

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL | |
| PERNYATAAN | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| RIWAYAT HIDUP | v |
| PERSEMBAHAN | vi |
| MOTTO | vii |
| PRAKATA | viii |
| ABSTRAK | x |
| ABSTRACT | xi |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | 7 |
| 1.3 Rumusan Masalah | 8 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 9 |
| 1.6 Ruang Lingkup Penelitian | 10 |
| 1.7 Sistematika Penulisan | 10 |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| 2.1 <i>Grand Theory</i> | 12 |
| 2.1.1 Anggaran | 12 |
| 2.1.2 Karakteristik Anggaran | 15 |
| 2.1.3 Manfaat Anggaran | 16 |
| 2.1.4 Jenis-jenis Anggaran | 18 |
| 2.1.5 Prinsip-prinsip Anggaran | 20 |
| 2.1.6 Kelebihan dan Kelemahan Anggaran | 21 |
| 2.1.6.1 Kelebihan Anggaran | 21 |

| | |
|---|----|
| 2.1.6.2 Kelemahan Anggaran..... | 22 |
| 2.1.7 Klasifikasi Anggaran | 23 |
| 2.1.7.1 Belanja Langsung..... | 25 |
| 2.1.7.2 Belanja Tidak Langsung..... | 26 |
| 2.2 Badan Layanan Umum (BLU) | 28 |
| 2.3 Analisis Efisiensi | 29 |
| 2.4 Analisis Efektivitas | 32 |
| 2.5 Varians Belanja | 35 |
| 2.6 Pertumbuhan Belanja Langsung | 36 |
| 2.7 Laporan Realisasi Anggaran | 37 |
| 2.8 Penelitian Terdahulu | 40 |
| 2.9 Kerangka Berfikir | 43 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Jenis Metode Penelitian..... | 45 |
| 3.2 Objek dan Subjek Penelitian | 45 |
| 3.3 Sumber Data | 45 |
| 3.3.1 Data Primer..... | 45 |
| 3.3.2 Data Sekunder..... | 46 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 46 |
| 3.4.1 Wawancara | 46 |
| 3.4.2 Studi Dokumentasi | 47 |
| 3.5 Teknik Analisis Data | 47 |
| 3.5.1 Analisis Efisiensi | 47 |
| 3.5.2 Analisis Efektivitas | 49 |
| 3.5.3 Analisis Varians | 50 |
| 3.5.4 Analisis Pertumbuhan | 50 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Tinjauan Organisasi..... | 52 |
| 4.1.1 Sejarah Institusi | 52 |

| | |
|---|----|
| 4.1.2 Visi Institusi | 54 |
| 4.1.3 Misi Institusi..... | 55 |
| 4.1.4 Tujuan Institusi..... | 55 |
| 4.1.5 Struktur Organisasi Institusi | 55 |
| 4.1.6 Tugas Pokok dan Fungsi | 55 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 56 |
| 4.2.1 Analisis Efisiensi | 56 |
| 4.2.2 Analisis Efektivitas | 58 |
| 4.2.3 Analisis Varians..... | 60 |
| 4.2.4 Analisis Pertumbuhan | 61 |
| 4.3 Pembahasan | 63 |
| 4.3.1 Analisis Efisiensi | 64 |
| 4.3.2 Analisis Efektivitas | 66 |
| 4.3.3 Analisis Varians..... | 68 |
| 4.3.4 Analisis Pertumbuhan | 69 |

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

| | |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 71 |
| 5.2 Saran | 72 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1. Belanja Langsung dan Belanja Tidak Langsung..... | 24 |
| Tabel 2.2. Kriteria Tingkat Efisiensi | 31 |
| Tabel 2.3. Kriteria Tingkat Efektivitas | 34 |
| Tabel 2.4. Kriteria Penilaian Varians Belanja..... | 35 |
| Tabel 2.5. Kriteria Penilaian Pertumbuhan..... | 37 |
| Tabel 2.6. Penelitian Terdahulu | 40 |
| Tabel 3.1. Kriteria Tingkat Efisiensi | 48 |
| Tabel 3.2. Kriteria Tingkat Efektivitas | 49 |
| Tabel 3.3. Kriteria Penilaian Varians Belanja..... | 50 |
| Tabel 3.4. Kriteria Penilaian Pertumbuhan..... | 51 |
| Tabel 3.5. Rekapitulasi Analisis Realisasi Anggaran Belanja Langsung | 52 |
| Tabel 4.1. Perhitungan Tingkat Efisiensi Tahun 2013-2017 | 57 |
| Tabel 4.2. Perhitungan Tingkat Efektivitas Tahun 2013-2017..... | 59 |
| Tabel 4.3. Perhitungan Varians Belanja Langsung Tahun 2013-2017..... | 60 |
| Tabel 4.4. Perhitungan Pertumbuhan Realisasi Belanja Langsung Tahun 2013-2017..... | 61 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1. Kerangka Berpikir | 44 |
| Gambar 4.1. Grafik Efisiensi Belanja Langsung | 57 |
| Gambar 4.2. Grafik Efektivitas Belanja Langsung | 59 |
| Gambar 4.3. Grafik Varians Belanja Langsung | 61 |
| Gambar 4.4. Grafik Pertumbuhan Realisasi Belanja Langsung | 63 |