

Lampiran I

Kuisisioner

Bandar Lampung, 13 Agustus 2021

Hal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth :

Bapak/ Ibu

Di Tempat

Dengan ini saya :

Nama : Dicky Ari Sandi

NPM : 1712110089

Jurusan : S1 Manajemen

Dosen Pembimbing : Dr. Anuar Sanusi S.E.,M.Si

E-mail : Dickyari11@gmail.com

Dengan Hormat,

Bersama ini saya sampaikan bahwa saya bermaksud mengadakan penelitian pada Karyawan Pada PT. Bangkit Santia Margo Lampung. Penelitian ini dilaksanakan dalam rangka penulisan skripsi sebagai salah satu syarat dalam penyelesaian studi pada program Sarjana IIB Darmajaya. Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Tentang **“PENGARUH IKLIM ORGANISASI, KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANGKIT SANTIA MARGO LAMPUNG”**

Sehubungan dengan maksud di atas, saya mengharapkan bantuan saudara untuk bersedia mengisi instrumen penelitian ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman yang dimiliki. Instrumen ini dirancang sedemikian rupa sehingga tidak seorang pun dapat menelusuri sumber informasinya. Oleh karena itu saudara diharapkan dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan sesungguhnya, dan saya menjamin kerahasiaan dari jawaban saudara.

Bantuan dan partisipasi saudara merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi terselenggaranya penelitian ilmiah ini. Untuk itu semuanya saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

KUESIONER

Pertanyaan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI, KEPERCAYAAN
ORGANISASIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANGKIT SANTIA MARGO
LAMPUNG**

Petunjuk pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
2. Berilah tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling benar.
3. Pertanyaan / pernyataan harus dijawab semua

SS = Sangat Setuju
Setuju

S = Setuju

CS = Cukup

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No. Res :

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
(boleh/tidak diisi)
2. Umur : 20 – 30 tahun 41 – 50 tahun
 31 – 40 tahun
3. Jenis Kelamin : Laki – Laki Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA
 Diploma
 S1
5. Masa Kerja : 0 – 2 tahun 5 – 6 tahun

3 – 4 tahun

> 7 tahun

DAFTAR PERNYATAAN**IKLIM ORGANISASI (X1)**

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
Struktur (structure).						
1.	Pekerjaan saya di perusahaan ini didefinisikan secara jelas dan tersruktur.					
2.	Saya mengetahui dengan jelas siapa yang memiliki kewenangan secara formal untuk mengambil keputusan.					
3.	Pekerjaan saya di perusahaan ini memiliki standar yang tinggi					
Tanggung jawab (responsibility).						
4.	Bersedia membantu melakukan pekerjaan yang tidak berhubungan langsung dengan pekerjaan saya, namun bermanfaat bagi perusahaan					
5.	Tanggung jawab yang diberikan perusahaan sangat membantu saya mengembangkan diri					
6.	Memberikan pengetahuan dan keterampilan yang saya miliki tanggung jawab yang telah ditetapkan.					
Penghargaan (recognition).						
7.	Saya memiliki kesempatan untuk memutuskan suatu masalah dalam pekerjaan sendiri tanpa harus bertanya kepada atasan saya.					
8.	Saya mendapat imbalan yang sesuai bila saya dapat menyelesaikan tugas dengan baik.					
9.	Mendapatkan penghargaan atas hasil kerja yang baik.					

KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL (X₂)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
Terbuka dan jujur						
1.	Atasan terbuka atas permasalahan yang dialami perusahaan.					
2.	Karyawan berkerja dengan jujur dan teliti.					
3.	Penilaian perusahaan terhadap karyawan bersifat jujur.					
Peduli						
4.	Pimpinan perusahaan memberikan arahan dan komunikasi yang jelas mengenai pekerjaan yang harus dilakukan					
5.	Perusahaan mendorong karyawan untuk melakukan inovasi dan berani mengambil resiko dalam berkerja					
6.	Atasan berperilaku secara konsisten terhadap berbagai situasi kerja.					
Dapat Diandalkan						
7.	Berusaha terus mengembangkan diri untuk mendapatkan hasil kerja yang optimal dalam menyelesaikan pekerjaan					

8.	Senantiasa datang tepat waktu dan disiplin agar pekerjaan terselesaikan dengan baik					
9.	Selalu belajar untuk terus mencapai hasil yang terbaik					

