

LAMPIRAN

Bandar Lampung, 22 Januari 2022

Hal : **Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner**

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i

Karyawan CV. Mitra Sahabat Grup Kabupaten Pesawaran

Di

Tempat.

Dengan Hormat.

Berkenaannya dengan penelitian yang saya lakukan dalam rangka menyelesaikan studi pada program strata satu (S1) Manajemen IIB Darmajaya Bandar Lampung Tentang **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. MITRA SAHABAT GRUP KABUPATEN PESAWARAN”** maka saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/I Untuk mengisi Kuesioner terlampir.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan hasil yang bermanfaat, oleh karenanya diharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/I untuk menjawab kuesioner atau pertanyaan ini dengan sejujur-jujurnya.

Perlu diberitahukan bahwa informasi yang Bapak/Ibu/Sdr/I berikan semata-mata untuk kepentingan penelitian ini. Untuk itu saya menjamin kerahasiannya.

Atas perhatian, bantuan dan kerjasama yang baik dari Bapak/Ibu/Sdr/I, saya mengucapkan terimakasih.

Hormat saya,

Peneliti

Marella Griselda

KUESIONER

Pernyataan di bawah ini dalam rangka penelitian skripsi dengan judul :

**“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. MITRA SAHABAT GRUP
(KABUPATEN PESAWARAN)”**

Petunjuk Pengisian :

1. Jawablah pertanyaan yang dianjurkan dibawah ini dengan benar dan jujur
2. Berilah tanda ceklis (✓) pada salah satu jawaban yang benar
3. Pertanyaan-pertanyaan harus dijawab semua

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

N = Netral

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

I. KARAKTERISTIK RESPONDEN

- | | | |
|------------------|---|--|
| 1. Jenis Kelamin | : | ☐ Laki-Laki |
| | | ☐ Perempuan |
| 2. Usia | : | ☐ 21 – 26 Tahun |
| | | ☐ 26 – 31 Tahun |
| | | ☐ 31 – 36 Tahun |
| | | ☐ 36 - 41 Tahun |
| | | ☐ 41 – 46 Tahun |
| 3. Pendidikan | : | ☐ S1 |
| | | ☐ Diploma |
| | | ☐ SMA/SMK |
| | | ☐ SMP |
| | | ☐ SD |
| 4. Masa Kerja | : | ☐ 1 – 2.3 Tahun |
| | | ☐ 2.3 – 3.3 Tahun |
| | | ☐ > 3.3 Tahun |

1. Motivasi

No	Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Kebutuhan Fisik						
1	Sistem <i>reward</i> yang diberikan perusahaan meningkatkan motivasi kerja karyawan.					
2	Perusahaan memberikan <i>reward</i> atau penghargaan apabila karyawan bekerja dengan baik dan melebihi target yang ditetapkan perusahaan.					
Kebutuhan Rasa Aman						
3	Keselamatan kerja dijamin oleh perusahaan untuk meningkatkan rasa aman dan nyaman karyawan dalam bekerja.					
4	Karyawan merasa senang dan aman dengan tunjangan kesehatan yang diberikan oleh perusahaan.					
Kebutuhan Sosial						
5	Perusahaan memperhatikan pemenuhan kebutuhan dan fasilitas karyawan.					
6	Karyawan ikut berpartisipasi dalam kegiatan sosial di perusahaan.					
Kebutuhan Penghargaan						
7	Atasan selalu memberikan apresiasi/penghargaan terhadap karyawan yang berprestasi atas pekerjaan yang dilakukan.					
8	Penghargaan dalam pekerjaan dapat memotivasi karyawan untuk bekerja keras.					
Kebutuhan Dorongan Mencapai Tujuan						
9	Dengan adanya perhatian dari atasan maka karyawan termotivasi untuk bekerja lebih rajin lagi.					
10	Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan potensi yang ada pada dirinya untuk lebih maju.					

