

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS LAPORAN REALISASI
ANGGARAN BELANJA LANGSUNG
PADA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar
Magister Manajemen
Pada Program Studi Magister Manajemen
IIB Darmajaya Bandar Lampung



Oleh:

Dewita Sabrina

1522310004

**MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT INFORMATIKA DAN BISNIS DARMAJAYA
BANDAR LAMPUNG**

2019



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi atau karya yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Karya ini adalah milik saya dan pertanggungjawaban sepenuhnya berada di pundak saya.



Bandar Lampung, 22 Oktober 2019

Dewita Sabrina
Dewita Sabrina

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : **ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS LAPORAN
REALISASI ANGGARAN BELANJA LANGSUNG PADA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Nama : **DEWITA SABRINA**

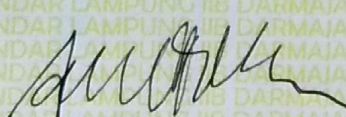
NPM : **1522310004**

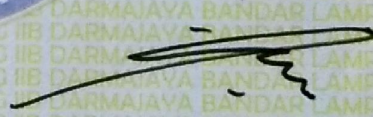
Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN**



Pembimbing,

Ka. Prodi Magister Manajemen


Prof. Dr. Anuar Sanusi, SE, M.Si


M. Ariza Eka Yusendra, S.P., M.M

NIK. 30010203

NIK. 12990313

HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan dipertahankan didepan Tim Penguji Tesis
Program Studi Magister Manajemen IIB Darmajaya dan dinyatakan diterima untuk
memenuhi syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen:

Mengesahkan,

1. Tim Penguji:

Anggota 1

Dr. Rinderiyana, S.Sos., M.Pd

Tanda Tangan

Anggota 2

Dr. Anggalia Wibasuri, S.Kom M.M

2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Program Studi Magister Manajemen,

Dr. Fauzani I Santi Singagerda, S.E., M.Sc

NIK. 30040419

Tanggal Lulus Ujian Tesis 19 Maret 2019

RIWAYAT HIDUP

1. IDENTITAS

- a. Nama : Dewita Sabrina
- b. NPM : 1522310004
- c. Tempat, Tanggal Lahir : T. Karang, 2 Februari 1994
- d. Agama : Islam
- e. Alamat : Desa Purwotani, Jati Agung
Lampung Selatan
- f. Suku : Bengkulu-Jawa
- g. Kewarganegaraan : Indonesia
- h. E-mail : dewitasabrina@gmail.com
- i. HP : +6285788829984

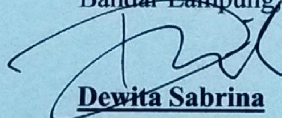
2. RIWAYAT PENDIDIKAN

- a. Sekolah Dasar : SDN Purwotani, Lampung Selatan
- b. Sekolah Menengah Pertama : SMP Budaya, Kemiling, Bandar Lampung
- c. Sekolah Menengah Atas : SMA Bhakti Utama, Bandar Lampung
- d. Strata I : S1 Akuntansi, IIB Darmajaya,
Bandar Lampung

Dengan ini saya menyatakan bahwa semua keterangan yang saya sampaikan di atas adalah benar.

Yang menyatakan,

Bandar Lampung, 22 Oktober 2019



Dewita Sabrina

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'amin,,

Sebuah langkah usai sudah, satu cita telah ku gapai

Namun,, ini bukan berarti akhir dari perjalanan,
melainkan awal dari satu perjuangan.

Hari takkan indah tanpa mentari dan rembulan, begitu juga hidup takan indah tanpa adanya tujuan, harapan serta tantangan. Meski terasa berat, namun manisnya hidup justru akan terasa, apabila semuanya terlalui dengan baik, meski harus memerlukan pengorbanan.

Ku persembahkan karya kecil ku ini untuk Mamah dan Papah tercinta, yang selalu memanjatkan do'a untuk-ku dalam setiap sujud-nya.

Serta ku persembahkan untuk seluruh keluargaku dan sahabat-sahabatku yang sudah mendukung aku.☺

Khususnya untuk Suamiku yang selalu setia menemani dan mendukung aku dalam membuat Tesis ini hingga selesai,, Terimakasih ♥♥

Ku persembahkan untuk Almamater tercinta IIB DARMAJAYA

TERIMA-KASIH UNTUK SEGALANYA ☺

MOTTO

*Jangan Takut Akan Perubahan, Kita Mungkin Kehilangan Sesuatu Yang Baik,
Namun Kita Akan Memperoleh Sesuatu Yang Lebih Baik Lagi*

*Impian Tidak Akan Terwujud Dengan Sendirinya, Kita Harus Segera Bangun
Dan Berupaya Untuk Mewujudkannya*

*Berani Melangkah Harus Siap Menerima Resiko, Karna Setiap Langkah Dapat
Mempengaruhi Masa Depan, Walau Perlahan Namun Pasti*

*Yakinkan Diri Dalam Setiap Langkah
Kuatkan Tekat Dan Tegakkan Niat, Serta Selalu Berusaha
Bersungguh-Sungguh Adalah Proses Dari Sebuah Keberhasilan
Lakukan Yang Terbaik Untuk Masa Depan Yang Lebih Baik*

♥ BERUSAHA ~ and ~ BERDO'A ♥

PRAKATA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Pemurah dan Maha Penyayang karena atas ridha dan karunia-Nya jugalah tesis ini dapat terselesaikan. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya di Bandar Lampung.

Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

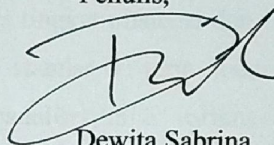
1. Bapak Dr.Ir.H. Firmansyah Y.A. MBA.MSc. Rektor IIB Darmajaya atas izin dan fasilitas yang diberikan kepada saya untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Ibu Dr. Faurani I Santi Singagerda, S.E., M.Sc selaku Dekan Program Pascasarjana IIB Darmajaya yang telah memberikan dorongan semangat untuk segera menyelesaikan tugas karya ilmiah ini.
3. Bapak M.Ariza Eka Yusendra, S.P.,M.M selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen IIB Darmajaya yang telah memberikan bantuan, arahan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akademik ini.
4. Bapak Prof. Dr. Anuar Sanusi, SE. M.Si dan Ibu Dr. Winda Rika Lestari, S.E.,M.M selaku pembimbing yang telah membimbing, memberikan petunjuk dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini dari awal hingga tesis ini diselesaikan.
5. Ibu Dr. Rinderiyana, S.Sos., M.Pd dan Ibu Dr. Anggalia Wibasuri, S.Kom., M.M selaku penguji yang telah memberikan kritik saran dan penilaian yang terbaik pada tesis ini, sehingga tesis ini dapat diterima dengan baik dan dipublikasikan.

6. Dosen-dosen IIB Darmajaya yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk penulis selama menempuh pendidikan di IIB Darmajaya.
7. Seluruh keluarga; mamah, papah, kakak, Suami dan Saudara-saudara, atas dukungan, motivasi, cinta dan kasih sayangnya kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.

Demikian, penulis berharap tesis ini dapat memberi sumbangsih bagi pendidikan yang selalu menghadapi tantangan seiring dengan perkembangan zaman.

Bandar Lampung, 22 Oktober 2019

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Dewita Sabrina', written over a light blue grid background.

Dewita Sabrina

ABSTRAK

Analisis Efisiensi Dan Efektifitas Laporan Realisasi Anggaran Belanja Langsung Pada Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung

Dewita Sabrina

{dewitasabrina@gmail.com}

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efisiensi dan efektivitas realisasi anggaran belanja langsung berdasarkan standar kriteria menurut Kepmendagri No.690.900.327 tahun 1996, serta menganalisis nilai varians dan pertumbuhan realisasi anggaran belanja langsung di Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung tahun 2013-2017. Metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Data primer untuk memperoleh data yang sebenarnya; laporan realisasi anggaran belanja langsung tahun 2013-2017, data sekunder sebagai data pendukung. Hasil analisis menunjukkan penyerapan anggaran belanja langsung dengan kriteria tidak efisien, sebab nilai persentase berada diatas standar kriteria efisien. Tingkat efektivitas anggaran belanja langsung telah memenuhi kriteria efektif. Hasil analisis varians (selisih) anggaran belanja langsung \geq realisasinya tahun 2013-2017 memenuhi kriteria “baik”. Tingkat pertumbuhan realisasi anggaran belanja langsung menunjukkan tingkat yang fluktuatif. Dapat disimpulkan bahwa Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung telah efektif namun tidak efisien dalam realisasi anggaran belanja langsung selama 5(lima) tahun.

Kata Kunci : Efisiensi, Efektivitas, Varians, dan Pertumbuhan Realisasi Anggaran Belanja Langsung

ABSTRACT

Analysis Of The Efficiency And Effectiveness Of The Direct Budget Realization Report At Raden Intan State Islamic University Lampung

Dewita Sabrina

{dewitasabrina@gmail.com}

This study aims to analyze the level of efficiency and effectiveness of direct expenditure budget realization based on standard criteria according to kemendagri No.690,900,327 of 1996, as well as analyze the value of variance and growth of direct expenditure budget realization at Raden Intan State Islamic University Lampung in 2013-2017. Quantitative method with descriptive approach. Primary data to obtain actual data, direct expenditure budget realization reports for 2013-2017, secondary data as supporting data. The results of the analysis show that the absorption of the direct expenditure budget with the criteria is not efficient, because the percentage value is above the standard efficient criteria.

The level of effectiveness of the direct expenditure budget has met the effective criteria. The result of the analysis of variance (difference) of the direct expenditure budget realization in 2013-2017 meet the criteria of "good" The growth rate of direct expenditure budget realization shows a fluctuating level. It can be concluded that the State Islamic University of Raden Intan Lampung has been effective but not efficient in the realization of the direct expenditure budget for 5 (five) years.

Keywords : Efficency, Effectiveness of Varians and Growth of Direct Budget Realization