Komitmen Organisasi (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
Komitmen Afektif (<i>Affective Commitment</i>)						
1.	Merasa sangat berbahagia menghabiskan sisa karir di perusahaan ini.					
2.	Merasa masalah yang terjadi di perusahaan menjadi permasalahan sendiri.					
3.	merasa menjadi bagian keluarga pada perusahaan ini.					
Komitmen Normatif (<i>Normative Commitment</i>)						
4.	Sulit meninggalkan perusahaan ini karena takut tidak mendapatkan kesempatan kerja ditempat lain.					
5.	Akan terlalu merugikan bagi saya untuk meninggalkan perusahaan ini.					
6.	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang bagus seperti pekerjaan sekarang					

Komitmen Berkelanjutan (<i>Continuance Commitment</i>)						
7.	Merasa perusahaan ini telah banyak berjasa bagi hidup saya.					
8.	Merasa belum memberikan banyak kontribusi bagi perusahaan ini.					
9.	Perusahaan ini layak mendapatkan kesetiaan dari saya.					

Kinerja (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	CS	TS	STS
Kualitas Kerja						
1.	Berusaha menyelesaikan pekerjaan berdasarkan kuantitas yang di tetapkan					
2.	Merasa terdorong untuk berkerja semaksimal mungkin guna memajukan perusahaan					
3.	Pengetahuan saya mendukung dalam melaksanakan tugas sehari-hari.					
Pemanfaatan Waktu						
4.	Cepat dan tanggap terhadap penyelesaian tugas yang diberikan.					
5.	Dapat mengeluarkan potensi dalam memanfaatkan waktu kerja guna menyelesaikan pekerjaan secara cepat					
6.	Menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.					
Kuantitas Kerja						
7.	Merasa hasil pekerjaan akan lebih baik saat					

	dikerjakan bersama-sama					
8.	Memiliki hubungan kerja yang baik dengan karyawan lain dan selalu membantu karyawan lain yang menghadapi masalah dengan pekerjaannya.					
9.	Kemampuan saya mendukung dalam menyelesaikan pekerjaan.					

Lampiran II

Hasil Jawaban Responden

IKL1	IKL2	IKL3	IKL4	IKL5	IKL6	IKL7	IKL8	IKL9	TOTAL IKL
4	4	4	5	4	4	5	5	4	39
4	4	5	4	4	4	4	5	5	39
4	4	4	4	3	4	5	4	4	36
4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
2	2	2	2	5	4	4	4	2	27
1	1	1	4	1	4	4	4	1	21
4	4	4	3	1	4	4	4	4	32
4	4	4	4	1	2	2	4	4	29
4	4	4	4	1	2	2	4	4	29
3	3	4	4	3	4	4	4	4	33
2	2	4	4	3	2	4	4	4	29
2	2	4	3	2	2	3	4	4	26
2	2	4	4	3	3	4	4	4	30
3	4	3	4	3	3	4	3	3	30
4	4	5	5	4	5	5	5	5	42
4	4	5	5	4	4	5	5	5	41
4	3	5	5	4	4	5	5	5	40
5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
3	4	5	4	3	3	5	5	5	37
3	3	4	4	4	4	5	5	4	36
3	4	5	5	4	4	4	5	5	39
4	3	4	5	3	3	4	5	4	35
4	3	5	5	4	3	5	5	5	39
4	5	5	5	4	4	5	4	5	41
3	4	4	4	4	4	4	5	4	36
3	3	5	4	4	3	5	5	5	37
4	4	5	4	4	4	5	5	5	40
3	3	4	4	2	3	4	5	4	32
3	4	3	4	3	3	4	3	3	30
4	4	5	5	4	5	5	5	5	42
4	4	4	4	1	2	2	4	4	29
3	3	4	4	3	4	4	4	4	33
2	2	4	4	3	2	4	4	4	29
4	4	4	4	3	4	5	4	4	36
4	4	4	4	3	4	4	4	4	35

KEP1	KEP2	KEP3	KEP4	KEP5	KEP6	KEP7	KEP8	KEP9	TOTAL
------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------