Sumber: Skripsi Dea Aprilia Tahun 2020

1. Gaya Kepemimpinan

No	Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Integritas						
1	Pimpinan bersikap objektif dalam menilai para karyawan					
2	Pimpinan memiliki ketegasan dalam mengambil keputusan					
Kompetensi						
3	Pimpinan menghargai hasil kerja karyawan					
4	Pimpinan berupaya mendorong para karyawan bahwa mereka memiliki kemampuan (kompetensi)					
Konsistensi						
5	Pimpinan selalu memperhatikan perkembangan seluruh karyawan					
6	Pimpinan selalu bisa merealisasikan rencana kerja					
Loyalitas						
7	Pimpinan tidak membedakan antara karyawan yang satu dengan yang lain dalam memberikan tugas					
8	Pimpinan sering membantu karyawan sekalipun bukan masalah yang berkaitan dengan pekerjaan					
Keterbukaan						
9	Pimpinan memberikan kebebasan kepada para bawahan untuk mengekspresikan gagasan dan opini mereka					
10	Pimpinan membuat karyawan untuk bebas berpikir secara mandiri					

Sumber : Disertasi Yunada Arpan Tahun 2017

2. Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Hasil Kerja						
1	Tujuan perusahaan tercapai dilihat dari kinerja karyawan					
2	Selalu di tuntut untuk memberikan kualitas yang baik secara maksimal					
Pengetahuan Pekerjaan						
3	Mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan <i>Jobdesc</i>					
4	Pekerjaan dapat diselesaikan dengan ketelitian, rapi, dan tuntas					
Inisiatif						
5	Karyawan di tuntut berinisiatif mengambil tindakan dalam menyelesaikan pekerjaan tertentu					
6	Memperbaiki dan meminimalisir kesalahan-kesalahan dalam bekerja					
Sikap						
7	Karyawan bersikap sopan dan ramah kepada pimpinan dan sesama karyawan serta konsumen					
8	Karyawan merasa nyaman saat berada bersama-sama rekan kerjanya					
Disiplin						
9	Mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
10	Mampu datang bekerja tepat waktu					

Sumber diolah 2022

CV. MITRA SAHABAT GRUP
Jl. Raya Bangunsari
Kabupaten Pesawaran
Tlp 0822-8003-5758
WA 0822-8045-5757 / 0822-8045-5858
E-mail : cvmitrasahabatgrup05@gmail.com
Kode pos 35353

Nomor :

Lampiran : -

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

IIB Darmajaya

Di

Bandar Lampung

Dengan Hormat,

Menanggapi Surat Saudara/i 21 Januari 2022 perihal izin melakukan penelitian di perusahaan kami, adapun mahasiswa/i adalah sebagai berikut :

Nama : Marella Griselda

Npm : 1812110419

Jurusan : S1 Manajemen

Dan pada dasarnya kami tidak keberatan menerima mahasiswa/i tersebut untuk melakukan kegiatan penelitian pada perusahaan CV MITRA SAHABAT GRUP hanya untuk kepentingan penyusunan SKRIPSI dengan syarat mahasiswa/i tersebut memenuhi peraturan yang berlaku pada perusahaan kami.

Demikian informasi dari kami atas kerja samanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami



Ahmad Novianto

Motivasi (X1)

[illegible]

Gaya Kepemimpinan (X2)

