

# LAMPIRAN

**KUESIONER PENELITIAN**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PELIMPAHAN**  
**WEWENANG DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA APARATUR**  
**PEMERINTAH DAERAH**  
**(Studi Empiris SKPD Kota Bandar Lampung)**

---

---

Dengan hormat,

Nama : Hendry  
NPM : 1312120109  
Jurusan : Akuntansi  
Perguruan Tinggi : Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

Memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi menjawab kuesioner yang saya ajukan, guna penulisan skripsi sebagai tugas akhir kuliah saya di Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya.

Jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan berkaitan dengan penilaian kinerja, citra diri, atau kedudukan, karena kuesioner ini ditujukan untuk keperluan ilmiah dan penyelesaian tugas akhir studi. Jawaban Bapak/Ibu akan dijaga kerahasiaannya.

Atas Kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu, saya ucapkan terimakasih.

**IDENTITAS RESPONDEN**

---

---

Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan tanda (X) pada Kotak yang disediakan

1. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
2. Usia :  <25 th  25-35th  35-45th  
 >45 th
3. Tingkat Pendidikan :  SMA/Sederajat  Diploma  
 S1  S2  
 Lainnya.....
4. Lama bekerja/masakerja:  <5 th  5-10 th  11-15 th  
 > 15 th

**PERNYATAAN**

---

---

Berilah tanda centang (√) pada jawaban yang dianggap paling sesuai

Keterangan:

SS : Sangat Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

1. Partisipasi Anggaran ( $X_1$ )

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1.	Keterlibatan pegawai cukup baik dalam penyusunan anggaran di SKPD ini					
2.	Dalam hal penolakan pimpinan dapat memberikan alasan yang logis pada saat anggaran diproses					
3.	Minat pegawai untuk berpartisipasi dalam penyusunan anggaran cukup baik					
4.	Saya dapat memberikan pengaruh dalam penyusunan anggaran					
5.	Saya dapat menjelaskan kepentingan dari usulan yang saya sampaikan					
6.	Selalu terjadi diskusi antar pimpinan tertinggi dengan kepala unit atau bagian dibawahnya dalam penyusunan anggaran					

2. Pelimpahan Wewenang ( $X_2$ )

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1.	Tidak pernah terjadi kesenjangan ( <i>gap</i> ) yaitu tugas yang tidak ada penanggung jawabnya.					
2.	Tidak pernah terjadi tumpang tindih ( <i>overlaps</i> ) yaitu tanggung jawab atas tugas yang sama diberikan kepada lebih dari satu orang individu.					
3.	Tidak pernah terjadi perintah berganda ( <i>split of command</i> ) di mana tanggung jawab atas tugas yang sama diberikan kepada lebih dari satu satuan organisasi.					
4.	Setiap bawahan dalam organisasi hanya diwajibkan melapor kepada seorang atasan.					
5.	Tanggung jawab untuk tugas-tugas tertentu diberikan ke tingkatan organisasi yang paling bawah di mana ada cukup kemampuan dan informasi untuk menyelesaikannya.					
6.	Setiap individu dalam organisasi untuk melaksanakan tugas yang dilimpahkan kepadanya dengan efektif, telah diberi wewenang secukupnya.					
7.	Bagi pimpinan di institusi ini, selain harus mempertanggungjawabkan tugas-tugasnya sendiri, juga harus mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas bawahannya.					

3. Variabel Motivasi ( $X_3$ )

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	KS	TS
1.	Saya bekerja dengan baik karena kebutuhan pokok saya terpenuhi					
2.	Saya merasa aman bekerja disini selamanya, karena berharap mendapatkan uang pensiun					
3.	Dengan bekerja disini saya merasa dihargai oleh masyarakat sebagai pegawai yang mapan					
4.	Sebagai seorang pegawai saya mampu menjalin hubungan sosial dengan baik dalam pergaulan sehari-hari					
5.	Saya berharap rekan kerja mampu menghargai dan menghormati atas prestasi kerja saya					
6.	Saya berharap pimpinan berkenan menghargai dan memberikan reward atas prestasi kerja saya					
7.	Saya ingin suatu saat mencapai puncak karir dan menduduki posisi yang cukup bagus di institusi ini					

4. Variabel Kinerja Aparat (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	KS	TS
1.	Saya selalu dapat mencapai target/volume pekerjaan yang ditetapkan.					
2.	Saya dan rekan kerja dapat menunjukkan hasil kerja yang berkualitas.					
3.	Saya dan rekan kerja tidak pernah menunda-nunda pekerjaan.					
4.	Saya dan rekan kerja selalu berbuat efisien terhadap penggunaan sumberdaya yang dimiliki oleh lembaga.					
5.	Saya dan rekan kerja mampu memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat.					
6.	Saya menjalankan tugas dengan menjunjung tinggi nilai-nilai kejujuran dan kebenaran.					
7.	Saya berusaha mewujudkan tujuan institusi kerja saya sesuai dengan bidang pekerjaan saya.					
8.	Bagi saya segala bentuk peraturan kedisiplinan wajib ditaati.					
9.	Saya mampu berkoordinasi dengan baik terhadap atasan dalam menjalankan tugas.					
10.	Saya mampu memimpin dalam suatu kelompok atau tim kerja.					