									KEP
4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
4	3	4	4	4	5	4	5	3	36
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	3	4	4	4	4	4	3	32
3	2	2	2	2	2	4	4	2	23
3	2	2	2	2	3	4	5	2	25
2	3	3	4	4	4	3	4	3	30
4	2	2	4	4	4	2	4	2	28
4	2	2	4	4	4	2	4	2	28
3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
2	3	2	2	2	4	3	3	3	24
2	2	2	2	3	4	3	3	2	23
4	4	3	2	2	4	3	3	4	29
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	4	3	36
4	5	4	4	4	5	5	4	5	40
4	4	4	4	3	5	5	5	4	38
4	3	4	5	5	5	5	4	3	38
2	3	3	3	4	5	4	5	3	32
3	3	3	3	3	4	5	4	3	31
4	3	3	3	4	5	5	5	3	35
4	3	3	4	3	4	4	4	3	32
4	3	3	4	3	5	4	5	3	34
4	3	4	4	5	5	5	4	3	37
3	3	3	3	4	4	4	4	3	31
3	4	3	3	3	5	4	5	4	34
3	4	4	4	4	5	4	5	4	37
4	3	4	3	3	4	5	4	3	33
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	3	3	35
4	2	2	4	4	4	2	4	2	28
3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
2	3	2	2	2	4	3	3	3	24
2	4	4	4	4	4	4	4	4	34
3	3	3	4	4	4	4	4	3	32

KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	TOTAL KO
4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
4	3	4	4	4	5	4	5	4	37
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	3	4	4	4	4	4	3	32
5	2	2	2	2	2	4	4	2	25
5	2	2	2	2	3	4	5	2	27
2	3	3	4	4	4	3	4	3	30
3	2	2	4	4	4	2	4	2	27
3	2	2	4	4	4	2	4	2	27
3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
2	3	2	2	2	4	3	3	2	23
2	2	2	2	3	4	3	3	2	23
4	4	3	2	2	4	3	3	3	28
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	4	4	37
4	5	4	4	4	5	5	4	4	39
4	4	4	4	3	5	5	5	4	38
4	3	4	5	5	5	5	4	4	39
2	3	3	3	4	5	4	5	3	32
3	3	3	3	3	4	5	4	3	31
4	3	3	3	4	5	5	5	3	35
4	3	3	4	3	4	4	4	3	32
4	3	3	4	3	5	4	5	3	34
4	3	4	4	5	5	5	4	4	38
3	3	3	3	4	4	4	4	3	31
3	4	3	3	3	5	4	5	3	33
3	4	4	4	4	5	4	5	4	37
4	3	4	3	3	4	5	4	4	34
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	3	4	36
4	2	2	4	4	4	2	4	2	28
3	3	3	3	3	4	4	4	3	30
2	3	2	2	2	4	3	3	2	23
2	4	4	4	4	4	4	4	4	34
3	3	3	4	4	4	4	4	3	32

K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	TOTAL KO
5	4	4	4	4	4	5	4	4	38
5	3	4	4	4	5	4	5	5	39
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	3	4	4	4	4	4	4	33
5	2	2	2	2	2	4	4	2	25
5	2	2	2	2	3	4	5	1	26
2	3	3	4	4	4	3	4	4	31
4	2	2	4	4	4	2	4	4	30
4	2	2	4	4	4	2	4	4	30
3	3	3	3	3	4	4	4	4	31
2	3	2	2	2	4	3	3	4	25
2	2	2	2	3	4	3	3	4	25
4	4	3	2	2	4	3	3	4	29
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	4	5	38
4	5	4	4	4	5	5	4	5	40
4	4	4	4	3	5	5	5	5	39
4	3	4	5	5	5	5	4	5	40
2	3	3	3	4	5	4	5	5	34
3	3	3	3	3	4	5	4	4	32
4	3	3	3	4	5	5	5	5	37
4	3	3	4	3	4	4	4	4	33
4	3	3	4	3	5	4	5	5	36
4	3	4	4	5	5	5	4	5	39
3	3	3	3	4	4	4	4	4	32
3	4	3	3	3	5	4	5	5	35
3	4	4	4	4	5	4	5	5	38
4	3	4	3	3	4	5	4	4	34
3	3	3	3	4	3	4	4	3	30
4	3	4	4	4	5	5	3	5	37
3	2	2	4	4	4	2	4	4	29
3	3	3	3	3	4	4	4	4	31
2	3	2	2	2	4	3	3	4	25
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	3	4	4	4	4	4	4	33