No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total
1	4	4	4	5	3	5	4	5	4	5	43
2	3	5	5	5	4	2	5	4	5	5	43
3	4	5	5	4	4	5	3	4	3	4	41
4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	5	40
5	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	36
6	2	4	4	3	3	3	4	3	4	3	33
7	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	36
8	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	32
9	5	5	5	4	4	3	5	4	5	4	44
10	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	26
11	5	4	4	5	4	3	5	4	4	5	43
12	4	3	3	2	5	3	4	3	4	2	33
13	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	42
14	3	4	3	4	5	3	3	3	5	4	37
15	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	36
16	2	4	4	3	3	2	2	4	3	3	30
17	3	3	4	3	5	4	4	4	3	3	36
18	3	3	4	2	3	3	4	4	4	2	32
19	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
20	3	3	2	4	3	3	4	3	3	4	32
21	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	46
22	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	31
23	4	4	3	3	3	4	3	4	5	3	36
24	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	35
25	3	3	3	3	2	5	4	4	4	3	34
26	3	3	4	5	5	5	5	4	4	5	43
27	5	4	4	2	4	5	4	5	5	2	40
28	2	2	3	5	4	4	2	3	3	5	33
29	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	40
30	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	36
31	5	4	5	3	5	4	5	5	4	3	43
32	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	36
33	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	35
34	3	3	4	5	3	3	4	4	5	5	39
35	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	39
36	4	4	3	3	4	4	3	5	5	3	38
37	3	3	4	3	3	3	4	5	3	3	34
38	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	46
39	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	31
40	4	4	3	3	3	4	3	4	5	3	36
41	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	35
42	3	3	3	3	2	5	4	4	4	3	34
43	3	3	4	5	5	5	5	4	4	5	43
44	5	4	4	2	4	5	4	5	5	2	40
45	2	2	3	5	4	4	2	3	3	5	33

Kinerja Karyawan (Y)

No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Total
1	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	43
2	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	46
3	5	5	4	5	5	4	3	4	5	4	44
4	4	3	4	4	4	5	3	3	4	2	36
5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
6	4	5	2	4	4	3	4	3	3	3	35
7	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	36
8	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	29
9	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	47
10	3	3	2	3	3	3	2	2	3	4	28
11	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	44
12	3	2	4	3	3	2	4	3	3	3	30
13	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	40
14	4	4	3	4	3	4	3	3	4	2	34
15	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	34
16	3	3	2	4	4	3	2	4	4	3	32
17	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	32
18	4	4	3	3	4	2	4	3	2	3	32
19	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	37
20	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	33
21	5	3	4	4	4	5	4	4	3	4	40
22	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	28
23	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	37
24	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	31
25	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	34
26	4	5	3	3	4	5	4	5	2	4	39
27	5	3	5	4	4	2	4	3	4	3	37
28	3	5	2	2	3	5	3	3	3	4	33
29	3	4	5	4	5	4	5	4	3	2	39
30	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	36
31	4	2	3	4	2	2	3	4	4	5	33
32	4	2	4	4	5	3	4	4	4	4	38
33	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	45
34	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	47
35	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	42
36	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	43
37	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	43
38	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	28
39	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	37
40	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	31
41	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	34
42	4	5	3	3	4	5	4	5	2	4	39
43	5	3	5	4	4	2	4	3	4	3	37
44	3	5	2	2	3	5	3	3	3	4	33
45	3	4	5	4	5	4	5	4	3	2	39

Lampiran 3

Jenis_kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Laki-laki	38	84,4	84,4	84,4
Valid Perempuan	7	15,6	15,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
21 - 26 Tahun	22	48,9	48,9	48,9
26 - 31 Tahun	14	31,1	31,1	80,0
Valid 31 - 36 Tahun	6	13,3	13,3	93,3
36 - 41 Tahun	1	2,2	2,2	95,6
41 - 46 Tahun	2	4,4	4,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
S1	2	4,4	4,4	4,4
SMA/SMK	31	68,9	68,9	73,3
Valid SMP	10	22,2	22,2	95,6
SD	2	4,4	4,4	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Masa_Kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 - 2.3 Tahun	9	20,0	20,0	20,0
Valid 2.3 - 3.3 Tahun	23	51,1	51,1	71,1
< 3.3 Tahun	13	28,9	28,9	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Lampiran 4