**JAWABAN RESPONDEN TENTANG PARTISIPASI ANGGARAN**

Resp	item1	item2	item3	item4	item5	item6	Total
1	3	3	3	3	3	3	18
2	3	3	3	3	3	3	18
3	4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	4	24
5	3	3	3	3	3	3	18
6	3	3	3	2	2	2	15
7	3	2	2	2	2	2	13
8	4	3	3	3	3	3	19
9	3	3	3	3	3	3	18
10	3	3	3	3	3	3	18
11	3	3	3	3	3	3	18
12	3	3	3	3	3	3	18
13	3	3	3	3	2	2	16
14	3	3	3	3	3	3	18
15	3	3	3	3	3	3	18
16	3	3	3	3	3	3	18
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	3	3	3	3	3	3	18
20	3	3	3	3	3	3	18
21	3	3	3	3	3	3	18
22	3	3	3	3	3	3	18
23	4	4	4	4	4	4	24
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	3	3	3	3	20
26	3	3	3	3	3	3	18
27	3	3	3	3	3	3	18
28	3	3	3	3	3	3	18
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	4	4	4	4	4	24
34	4	4	4	4	4	4	24
35	4	3	3	3	3	3	19
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	4	4	4	4	24
38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	4	4	4	4	4	24
42	3	3	3	3	3	3	18
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	4	4	4	4	4	24
45	4	4	4	4	4	4	24
46	4	4	4	4	4	4	24
Total	163	160	159	158	157	157	954
Rata-rata	3,543	3,478	3,456	3,435	3,413	3,413	20,739

**JAWABAN RESPONDEN TENTANG PELIMPAHAN WEWENANG**

Resp.	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	Total
1	3	3	3	3	3	3	3	21
2	3	3	3	3	3	3	2	20
3	4	4	4	4	3	3	3	25
4	4	4	4	4	4	3	3	26
5	4	4	4	4	3	3	3	25
6	3	3	3	3	3	3	2	20
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	4	4	4	4	4	4	4	28
9	4	4	4	4	4	3	3	26
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	3	3	3	3	3	3	2	20
12	3	3	3	3	3	3	2	20
13	3	3	3	3	3	2	2	19
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	3	3	3	3	3	3	2	20
16	4	4	4	4	4	3	3	26
17	4	4	4	4	4	4	4	28
18	4	4	4	3	3	3	3	24
19	3	3	3	3	3	3	3	21
20	4	3	3	3	3	3	2	21
21	4	4	4	4	3	3	3	25
22	4	4	4	4	4	3	3	26
23	4	4	3	3	3	3	3	23
24	3	3	3	3	3	3	3	21
25	3	3	3	3	3	3	3	21
26	4	4	4	4	4	4	3	27
27	4	4	4	4	4	4	4	28
28	3	3	3	3	3	3	3	21
29	3	3	3	3	3	3	3	21
30	3	3	3	3	3	3	3	21
31	3	3	3	3	3	3	3	21
32	4	4	4	4	4	4	4	28
33	4	4	4	4	4	4	4	28
34	4	4	4	4	4	4	4	28
35	4	4	4	4	4	4	4	28
36	4	4	4	4	4	4	4	28
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	4	4	4	4	4	4	4	28
39	5	4	4	4	4	4	4	29
40	4	4	4	4	4	4	4	28
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	3	3	3	3	3	3	3	21
43	4	4	4	4	4	4	4	28
44	4	4	4	4	4	4	4	28
45	4	4	4	4	4	4	4	28
46	4	4	4	4	4	4	4	28
Total	168	166	165	164	161	156	149	1129
Rata-rata	3,652	3,609	3,587	3,565	3,5	3,391	3,239	24,543







37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
39	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	40
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
42	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
Total	176	174	173	169	167	166	165	162	157	144	1653
Rata-rata	3,826	3,783	3,761	3,674	3,630	3,609	3,587	3,522	3,413	3,130	35,935

## HASIL OLAH DATA DESKRIPTIF

### Descriptives

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Aparatur	46	28	40	35.93	4.106
Partisipasi Anggaran	46	13	24	20.74	3.303
Pelimpahan Wewenang	46	19	29	24.54	3.417
Motivasi	46	14	28	23.85	4.561
Valid N (listwise)	46				

### Frequency Table

**Kinerja Aparatur**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 28	1	2.2	2.2	2.2
29	6	13.0	13.0	15.2
30	2	4.3	4.3	19.6
31	1	2.2	2.2	21.7
32	2	4.3	4.3	26.1
33	1	2.2	2.2	28.3
34	2	4.3	4.3	32.6
35	2	4.3	4.3	37.0
36	1	2.2	2.2	39.1
37	2	4.3	4.3	43.5
38	5	10.9	10.9	54.3
39	15	32.6	32.6	87.0
40	6	13.0	13.0	100.0
Total	46	100.0	100.0	

**Partisipasi Anggaran**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 13	1	2.2	2.2	2.2
15	1	2.2	2.2	4.3
16	1	2.2	2.2	6.5
18	18	39.1	39.1	45.7
19	2	4.3	4.3	50.0
20	1	2.2	2.2	52.2
24	22	47.8	47.8	100.0
Total	46	100.0	100.0	

**Pelimpahan Wewenang**

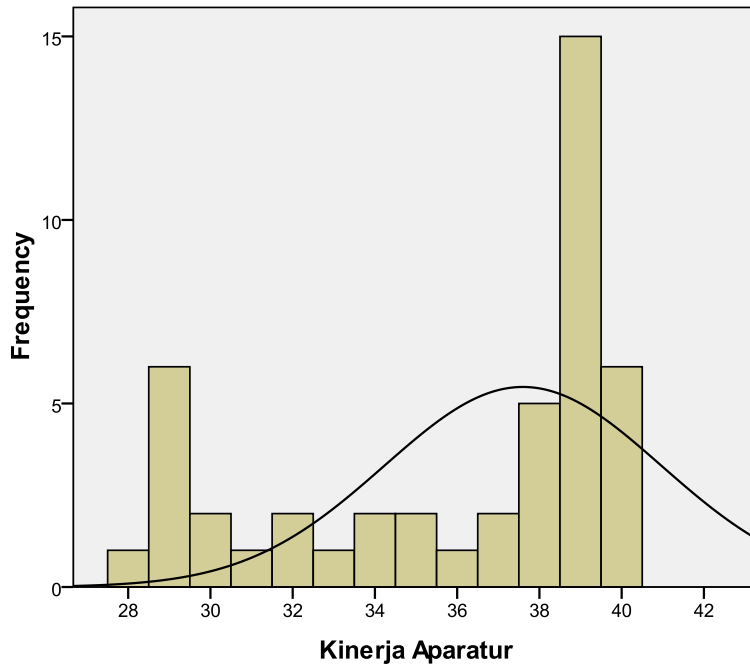
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 19	1	2.2	2.2	2.2
20	5	10.9	10.9	13.0
21	12	26.1	26.1	39.1
23	1	2.2	2.2	41.3
24	1	2.2	2.2	43.5
25	3	6.5	6.5	50.0
26	4	8.7	8.7	58.7
27	1	2.2	2.2	60.9
28	17	37.0	37.0	97.8
29	1	2.2	2.2	100.0
Total	46	100.0	100.0	