Lampiran III

Hasil Uji Karakteristik Responden

UMUR

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 20-30 Tahun	27	77,1	77,1	77,1
Valid 31-40 Tahun	8	22,9	22,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

JENIS KELAMIN

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki Laki	23	65,7	65,7	65,7
Valid Perempuan	12	34,3	34,3	100,0
Total	35	100,0	100,0	

PEND TERAKHIR

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA	6	17,1	17,1	17,1
Valid D3	12	34,3	34,3	51,4
Valid S1	17	48,6	48,6	100,0
Total	35	100,0	100,0	

MASA KERJA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0-2 Tahun	13	37,1	37,1	37,1

3-4 Tahun	17	48,6	48,6	85,7
5-6 Tahun	4	11,4	11,4	97,1
>7 Tahun	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

IKL1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2,9	2,9	2,9
2	5	14,3	14,3	17,1
3	10	28,6	28,6	45,7
4	18	51,4	51,4	97,1
5	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

IKL2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2,9	2,9	2,9
2	5	14,3	14,3	17,1
3	8	22,9	22,9	40,0
4	19	54,3	54,3	94,3
5	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

IKL3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2,9	2,9	2,9
2	1	2,9	2,9	5,7

	3	2	5,7	5,7	11,4
	4	19	54,3	54,3	65,7
	5	12	34,3	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

IKL4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	1	2,9	2,9	2,9
	3	2	5,7	5,7	8,6
Valid	4	22	62,9	62,9	71,4
	5	10	28,6	28,6	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

IKL5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	1	5	14,3	14,3	14,3
	2	2	5,7	5,7	20,0
Valid	3	13	37,1	37,1	57,1
	4	14	40,0	40,0	97,1
	5	1	2,9	2,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

IKL6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	17,1	17,1	17,1

	3	8	22,9	22,9	40,0
	4	19	54,3	54,3	94,3
	5	2	5,7	5,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

IKL7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	3	8,6	8,6
	3	1	2,9	11,4
Valid	4	17	48,6	60,0
	5	14	40,0	100,0
	Total	35	100,0	100,0

IKL8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	3	2	5,7	5,7
Valid	4	17	48,6	54,3
	5	16	45,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0

IKL9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	2,9	2,9

	2	1	2,9	2,9	5,7
	3	2	5,7	5,7	11,4
	4	19	54,3	54,3	65,7
	5	12	34,3	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

KEP1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	17,1	17,1	17,1
3	13	37,1	37,1	54,3
4	16	45,7	45,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KEP2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	17,1	17,1	17,1
3	21	60,0	60,0	77,1
4	7	20,0	20,0	97,1
5	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KEP3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	22,9	22,9	22,9

	3	15	42,9	42,9	65,7
	4	12	34,3	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

KEP4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	6	17,1	17,1
	3	10	28,6	45,7
Valid	4	18	51,4	97,1
	5	1	2,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KEP5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	5	14,3	14,3
	3	9	25,7	40,0
Valid	4	19	54,3	94,3
	5	2	5,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KEP6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2,9	2,9

	3	3	8,6	8,6	11,4
	4	19	54,3	54,3	65,7
	5	12	34,3	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

KEP7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	3	8,6	8,6
	3	5	14,3	22,9
Valid	4	17	48,6	71,4
	5	10	28,6	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KEP8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	3	5	14,3	14,3
Valid	4	22	62,9	77,1
	5	8	22,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KEP9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	17,1	17,1
	3	21	60,0	77,1

	4	7	20,0	20,0	97,1
	5	1	2,9	2,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

KOM1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	6	17,1	17,1
	3	13	37,1	54,3
Valid	4	14	40,0	94,3
	5	2	5,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KOM2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	6	17,1	17,1
	3	21	60,0	77,1
Valid	4	7	20,0	97,1
	5	1	2,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KOM3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	2	8	22,9	22,9
	3	15	42,9	65,7
Valid	4	12	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0

KOM4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	6	17,1	17,1	17,1
3	10	28,6	28,6	45,7
Valid 4	18	51,4	51,4	97,1
5	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KOM5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	14,3	14,3	14,3
3	9	25,7	25,7	40,0
Valid 4	19	54,3	54,3	94,3
5	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KOM6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,9	2,9	2,9
3	3	8,6	8,6	11,4
Valid 4	19	54,3	54,3	65,7
5	12	34,3	34,3	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KOM7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	8,6	8,6	8,6
Valid 3	5	14,3	14,3	22,9
4	17	48,6	48,6	71,4