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	18	40,0	40,0	82,2
5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	2	4,4	4,4	4,4
3	16	35,6	35,6	40,0
Valid 4	18	40,0	40,0	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	11,1	11,1	11,1
3	15	33,3	33,3	44,4
Valid 4	22	48,9	48,9	93,3
5	3	6,7	6,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	18	40,0	40,0	48,9
Valid 4	22	48,9	48,9	97,8
5	1	2,2	2,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	6	13,3	13,3	13,3
3	17	37,8	37,8	51,1
Valid 4	16	35,6	35,6	86,7
5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	11,1	11,1	11,1
3	15	33,3	33,3	44,4
Valid 4	13	28,9	28,9	73,3
5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	16	35,6	35,6	37,8
Valid 4	19	42,2	42,2	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	23	51,1	51,1	93,3
5	3	6,7	6,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	11,1	11,1	11,1
3	19	42,2	42,2	53,3
Valid 4	16	35,6	35,6	88,9
5	5	11,1	11,1	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X1.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	17	37,8	37,8	46,7
Valid 4	14	31,1	31,1	77,8
5	10	22,2	22,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	7	15,6	15,6	15,6
3	17	37,8	37,8	53,3
Valid 4	15	33,3	33,3	86,7
5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	18	40,0	40,0	48,9
Valid 4	20	44,4	44,4	93,3
5	3	6,7	6,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	18	40,0	40,0	42,2
Valid 4	21	46,7	46,7	88,9
5	5	11,1	11,1	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	14	31,1	31,1	73,3
5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	6,7	6,7	6,7
3	16	35,6	35,6	42,2
Valid 4	18	40,0	40,0	82,2
5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	6,7	6,7	6,7
3	14	31,1	31,1	37,8
Valid 4	18	40,0	40,0	77,8
5	10	22,2	22,2	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	18	40,0	40,0	82,2
5	8	17,8	17,8	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	2,2	2,2	2,2
3	16	35,6	35,6	37,8
Valid 4	19	42,2	42,2	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	10	22,2	22,2	22,2
Valid 4	23	51,1	51,1	73,3
5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

X2.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	15	33,3	33,3	42,2
Valid 4	14	31,1	31,1	73,3
5	12	26,7	26,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	14	31,1	31,1	31,1
4	24	53,3	53,3	84,4
5	7	15,6	15,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	12	26,7	26,7	35,6
4	20	44,4	44,4	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	7	15,6	15,6	15,6
3	14	31,1	31,1	46,7
4	18	40,0	40,0	86,7
5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	8,9	8,9	8,9
3	14	31,1	31,1	40,0
4	24	53,3	53,3	93,3
5	3	6,7	6,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	2	4,4	4,4	4,4
3	15	33,3	33,3	37,8
Valid 4	19	42,2	42,2	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	11,1	11,1	11,1
3	13	28,9	28,9	40,0
Valid 4	12	26,7	26,7	66,7
5	15	33,3	33,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	2	4,4	4,4	4,4
3	15	33,3	33,3	37,8
Valid 4	19	42,2	42,2	80,0
5	9	20,0	20,0	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	6,7	6,7	6,7
3	18	40,0	40,0	46,7
Valid 4	18	40,0	40,0	86,7
5	6	13,3	13,3	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	6,7	6,7	6,7
3	17	37,8	37,8	44,4
Valid 4	18	40,0	40,0	84,4
5	7	15,6	15,6	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Y10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	7	15,6	15,6	15,6
3	16	35,6	35,6	51,1
Valid 4	19	42,2	42,2	93,3
5	3	6,7	6,7	100,0
Total	45	100,0	100,0	

