

## Lampiran I

Bandar Lampung, 13 Agustus 2021

### Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Rizky Ananda Sunandar

NPM : 1712110151

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya

Dosen Pembimbing : Besti Lilyana, S.H., M.M

E-mail : rizkyyas@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan Maybank Bandar Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH KECERDASAAN EMOSIONAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MAYBANK BANDAR LAMPUNG”**.

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

**Rizky Ananda S**  
NPM. 1712110151

## KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

### **“PENGARUH KECERDASAAN EMOSIONAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MAYBANK BANDAR LAMPUNG”.**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

**SS = Sangat Setuju**  
**Setuju**

**S = Setuju**

**KS= Kurang**

**TS = Tidak Setuju**

**STS = Sangat Tidak Setuju**

No. Res :

### INDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden : ..... (Boleh/Tidak Diisi)
2. Umur :  20 – 30 Tahun  41 – 50 Tahun  
 31 – 40 Tahun  >50 Tahun
3. Jenis Kelamin :  Laki – Laki  Perempuan
4. Pendidikan Terakhir :  SMA  S1  
 Diploma
5. Masa Kerja :  0 – 2 Tahun  5 – 6 Tahun  
 3– 4 Tahun  > 7 Tahun

## DAFTAR PERNYATAAN

### KECERDASAAN EMOSIONAL ( $X_1$ )

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
		5	4	3	2	1
1.	Menerima kritik dengan baik dari atasan maupun rekan kerja.					
2.	Berusaha mengendalikan emosi terhadap diri sendiri maupun terhadap orang lain					
3.	Dapat mengontrol emosi ketika terjadi permasalahan dalam bekerja					
4.	Selalu Berfikir positif sebagai salah satu upaya dalam meBudaya Organisasi diri					
5.	Bersikap empati terhadap apa yang di butuhkan rekan kerja maupun atasan					
6.	Berusaha membina hubungan yang baik antara rekan kerja dan atasan					

**BUDAYA ORGANISASI (X<sub>2</sub>)**

<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>Jawaban</b>				
		<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>KS</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1.	Berusaha bekerja sesuai dengan kemampuan dan menyelesaikannya dengan tepat waktu					
2.	Mampu menunjukkan ketepatan, analisis dan perhatian yang baik dalam bekerja					
3.	Selalu Mengembangkan diri untuk mencapai hasil yang baik					
4.	Bekerja dengan focus sehingga dapat terlihat hasilnya					
5.	Bekerjasama dalam tim dalam menyusun program kerja agar hasil maksimal.					
6.	Menjalim hubungan kerja yang baik dengan tim maupun rekan kerja					

## Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS 5	S 4	KS 3	TS 2	STS 1
1.	Bekerja sesuai dengan kemampuan dan keterampilan yang di miliki karyawan					
2.	Karyawan bekerja sesuai dengan standar pekerjaan dalam perusahaan					
3.	Pengukuran kerja di ukur dari jumlah hasil kerja yang di berikan					
4.	Selalu manaati peraturan dan ketentuan yang ada dalam perusahaan					
5.	Menyelesaikan pekerjaan dalam waktu yang sudah di tetapkan					
6.	Berusaha memaksimalkan waktu yang tersedia untuk mnyelesaikan pekerjaan yang tertunda					

## Lampiran II

### Hasil Jawaban Responden

#### Hasil jawaban Responden Kecerdasan Emosional (X1)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	BUTIR 6	TOTAL
1	5	5	4	5	5	4	28
2	5	4	3	5	4	3	24
3	4	2	4	4	2	4	20
4	4	3	3	4	3	3	20
5	4	5	2	4	5	3	23
6	4	5	2	4	5	2	22
7	4	2	3	4	2	3	18
8	4	4	2	4	4	2	20
9	4	4	2	4	4	2	20
10	4	3	3	4	3	3	20
11	3	2	3	3	2	3	16
12	2	2	2	2	1	1	10
13	3	4	4	3	4	4	22
14	4	3	3	4	3	3	20
15	4	4	3	4	4	3	22
16	4	4	5	4	4	5	26
17	5	4	4	5	4	4	26
18	4	4	3	4	4	3	22
19	5	2	3	5	2	3	20

20	4	3	3	4	3	3	20
21	5	4	3	5	4	3	24
22	4	5	3	4	5	3	24
23	5	4	3	5	4	3	24
24	4	4	3	4	4	3	22
25	4	3	3	4	3	3	20
26	5	3	4	5	3	4	24
27	5	3	4	5	3	4	24
28	4	4	3	4	4	3	22
29	4	3	3	4	3	3	20
30	4	4	3	4	4	3	22
31	4	4	2	4	4	2	20
32	4	3	3	4	3	3	20