5	10	28,6	28,6	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KOM8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	5	14,3	14,3	14,3
Valid 4	22	62,9	62,9	77,1
5	8	22,9	22,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

KOM9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	8	22,9	22,9	22,9
Valid 3	15	42,9	42,9	65,7
4	12	34,3	34,3	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	14,3	14,3	14,3
Valid 3	13	37,1	37,1	51,4
4	13	37,1	37,1	88,6
5	4	11,4	11,4	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	17,1	17,1	17,1

	3	21	60,0	60,0	77,1
	4	7	20,0	20,0	97,1
	5	1	2,9	2,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

K3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	8	22,9	22,9	22,9
3	15	42,9	42,9	65,7
4	12	34,3	34,3	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	6	17,1	17,1	17,1
3	10	28,6	28,6	45,7
4	18	51,4	51,4	97,1
5	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	5	14,3	14,3	14,3
3	9	25,7	25,7	40,0
4	19	54,3	54,3	94,3
5	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,9	2,9	2,9
3	3	8,6	8,6	11,4
Valid 4	19	54,3	54,3	65,7
5	12	34,3	34,3	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	8,6	8,6	8,6
3	5	14,3	14,3	22,9
Valid 4	17	48,6	48,6	71,4
5	10	28,6	28,6	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	5	14,3	14,3	14,3
Valid 4	22	62,9	62,9	77,1
5	8	22,9	22,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

K9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	2,9	2,9	2,9
2	1	2,9	2,9	5,7
Valid 3	2	5,7	5,7	11,4
4	19	54,3	54,3	65,7
5	12	34,3	34,3	100,0

Total	35	100,0	100,0
-------	----	-------	-------

Lampiran V
Hasil Uji Validitas

Correlations

		IKL1	IKL2	IKL3	IKL4	IKL5	IKL6	IKL7	IKL8	IKL9	TOTAL IKL
IKL1	Pearson Correlation	1	,842 [*]	,615 ^{**}	,494 ^{**}	,140	,302	,170	,322	,615 [*]	
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,003	,421	,078	,329	,059	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	
IKL2	Pearson Correlation	,842 [*]	1	,536 ^{**}	,398 [*]	,154	,309	,140	,138	,536 [*]	
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,018	,379	,071	,422	,430	,001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	
IKL3	Pearson Correlation	,615 [*]	,536 [*]	1	,562 ^{**}	,386 [*]	,140	,347 [*]	,609 [*]	1,000 ^{**}	
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000	,022	,422	,041	,000	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	
IKL4	Pearson Correlation	,494 [*]	,398 [*]	,562 ^{**}	1	,301	,264	,398 [*]	,484 [*]	,562 [*]	
	Sig. (2-tailed)	,003	,018	,000		,079	,125	,018	,003	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	
IKL5	Pearson Correlation	,140	,154	,386 [*]	,301	1	,545 [*]	,729 ^{**}	,470 [*]	,386 [*]	
	Sig. (2-tailed)	,421	,379	,022	,079		,001	,000	,004	,022	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	

IKL6	Pearson Correlation	,302	,309	,140	,264	,545*	1	,660**	,354*	,140
	Sig. (2-tailed)	,078	,071	,422	,125	,001		,000	,037	,422
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
IKL7	Pearson Correlation	,170	,140	,347*	,398*	,729*	,660*	1	,460*	,347*
	Sig. (2-tailed)	,329	,422	,041	,018	,000	,000		,005	,041
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
IKL8	Pearson Correlation	,322	,138	,609**	,484**	,470*	,354*	,460**	1	,609*
	Sig. (2-tailed)	,059	,430	,000	,003	,004	,037	,005		,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
IKL9	Pearson Correlation	,615*	,536*	1,000**	,562**	,386*	,140	,347*	,609*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000	,022	,422	,041	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL IKLIM ORGANISASI	Pearson Correlation	,713*	,654*	,817**	,680**	,673*	,598*	,682**	,676*	,817*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		KEP1	KEP2	KEP3	KEP4	KEP5	KEP6	KEP7	KEP8	KEP9	TOTAL KE
KEP1	Pearson Correlation	1	,064	,355*	,483**	,281	,327	,277	,201	,064	

