan : Mengadakan Penelitian Dalam Bentuk Kuisisioner Untuk
Penyusunan Tugas Akhir

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Sosial Kota Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

A.n Kepala Dinas Sosial
Kota Bandar Lampung



Drs. AKUAN EFFENDIE

Pembina utama muda

NIP. 19651107 198701 1 018



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PERTANIAN

Jl. Soekarno - Hatta No. 9 Labuhan Ratu Telp/Fax. 0721 7691330
Bandar Lampung - 35143

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 800/126 /III.21/2017

Berdasarkan surat dari Kepala Badan Kesbang dan Politik Kota Bandar Lampung tanggal 10 Januari 2017 nomor 070/038/IV.05/2017 tentang Surat Izin Penelitian / Survei / Pengabdian/ KKN /PKL dengan ini kami sampaikan, bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama : Ola Anafi Julian
NPM : 1312120132
Program Studi : S1 Akuntansi
Perguruan Tinggi : Universitas Darmajaya
Judul Skripsi : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Bandar Lampung

Telah melakukan penelitian di Dinas Pertanian Kota Bandar Lampung.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Bandar Lampung, 24 Januari 2017

a.n.Kepala Dinas Pertanian
Kota Bandar Lampung
Sekretaris



Ir. Yaumul Khair

NIP. 19630424 199803 1 003



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS PERINDUSTRIAN

Jl. Basuki Rahmat No. 26 Teluk Betung Selatan
BANDAR LAMPUNG

Bandar Lampung, Januari 2017

Nomor : 800/05/III.22/1/2017
Lampiran : -
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth,
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
IBI Darmajaya
di

BANDAR LAMPUNG

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPP : 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Darmajaya
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No. 28 Bandar Lampung
Tujuan : Mengadakan Penelitian Dalam Bentuk Kuisisioner Untuk
Penyusunan Tugas Akhir

Telah Menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Perindustrian
Kota Bandar Lampung

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

A.n Kepala Dinas Perindustrian
Kota Bandar Lampung
Sekretaris



Drs. SYAFRILSYAH, M.H

Pembina (IV /a)

NIP. 19690427 198901 1 001

Tembusan :

1. Arsip/pertinggal



PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG
DINAS KESEHATAN

Jl. Dr. Warsito No. 74 Pahoman
Bandar Lampung

Bandar Lampung, 19 Januari 2017

Nomor : 356/08/V.55/1/2017
Lampiran : -
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth,
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
di

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : OLA ANAFI JULIAN
NPP : 1312120132
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
DARMAJAYA
Alamat : Jl. Purnawirawan Gg. Cengkeh No. 28 Bandar Lampung
Tujuan : Mengadakan Penelitian Dalam Bentuk Kuisisioner Untuk
Penyusunan Tugas Akhir

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk kuisisioner di Dinas Kesehatan Kota
Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

A.n Kepala Dinas Kesehatan
Kota bandar lampung



Dr. AMRAN.,M.Kes
Pembina utama muda
NIP. 19680515 198604 1 015