### Hasil jawaban Responden Budaya Organisasi (X2)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	BUTIR 6	TOTAL
1	4	5	5	4	5	5	28
2	4	5	4	5	4	4	26
3	4	4	4	4	4	2	22
4	3	4	4	4	4	3	22
5	2	4	4	4	2	5	21
6	1	4	4	4	4	5	22
7	3	4	3	4	3	2	19
8	2	4	2	4	4	4	20
9	2	4	2	4	4	4	20
10	3	4	4	4	4	3	22
11	2	4	3	3	4	2	18
12	2	4	3	2	3	2	16
13	3	4	3	3	4	4	21
14	3	3	4	4	4	3	21
15	4	5	5	4	5	4	27
16	4	5	5	4	5	4	27
17	4	5	5	5	5	4	28
18	4	5	5	4	5	4	27
19	3	5	4	5	4	2	23
20	3	5	5	4	4	3	24
21	3	5	5	5	5	4	27



22	3	5	4	4	5	5	26
23	3	5	4	5	5	4	26
24	4	4	5	4	5	4	26
25	3	5	4	4	4	3	23
26	3	5	4	5	4	3	24
27	4	5	4	5	4	3	25
28	4	5	5	4	4	4	26
29	3	3	4	4	4	3	21
30	4	5	5	3	5	4	26
31	2	4	2	4	4	4	20
32	3	4	4	4	4	3	22

### Hasil jawaban Responden Kinerja (Y)

NO	BUTIR 1	BUTIR 2	BUTIR 3	BUTIR 4	BUTIR 5	BUTIR 6	TOTAL
1	5	5	5	4	5	5	29
2	5	5	4	5	5	4	28
3	4	4	4	4	4	2	22
4	4	4	4	4	4	3	23
5	4	4	4	4	4	5	25
6	4	4	4	4	4	5	25
7	4	4	3	4	4	2	21
8	4	4	2	4	4	4	22
9	4	4	2	4	4	4	22
10	4	4	4	4	4	3	23
11	4	4	3	3	3	2	19
12	4	4	3	2	2	1	16
13	4	4	3	3	3	4	21
14	3	3	4	4	4	3	21
15	5	5	5	4	4	4	27
16	5	5	5	4	4	4	27
17	5	5	5	5	5	4	29
18	5	5	5	4	4	4	27
19	5	5	4	5	5	2	26
20	5	5	5	4	4	3	26
21	5	5	5	5	5	4	29

22	5	5	4	4	4	5	27
23	5	5	4	5	5	4	28
24	4	4	5	4	4	4	25
25	5	5	4	4	4	3	25
26	5	5	4	5	5	3	27
27	5	5	4	5	5	3	27
28	5	5	5	4	4	4	27
29	3	3	4	4	4	3	21
30	5	5	5	3	4	4	26
31	4	4	2	4	4	4	22
32	4	4	4	4	4	3	23

### Lampiran III

#### Hasil Uji Karakteristik Responden

##### USIA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 20TAHUN-30TAHUN	19	59,4	59,4	59,4
31TAHUN-40TAHUN	10	31,3	31,3	90,6
>50TAHUN	3	9,4	9,4	100,0
Total	32	100,0	100,0	

##### JENIS KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid LAKI LAKI	22	68,8	68,8	68,8
PEREMPUAN	10	31,3	31,3	100,0
Total	32	100,0	100,0	

##### MASA KERJA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0-2TAHUN	23	71,9	71,9	71,9
3-4TAHUN	6	18,8	18,8	90,6
5-7TAHUN	3	9,4	9,4	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**PENDIDIKAN**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA	5	15,6	15,6	15,6
Diploma	11	34,4	34,4	50,0
S1	16	50,0	50,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Lampiran IV**