	Sig. (2-tailed)		,716	,037	,003	,102	,055	,108	,246	,716
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP2	Pearson Correlation	,064	1	,700**	,248	,126	,431**	,475**	,119	1,000**
	Sig. (2-tailed)	,716		,000	,151	,471	,010	,004	,495	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP3	Pearson Correlation	,355*	,700**	1	,593**	,519**	,550**	,745**	,232	,700**
	Sig. (2-tailed)	,037	,000		,000	,001	,001	,000	,180	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP4	Pearson Correlation	,483**	,248	,593**	1	,789**	,514**	,220	,284	,248
	Sig. (2-tailed)	,003	,151	,000		,000	,002	,205	,098	,151
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP5	Pearson Correlation	,281	,126	,519**	,789**	1	,420*	,223	,203	,126
	Sig. (2-tailed)	,102	,471	,001	,000		,012	,199	,242	,471
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP6	Pearson Correlation	,327	,431**	,550**	,514**	,420*	1	,330	,294	,431**
	Sig. (2-tailed)	,055	,010	,001	,002	,012		,053	,087	,010
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP7	Pearson Correlation	,277	,475**	,745**	,220	,223	,330	1	,274	,475**
	Sig. (2-tailed)	,108	,004	,000	,205	,199	,053		,111	,004
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KEP8	Pearson Correlation	,201	,119	,232	,284	,203	,294	,274	1	,119
	Sig. (2-tailed)	,246	,495	,180	,098	,242	,087	,111		,495
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

KEP9	Pearson Correlation	,064	1,000**	,700**	,248	,126	,431**	,475**	,119	1
	Sig. (2-tailed)	,716	,000	,000	,151	,471	,010	,004	,495	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL	Pearson Correlation	,515**	,682**	,907**	,740**	,632**	,711**	,683**	,432**	,682**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,010	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		KOM1	KOM2	KOM3	KOM4	KOM5	KOM6	KOM7	KOM8	KOM9	TOTAL KOM
KOM1	Pearson Correlation	1	-,051	,214	,138	-,050	-,020	,407*	,285	,214	,
	Sig. (2-tailed)		,769	,217	,428	,774	,911	,015	,097	,217	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM2	Pearson Correlation	-,051	1	,700**	,248	,126	,431**	,475**	,119	,700**	,0
	Sig. (2-tailed)	,769		,000	,151	,471	,010	,004	,495	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM3	Pearson Correlation	,214	,700**	1	,593**	,519**	,550**	,745**	,232	1,000*	,9
	Sig. (2-tailed)	,217	,000		,000	,001	,001	,000	,180	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM4	Pearson Correlation	,138	,248	,593**	1	,789**	,514**	,220	,284	,593**	,7
	Sig. (2-tailed)	,428	,151	,000		,000	,002	,205	,098	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM5	Pearson Correlation	-,050	,126	,519**	,789**	1	,420*	,223	,203	,519**	,0
	Sig. (2-tailed)	,774	,471	,001	,000		,012	,199	,242	,001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

KOM6	Pearson Correlation	-,020	,431**	,550**	,514**	,420*	1	,330	,294	,550**	,6
	Sig. (2-tailed)	,911	,010	,001	,002	,012		,053	,087	,001	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM7	Pearson Correlation	,407*	,475**	,745**	,220	,223	,330	1	,274	,745**	,7
	Sig. (2-tailed)	,015	,004	,000	,205	,199	,053		,111	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM8	Pearson Correlation	,285	,119	,232	,284	,203	,294	,274	1	,232	,4
	Sig. (2-tailed)	,097	,495	,180	,098	,242	,087	,111		,180	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOM9	Pearson Correlation	,214	,700**	1,000*	,593**	,519**	,550**	,745**	,232	1	,9
	Sig. (2-tailed)	,217	,000	,000	,000	,001	,001	,000	,180		
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
KOMITMEN ORGANISASI	Pearson Correlation	,370*	,608**	,922**	,727**	,626**	,660**	,744**	,459**	,922**	
	Sig. (2-tailed)	,029	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,006	,000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	TO KINE
K1	Pearson Correlation	1	-,018	,270	,229	,031	-,009	,353*	,305	-,124	
	Sig. (2-tailed)		,920	,116	,186	,858	,958	,038	,075	,478	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K2	Pearson Correlation	-,018	1	,700**	,248	,126	,431**	,475**	,119	,456**	