Lampiran 5
Motivasi (X1)
Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Motivasi
	Pearson Correlation	1	,274	,641**	,836**	,439*	,367	,215	,521**	,262	,331	,775**
X1.1	Sig. (1-tailed)		,122	,001	,000	,026	,056	,181	,009	,133	,077	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,274	1	,356	,358	,331	,178	,868**	,327	,327	,250	,613**
X1.2	Sig. (1-tailed)	,122		,062	,061	,077	,226	,000	,080	,079	,144	,002
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,641**	,356	1	,957**	,266	-,016	,336	,917**	,408*	-,050	,729**
X1.3	Sig. (1-tailed)	,001	,062		,000	,129	,474	,074	,000	,037	,417	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,836**	,358	,957**	1	,356	,127	,322	,852**	,391*	,090	,814**
X1.4	Sig. (1-tailed)	,000	,061	,000		,062	,296	,083	,000	,044	,354	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,439*	,331	,266	,356	1	,445*	,261	,311	,818**	,401*	,684**
X1.5	Sig. (1-tailed)	,026	,077	,129	,062		,025	,133	,091	,000	,040	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,367	,178	-,016	,127	,445*	1	,021	-,066	,414*	,935**	,556**
X1.6	Sig. (1-tailed)	,056	,226	,474	,296	,025		,464	,390	,035	,000	,005
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,215	,868**	,336	,322	,261	,021	1	,277	,235	,067	,504*
X1.7	Sig. (1-tailed)	,181	,000	,074	,083	,133	,464		,119	,159	,389	,012
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,521**	,327	,917**	,852**	,311	-,066	,277	1	,489*	-,123	,672**
X1.8	Sig. (1-tailed)	,009	,080	,000	,000	,091	,390	,119		,014	,303	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,262	,327	,408*	,391*	,818**	,414*	,235	,489*	1	,355	,685**
X1.9	Sig. (1-tailed)	,133	,079	,037	,044	,000	,035	,159	,014		,063	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,331	,250	-,050	,090	,401*	,935**	,067	-,123	,355	1	,532**
X1.10	Sig. (1-tailed)	,077	,144	,417	,354	,040	,000	,389	,303	,063		,008
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	,775**	,613**	,729**	,814**	,684**	,556**	,504*	,672**	,685**	,532**	1
Motivasi	Sig. (1-tailed)	,000	,002	,000	,000	,000	,005	,012	,001	,000	,008	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Gaya Kepemimpinan (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Gaya Kepemimpi nan
X2.1	Pearson Correlation	1	,409 [*]	,346	,384 [*]	,498 [*]	,364	,511 [*]	,388 [*]	,239	,384 [*]	,752 ^{**}
	Sig. (1-tailed)		,037	,067	,047	,013	,057	,011	,045	,155	,047	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.2	Pearson Correlation	,409 [*]	1	,751 ^{**}	,470 [*]	,207	,105	,291	,440 [*]	,348	,470 [*]	,711 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,037		,000	,018	,190	,330	,106	,026	,066	,018	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.3	Pearson Correlation	,346	,751 ^{**}	1	,237	,206	,237	,304	,564 ^{**}	,244	,237	,641 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,067	,000		,157	,192	,157	,096	,005	,150	,157	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.4	Pearson Correlation	,384 [*]	,470 [*]	,237	1	,202	,220	,247	,198	,235	1,000 ^{**}	,724 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,047	,018	,157		,196	,175	,147	,202	,160	,000	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.5	Pearson Correlation	,498 [*]	,207	,206	,202	1	,271	,259	,044	,207	,202	,522 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,013	,190	,192	,196		,124	,135	,427	,190	,196	,009
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.6	Pearson Correlation	,364	,105	,237	,220	,271	1	-,041	,177	-,245	,220	,398 [*]
	Sig. (1-tailed)	,057	,330	,157	,175	,124		,431	,228	,149	,175	,041