**Motivasi**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 14	4	8.7	8.7	8.7
15	1	2.2	2.2	10.9
20	1	2.2	2.2	13.0
21	12	26.1	26.1	39.1
22	1	2.2	2.2	41.3
23	2	4.3	4.3	45.7
24	1	2.2	2.2	47.8
25	1	2.2	2.2	50.0
26	3	6.5	6.5	56.5
27	1	2.2	2.2	58.7
28	19	41.3	41.3	100.0
Total	46	100.0	100.0	

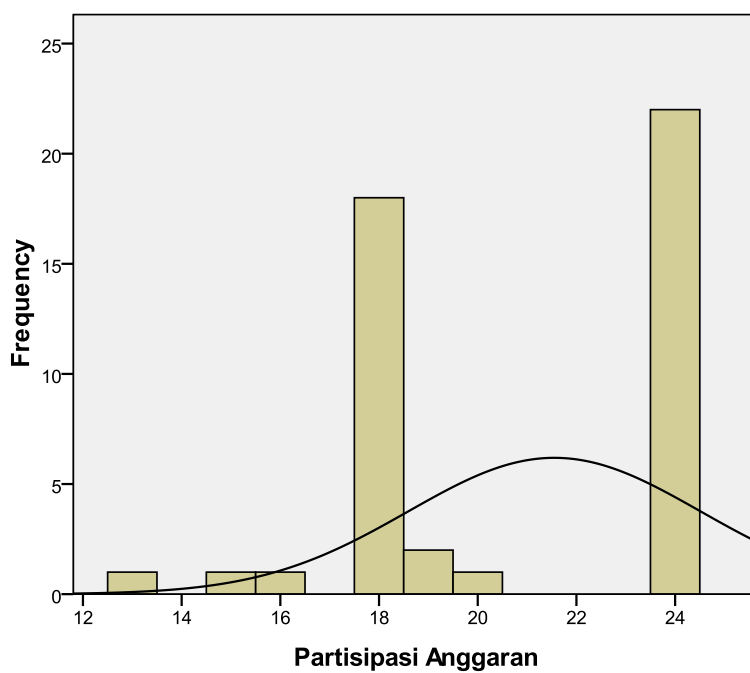
# Histogram

## Kinerja Aparatur



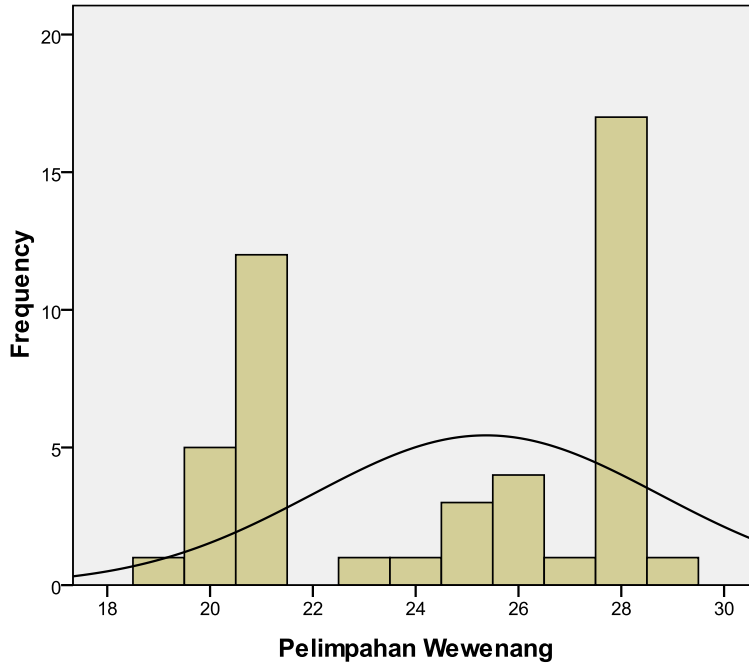
Mean =35.93  
Std. Dev. =4.106  
N=46

## Partisipasi Anggaran



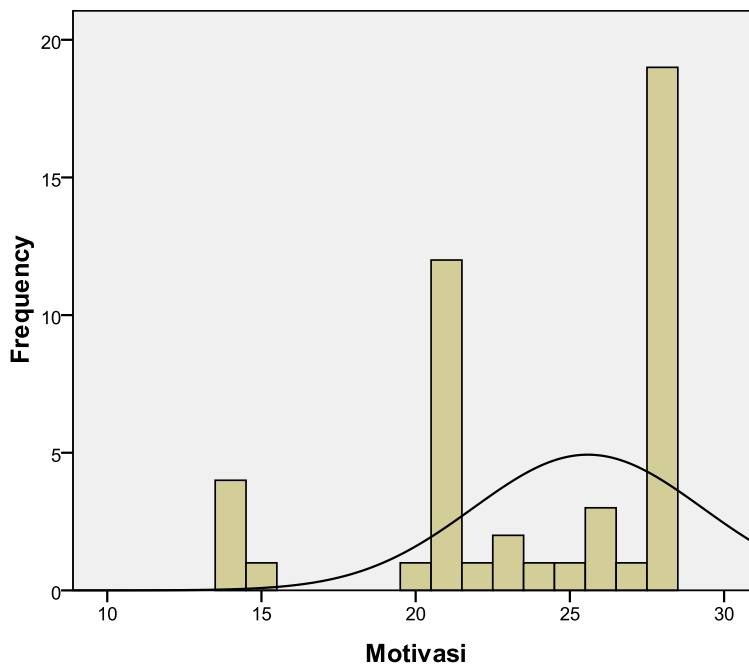
Mean =20.74  
Std. Dev. =3.303  
N=46

### Pelimpahan Wewenang



Mean =24.54  
Std. Dev. =3.417  
N =46

### Motivasi



Mean =23.85  
Std. Dev. =4.561  
N =46

## HASIL UJI NORMALITAS

### NPar Tests

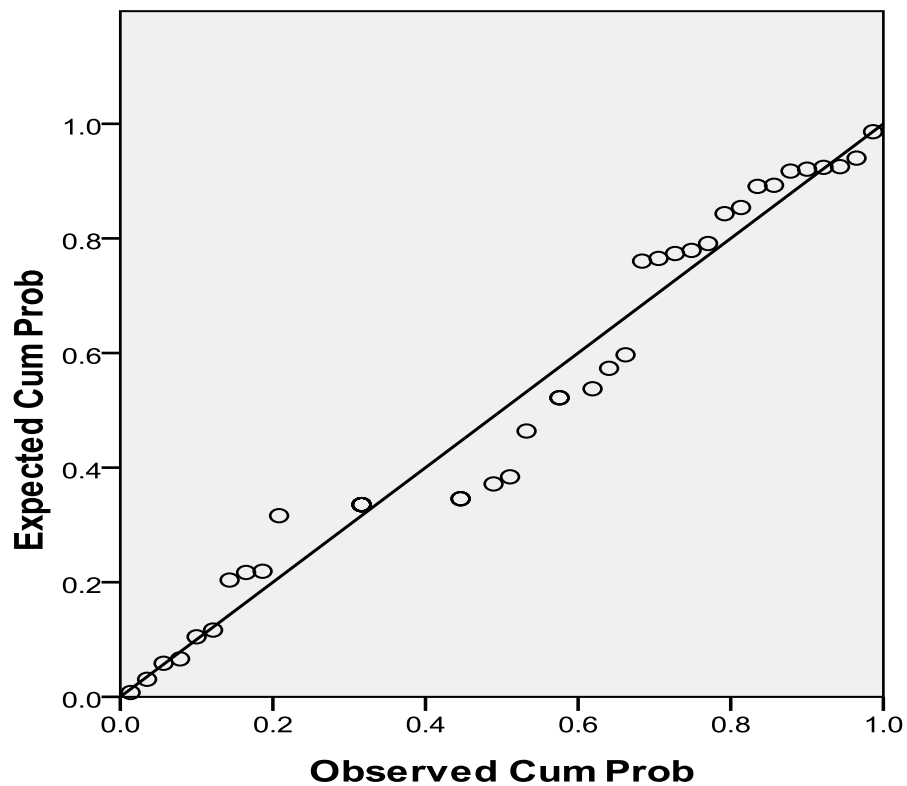
#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		46
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.08389842
Most Extreme Differences	Absolute	.138
	Positive	.138
	Negative	-.120
Kolmogorov-Smirnov Z		.935
Asymp. Sig. (2-tailed)		.347

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

#### Normal P-P Plot of Unstandardized Residual



## HASIL UJI VALIDITAS PARTISIPASI ANGGARAN

### Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	Total
item1	Pearson Correlation	1	.890**	.856**	.842**	.834**	.834**	.902**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
item2	Pearson Correlation	.890**	1	.964**	.935**	.915**	.915**	.968**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
item3	Pearson Correlation	.856**	.964**	1	.968**	.945**	.945**	.979**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
item4	Pearson Correlation	.842**	.935**	.968**	1	.971**	.971**	.983**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
item5	Pearson Correlation	.834**	.915**	.945**	.971**	1	1.000**	.980**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
item6	Pearson Correlation	.834**	.915**	.945**	.971**	1.000**	1	.980**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	46	46	46	46	46	46	46
Total	Pearson Correlation	.902**	.968**	.979**	.983**	.980**	.980**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	46	46	46	46	46	46	46

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