	Sig. (2-tailed)	,920		,000	,151	,471	,010	,004	,495	,006
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K3	Pearson Correlation	,270	,700**	1	,593**	,519**	,550**	,745**	,232	,548**
	Sig. (2-tailed)	,116	,000		,000	,001	,001	,000	,180	,001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K4	Pearson Correlation	,229	,248	,593**	1	,789**	,514**	,220	,284	,536**
	Sig. (2-tailed)	,186	,151	,000		,000	,002	,205	,098	,001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K5	Pearson Correlation	,031	,126	,519**	,789**	1	,420*	,223	,203	,467**
	Sig. (2-tailed)	,858	,471	,001	,000		,012	,199	,242	,005
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K6	Pearson Correlation	-,009	,431**	,550**	,514**	,420*	1	,330	,294	,930**
	Sig. (2-tailed)	,958	,010	,001	,002	,012		,053	,087	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K7	Pearson Correlation	,353*	,475**	,745**	,220	,223	,330	1	,274	,268
	Sig. (2-tailed)	,038	,004	,000	,205	,199	,053		,111	,119
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K8	Pearson Correlation	,305	,119	,232	,284	,203	,294	,274	1	,141
	Sig. (2-tailed)	,075	,495	,180	,098	,242	,087	,111		,421
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
K9	Pearson Correlation	-,124	,456**	,548**	,536**	,467**	,930**	,268	,141	1
	Sig. (2-tailed)	,478	,006	,001	,001	,005	,000	,119	,421	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	,363*	,592**	,884**	,758**	,651**	,755**	,673**	,459**	,719**
KINERJA	Sig. (2-tailed)	,032	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,006	,000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran V

Hasil Uji Reliabilitas

Iklm Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,865	9

Kepercayaan Organisasional

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,844	9

Komitmen Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,847	9

Kinerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,827	9

Lampiran VI

Hasil Uji Lineritas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
(Combined)			675,005	14	48,215	20,103	,000
TOTAL KINERJA *	Between Groups	Linearity	629,441	1	629,441	262,449	,000
TOTAL IKLIM ORGANISASI		Deviation from Linearity	45,564	13	3,505	1,461	,216
	Within Groups		47,967	20	2,398		
	Total		722,971	34			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
(Combined)			715,355	14	51,097	134,171	,000
TOTAL KINERJA *	Between Groups	Linearity	704,813	1	704,813	1850,713	,000
TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL		Deviation from Linearity	10,541	13	,811	2,129	,062
	Within Groups		7,617	20	,381		
	Total		722,971	34			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
(Combined)			705,605	13	54,277	65,633	,000
TOTAL KINERJA *	Between Groups	Linearity	699,183	1	699,183	845,461	,000
TOTAL KOMITMEN ORGANISASI		Deviation from Linearity	6,422	12	,535	,647	,780
	Within Groups		17,367	21	,827		

Total	722,971	34			
-------	---------	----	--	--	--

Lampiran VIII

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		TOTAL IKLIM ORGANISASI	TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL	KOMITMEN ORGANISASI	TOTAL KINERJA
N		35	35	35	35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	34,49	31,74	31,83	32,9
	Std. Deviation	5,349	4,533	4,656	4,61
Most Extreme Differences	Absolute	,115	,093	,095	,09
	Positive	,113	,074	,062	,07
	Negative	-,115	-,093	-,095	-,09
Kolmogorov-Smirnov Z		,680	,551	,563	,55
Asymp. Sig. (2-tailed)		,744	,922	,909	,91

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran X

Hasil Uji Regresi Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,992 ^a	,984	,983	,601

a. Predictors: (Constant), KOMITMEN ORGANISASI, TOTAL IKLIM ORGANISASI, TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
-------	----------------	----	-------------	---	------

	Regression	711,760	3	237,253	655,997	,000 ^b
1	Residual	11,212	31	,362		
	Total	722,971	34			

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA

b. Predictors: (Constant), KOMITMEN ORGANISASI, TOTAL IKLIM ORGANISASI, TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,162	,731		1,591	,122
	TOTAL IKLIM ORGANISASI	,165	,048	,192	3,480	,002
	TOTAL KEPERCAYAAN ORGANISASIONAL	,453	,147	,446	3,086	,004
	KOMITMEN ORGANISASI	,368	,132	,372	2,778	,009

a. Dependent Variable: TOTAL KINERJA