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.7	Pearson Correlation	,511 [*]	,291	,304	,247	,259	-,041	1	,433 [*]	,463 [*]	,247	,603 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,011	,106	,096	,147	,135	,431		,028	,020	,147	,002
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.8	Pearson Correlation	,388 [*]	,440 [*]	,564 ^{**}	,198	,044	,177	,433 [*]	1	,110	,198	,552 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,045	,026	,005	,202	,427	,228	,028		,322	,202	,006
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.9	Pearson Correlation	,239	,348	,244	,235	,207	-,245	,463 [*]	,110	1	,235	,442 [*]
	Sig. (1-tailed)	,155	,066	,150	,160	,190	,149	,020	,322		,160	,025
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X2.10	Pearson Correlation	,384 [*]	,470 [*]	,237	1,000 ^{**}	,202	,220	,247	,198	,235	1	,724 ^{**}
	Sig. (1-tailed)	,047	,018	,157	,000	,196	,175	,147	,202	,160		,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Gaya Kepemimpinan	Pearson Correlation	,752 ^{**}	,711 ^{**}	,641 ^{**}	,724 ^{**}	,522 ^{**}	,398 [*]	,603 ^{**}	,552 ^{**}	,442 [*]	,724 ^{**}	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,001	,000	,009	,041	,002	,006	,025	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Kinerja
Y1	Pearson Correlation	1	,539**	,473*	,834**	,795**	,345	,516**	,474*	,484*	,535**	,824**
	Sig. (1-tailed)		,007	,018	,000	,000	,068	,010	,017	,015	,007	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y2	Pearson Correlation	,539**	1	,212	,498*	,407*	,344	,393*	,237	,391*	,368	,626**
	Sig. (1-tailed)	,007		,185	,013	,037	,069	,043	,157	,044	,055	,002
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y3	Pearson Correlation	,473*	,212	1	,409*	,346	,384*	,578**	,429*	,366	,295	,640**
	Sig. (1-tailed)	,018	,185		,037	,067	,047	,004	,030	,056	,103	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y4	Pearson Correlation	,834**	,498*	,409*	1	,751**	,470*	,377	,609**	,711**	,542**	,853**
	Sig. (1-tailed)	,000	,013	,037		,000	,018	,051	,002	,000	,007	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y5	Pearson Correlation	,795**	,407*	,346	,751**	1	,237	,304	,532**	,436*	,564**	,730**
	Sig. (1-tailed)	,000	,037	,067	,000		,157	,096	,008	,027	,005	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y6	Pearson Correlation	,345	,344	,384*	,470*	,237	1	,308	,467*	,688**	,157	,637**
	Sig. (1-tailed)	,068	,069	,047	,018	,157		,093	,019	,000	,254	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y7	Pearson Correlation	,516**	,393*	,578**	,377	,304	,308	1	,427*	,210	,441*	,650**
	Sig. (1-tailed)	,010	,043	,004	,051	,096	,093		,030	,187	,026	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y8	Pearson Correlation	,474*	,237	,429*	,609**	,532**	,467*	,427*	1	,623**	,445*	,722**
	Sig. (1-tailed)	,017	,157	,030	,002	,008	,019	,030		,002	,025	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y9	Pearson Correlation	,484*	,391*	,366	,711**	,436*	,688**	,210	,623**	1	,537**	,767**
	Sig. (1-tailed)	,015	,044	,056	,000	,027	,000	,187	,002		,007	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y10	Pearson Correlation	,535**	,368	,295	,542**	,564**	,157	,441*	,445*	,537**	1	,681**
	Sig. (1-tailed)	,007	,055	,103	,007	,005	,254	,026	,025	,007		,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Kinerja	Pearson Correlation	,824**	,626**	,640**	,853**	,730**	,637**	,650**	,722**	,767**	,681**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,002	,001	,000	,000	,001	,001	,000	,000	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Lampiran 6 Motivasi (X1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,847	10