Total	Pearson Correlation	.887**	.933**	.945**	.946**	.920**	.863**	.876**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	46	46	46	46	46	46	46	46

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## HASIL UJI VALIDITAS MOTIVASI

### Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	Total
item1	Pearson Correlation	1	.954**	.911**	.891**	.872**	.817**	.796**	.931**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item2	Pearson Correlation	.954**	1	.955**	.934**	.914**	.858**	.831**	.962**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item3	Pearson Correlation	.911**	.955**	1	.977**	.955**	.893**	.861**	.978**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item4	Pearson Correlation	.891**	.934**	.977**	1	.977**	.912**	.877**	.980**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item5	Pearson Correlation	.872**	.914**	.955**	.977**	1	.932**	.895**	.976**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item6	Pearson Correlation	.817**	.858**	.893**	.912**	.932**	1	.954**	.950**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
item7	Pearson Correlation	.796**	.831**	.861**	.877**	.895**	.954**	1	.927**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46
Total	Pearson Correlation	.931**	.962**	.978**	.980**	.976**	.950**	.927**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	46	46	46	46	46	46	46	46

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## HASIL UJI VALIDITAS KINERJA APARAT

### Correlations

		item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9	item10	Total
item1	Pearson Correlation	1	.885**	.835**	.626**	.629**	.604**	.581**	.573**	.615**	.411**	.810**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.004	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item2	Pearson Correlation	.885**	1	.940**	.692**	.688**	.657**	.628**	.605**	.632**	.459**	.861**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item3	Pearson Correlation	.835**	.940**	1	.736**	.732**	.699**	.668**	.635**	.642**	.458**	.882**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item4	Pearson Correlation	.626**	.692**	.736**	1	.918**	.880**	.844**	.769**	.575**	.339**	.897**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.021	.000