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Variabel**

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kecerdasan Emosional(X1)**

**Kecerdasan Emosional 1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	1	3,1	3,1	3,1
3	2	6,3	6,3	9,4
4	21	65,6	65,6	75,0
5	8	25,0	25,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kecerdasan Emosional 2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	15,6	15,6	15,6
3	9	28,1	28,1	43,8
4	14	43,8	43,8	87,5
5	4	12,5	12,5	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kecerdasan Emosional 3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	6	18,8	18,8	18,8
3	19	59,4	59,4	78,1
Valid 4	6	18,8	18,8	96,9
5	1	3,1	3,1	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kecerdasan Emosional 4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,1	3,1	3,1
3	2	6,3	6,3	9,4
Valid 4	21	65,6	65,6	75,0
5	8	25,0	25,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kecerdasan Emosional 5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,1	3,1	3,1
2	4	12,5	12,5	15,6
Valid 3	9	28,1	28,1	43,8
4	14	43,8	43,8	87,5
5	4	12,5	12,5	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kecerdasan Emosional 6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,1	3,1	3,1
2	4	12,5	12,5	15,6
3	20	62,5	62,5	78,1
4	6	18,8	18,8	96,9
5	1	3,1	3,1	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Hasil Uji Frekuensi Jawaban Budaya Organisasi (X2)****Budaya Organisasi 1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,1	3,1	3,1
2	6	18,8	18,8	21,9
3	14	43,8	43,8	65,6
4	11	34,4	34,4	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Budaya Organisasi 2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,3	6,3	6,3
4	14	43,8	43,8	50,0
5	16	50,0	50,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Budaya Organisasi 3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	9,4	9,4	9,4
3	4	12,5	12,5	21,9
Valid 4	15	46,9	46,9	68,8
5	10	31,3	31,3	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Budaya Organisasi 4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,1	3,1	3,1
3	3	9,4	9,4	12,5
Valid 4	21	65,6	65,6	78,1
5	7	21,9	21,9	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Budaya Organisasi 5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,1	3,1	3,1
3	2	6,3	6,3	9,4
Valid 4	19	59,4	59,4	68,8
5	10	31,3	31,3	100,0
Total	32	100,0	100,0	



### Budaya Organisasi 6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	15,6	15,6	15,6
3	9	28,1	28,1	43,8
Valid 4	14	43,8	43,8	87,5
5	4	12,5	12,5	100,0
Total	32	100,0	100,0	

### Hasil Uji Frekuensi Jawaban Kinerja

#### Kinerja 1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,3	6,3	6,3
Valid 4	14	43,8	43,8	50,0
5	16	50,0	50,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

#### Kinerja 2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	2	6,3	6,3	6,3
Valid 4	14	43,8	43,8	50,0
5	16	50,0	50,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kinerja 3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	9,4	9,4	9,4
3	4	12,5	12,5	21,9
Valid 4	15	46,9	46,9	68,8
5	10	31,3	31,3	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kinerja 4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,1	3,1	3,1
3	3	9,4	9,4	12,5
Valid 4	21	65,6	65,6	78,1
5	7	21,9	21,9	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kinerja 5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	3,1	3,1	3,1
3	2	6,3	6,3	9,4
Valid 4	21	65,6	65,6	75,0
5	8	25,0	25,0	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Kinerja 6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	3,1	3,1	3,1
2	4	12,5	12,5	15,6
3	9	28,1	28,1	43,8
4	14	43,8	43,8	87,5
5	4	12,5	12,5	100,0
Total	32	100,0	100,0	

**Lampiran V**

**Hasil Uji Validitas**

**Kecerdasan Emosional**

**Correlations**

		Kecerdasan Emosional1	Kecerdasan Emosional2	Kecerdasan Emosional3	Kecerdasan Emosional4	Kecerdasan Emosional5	Kecerdasan Emosional6	TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL
Kecerdasan Emosional 1	Pearson Correlation	1	,260	,324	1,000**	,348	,435*	,760**
	Sig. (2-tailed)		,150	,070	,000	,051	,013	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kecerdasan Emosional 2	Pearson Correlation	,260	1	-,102	,260	,985**	,044	,675**
	Sig. (2-tailed)	,150		,580	,150	,000	,813	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kecerdasan Emosional 3	Pearson Correlation	,324	-,102	1	,324	-,046	,942**	,531**
	Sig. (2-tailed)	,070	,580		,070	,803	,000	,002

	N	32	32	32	32	32	32	32
Kecerdasan Emosional 4	Pearson Correlation	1,000**	,260	,324	1	,348	,435*	,760**
	Sig. (2-tailed)	,000	,150	,070		,051	,013	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kecerdasan Emosional 5	Pearson Correlation	,348	,985**	-,046	,348	1	,130	,744**
	Sig. (2-tailed)	,051	,000	,803	,051		,480	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kecerdasan Emosional 6	Pearson Correlation	,435*	,044	,942**	,435*	,130	1	,671**
	Sig. (2-tailed)	,013	,813	,000	,013	,480		,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL	Pearson Correlation	,760**	,675**	,531**	,760**	,744**	,671**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000	,000	,000	
	N	32	32	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Budaya Organisasi

### Correlations

		Budaya Organisasi 1	Budaya Organisasi 2	Budaya Organisasi 3	Budaya Organisasi 4	Budaya Organisasi 5	Budaya Organisasi 6	TOTAL BUDAYA ORGANISASI
Budaya Organisasi 1	Pearson Correlation	1	,490**	,689**	,284	,538**	,018	,738**
	Sig. (2-tailed)		,004	,000	,115	,002	,924	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32