Gaya Kepemimpinan (X2)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,810	10

Kinerja Karyawan (Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,884	10

Lampiran 7

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Motivasi	(Combined)		538,911	16	33,682	1,390	,216
	Between Groups	Linearity	208,068	1	208,068	8,589	,007
		Deviation from Linearity	330,843	15	22,056	,910	,563
	Within Groups		678,333	28	24,226		
	Total		1217,244	44			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Gaya Kepemimpinan	(Combined)		690,536	16	43,159	2,294	,026
	Between Groups	Linearity	293,996	1	293,996	15,629	,000
		Deviation from Linearity	396,540	15	26,436	1,405	,212
	Within Groups		526,708	28	18,811		
	Total		1217,244	44			

Lampiran 8

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Motivasi	Gaya Kepemimpinan	Kinerja
N		45	45	45
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	36,07	37,09	36,71
	Std. Deviation	6,092	4,626	5,260
	Absolute	,096	,149	,100
Most Extreme Differences	Positive	,081	,149	,100
	Negative	-,096	-,099	-,084
Kolmogorov-Smirnov Z		,646	,997	,673
Asymp. Sig. (2-tailed)		,798	,273	,756

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 9

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	12,068	5,866		2,057	,046		
Motivasi	,227	,121	,263	1,882	,067	,852	1,174
Gaya Kepemimpinan	,443	,159	,390	2,789	,008	,852	1,174

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 10

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,548 ^a	,300	,267	4,503

a. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan, Motivasi

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12,068	5,866		2,057	,046
Motivasi	,227	,121	,263	1,882	,067
Gaya Kepemimpinan	,443	,159	,390	2,789	,008

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 11

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	23,836	4,384		5,437	,000
Motivasi	,357	,120	,413	2,978	,005

a. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	15,987	5,643		2,833	,007
Gaya Kepemimpinan	,559	,151	,491	3,700	,001

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 12

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	365,780	2	182,890	9,021	,001 ^b
Residual	851,465	42	20,273		
Total	1217,244	44			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Gaya Kepemimpinan, Motivasi

Lampiran 13

Tabel t

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127

Lampiran 14

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05															
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

Penilaian Kinerja Individual Karyawan CV. Mitra Sahabat Grup Kabupaten Pesawaran

No	Nama Karyawan	Bagian	Hasil Kerja	Pengetahuan Kerja	Inisiatif	Sikap	Disiplin
1	Am	Admin	95	85	80	90	80
2	Ca		92	85	91	85	81
3	Er		80	85	91	85	81
4	Ri	Sekertaris	95	95	85	91	85
5	Am		80	95	91	85	85
6	Sh	Toko 1	85	80	85	70	85
7	Ad		80	80	81	85	91
8	Ma		75	75	75	75	81
9	An		75	81	70	70	70
10	Sh		85	75	75	95	91
11	Gun		80	91	85	75	85
12	Se		80	85	75	80	80
13	Me		85	85	85	85	90
14	Sya		85	85	91	95	95
15	Ni	Toko 2	75	75	75	85	75
16	Ri		75	85	70	90	85
17	Nu		75	85	70	85	85
18	De		75	75	85	85	75
19	Da		82	85	92	85	90
20	Ad		75	85	91	75	75
21	Ma		85	92	85	95	80
22	Hal		80	82	75	92	80
23	Ab		90	85	80	95	85
24	Na		80	75	75	80	85
25	Ak		90	90	80	80	85

26	Ju	Produksi	95	95	80	80	85
27	Kin		85	90	85	80	85
28	Alp		85	85	80	85	90
29	Da		75	85	80	80	85
30	Aj		75	80	60	65	65
31	Ri		75	80	65	80	75
32	Su		65	80	70	80	65
33	Ri		65	85	70	90	65
34	Ais		70	85	70	75	65
35	Ed		75	75	75	85	80
36	Em		80	95	80	81	70
37	Dw		75	85	75	75	65
38	Do	Distributor	75	80	80	80	75
39	Ag		80	75	75	75	75
40	Gan		90	90	80	85	80
41	Vi		85	75	75	85	70
42	Uc		90	80	80	90	85
43	No		85	95	75	80	75
44	Ar		90	80	80	85	70
45	Pa		85	80	80	85	80
TOTAL			35,56	37,2	33,7	36	33,44

Sumber CV. Mitra Sahabat Grup 2021