	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item5	Pearson Correlation	.629**	.688**	.732**	.918**	1	.955**	.913**	.821**	.599**	.202	.908**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.178	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item6	Pearson Correlation	.604**	.657**	.699**	.880**	.955**	1	.956**	.855**	.620**	.212	.908**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.158	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item7	Pearson Correlation	.581**	.628**	.668**	.844**	.913**	.956**	1	.890**	.576**	.222	.889**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.139	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item8	Pearson Correlation	.573**	.605**	.635**	.769**	.821**	.855**	.890**	1	.538**	.152	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.313	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item9	Pearson Correlation	.615**	.632**	.642**	.575**	.599**	.620**	.576**	.538**	1	.358	.768**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.014	.000
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
item10	Pearson Correlation	.411**	.459**	.458**	.339	.202	.212	.222	.152	.358	1	.459**
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.001	.021	.178	.158	.139	.313	.014		.001
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
Total	Pearson Correlation	.810**	.861**	.882**	.897**	.908**	.908**	.889**	.836**	.768**	.459**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



## HASIL UJI RELIABILITAS PARTISIPASI ANGGARAN

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	46	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	46	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.985	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	17.20	8.161	.867	.990
item2	17.26	7.708	.954	.982
item3	17.28	7.674	.971	.980
item4	17.30	7.461	.975	.980
item5	17.33	7.291	.970	.980
item6	17.33	7.291	.970	.980

## HASIL UJI RELIABILITAS PELIMPAHAN WEWENANG

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	46	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	46	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.961	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	20.89	8.766	.846	.956
item2	20.93	8.773	.910	.952
item3	20.96	8.709	.925	.950
item4	20.98	8.688	.926	.950
item5	21.04	8.754	.891	.953
item6	21.15	8.799	.813	.958
item7	21.30	7.950	.812	.964

## HASIL UJI RELIABILITAS MOTIVASI

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	46	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	46	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.985	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	20.33	15.647	.907	.985
item2	20.37	15.216	.947	.982
item3	20.41	15.137	.969	.981
item4	20.43	15.140	.972	.980
item5	20.46	15.187	.967	.981
item6	20.52	15.455	.932	.983
item7	20.57	15.451	.900	.985



## HASIL UJI RELIABILITAS KINERJA APARAT

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	46	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	46	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.942	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	32.11	14.143	.768	.936
item2	32.15	14.087	.831	.934
item3	32.17	13.925	.855	.933
item4	32.26	13.308	.868	.931
item5	32.30	13.461	.883	.930
item6	32.33	13.425	.883	.930
item7	32.35	13.476	.859	.931
item8	32.41	13.403	.788	.935
item9	32.52	13.011	.684	.944
item10	32.80	15.228	.356	.954

## HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

### Regression

**Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi, Partisipasi Anggaran, Pelimpahan Wewenang <sup>a</sup>		. Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.862 <sup>a</sup>	.742	.724	2.157

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Partisipasi Anggaran, Pelimpahan Wewenang

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	563.386	3	187.795	40.362	.000 <sup>a</sup>
	Residual	195.418	42	4.653		
	Total	758.804	45			

a. Predictors: (Constant), Motivasi, Partisipasi Anggaran, Pelimpahan Wewenang

b. Dependent Variable: Kinerja Aparatur

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.804	2.576		4.195	.000
	Partisipasi Anggaran	.397	.124	.319	3.202	.003
	Pelimpahan Wewenang	.350	.136	.291	2.574	.014
	Motivasi	.348	.112	.387	3.110	.003

a. Dependent Variable: Kinerja Aparatur

**FORMULIR****BIRO ADMINISTRASI AKADEMIK KEMAHASISWAAN (BAAK)****FORM KONSULTASI/BIMBINGAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR \*)**

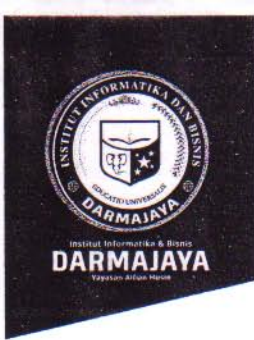
NAMA : Hendry  
 NPM : 1312120109  
 PEMBIMBING I : Fitri Agustina  
 PEMBIMBING II :  
 JUDUL LAPORAN : Pengaruh Partisipasi Perencanaan anggaran, Pempakan wewenang dan Motivasi terhadap kinerja aparatur Pemerintah Daerah (Studi empiris SKPD Kota Bandar Lampung)  
 TANGGAL SK : ..... s.d ..... (6+2 bulan)

No	HARI/TANGGAL	HASIL KONSULTASI	PARAF
1	Rabu 31/05 2017	Perbaiki Penulisan proposal	f
2	Jumat 02/06 2017	Acc Seminar proposal	f
3	Jumat 14/07 2017	Bimbingan Bab 1, 2, 3	f
4	18/08 2017 Jumat	Bimbingan Bab 1, 2, 3	f
5	18/10 2017	Acc Bab 1, 2, 3	f
6	08/01 2018	Bimbingan bab 4 & 5	f
7	11/01 2018	Bimbingan Bab 4 & 5	f
8	26/01 2018	Bimbingan BAB 1-5 dan Daftar Pustaka	f
9	31/01 2018	Penulisan Daftar Pustaka	f
10	07/02 2018	Acc sedang	f

\*) Coret yang tidak perlu

Bandar Lampung, 12 Febr '18  
Ketua Jurusan

(Anik Irawati, S.E., MSc)



Bandar Lampung, 04 Agustus 2017

Nomor : Izin Penelitian.002/DMJ/DEKAN/BAAK/VIII-17  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,

**Walikota Bandar Lampung**

**Cq. Kepala Badan Kesatuan & Politik Kota Bandar Lampung**

Di -

Jl. Dr. Susilo No. 2, Sumur Batu, Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung 35212

Dengan hormat,

Berdasarkan dengan peraturan Akademik Informatics & Business Institute Darmajaya bahwa mahasiswa/i Strata Satu (S1) yang akan menyelesaikan studinya diwajibkan untuk memiliki pengalaman kerja dengan Melaksanakan Penelitian dan membuat laporan yang waktunya disesuaikan dengan kalender Informatic & Business Institute (IBI) Darmajaya.

Untuk itu kami mohon kerja sama Bapak/Ibu agar kiranya dapat menerima mahasiswa/i untuk melakukan Penelitian, yang pelaksanaanya dimulai dari tanggal **08 Agustus s.d 08 September 2017** (selama satu bulan).

Adapun mahasiswa/i tersebut adalah :

**Nama** : **Hendry**  
**NPM** : **1312120109**  
**Jurusan** : **S1 Akutansi**  
**Jenjang** : **Strata Satu (S1)**

Demikian permohonan ini dibuat, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terimakasih.

Dekan  
Fakultas Ekonomi & Bisnis,  
  
**Dr. Anuar Sanusi, S.E., M.Si**  
**NIK.01050904**

Tembusan:

1. Jurusan S1 Akutansi
2. Arsip.





**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG**  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

Jalan P. Emir.M. Noor No. 11 Sumur Putri Teluk Betung Selatan Telpon 0721- 266 925  
 BANDAR LAMPUNG

**SURAT IZIN PENELITIAN/SURVEI/PENGABDIAN/KKN/PKL**

Nomor : 070/ 621 /IV.05/2017

- Mengingat** :
1. Undang-Undang No. 18 tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
  2. Undang-Undang No. 9 tahun 2015, tentang Perubahan Kedua atas Undang – Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
  3. Peraturan Pemerintah No. 41 tahun 2006 tentang Perizinan Melakukan Penelitian dan Pengembangan Bagi Perguruan Tinggi Asing, Lembaga Penelitian dan Pengembangan Asing, Badan Usaha Asing dan Orang Asing;
  4. Peraturan Presiden No. 13 tahun 2015 tentang Kementrian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi;
  5. Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 tahun 2011 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Kementrian dalam Negeri dan Pemerintahan Daerah;
  6. Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 64 tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian.
  7. Peraturan Daerah Kota Bandar Lampung No. 24 Tahun 2008 Tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung.
- Membaca** :
- Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya Nomor: Penelitian.002/DMJ/DEKAN/BAAK/VIII-17 tanggal 04 Agustus 2017 Perihal Permohonan Izin Penelitian.

**DENGAN INI MEMBERIKAN IZIN KEPADA :**

- NAMA / NPM** : **HENDRY / 131212109**
- Pekerjaan** : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya
- Alamat** : Jl. Z.A. Pagar Alam, No.93 Labuhan Ratu Bandar Lampung
- Lokasi** : **SKPD Se – Kota Bandar Lampung**
- Lamanya** : 2 (dua) Bulan
- Penanggung Jawab** : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya**
- Tujuan** : Mengadakan Penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi
- Judul** : **"PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PELIMPAHAN WEWENANG DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS SKPD KOTA BANDAR LAMPUNG"**

Surat Izin ini berlaku sejak tanggal : **18 OKTOBER 2017 S/D 18 DESEMBER 2017 (PERPANJANGAN)**

- CATATAN** :
1. Surat izin ini diterbitkan untuk kepentingan penelitian/survey.
  2. Tidak diperkenankan mengadakan kegiatan lain di luar Izin yang diberikan dan apabila terjadi penyimpangan Izin akan dicabut.
  3. Setelah selesai melaksanakan kegiatan berdasarkan Surat Izin ini agar melaporkan hasilnya secara tertulis kepada Walikota Bandar Lampung Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung.



Dikeluarkan di : Bandar Lampung  
 Pada tanggal : 18 Oktober 2017

KEPALA BADAN KESBANG DAN POLITIK  
 KOTA BANDAR LAMPUNG  
 Sekretaris  
**M. FIKRI, SH. MM.**  
 Pembina Tingkat I  
 19641209 198703 1 002



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG  
DINAS KELAUTAN DAN PERIKANAN**

Jln. Drs. Warsito No. 54 Telp. 0721- 484531 Teluk Betung  
BANDAR LAMPUNG

**SURAT KETERANGAN**

**Nomor : 523/ 253 /III.19/01/2017**

Sehubungan dengan surat izin Penelitian Dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/621/IV.05/2017 Perihal tentang melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan Skripsi bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya Bandar Lampung, untuk itu kepada mahasiswa yang tercantum dibawah ini :

Nama : HENDRY  
NPM : 131212109  
Semester/Tahun : -  
Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam No. 93 Labuhan Ratu Bandar Lampung  
Judul Skripsi : "PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PELIMAHAN WEWENANG DAN MOTIVASI TERHADAA KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS SKPD KOTA BANDAR LAMPUNG"

Telah melaksanakan riset di Dinas Kelautan dan Perikanan Kota Bandar Lampung dari tanggal 18 Oktober sampai dengan 18 Desember 2017 dalam rangka Penyusunan skripsi tersebut diatas.

Demikian kami sampaikan, Atas Perhatiannya di ucapkan terima kasih.

Bandar Lampung, November 2017

An.Kepala Dinas Kelautan Dan Perikanan  
Kota Bandar Lampung  
Kasubbag Umum dan Kepegawaian



**MILLIYA, SE**

**NIP. 19610622 198610 2 001**



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG  
DINAS PEKERJAAN UMUM**

Jalan Pulau Sebesi No. 68 Sukarame, Telepon (0721) 7620300

**BANDAR LAMPUNG**

Bandar Lampung, 21 November 2017.

Nomor : 800/11002/III.03/2017.  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Penelitian.

Kepada Yth.  
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
IBI Darmajaya  
di -

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Menindaklanjuti Surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (KESBANGPOL) Kota Bandar Lampung Nomor : 070/621/IV.05/2017 Tanggal 18 Oktober 2017 Perihal : Surat Izin Penelitian, bersama ini kami sampaikan Izin Penelitian pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum Kota Bandar Lampung kepada Mahasiswa yang namanya tercantum di bawah ini sebagai berikut:

Nama : HENDRY  
NPM : 131212109  
Judul Penelitian : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pelimpahan Wewenang Dan Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah (Studi Empiris SKPD Kota Bandar Lampung)  
Surat Izin Berlaku : 18 Oktober 2017 s/d 18 Desember 2018

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

**Plt. KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM  
KOTA BANDAR LAMPUNG**

  
**IWAN GUNAWAN, SP., MA.**  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19680623 199703 1 003



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG**  
**DINAS TENAGA KERJA**

Jl. Pangeran Diponegoro No. 52 Bandar Lampung Telp. (0721) 253180 Kode Pos 35214

Bandar Lampung, 13 November 2017

Nomor : 560/ 1121 /III.06/11/2017  
Lampiran : ---  
Perihal : Izin Penelitian.

Kepada Yth,  
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Darmajaya  
Di-

**Bandar Lampung**

Dengan hormat,

Sehubungan dengan Surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/621/IV.05/2017 tanggal 18 Oktober 2017 perihal Surat Izin Penelitian/Survei/Pengabdian untuk Mengadakan Penelitian dalam rangka Penyusunan Skripsi/Karya Ilmiah kepada Mahasiswa di bawah ini :

Nama : **HENDRY**  
NPM : 131212109

Dapat melaksanakan Penelitian di Dinas Tenaga Kerja Kota Bandar Lampung dengan judul : **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pelimpahan Wewenang dan Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Studi Empiris SKPD Kota Bandar Lampung ”** sejak tanggal 18 Oktober s/d 18 Desember 2017.

Demikian kami sampaikan, kiranya dapat dimaklumi.

KEPALA DINAS TENAGA KERJA  
KOTA BANDAR LAMPUNG  
Sekretaris,  
  
**LENNY WIDYAWATI, SE**  
NIP. 19701231 199503 2 007







PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG  
**DINAS PERINDUSTRIAN**

Jl. Basuki Rahmat No. 26 Teluk Betung Selatan  
BANDAR LAMPUNG

Bandar Lampung, 13 November 2017

Nomor : 800/163/III.22/XI/2017  
Lampiran : -  
Perihal : **Pelaksanaan Penelitian**

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
IBI Darmajaya Bandar Lampung  
di

Bandar Lampung

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami nyatakan bahwa :

Nama : HENDRY  
NPM : 131212109  
Prodi : Ekonomi  
Tujuan : Melaksanakan Penelitian di Kantor Dinas Perindustrian Kota Bandar Lampung dalam rangka penyusunan Karya Ilmiah/Skripsi

Telah menyelesaikan penelitian dalam bentuk observasi, wawancara dan kuisioner di Dinas Perindustrian Kota Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

A.n Kepala Dinas Perindustrian  
Kota Bandar Lampung

Kasubag Umum dan Kepegawaian



**Drs. H. IDHAM ARSYAD**

Penata Tingkat I

NIR 19600908 199103 1 003

Tembusan :

1. Arsip/pertinggal



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG**  
**DINAS SOSIAL**

Jl. Panglima Polim No. 1 Gedong Air Telp. (0721) 704928  
**BANDAR LAMPUNG 35151**

Bandar Lampung, November 2017

Nomor : 800/ *706* /III.05/XI/2017  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Penelitian/Survey

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya .  
Di-  
**Bandar Lampung**

Dengan hormat,

Berdasarkan Surat Izin Penelitian /Survey/ Praktek/ KKN/PKL. No.070/621/IV.05/2017, Bersama ini kami sampaikan , Kami menyetujui untuk melakukan Survey/Penetian pada Dinas Sosial Kota Bandar Lampung dalam rangka untuk penyusunan Skripsi.

Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

**An. KEPALA DINAS SOSIAL  
KOTA BANDAR LAMPUNG  
SEKRETARIS**

**Dra. NETTY ADRIANI, MM**

Pembina

NIP. 19621118 198503 2 004



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG  
DINAS KOPERASI DAN USAHA KECIL MENENGAH**

Jl. Antara Nomor 42 Telpn 0721 - 252341  
BANDAR LAMPUNG

Bandar Lampung, 10 November 2017

Nomor : 870/ 250/III.15/XI/2017  
Lampiran : -  
Perihal : Surat Keterangan Penelitian  
Mahasiswa / Mahasiswi

Kepada Yth.  
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Darmajaya

di-

**Bandar Lampung**

Dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa tersebut dibawah telah melakukan penelitian

Nama : HENDRY  
NPM : 1312120109  
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Darmajaya

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

An. KEPALA DINAS KOPERASI & UKM  
KOTA BANDAR LAMPUNG  
Kasubbag Umum dan Kepegawaian,



**AHMAD MIRZA, S.Sos**

Penata TK. I

NIP. 19700505 199402 1 003



PEMRINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG

**DINAS PARIWISATA**

jl. Wolter Monginsidi No. 120, Pengajaran, Bandar Lampung

**SURAT KETERANGAN**  
**Nomor : 800/199/III.20/2017**

Yang bertanda tangan dibawah ini , kepala Dinas Pariwisata Kota Bandar Lampung menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya Bandar Lampung :

Nama : HENDRY  
NPM : 1312120109  
Jurusan : Akuntansi

Sesuai dengan surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/621/IV.05/2017 tanggal 10 Oktober 2017, perihal izin riset mahasiswa Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya Bandar Lampung telah mengadakan riset pada Dinas Pariwisata Kota Bandar Lampung dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul:

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PELIMPAHAN WEWENANG DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS SKPD KOTA BANDAR LAMPUNG)”**

Bandar Lampung, 9 November 2017  
A.n **KEPALA DINAS PARIWISATA  
KOTA BANDAR LAMPUNG**

**SEKRETARIS**  
Kasubag Program dan Informasi



**AGUSTIN AGNES PANE, S.Sos., M.M**

Penata TKI

NIP 19780802 200212 2006



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG**  
**DINAS PERTANIAN**

Jl. Soekarno - Hatta No. 9 Labuhan Ratu Telp/Fax. 0721 7691330  
Bandar Lampung - 35143

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 800/154/III.21/2017

Berdasarkan surat dari Kepala Badan Kesbang dan Politik Kota Bandar Lampung tanggal 18 Oktober 2017 nomor 070/621/IV.05/2017 tentang Surat Izin Penelitian / Survei / Pengabdian/ KKN /PKL dengan ini kami sampaikan, bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama : HENDRY  
NPM : 131212109  
Program Studi : S1 Ekonomi  
Perguruan Tinggi : Universitas IBI Darmajaya  
Telah melakukan penelitian di Dinas Pertanian Kota Bandar Lampung.  
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan  
Anggaran, Pelimpahan Wewenang Dan Motivasi  
Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Pada  
Dinas Pertanian Kota Bandar Lampung (Studi  
Empiris SKPD Kota Bandar Lampung)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandar Lampung, 1 November 2017

a.n. Kepala Dinas Pertanian  
Kota Bandar Lampung  
Sekretaris



**Ir. Yaumil Khair**  
NIP. 19630424 199803 1 003



**PEMERINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG**  
**DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN**

Jl. Prof. M. Yamin No.33. Telp (0721) 252590  
BANDAR LAMPUNG 35214

Bandar Lampung, 6 November 2017

Nomor : 800/110/III.18/2017  
Lampiran : -  
Perihal : Pelaksanaan Penelitian Tugas Akhir

Kepada Yth.  
Sdr. Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis  
IBI Darmajaya  
di-  
BANDAR LAMPUNG

Dengan Hormat,

Bersama dengan surat ini, kami menyatakan bahwa :

Nama : HENDRY  
NPM : 131212109  
Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis IBI Darmajaya  
Alamat : Jl.Zainal Abidin Pagar Alam No.93 Labuhan Ratu  
Bandar Lampung  
Tujuan : Mengadakan penelitian dalam bentuk kusioner untuk  
penyusunan Tugas Akhir.

Telah selesai melakukan kegiatan penelitian dalam bentuk penyampaian kusioner di Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kota Bandar Lampung.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

An. Kepala Dinas Perpustakaan dan Kearsipan  
Kota Bandar Lampung



DINI PURNAMAWATY, SE. M.Si  
Pembina Tk. I  
NIP. 19700218 199303 2 002



PEMRINTAH KOTA BANDAR LAMPUNG  
DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAAHRAGA

jl.Way Lubuk Komplek Stadion Pahoman Bandar Lampung

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor : 427/108 /III.17/2017

Yang bertanda tangan dibawah ini ,kepala Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Bandar Lampung menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa Fakultas EkonomidanBisnis IIB Darmajaya Bandar Lampung :

Nama : HENDRY  
NPM : 1312120109  
Jurusan : Akuntansi

Sesuai dengan surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor : 070/621/IV.05/2017 tanggal 10 Oktober 2017, perihal lizin riset mahasiswa Ekonomi dan Bisnis IIB Darmajaya Bandar Lampung telah mengadakan riset pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Bandar Lampung dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul:

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, PELIMPAHAN WEWENANG DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (STUDI EMPIRIS SKPD KOTA BANDAR LAMPUNG)”**

Bandar Lampung, 28 November 2017  
An.Plt. KADISPORA KOTA BANDAR LAMPUNG

KABID KEPEMUDAAN



**GULZAR, S.E**

Pembina Utama Muda

NIP. 196012301 198603 2 008



**SURAT KEPUTUSAN**  
**REKTOR IIB DARMAJAYA**  
**NOMOR : SK.030/DMJ/DFEB/BAAK/II-18**

Tentang  
**Dosen Pembimbing Skripsi**  
**Program Studi S1 Akuntansi**

**REKTOR IIB DARMAJAYA**

- Memperhatikan :**
1. Bahwa dalam rangka usaha peningkatan mutu dan peranan IIB Darmajaya dalam melaksanakan Pendidikan Nasional perlu ditingkatkan kemampuan mahasiswa dalam Skripsi.
  2. Laporan dan usulan Ketua Program Studi **S1 Akuntansi**.
- Menimbang :**
1. Bahwa untuk mengefektifkan tenaga pengajar dalam Skripsi mahasiswa perlu ditetapkan **Dosen Pembimbing Skripsi**.
  2. Bahwa untuk maksud tersebut dipandang perlu menerbitkan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat :**
1. UU No.20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
  2. Peraturan Pemerintah No.60 Tahun 2010 tentang Pendidikan Sekolah Tinggi
  3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No.165/D/0/2008 tertanggal 20 Agustus 2008 tentang Perubahan Status STMIK-STIE Darmajaya menjadi Informatics and Business Institute (IBI) Darmajaya
  4. STATUTA IBI Darmajaya
  5. Surat Ketua Yayasan Pendidikan Alfian Husin No. IM.003/YP-AH/X-08 tentang Persetujuan Perubahan Struktur Organisasi
  6. Surat Keputusan Rektor 0383/DMJ/REK/X-08 tentang Struktur Organisasi.
- Menetapkan**
- Pertama :** Mengangkat nama-nama seperti tersebut dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi.
- Kedua :** Pembimbing Skripsi berkewajiban melaksanakan tugasnya sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.
- Ketiga :** Pembimbing Skripsi yang ditunjuk akan diberikan honorarium yang besarnya sesuai dengan ketentuan peraturan dan norma penggajian dan honorarium IBI Darmajaya.
- Keempat :** Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka keputusan ini akan ditinjau kembali.

Ditetapkan di : Bandar Lampung  
Pada tanggal : 01 Februari 2018

an Rektor IIB Darmajaya,  
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis



1. Kabiro. SDM
2. Ketua Jurusan S1 Akuntansi
3. Yang bersangkutan
4. Arsip



Lampiran : Surat Keputusan Rektor IIB Darmajaya  
Nomor : SK.030/DMJ/DFEB/BAAK/II-18  
Tanggal : 01 Februari 2018  
Perihal : Pembimbing Penulisan Skripsi  
Program Studi Strata Satu (S1) Akuntansi

Judul Penulisan Skripsi & Dosen Pembimbing  
Program Studi Strata Satu (S1) Akuntansi

NO	NAMA	NPM	JUDUL	PEMBIMBING
1	* Hendry	1312120109	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pelimpahan Wewenang Dan Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Studi Empiris SKPD Kota Bandar Lampung)	Fitri Agustina, SE.,M.Acc.,Akt

Keterangan : \* Surat Keputusan Perpanjangan

An. Rektor IIB Darmajaya  
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis



Dr. Anuar Sanusi, SE., M.Si  
NPK 30010203