Budaya Organisasi 2	Pearson							
	Correlation	,490**	1	,512**	,399*	,480**	,260	,737**
	Sig. (2-tailed)	,004		,003	,024	,005	,151	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Budaya Organisasi 3	Pearson							
	Correlation	,689**	,512**	1	,263	,508**	,231	,803**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003		,145	,003	,204	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Budaya Organisasi 4	Pearson							
	Correlation	,284	,399*	,263	1	,252	,155	,540**
	Sig. (2-tailed)	,115	,024	,145		,164	,398	,001
	N	32	32	32	32	32	32	32
Budaya Organisasi 5	Pearson							
	Correlation	,538**	,480**	,508**	,252	1	,347	,754**
	Sig. (2-tailed)	,002	,005	,003	,164		,052	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Budaya Organisasi 6	Pearson							
	Correlation	,018	,260	,231	,155	,347	1	,521**
	Sig. (2-tailed)	,924	,151	,204	,398	,052		,002
	N	32	32	32	32	32	32	32
TOTAL BUDAYA ORGANISASI	Pearson							
	Correlation	,738**	,737**	,803**	,540**	,754**	,521**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,002	
	N	32	32	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Kinerja

### Correlations

		Kinerja1	Kinerja2	Kinerja3	Kinerja4	Kinerja5	Kinerja6	TOTAL KINERJA
Kinerja1	Pearson Correlation	1	1,000**	,512**	,399*	,494**	,265	,797**
	Sig. (2-tailed)		,000	,003	,024	,004	,143	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kinerja2	Pearson Correlation	1,000**	1	,512**	,399*	,494**	,265	,797**
	Sig. (2-tailed)	,000		,003	,024	,004	,143	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kinerja3	Pearson Correlation	,512**	,512**	1	,263	,374*	,251	,691**
	Sig. (2-tailed)	,003	,003		,145	,035	,166	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kinerja4	Pearson Correlation	,399*	,399*	,263	1	,932**	,245	,704**
	Sig. (2-tailed)	,024	,024	,145		,000	,176	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kinerja5	Pearson Correlation	,494**	,494**	,374*	,932**	1	,348	,803**
	Sig. (2-tailed)	,004	,004	,035	,000		,051	,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Kinerja6	Pearson Correlation	,265	,265	,251	,245	,348	1	,602**
	Sig. (2-tailed)	,143	,143	,166	,176	,051		,000
	N	32	32	32	32	32	32	32
TOTAL KINERJA	Pearson Correlation	,797**	,797**	,691**	,704**	,803**	,602**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	32	32	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Lampiran VI**  
**Hasil Uji Reliabilitas**

**Kecerdasan Emosional**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,770	6

**Budaya Organisasi**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,760	6

**Kinerja**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,798	6

## Lampiran VII

### Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL	TOTAL BUDAYA ORGANISASI	TOTAL KINERJA
N		32	32	32
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	21,41	23,31	24,56
	Std. Deviation	3,241	3,157	3,212
Most Extreme Differences	Absolute	,238	,178	,151
	Positive	,137	,130	,100
	Negative	-,238	-,178	-,151
Kolmogorov-Smirnov Z		1,349	1,005	,854
Asymp. Sig. (2-tailed)		,053	,264	,459

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Lampiran VIII

### Hasil Uji Lineritas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
		(Combined)	252,827	8	31,603	10,841	,000
TOTAL KINERJA *	Between	Linearity	240,161	1	240,161	82,385	,000
TOTAL	Groups	Deviation from	12,666	7	1,809	,621	,734
KECERDASAN		Linearity					
EMOSIONAL	Within Groups		67,048	23	2,915		
	Total		319,875	31			



ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
(Combined)			292,242	11	26,567	19,229	,000
TOTAL KINERJA *	Between Groups	Linearity	278,653	1	278,653	201,679	,000
TOTAL BUDAYA ORGANISASI		Deviation from Linearity	13,589	10	1,359	,984	,487
Within Groups			27,633	20	1,382		
Total			319,875	31			

## Lampiran IX

### Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	1,990	1,433		1,389	,175		
1 TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL	,289	,106	,292	2,723	,011	,308	3,251
TOTAL BUDAYA ORGANISASI	,702	,109	,690	6,435	,000	,308	3,251

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

## Lampiran X

### Hasil Uji Regresi Berganda

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,947 <sup>a</sup>	,897	,890	1,064

a. Predictors: (Constant), TOTAL BUDAYA ORGANISASI, TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	287,045	2	143,522	126,778	,000 <sup>b</sup>
	Residual	32,830	29	1,132		
	Total	319,875	31			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), TOTAL BUDAYA ORGANISASI, TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,990	1,433		1,389	,175
	TOTAL KECERDASAN EMOSIONAL	,289	,106	,292	2,723	,011
	TOTAL BUDAYA ORGANISASI	,702	,109	,690	6,435	,000

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA